



Buenos Aires.

1 0 NOV 2017

#### VISTO:

La Resolución de Consejo Superior N 5491/08 que determina la obligación de cada Unidad Académica de presentar el presupuesto de Financiamiento 12 como máximo el día 31 de marzo de 2018 aprobado por el Consejo Directivo o adreferéndum del mismo:

La Resolución de Consejo Superior N 8240/13 art 10 que determina la obligación de tener un Plan Anual de Compras; y

#### **CONSIDERANDO:**

Que la planificación y el manejo de los fondos de la Facultad debe representar la política de gestión que el Consejo Directivo determine para la misma;

Que es necesario tener un presupuesto en forma de flujo de fondos y por centro de beneficios y de costos para el mejor manejo de los recursos de la Facultad:

Que es necesario que cada dependencia realice su propia planificación de recursos;

Que es responsabilidad de esta gestión presentar un Proyecto de Presupuesto elaborado en una forma apropiada para el mejor análisis y asignación de recursos por parte del Consejo Directivo.

Por ello,

# EL DECANO DE LA FACULTAD DE INGENIERIA RESUELVE:

<u>ARTICULO 1º:</u> Dar Comienzo al Proceso de Planificación del Proyecto de Presupuesto para el Año 2018.

ARTICULO 2º: Aprobar el Instructivo que como Anexo I forma parte de la presente resolución.





# ARTICULO 3º: Establecer el siguiente cronograma:

Etapa 0 Distribución del acceso a la herramienta de Presupuesto 2018 a las Dependencias.

Comienza: lunes 13 de noviembre de 2017.

Termina: lunes 13 de noviembre de 2017.

# Etapa 1 Confección del Presupuesto 2018 por cada área.

Comienza: **lunes 13 de noviembre de 2017**, al recibir el Instructivo y el acceso a la herramienta para la confección del Presupuesto 2018.

Termina: Al informar a la dependencia jerárquica superior que el Presupuesto 2018 de la dependencia está completado en forma.

Aclaración: las estructuras dependientes del Decano deben informar directamente a la Dirección General de Recursos Físicos y Financieros a presupuestofiuba@fi.uba.ar.

# Etapa 2 Supervisión de los Presupuestos 2018 de cada área por parte de su superior.

Comienza: Al recibir el aviso de cada área de que el Presupuesto 2018 fue realizado.

Termina: Al supervisar todos los Presupuestos 2018 e informar a la Dirección General de Recursos Físicos y Financieros, al correo presupuestofiuba@fi.uba.ar, que los Presupuestos 2018 de las dependencias a su cargo fueron realizados, a más tardar el lunes 27 de noviembre de 2017.

Etapa 3 Confección del Proyecto de Presupuesto 2018 de la FIUBA.





Comienza: Al recibir los avisos de que los Presupuestos 2018 de todas las dependencias desde cada Secretaría y estructuras dependientes directamente del Decano fueron realizados, a más tardar el miércoles 29 de noviembre de 2017.

Termina: Al enviar el Proyecto de Presupuesto 2018 de la Facultad de Ingeniería al Consejo Directivo.

ARTICULO 4°: Establecer las pautas a considerar para la carga del presupuesto 2018 y las áreas que deberán realizarlo de acuerdo a lo indicado en el Anexo II.

ARTICULO 5º: Determinar al Presupuesto 2018 la herramienta prioritaria para la toma de decisiones para la asignación de recursos en todos aquellos financiamientos y sus respectivos incisos posibles de gestionar por esta Facultad.

ARTICULO 6°: Elaborar el Plan Anual de Compras y Contrataciones a partir del Proyecto de Presupuesto para el Año 2018.

<u>ARTICULO 7º:</u> Designar a la Dirección General de Recursos Físicos y Financieros como responsable del manejo y de la confección del Proyecto de Presupuesto 2018 y Plan Anual de Compras y Contrataciones.

ARTICULO 8º: Encomendar a cada dependencia dar prioridad a cumplimentar la información requerida en tiempo y forma.

<u>ARTICULO 9°:</u> Regístrese. Comuníquese a todas las Dependencia de la Facultad. Cumplido, pase a la Dirección General de Recursos Físicos y Financieros.

RESOLUCIÓN Nº: 3 3 9/7 / 1 7

Ing FIGE ACIO SALGADO SUCATO SACULTAD DE HIGH HEBIA - URA





# ANEXO I



# I-SADMI-DGRFF-001-v01-Carga\_de\_Presupuesto



Elaboró: Dirección General de Recursos Físicos y Financieros	Revisión: Secretaría de Calidad Educativa	Aprobó: Secretaría Administrativa
Verónica PIGAREL	Silvia ISAURRALDE	Alejandro MARTINEZ
Firma	Firma:	Resolución Nº 3 3 9 7
	Contenido	
1 Objetivo		

1.	Objetivo
2.	Alcance
3.	Carga de presupuesto
4.	Instrucciones
4.1.	Instrucciones generales
4.2.	Instrucciones particulares
4.3.	Solicitudes de compra
4.4.	Consideraciones a tener en cuenta
5.	Definiciones
6.	Diagrama de Flujo
7.	Lista de Actividades

## 1. Objetivo

Establecer las instrucciones necesarias para que cada una de las dependencias de esta Casa de Altos Estudios se integre en la planificación del presupuesto, con el fin de planear recursos y tener un uso racional, efectivo y eficiente de los recursos de la institución.

### 2. Alcance

El instructivo alcanza a todas las áreas establecidas en el acto administrativo correspondiente a cada año; en general abarca a todas aquellas dependencias que tienen ingresos y/o egresos y son responsables directamente de ellos.

## 3. Carga de presupuesto

### **Hitos relevantes:**

1. Distribución del acceso a la herramienta de Presupuesto a las Dependencias

Responsable: Dirección General de Recursos Físicos y Financieros.

<u>Tareas</u>: Distribuir a todas las áreas de la Facultad el acceso a la herramienta de Presupuesto. Se realizará cada año mediante acto administrativo. Se establecerá la lista de las áreas que deberán realizar el presupuesto.

Comienza: el 2° lunes de noviembre o día hábil siguiente; ello permite a las áreas comenzar a cargar los datos.

<u>Termina</u>: la fecha límite para realizar la carga y comunicárselo al área responsable es el 4° lunes de noviembre o día hábil siguiente.

# 2. Confección del Presupuesto por cada área

Responsable: Cada área

Tareas: Confeccionar el Presupuesto mediante el acceso a la herramienta

Comienza: al recibir el acceso a la herramienta para la confección del Presupuesto.

<u>Termina</u>: Al informar a la dependencia jerárquica superior que el Presupuesto de la dependencia está completado en forma. Aclaración: las estructuras dependientes del Decano deben informar directamente a la Dirección General de Recursos Físicos y Financieros a <u>presupuestofiuba@fi.uba.ar</u>.

### 3. Supervisión de los Presupuestos de cada área.

Responsable: Cada Secretaría

<u>Tareas</u>: Supervisar los Presupuestos realizados por cada dependencia a su cargo generando los procesos internos necesarios para evitar errores groseros e inconsistentes entre los potenciales ingresos – egresos y las actividades de años anteriores.

Comienza: Al recibir el aviso de cada dependencia de que el Presupuesto fue realizado.

<u>Termina</u>: Al supervisar todos los Presupuestos e informar a la Dirección General de Recursos Físicos y Financieros, al correo <u>presupuestofiuba@fi.uba.ar</u>, que los Presupuestos de las dependencias a su cargo fueron realizados.

# 4. Confección del Proyecto de Presupuesto de la FIUBA.

Responsable: Dirección General de Recursos Físicos y Financieros

<u>Tareas</u>: Confeccionar el Proyecto de Presupuesto de la Facultad de Ingeniería de la UBA. Esto puede implicar la modificación de los Presupuestos de cada área.

<u>Comienza</u>: Al recibir los avisos de que los Presupuestos de todas las áreas desde cada Secretaría y estructuras dependientes directamente del Decano fueron realizados.

<u>Termina</u>: Al enviar el Proyecto de Presupuesto de la Facultad de Ingeniería al Consejo Directivo.

### 4. Instrucciones

### 4.1. <u>Instrucciones generales para la carga de la planilla de Presupuesto</u>

 La planilla de Presupuesto se encuentra alojada en Google Drive, trabaja en forma on-line, NO debe bajarse.

- Cada área recibirá un link a la planilla que debe cargar; la dependencia está pre-cargada y NO debe modificarse.
- La carga de datos se realiza SOLO en las celdas en color azul y en las celdas verdes solo puede elegirse entre las opciones del menú desplegable.
- La planilla de Presupuesto contiene solapas con columnas. Para cada una de esas columnas se describe su función.

# 4.2. <u>Instrucciones Particulares sobre la formalización de los actos administrativos</u>

- 1. La Dirección General de Recursos Físicos y Financieros emitirá un Trámite Interno a cada Secretaría y estructura dependiente directamente del Decano con el título de "Presupuesto <año del ejercicio>" y el nombre de la secretaría correspondiente, solicitando la confección del Presupuesto <año del ejercicio> referenciando a la Resolución del Presupuesto de cada año.
- Una vez confeccionado el Presupuesto de cada Secretaría o estructura dependiente del Decano, estas devolverán el Trámite Interno a la Dirección General de Recursos Físicos y Financieros informando que se envió el correspondiente archivo tal como se indica en el presente instructivo.
- 3. Una vez confeccionado el Proyecto de Presupuesto de la Facultad de Ingeniería, la Dirección General de Recursos Físicos y Financieros conformará un Expediente con el Título "Presupuesto <año del ejercicio>" que contendrá la presente Resolución, todos los Tramites Internos generados y el Proyecto de "Presupuesto <año del ejercicio>" lo que será girado al Consejo Directivo para su análisis, discusión y aprobación.

## 4.3. Solicitudes de compras:

Para la obtención (pedido de contratación de un bien o servicio) de los recursos solicitados en el presupuesto (más allá de la confección del mismo) cada dependencia deberá, en todos los casos confeccionar el formulario on-line de bienes y servicios, y efectuar el trámite correspondiente.

### 4.4. <u>Consideraciones a tener en cuenta</u>:

En base a la experiencia institucional se han establecido las siguientes buenas prácticas con la finalidad de evitar errores y retrasar los procesos:

- 1. **No tocar ni modificar la celda D2**, donde se encuentra indicada la Dependencia correspondiente, para evitar cambiar la misma.
- 2. <u>Completar TODAS las celdas</u> de color verde y/o azul por cada fila donde se incluya una entrada.

### Sobre la planilla de INGRESOS:

- 3. La planilla Ingresos, consta de dos áreas:
  - a. la 1° parte (hasta fila 26 inclusive) es para el volcado de actividades que cumplen con normativa;
  - b. la 2° parte es para aquellas actividades que no cumplen normativa.
- 4. **No volcar como propios** los ingresos que se recibe desde otra área. Por ejemplo: los ingresos obtenidos por Administración de Campos, que se derivan a otras dependencias.

- 5. <u>Ingresos que cumplen normativa</u>, los % de asignación de ingresos y los montos entre las columnas Monto Anual y Control, se cargan automáticamente, <u>NO DEBEN ser volcados a mano</u>.
- 6. <u>Ingreso NO cumplen con la normativa</u> (o lo hagan por alguna normativa particular), debe ingresarse en la 2da parte y los porcentajes en este caso <u>DEBEN ser volcados a mano</u>.
- 7. Los campos destinados a valores numéricos están con un formato para admitir cifras. Por lo tanto:
  - a. NO usar puntos, comas, signos \$ o similares
  - b. NO consignar unidades de medida tales como kilogramos, metros, etcétera
  - c. NO dejar espacios en blanco.
- 8. La columna de Control (de %), DEBE dar como resultado 100% y quedar en verde claro.
- 9. La columna de Control (de Ingresos mensuales) debe dar cero y quedar en verde claro.

### Sobre la planilla de EGRESOS

- 10. La planilla de Egresos tiene dos áreas:
  - a. la 1ª parte (hasta la fila 26 inclusive) para egresos relacionados a ingresos,
  - b. la 2ª parte para aquellos egresos que no tienen relación con los mismos.
- 11. Si se coloca un Egreso como relacionado a un Ingreso, este último debe haber sido incluido en la Solapa Ingresos.
- 12. En Egresos vinculados a una actividad, elegir el mismo del desplegable con las actividades ingresadas en ingresos (no tipearlo en forma manual para evitar errores con el nombre del mismo. Por ejemplo: en Ingresos se entra "Investigación A" y luego en Egresos se coloca "Investig. A" quedando diferenciados como dos cosas distintas).
- 13. Si el Egreso no está relacionado con un Ingreso, debe colocarse a partir de la fila 27.
- 14. La columna de Control (de %) debe dar 100% y quedar en verde claro.
- 15. La columna de Control (de Egresos Mensuales) debe dar cero y quedar en verde claro.

### Sobre la planilla de DESCRIPCIÓN DE GASTOS

- 16. En la planilla de Descripción de gastos, la columna Rubro despliega una lista con la tipificación de los mismos de la cual debe ser tomado el que corresponda al gasto ingresado. <u>No cargar en forma manual</u>.
- 17. La columna Nombre del Egreso, es la que permitirá asociar los ítems de gastos con sus correspondientes Egresos.
- 18. En el caso de Descripción de gastos, la columna J es la multiplicación de las columnas E por la cual, <u>no debe ingresarse un valor manualmente</u> en la misma.
- 19. La celda de Control (egresos total de gastos) debajo de la sumatoria del Total de Gastos, al final de la columna Total estimado, debe dar cero y quedar en verde claro. Esto será indicativo que los montos volcados en Egresos y Descripción de Gastos coinciden, tal como debe suceder.
- 20. Para cada Egreso debe haber por lo menos una Descripción de gastos.

- 21. En la planilla de Descripción de gastos, **NO puede haber ítems indicados** que no estén asociados a ningún Egreso.
- 22. De los últimos dos párrafos se desprende que en Descripción de gastos debe haber una cantidad de filas volcadas mayor o igual a las volcadas en Egresos.

#### 5. Definiciones

### Solapa Ingresos:

- SECRETARIA: Secretaría a la que pertenece el área que realiza el Presupuesto
- **DEPARTAMENTO**: Departamento al que pertenece el área que realiza el Presupuesto.
- AREA: Ente que realiza el Presupuesto. En el caso de ser un Departamento, el AREA es el mismo DEPARTAMENTO.
- NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: Actividad que genera el Ingreso.
- **PROYECTO**: Proyecto al que pertenece la Actividad, puede abarcar más de un año y/o puede contener más de una Actividad. Se deben incluir también los proyectos que abarquen más de un área.
- PROYECTO PLURIANUAL: Proyecto que abarca varios años.
- **PROBABILIDAD**: Probabilidad de que se concrete el Ingreso, es un desplegable que tiene tres valores. 100%=Seguro, por ejemplo: contrato vigente, 90%=Alto, 50%=Medio, 10%=Baja.

**TIPO DE ACTIVIDAD**: Califica el tipo de Actividad, existen tipificadas por normativa y otras que no. Para los porcentajes de las actividades tipificadas, se han considerado las siguientes Resoluciones de Consejo Directivo: N° 555/02, N° 556/02, N° 940/06, N° 1516/07, N° 2399/11 y N° 4455/09.

- Para los porcentajes de las actividades no tipificadas y las tipificadas pero con porcentajes por excepción se deben cargar los mismos manualmente.
- Las tipificadas por normativa se deben cargar desde la fila 1 a la 27. Los porcentajes para las mismas se cargan automáticamente, según la normativa vigente correspondiente.
- Las no tipificadas o con porcentajes por excepción se cargan a partir de la fila 28.
- TIPO DE INGRESO: Clasificador que sigue los incisos de los Financiamientos.
- MONTO ANUAL: Ingreso total para la actividad especificada previamente.
- **CUMPLE CON LA NORMATIVA:** Indica si la Actividad cumple con la normativa que determina los porcentajes a aplicar al Ingreso.

The Disability of the Property							gilla N O de 12	
TIPO DE ACTIVIDAD	FACULTAD	DEPARTAMENTO	ENTE	ACTIVIDAD	BECAS	CAMPOS	OTROS FINANCIAMIENTOS	
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
OTROS Multas por Mora	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	<del></del>	
OTROS Investigacion	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%		
TRABAJOS A TERCEROS Innovacion							200,007	
Tecnológica	10,00%	10,00%	10,00%	65,00%	5,00%	0,00%	0,00%	
TRABAJOS A TERCEROS Asesoramiento	30,00%	10,00%	5,00%	50,00%	5,00%	0,00%	0,00%	
TRABAJOS A TERCEROS Desarrollo	15,00%	10,00%	10,00%	60,00%	5,00%	0,00%	<del></del>	
TRABAJOS A TERCEROS Servicios	25,00%	10,00%	10.00%	50,00%	5,00%	0,00%		
CURSO Cursos de capacitación cerrados				33,33,2	3,0070	0,0070	0,0076	
realizados en empresas	20,00%	10,00%	0,00%	65,00%	5,00%	0,00%	0,00%	
CURSO Cursos de capacitación cerrados			3,00,0	03,0070	5,0070	0,0070	0,00%	
realizados en Facultad	25,00%	15,00%	0,00%	55,00%	5,00%	0,00%	0.006/	
CURSO Carrera o Maestria	25,00%	20,00%	6,00%	50,00%	5,00%	0,00%	0,00%	
OTROS Eventos Culturales	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
OTROS Eventos Academicos	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%		0,00%	
OTROS Eventos Institucionales	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
OTROS Donaciones Fiuba	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
OTROS Servicios SEUBE	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%		0,00%	0,00%	
OTROS Canon Espacios	100,00%	0,00%	0,00%		0,00%	0,00%	0,00%	
OTROS Canon Comedor	100,00%	0,00%		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
OTROS Fotocopias	100,00%	·	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
OTROS Apuntes	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
OTROS Aranceles Alumnos	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
OTROS Arancel Jardin Maternal	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
OTROS Administracion de Campos		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
OTROS Peritaje Judicial	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%	0,00%	
OTROS Intereses	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
OTROS Intereses Campos	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%	0,00%	
OTROS Recursos con Afectación Especifica							-	
(Sec.Politicas Univ.)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%	
CURSO Retribucion por utilizacion de la					1			
Infraestructura propia de la FIUBA	50,00%	0,00%	0,00%	50,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
CURSO Exedentes del funcionamiento,					ļ			
cuando la sede administrativa es otra					1			
Facultad	20,00%	0,00%	0,00%	80,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
CURSO Disponibilidades para el	ĺ							
funcionamiento del posgrado, cuando se								
rota la sede a la FIUBA	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
CURSO Valores por arancel y/o convenios		j	-					
al ser la FIUBA sede administrativa	15,00%	0,00%	0,00%	80,00%	5,00%	0,00%	0,00%	
CURSO Cursos de Posgrado realizados en			1					
Facultad	25,00%	0,00%	20,00%	50,00%	5,00%	0,00%	0,00%	
CURSO Cursos de Posgrado realizados fuera					T			
de la Facultad	20,00%	0,00%	10,00%	65,00%	5,00%	0,00%	0,00%	
TRABAJOS A TERCEROS Antenas	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
OTROS Obras								
OTROS Obras Menores								
OTROS Soporte a la Gestion								

Lo mencionado como Ente en el cuadro corresponde a Área en el presente Instructivo.

Si no cumple con la normativa, se deberán completar los siguientes campos, con los porcentajes manualmente.

- PORCENTAJE FACULTAD: Porcentaje del Ingreso que le corresponde a la Facultad.

that will be the second of the second

- PORCENTAJE DEPARTAMENTO: Porcentaje del Ingreso que le corresponde al Departamento.

**IMPORTANTE:** Si el AREA que carga es un Departamento, usar este campo en lugar del de dependencia en el caso de carga manual.

PORCENTAJE AREA: Porcentaje del Ingreso que le corresponde al Área. Cuando el Área es el Departamento este valor debe ser cero.

**IMPORTANTE:** Si el Área que carga es un Departamento, no usar este campo en el caso de carga manual.

- PORCENTAJE ACTIVIDAD: Porcentaje del Ingreso que le corresponde a los costos de la Actividad.
- PORCENTAJE BECAS: Porcentaje del Ingreso que le corresponde al fondo de Becas.
- PORCENTAJE ADMINISTRACION DE CAMPOS: Porcentaje del Ingreso que le corresponde al fondo por Administración de Campos.
- PORCENTAJE OTROS FINANCIAMIENTOS: Porcentaje del Ingreso que le corresponde al fondo por otros financiamientos como, por ejemplo, fondos provenientes de distintos Ministerios o donaciones.
- **CONTROL**: esta columna no se carga, indica automáticamente la suma de todos los porcentajes anteriores. La misma debe dar 100%.
- **INGRESO MENSUAL**: Ingreso monetario mensual por cada Actividad, debe cargarse en el mes de ingreso efectivo del dinero o valor como ser un cheque.
- TOTAL: Suma de los Ingresos mensuales correspondientes a una Actividad. Debe coincidir con el MONTO indicado en la columna J.
- CONTROL: Esta celda no se carga, (debe dar 0) indica si la suma de los meses está correcta respecto al MONTO.
- **OBSERVACION**: Cualquier aclaración que la dependencia considere necesaria para clarificar y justificar lo expuesto.

### Solapa Egresos:

- SECRETARIA: Secretaría a la que pertenece el área que realiza el Presupuesto.
- **DEPARTAMENTO**: Departamento al que pertenece el área que realiza el Presupuesto.
- AREA: Ente que realiza el Presupuesto.
- NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: actividad que genera el egreso.
- **PROYECTO**: Proyecto al que pertenece el Egreso, puede abarcar más de un año y/o puede contener más de una Actividad. Se deben incluir también los Proyectos que abarquen más de un área.
- PROYECTO PLURIANUAL: Proyecto que abarcan varios años.
- PROBABILIDAD: Probabilidad de que se concrete el Egreso, tiene tres valores. 100%=Seguro.

Por ejemplo: contrato vigente: 90%=Alto, 50%=Medio, 10%=Baja.

- TIPO DE ACTIVIDAD: Califica el tipo de Actividad, existen tipificadas por normativa y otras que no. Para los porcentajes de las actividades tipificadas, se han considerado las siguientes Resoluciones de Consejo Directivo: Nº 555/02, N° 556/02, N° 940/06, N° 1516/07, N° 2399/11 y N° 4455/09.
- MONTO ANUAL: Egreso total para la actividad especificada previamente.
- TIPO DE EGRESO: Clasificador que sigue los incisos de los Financiamientos.
- PORCENTAJE FACULTAD: Porcentaje del Egreso que es financiado por la Facultad.
- PORCENTAJE DEPARTAMENTO: Porcentaje del Egreso que es financiado por Departamento.

**IMPORTANTE:** Si el área que carga es un Departamento, usar este campo en lugar del área en el caso de carga manual.

- PORCENTAJE AREA: Porcentaje del Egreso que es financiado por el Área.

IMPORTANTE: Si el Área que carga es un Departamento, no usar este campo en el caso de carga manual.

- PORCENTAJE ACTIVIDAD: Porcentaje del Egreso que es financiado por la misma Actividad.
- PORCENTAJE BECAS: Porcentaje del Egreso que es financiado por el fondo de Becas.
- PORCENTAJE ADMINISTRACION DE CAMPOS: Porcentaje del Egreso que es financiado por el fondo de Administración de Campos.
- PORCENTAJE OTROS FINANCIAMIENTOS: Porcentaje del Egreso que es financiado por el fondo de otros financiamientos como, por ejemplo, fondos provenientes de distintos Ministerios o donaciones.
- **CONTROL**: Esta celda no se carga, indica la suma de todos los porcentajes anteriores. La misma debe dar100%.
- EGRESO MENSUAL: Egreso monetario mensual por cada Actividad, los correspondientes a bienes se deben cargar en los meses correspondientes a la reserva presupuestaria, los correspondientes a servicios, incluido personal contratado, se deben cargar en los meses de su efectivo pago. Cargar los servicios o personal contratado actuales.
- TOTAL: Esta celda no se carga, la suma de los Egresos mensuales correspondientes a una Actividad, debe coincidir con el MONTO (columna J)
- CONTROL: Esta celda no se carga (debe dar cero), indica si la suma de los meses está correcta respecto al MONTO (columna J).
- **OBSERVACION**: Cualquier aclaración que la dependencia considere necesaria para clarificar y justificar lo expuesto.

En la solapa Egresos, la zona de carga tiene también dos zonas, una es para Egresos que están relacionados a Ingresos y en este caso aparece un desplegable en la columna **ACTIVIDAD** y se muestran las actividades cargadas en el Ingreso. La otra zona es para Egresos que no tienen relación con Ingresos.

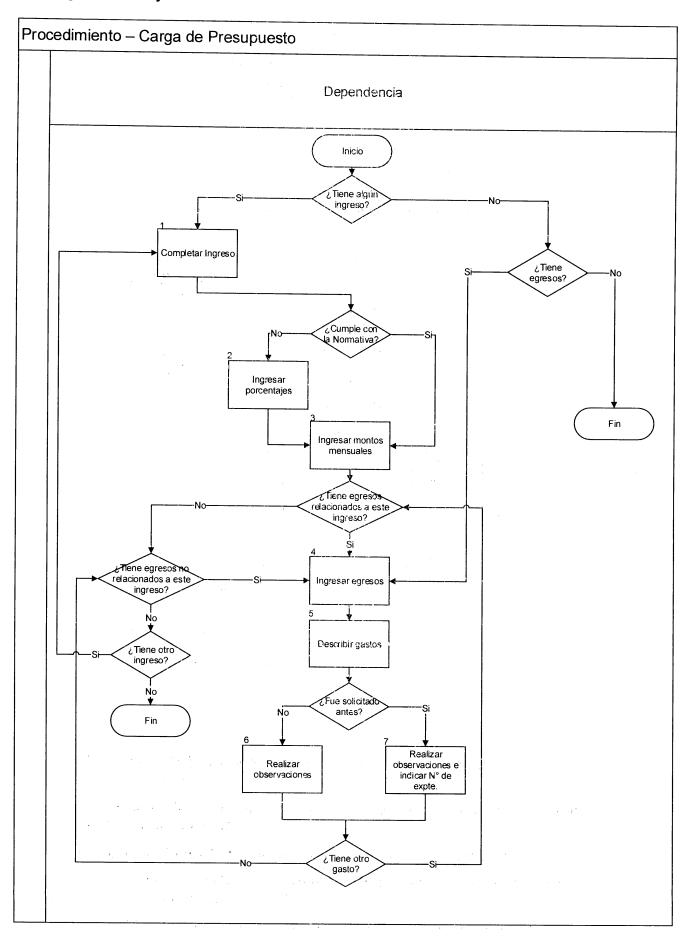
### Solapa Descripción de los Gastos:

Con la información generada en esta solapa se confeccionará el Plan Anual de Compras. No corresponde cargar los bienes y servicios que debieron ser informados a las unidades concentradoras según Res. (D) Nº 2580/17 y sus modificatorias Res. (D) Nº 2647/17 y Res. (D) Nº 3328/17.

- SECRETARIA: Secretaría a la que pertenece el área que realiza el Presupuesto.
- **DEPARTAMENTO**: Departamento al que pertenece el área que realiza el Presupuesto,
- DEPENDENCIA: Ente que realiza el Presupuesto.
- RUBRO: Clasificador según los rubros de Compras.
- CANTIDAD: Cantidad necesaria del bien o servicio.
- ESPECIFICACION TECNICA: Descripción detallada del bien o servicio requerido.
- NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: Egreso al que está relacionado el bien o servicio requerido.
- PROYECTO: Proyecto al que está relacionado el bien o servicio requerido.

- **MONTO UNITARIO ESTIMADO**: si bien no se requiere presupuesto, es deseable tener un sustento para el mismo.
- TOTAL ESTIMADO: Esta celda no se carga, es la multiplicación del MONTO UNITARIO ESTIMADO por la CANTIDAD.
- FECHA DISPONIBILIDAD: Fecha de necesidad de disponibilidad del bien o servicio.
- SOLICITADA ANTERIORMENTE: Indica si el bien o servicio ya fue requerido y aún no se ha terminado el proceso de compra o adquisición.
- **EXPEDIENTE/S**: Numero de el/los Expedientes correspondiente/s al/los trámite/s.
- **OBSERVACION**: Cualquier aclaración que la dependencia considere necesaria para clarificar y justificar lo expuesto.

# 6. Diagrama de Flujo



# 7. Lista de Actividades

N°	Actividad
	Completar ingreso
	En la solapa de ingresos, se deberán completar los siguientes campos:
	Nombre de la actividad
	Proyecto
	Proyecto plurianual
1	Probabilidad
	Tipo de actividad
	Monto anual
	Cumple con la normativa
	Ingreso mensual
	Observaciones
	Ingresar porcentajes
2	Si el ingreso no cumple con la normativa, se deberá indicar la distribución de los
	porcentajes según corresponda.
3	Ingresar montos mensuales
	Se deberá detallar los meses en los cuales ingresarán los fondos.
	Ingresar egresos
	En la solapa de egresos, se deberán completar los siguientes campos:
	Nombre de la actividad
	Nombre de la actividad del ingreso
4	Proyecto
7	Proyecto plurianual
	Probabilidad
	Tipo de actividad
	Tipo de egreso
	Monto anual
	Describir gastos
	En la solapa de Descripción de gastos, se deberá completar los siguientes campos:
	• Rubro
,	Cantidad
_	Especificación técnica
5	Nombre de la actividad
	Monto estimado unitario
	Fecha disponibilidad
	Solicitada anteriormente
	Expediente
	Observaciones  Paglinar abandadiscrete
_	Realizar observaciones
6	Se deberán ingresar observaciones en caso de no haber solicitado previamente algún ítem
	de la descripción de gastos.  Realizar Observaciones e indicar N° de expediente
7	Se deberán ingresar observaciones y el N° de expediente en el cual se solicito previamente
'	algún ítem de la descripción de gastos.

I-SADMI-DGRFF-001-V01-Carga_de_Presupuesto	Página Nº 12 de 12
Anexos	
Simbología de Diagrama:	
	Proceso
$\Diamond$	Decisión
	Documento
	Referencia a Página
	Referencia a otro procedimiento





#### **ANEXO II**

### Pautas presupuesto 2018

Incluir en el Presupuesto 2018 todo el personal contratado por Financiamiento 12. Considerar los montos mensualmente tal como se realiza el pago del contrato y en una línea por cada persona. Considerar los posibles aumentos de la siguiente manera, primer semestre=0%, segundo semestre=15,7%. Aclarar en Observaciones el monto mensual al cierre del 2017 de cada contrato.

Debido a que no se conocen posibles ajustes que deban hacerse tanto a ingresos como a egresos y que no tienen que ver con ajustes por inflación, en esta oportunidad, se deja libre a la consideración de cada dependencia realizar el ajuste que crean conveniente siempre que tengan en cuenta el mes del año del mismo y un ajuste considerando las pautas inflacionarias del Presupuesto Nacional 2018 aprobado por el Congreso de la Nación:

Tipo de Cambio nominal \$/U\$S (promedio) 19.30 Variación anual IPC INDEC -Metas- 15,7%

# <u>Áreas responsables de la carga del presupuesto 2018</u>

<u>Las siguientes áreas son las responsables de la carga del presupuesto correspondiente al ejercicio 2018.</u>

Nro.	SECRETARIA	DEPARTAMENTO	AREA	ID
1	DECANATO	ASESORÍA JURÍDICA	ASESORÍA JURÍDICA	AJUR
2	DECANATO	BIBLIOTECA	BIBLIOTECA	BIBL
3	DECANATO	CONSEJO DIRECTIVO	CONSEJO DIRECTIVO	CODI
4	DECANATO	DECANATO	DECANATO	DECA
5	DECANATO	INSTITUTO DE GEODESIA	INSTITUTO DE GEODESIA	CEOA
	J DECANATO	GEOFISICA APLICADA	GEOFISICA APLICADA	GEOA
6	DECANATO	INSTITUTO DE GEODESIA	GRUPO DE GEOFÍSICA	GEOF
		GEOFISICA APLICADA	GRUPO DE GEOFISICA	
7	DECANATO	INSTITUTO DE GEODESIA	GABINETE DE GRAVIMETRÍA Y	CCDC
	DECANATO	GEOFISICA APLICADA	GPS	GGPS
8	DECANATO	INSTITUTO DE GEODESIA	CRUPO DE MAREAC	A 4 4 D E
	DECANATO	GEOFISICA APLICADA	GRUPO DE MAREAS	MARE





		Talori Timo a a a succession de la constanta d		
9	DECANATO	INSTITUTO DE INGENIERIA	INSTITUTO DE INGENIERIA	ВІОМ
		BIOMEDICA	BIOMEDICA	DICIVI
10	DECANATO	ADMINISTRACION DE	ADMINISTRACION DE	ADEC
		CAMPOS	CAMPOS	ADLC
11	DECANATO	INSTITUTO DE INGENIERIA	GRUPO DE BIOMATERIALES	ВІОР
		BIOMEDICA	PARA PRÓTESIS	DIOI
12	DECANATO	INSTITUTO DE INGENIERIA	GRUPO DE BIOROBOTS	BIOR
		BIOMEDICA	0.01 0 02 010100013	DION
13	DECANATO	INSTITUTO DE INGENIERIA	GRUPO DE NEUROINGENIERÌA	NEIN
		BIOMEDICA		IVEIIV
14	DECANATO	INSTITUTO DE INGENIERIA	GRUPO DE PROCESAMIENTO	PRHA
	f	BIOMEDICA	DEL HABLA	FINIA
15	DECANATO	INSTITUTO DE INGENIERIA	GRUPO DE PROCESAMIENTO	PRSB
		BIOMEDICA	DE SEÑALES BIOLÓGICAS	FIGE
16	DECANATO	INSTITUTO DE INGENIERIA	GRUPO DE REHABILITACIÓN	RSEN
		BIOMEDICA	SENSORIOMOTORA	NSLIV
17	DECANATO	INSTITUTO DE INGENIERIA	INSTITUTO DE INGENIERIA	SANI
		SANITARIA	SANITARIA	SAINI
		INSTITUTO DE TECNOLOGÍA	INSTITUTO DE TECNOLOGÍA	
18	18 DECANATO	EN POLÍMEROS Y	EN POLÍMEROS Y	ITPN
		NANOTECNOLOGÍA	NANOTECNOLOGÍA	
10	D.F.O.A.A.	INSTITUTO DEL GAS Y DEL	UNIDAD DE AUDITORIA	
19	DECANATO	PETROLEO	TECNICAS DE	AUDI
			HIDROCARBUROS	
20	DECANATO	INSTITUTO DEL GAS Y DEL	INSTITUTO DEL GAS Y DEL	GAYP
		PETROLEO	PETROLEO	OATI
21	DECANATO	INSTITUTO DEL GAS Y DEL	LABORATORIO DE INGENIERÍA	INRE
		PETROLEO	DE RESERVORIOS	IIVIL
22	DECAMATO	INSTITUTO TECNOLÓGICO	INSTITUTO TECNOLÓGICO DEL	
22	DECANATO	DEL HIDRÓGENO Y	HIDRÓGENO Y ENERGÍAS	ITHE
		ENERGÍAS SOSTENIBLES	SOSTENIBLES	
23	DECANATO	INTECIN	INTECIN	INTE
24	DECANATO	MUSEO DE CIENCIA Y	MUSEO DE CIENCIA Y	MCYT
		TÉCNICA	TÉCNICA	IVICII
25	DECANATO	PRENSA	PRENSA	PREN
26	DECANATO	SERVICIO OCUPACIONAL Y	SERVICIO OCUPACIONAL Y	SOAM
		AMBIENTAL	AMBIENTAL	JUAIVI
_		SUBSECRETARIA DE	SUBSECRETARIA DE	
27	DECANATO	COORDINACIÓN GENERAL	COORDINACIÓN GENERAL	CGGE
		GESTIÓN	GESTIÓN	





		SUBSECRETARÍA DE	SUBSECRETARÍA DE	
28	DECANATO	GRADUADOS	\$	GRAD
		SUBSECRETARÍA DE	GRADUADOS	
29	DECANATO	INFORMÁTICA Y	SUBSECRETARÍA DE INFORMÁTICA Y	INIVO
	DECAMATO	ORGANIZACIÓN		INYO
		SUBSECRETARÍA DE	ORGANIZACIÓN	
30	DECANATO	INFRAESTRUCTURA	SUBSECRETARÍA DE	INFR
			INFRAESTRUCTURA	
31	DECANATO	SUBSECRETARÍA DE OBRAS	SUBSECRETARÍA DE OBRAS Y	ОУМА
	SECRETARIA	Y MANTENIMIENTO	MANTENIMIENTO	
32	SECRETARIA	AREA DE APLICACIONES DE	AREA DE APLICACIONES DE	ASFI
	ACADEMICA	SISTEMAS DE FIUBA	SISTEMAS DE FIUBA	,
33	SECRETARIA	AREA DESARROLLO	AREA DESARROLLO	DEED
	ACADEMICA	EDUCATIVO	EDUCATIVO	DELD
34	SECRETARIA	COORDINACIÓN DE	COORDINACIÓN DE	VINE
	ACADEMICA	VINCULACIÓN ESTUDIANTIL	VINCULACIÓN ESTUDIANTIL	VIIVE
35	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	DEPARTAMENTO DE	AGRI
	ACADEMICA	AGRIMENSURA	AGRIMENSURA	AGRI
36	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	ESCUELA DE GRAD. ING.	CECE
	ACADEMICA	AGRIMENSURA	GEODESIA Y GEOFISICA	GEGE
			LABORATORIO DE	
	SECRETARIA	DEDARTAMENTO DE	ALGORITMIA Y	
37	ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE	PROGRAMACION DE	ALYP
	ACADEMICA	COMPUTACION	SISTEMAS DE INFORMACION	
			Y COMUNICACIONES	
38	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	DEPARTAMENTO DE	
30	ACADEMICA	COMPUTACION	COMPUTACION	COMP
	CECDETADIA	DEDARTAMENTO DE	LABORATORIO DE	
39	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	INFORMATICA EDUCATIVA Y	INEM
	ACADEMICA	COMPUTACION	MEDIOS AUDIOVISUALES	
40	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	LABORATORIO DE	
40	ACADEMICA	COMPUTACION	INFORMATICA DE GESTION	INGE
	CE CD ET A DI A		LABORATORIO DE SISTEMAS	
41	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	AVANZADOS DE	SAIN
	ACADEMICA	COMPUTACION	INFORMACION	0,
			GRUPO DE SISTEMAS	
42	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	DISTRIBUIDOS	SDIS
	ACADEMICA	COMPUTACION	HETEROGENEOS	
	CECDETARY	550.07	LABORATORIO DE SISTEMAS	
43	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	OPERATIVOS Y BASES DE	SOBD
	ACADEMICA	COMPUTACION	DATOS	





_	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	DEPARTAMENTO DE	
44	ACADEMICA	CONSTRUCCIONES Y	CONSTRUCCIONES Y	CONS
		ESTRUCTURA	ESTRUCTURA	
	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE		
45		CONSTRUCCIONES Y	LABORATORIO DE	LAME
	ACADEMICA	ESTRUCTURA	MATERIALES Y ESTRUCTURAS	2,
		DEPARTAMENTO DE		
46	SECRETARIA	CONSTRUCCIONES Y	GRUPO DE METODOS	NANIINI
	ACADEMICA	ESTRUCTURA	NUMERICOS EN INGENIERIA	MNIN
	CCCDCTADIA			
47	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	LABORATORIO DE CIRCUITOS	CIEL
	ACADEMICA	ELECTRONICA	ELECTRONICOS	CILL
48	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	DEPARTAMENTO DE	ELET
	ACADEMICA	ELECTRONICA	ELECTRONICA	CLCI
	SECRETARIA	DEDARTANAENTO DE	LABORATORIO DE	
49		DEPARTAMENTO DE	INSTRUMENTAL Y	INSM
	ACADEMICA	ELECTRONICA	MEDICIONES	
	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE		
50	ACADEMICA	ELECTRONICA	LABORATORIO ABIERTO	LABI
			LABORATORIO DE CONTROL	
51	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	DE ACCIONAMIENTOS,	CATD
	ACADEMICA	ELECTRONICA	1	CATP
	SECRETARIA	DEDARTAMENTO DE	TRACCION Y POTENCIA	
52		DEPARTAMENTO DE	LABORATORIO DE ACUSTICA Y	ACEL
	ACADEMICA	ELECTRONICA	ELECTROACUSTICA	
	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	LABORATORIO DE	
53	ACADEMICA	ELECTRONICA	AUTOMATIZACION	LAIN
	, to, to Livile, t	ELECTRONICA	INDUSTRIAL	
54	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	LABORATORIO DE	84151
34	ACADEMICA	ELECTRONICA	MICROELECTRONICA	MIEL
			LABORATORIO DE	
	CECDETABLA		INVESTIGACION EN	
55	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	PROCESAMIENTO DE	NEUR
	ACADEMICA	ELECTRONICA	SEÑALES, IMÁGENES Y REDES	, ILON
	1		NEURONALES	
+			LABORATORIO DE	
56	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	PROCESAMIENTO DE SEÑALES	DCCC
50	ACADEMICA	ELECTRONICA	1	PSCO
-	CECDETABLA	DEDARTANACATORS	EN COMUNICACIONES	
57	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	LABORATORIO DE RADIACION	RADI
	ACADEMICA	ELECTRONICA		
58	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	LABORATORIO DE REDES Y	RSIM
	ACADEMICA	ELECTRONICA	SISTEMAS MOVILES	





		1		Υ
59	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	LABORATORIO DE SISTEMAS	SISG
	ACADEMICA	ELECTRONICA	GRAFICOS	3.33
60	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	GRUPO DE REDES COMPLEJAS	RCOM
	ACADEMICA	ELECTRONICA	Y COMUNICACIÓN DE DATOS	
61	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	LABORATORIO DE SISTEMAS	SEMB
	ACADEMICA	ELECTRONICA	EMBEBIDOS	JEWID
62	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	LABORATORIO DE CIRCUITOS	LCIM
	ACADEMICA	ELECTRONICA	IMPRESOS	LCIIVI
60	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	GRUPO DE PROCESAMIENTO	
63	ACADEMICA	ELECTRONICA	DE SEÑALES, IDENTIFICACION	SEÑA
			Y CONTROL	
64	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	DEPARTAMENTO DE	ELEC
	ACADEMICA	ELECTROTECNIA	ELECTROTECNIA	LLLC
65	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	GRUPO ENERGIA Y AMBIENTE	EYAM
	ACADEMICA	ELECTROTECNIA	GROTO EIVERGIA T AIVIBIENTE	LIAW
66	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	LABORATORIO ELECTRICO DE	METR
AC	ACADEMICA	ELECTROTECNIA	METROLOGIA	IVILIK
67	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	LABORATORIO DE DINAMICA	DIES
	ACADEMICA	ESTABILIDAD	DE ESTRUCTURAS	DIES
68	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	DEPARTAMENTO DE	ESTA
	ACADEMICA	ESTABILIDAD	ESTABILIDAD	ESTA
69	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	GRUPO DE MATERIALES	MACO
	ACADEMICA	ESTABILIDAD	COMPUESTOS GRANULARES	IVIACO
70	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	LABORATORIO DE MECANICA	MSUE
,,,	ACADEMICA	ESTABILIDAD	DE SUELOS	IVISUE
71	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE FISICA	ESPECIALIZACIÓN	EOPT
	ACADEMICA	DEL ANTANIENTO DE LISICA	OPTOELECTRÓNICA	LOIT
	SECRETARIA		LABORATORIO DE FISICA DE	
72	ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE FISICA	DISPOSITIVOS-	FIDI
			MICROELECTRONICA	
73	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE FISICA	DEPARTAMENTO DE FISICA	FISI
	ACADEMICA	DEL ARTAMENTO DE LISICA	DEFAINABLE TO DE FISICA	1 131
74	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE FISICA	LABORATORIO DE FOTÓNICA	FOTO
	ACADEMICA	DEL ANTANIENTO DE LISICA	LABORATORIO DE FOTORICA	1010
75	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE FISICA	LABORATORIO DE HACES	HADI
, ,	ACADEMICA	DEI ANTAMIENTO DE LISICA	DIRIGIDOS	וואטו
	SECRETARIA		GRUPO DE LASER, OPTICA DE	
76	ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE FISICA	MATERIALES Y APLICACIONES	LASE
			ELECTROMAGNETICAS	





77	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE FISICA	GABINETE DE DESARROLLO  DE METODOLOGIAS DE  ENSEÑANZA	MEEN
78	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE FISICA	GRUPO DE MEDIOS POROSOS	МЕРО
79	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE FISICA	MAESTRÍA OPTOELECTRÓNICA	МОРТ
80	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE FISICA	APLICACIONES TECNOLÓGICAS DE LA ENERGÍA NUCLEAR (Balseiro)	NUCL
81	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE FISICA	LABORATORIO DE PELICULAS DELGADAS	PEDE
82	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE FISICA	PROTECCIÓN RADIOLÓGICA Y SEGURIDAD DE LAS FUENTES DE RADIACION	PRAD
83	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE FISICA	LABORATORIO DE SOLIDOS AMORFOS	SAMO
84	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE FISICA	SEGURIDAD NUCLEAR	SFRA
85	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE FISICA	LABORATORIO DE ENTORNOS VIRTUALES	LDEV
86	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE FISICA	MATERIALES PARA LA CALIDAD DE VIDA	MCDV
87	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE GESTION	COMISION DE ESTUDIOS AMBIENTALES	CEAM
88	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE GESTION	GRUPO DE ESTADISTICA	ESTD
89	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE GESTION	DEPARTAMENTO DE GESTION	GEIN
90	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE GESTION	CENTRO DE INVESTIGACIONES PARA EL DESARROLLO PRODUCTIVO	INDP
91	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE GESTION	CENTRO DE ESTUDIOS E INVESTIGACION URBANA Y VIVIENDA	IURV
92	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE GESTION	GRUPO MODELOS APLICADOS A GESTION INDUSTRIAL	MAGI
93	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE HIDRAULICA	DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA EN ZONAS VULNERABLES	DIZV





		T		
94	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE HIDRAULICA	GRUPO DE ANALISIS Y MODELACION DE PROCESOS HIDROLOGICOS	АҮМН
95	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE HIDRAULICA	DEPARTAMENTO DE HIDRAULICA	HIDR
96	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE HIDRAULICA	GRUPO DE HIDRAULICA FLUVIAL (idem INHF)	HIFL
97	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE HIDRAULICA	ESCUELA DE GRADUADOS ING. HIDRAULICA	IHID
98	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE HIDRAULICA	GRUPO DE INVESTIGACION EN HIDRAULICA FLUVIAL (idem HIFL)	INHF
99	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE HIDRAULICA	LABORATORIO DE MODELACION MATEMATICA	ММАТ
100	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE IDIOMAS	DEPARTAMENTO DE IDIOMAS	IDIO
101	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA MECANICA	GRUPO DE ARQUEOMETALURGIA	ARQM
102	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA MECANICA	GRUPO DE BIOMECÁNICA	вюс
103	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA MECANICA	CIDIDI - CENTRO DE INV. DESARROLLO, INNOVACION EN DISEÑO INDUSTRIAL	CIDI
104	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA MECANICA	LABORATORIO DE DISEÑO DE MATERIALES NO METÁLICOS	DMNM
105	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA MECANICA	GRUPO DE ENERGIAS RENOVABLES	ENRE
106	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA MECANICA	TALLER DE ENSEÑANZA	ENSE
107	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA MECANICA	LABORATORIO DE ESTEREOLOGIA Y MECANICA INTELIGENTE	ESMI
108	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA MECANICA	LABORATORIO DE FLUIDODINAMICA	FLUI
109	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA MECANICA	GRUPO DE MATERIALES AVANZADOS	MAAV
110	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA MECANICA	TALLER DE MANTENIMIENTO	MANT
111	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA MECANICA	TALLER DE MÁQUINAS TÉRMICAS	MAQT





112	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	LABORATORIO DE	MATR
	ACADEMICA	INGENIERIA MECANICA	MATERIALES	
113	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	DEPARTAMENTO DE	NAFGA
	ACADEMICA	INGENIERIA MECANICA	INGENIERIA MECANICA	MECA
114	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	LABORATORIO DE	MELE
	ACADEMICA	INGENIERIA MECANICA	MICROSCOPIA ELECTRÓNICA	
115	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	ESCUELA DE GRADUADOS	
113	ACADEMICA	INGENIERIA MECANICA	ING. METALURGICA	META
116	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	LABORATORIO DE REOLOGÍA	
110	ACADEMICA	INGENIERIA MECANICA	Y LUBRICACIÓN	RLUB
117	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE		
11/	ACADEMICA	INGENIERIA MECANICA	LABORATORIO DE ROBOTICA	ROBO
			GRUPO DE TECNOLOGIA DE	
	CECRETARIA	DED 4 DT 4 4 5 4 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	LA SOLDADURA Y	
118	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	COMPORTAMIENTO	SCOM
	ACADEMICA	INGENIERIA MECANICA	MECANICO DE MATERIALES	
			METALICOS	
119	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	LABORATORIO DE SISTEMAS	SCON
119	ACADEMICA	INGENIERIA MECANICA	DE CONTROL	
120	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	CANAL DE EXPERIENCIAS	
120	ACADEMICA	INGENIERIA NAVAL	NAVALES	CEXN
121	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	DEPARTAMENTO DE	
121	ACADEMICA	INGENIERIA NAVAL	INGENIERIA NAVAL	NAVA
122	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE		
122	ACADEMICA	INGENIERIA NAVAL	TÚNEL DE CAVITACIÓN	TCAV
123	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	GRUPO DE CATALISIS	_
123	ACADEMICA	INGENIERIA QUIMICA	COMPUTACIONAL	CACO
	CECDETADIA	DEDART	FENOMENOS DE TRANSPORTE	
124	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	PARA PROCESOS	FTPS
	ACADEMICA	INGENIERIA QUIMICA	SEPARATIVOS AVANZADOS	
125	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	DEPARTAMENTO DE	
125	ACADEMICA	INGENIERIA QUIMICA	INGENIERIA QUIMICA	IQUI
126	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	GRUPO MATERIALES	
126	ACADEMICA	INGENIERIA QUIMICA	CATALITICOS PARA SOFCS	MATC
127	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	LABORATORIO DE	
127	ACADEMICA	INGENIERIA QUIMICA	MICROBIOLOGIA INDUSTRIAL	MIIN
128	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	LABORATORIO DE PROCESOS	
120	ACADEMICA	INGENIERIA QUIMICA	CATALITICOS	
120	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE		TEGA
129	ACADEMICA	INGENIERIA QUIMICA	TECNOLOGIA DE ALIMENTOS	TECA





120	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	LABORATORIO DE CONTROL	
130	ACADEMICA	INGENIERIA QUIMICA	DE PROCESO	LDCP
121	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	GRUPO DE MATEMATICA EN	
131	ACADEMICA	MATEMATICA	DINAMICAS NO LINEALES	MANL
132	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	DEPARTAMENTO DE	MATE
132	ACADEMICA	MATEMATICA	MATEMATICA	
	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	GRUPO DE MODELIZACION Y	
133	ACADEMICA	MATEMATICA	TRATAMIENTO DE SEÑALES	MSBI
		TWI CIVILLIA	BIOMEDICAS	
124	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	GRUPO DE ASPECTOS	
134	ACADEMICA	MATEMATICA	MATEMATICOS DEL	AMPS
			PROCESAMIENTO DE SENALES	
135	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	GRUPO DE ANALISIS DE	
123	ACADEMICA	MATEMATICA	SERIES TEMPORALES	ASTC
			COMPLEJAS	
136	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	GRUPO DE APLICACIONES DE MATERIALES	ANADI
	ACADEMICA	QUIMICA	BIOCOMPATIBLES	AMBI
	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	LABORATORIO DE LIQUIDOS	
137	ACADEMICA	QUIMICA	POLARES	LPOL
		DEPARTAMENTO DE QUIMICA	DIVISION QUIMICA DE	MMAQ
138	SECRETARIA		MATERIALES MAGNETICOS DE	
120	ACADEMICA		APLICACIÓN A LA INGENIERIA	
			(DIQUIMMAI)	
	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE QUIMICA	LABORATORIO DE	MORG
139	ACADEMICA		MATERIALES ORGANICOS	
			(LABMOR)	
140	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	DEPARTAMENTO DE QUIMICA	QUIM
	ACADEMICA	QUIMICA	•	
141	SECRETARIA ACADEMICA	DEPARTAMENTO DE	LABORATORIO DE QUIMICA	SHET
	SECRETARIA	QUIMICA DEPARTAMENTO DE	DE SISTEMAS HETEROGENEOS	
142	ACADEMICA	QUIMICA	GRUPO DE TERMODINAMICA DE PROCESOS IRREVERSIBLES	TERM
	/ IC/ ID LIVINGA		LABORATORIO DE	
143	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	MEDICIONES DE HIGIENE,	
	ACADEMICA	SEGURIDAD DEL TRABAJO Y AMBIENTE	SEGURIDAD Y	HIYS
			MEDIOAMBIENTE	
144	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	DEPARTAMENTO DE	
	ACADEMICA	SEGURIDAD DEL TRABAJO Y	SEGURIDAD DEL TRABAJO Y	SETA
	, to the little A	AMBIENTE	AMBIENTE	





	CECDETABLA			
145	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	LABORATORIO DE	DEPR
	ACADEMICA	TECNOLOGIA INDUSTRIAL	DESARROLLO DE PRODUCTOS	DEPK
146	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	DEPARTAMENTO DE	TIND
	ACADEMICA	TECNOLOGIA INDUSTRIAL	TECNOLOGIA INDUSTRIAL	HIND
147	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	ESCUELA DE GRADUADOS	CARAL
	ACADEMICA	TRANSPORTE	ING. DE CAMINOS	CAMI
148	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	CENTRO DE ESTUDIOS DE	CTD A
	ACADEMICA	TRANSPORTE	TRANSPORTE	ETRA
149	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	ESCUELA DE GRADUADOS	
	ACADEMICA	TRANSPORTE	ING. FERROVIARIA	FERR
	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	CENTRO DE ESTUDIOS E	
150	ACADEMICA	TRANSPORTE	INVEST. INGENIERIA	IPOR
	ACADEMICA	TRANSPORTE	PORTUARIA	
151	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	ESCUELA DE GRADUADOS	
131	ACADEMICA	TRANSPORTE	ING. PORTUARIA	PORT
152	SECRETARIA	DEPARTAMENTO DE	DEPARTAMENTO DE	
132	ACADEMICA	TRANSPORTE	TRANSPORTE	TRAN
153	SECRETARIA	DIDECCIÓN DE ALLIANICS	DID = 0.1 (1.1 - 1	
123	ACADEMICA	DIRECCIÓN DE ALUMNOS	DIRECCIÓN DE ALUMNOS	ALUM
154	SECRETARIA	DIDECCIÓN DE DEDETÍA		
154	ACADEMICA	DIRECCIÓN DE BEDELÍA	DIRECCIÓN DE BEDELÍA	BEDE
	SECDETABLA	DIRECCIÓN DE SISTEMAS		
155	SECRETARIA	INFORMATICOS	DIRECCIÓN DE SISTEMAS	SIAC
	ACADEMICA	ACADÉMICOS	INFORMATICOS ACADÉMICOS	
156	SECRETARIA	DIDECCIÓN DOCENTE		
136	ACADEMICA	DIRECCIÓN DOCENTE	DIRECCIÓN DOCENTE	DIDO
157	SECRETARIA	DIRECCIÓN GENERAL	DIRECCIÓN GENERAL	
13/	ACADEMICA	ACADEMICA	ACADEMICA	DGAC
150	SECRETARIA	CECRETARIA ACAREMICA		
158	ACADEMICA	SECRETARIA ACADEMICA	SECRETARIA ACADEMICA	ACAD
150	SECRETARIA	051		
159	<b>ADMINISTRATIVA</b>	CEI	CEI	CEII
160	SECRETARIA	COMISION DE	COMISION DE	
	<b>ADMINISTRATIVA</b>	PREADJUDICACIONES	PREADJUDICACIONES	COAD
161	SECRETARIA	COMMISSION IN TERROR		
	<b>ADMINISTRATIVA</b>	COMISION INTERNA APUBA	COMISION INTERNA APUBA	COMI
162	SECRETARIA	COMISION Y RECEPCIÓN DE	COMISION Y RECEPCIÓN DE	
107	ADMINISTRATIVA	BIENES Y SERVICIOS	BIENES Y SERVICIOS	RBYS
163	SECRETARIA	DIDECCION DE COMPDAG		
	ADMINISTRATIVA	DIRECCION DE COMPRAS	DIRECCION DE COMPRAS	COPR





	CECRETARIA			
164	SECRETARIA ADMINISTRATIVA	DIRECCION DE MESA DE ENTRADA	DIRECCION DE MESA DE ENTRADA	MENT
165	SECRETARIA ADMINISTRATIVA	DIRECCION DE PERSONAL	DIRECCION DE PERSONAL	PERS
166	SECRETARIA ADMINISTRATIVA	DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN DE RECURSOS FÍSICOS Y FINANCIEROS	DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN DE RECURSOS FÍSICOS Y FINANCIEROS	PRFF
167	SECRETARIA ADMINISTRATIVA	DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN DE SERVICIOS Y DESARROLLO HUMANO	DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN DE SERVICIOS Y DESARROLLO HUMANO	PSDH
168	SECRETARIA ADMINISTRATIVA	DIRECCION DE PUBLICACIONES	DIRECCION DE PUBLICACIONES	PUBL
169	SECRETARIA ADMINISTRATIVA	DIRECCION DE RELACIONES HUMANAS	DIRECCION DE RELACIONES HUMANAS	RELH
170	SECRETARIA ADMINISTRATIVA	DIRECCION DE SERVICIOS GENERALES	DIRECCION DE SERVICIOS GENERALES	SGEN
171	SECRETARIA ADMINISTRATIVA	DIRECCION DE TESORERIA	DIRECCION DE TESORERIA	TESO
172	SECRETARIA ADMINISTRATIVÁ	DIRECCION GENERAL DE RECURSOS FÍSICOS Y FINANCIEROS	DIRECCION GENERAL DE RECURSOS FÍSICOS Y FINANCIEROS	DGFF
173	SECRETARIA ADMINISTRATIVA	DIRECCIÓN GENERAL DE SERVICIOS Y DESARROLLO HUMANO	DIRECCIÓN GENERAL DE SERVICIOS Y DESARROLLO HUMANO	DGDH
174	SECRETARIA ADMINISTRATIVA	DIRECCION PRINCIPAL CONTABLE	DIRECCION PRINCIPAL CONTABLE	CONT
175	SECRETARIA ADMINISTRATIVA	JARDIN MATERNAL	JARDIN MATERNAL	JAMA
176	SECRETARIA ADMINISTRATIVA	SECRETARIA ADMINISTRATIVA	SECRETARIA ADMINISTRATIVA	ADMI
177	SECRETARIA ADMINISTRATIVA	SERVICIO MÉDICO	SERVICIO MÉDICO	MEDI
178	SECRETARIA ADMINISTRATIVA	SUMINISTROS	SUMINISTROS	SUMI
179	SECRETARIA DE CALIDAD EDUCATIVA	AREA ACREDITACIONES	AREA ACREDITACIONES	ACRE
180	SECRETARIA DE CALIDAD EDUCATIVA	AREA CALIDAD	AREA CALIDAD	CALI





	CEC05=1.5			
181	SECRETARIA DE CALIDAD EDUCATIVA	AREA PLANES DE MEJORA	AREA PLANES DE MEJORA	MEJO
182	SECRETARIA DE CALIDAD EDUCATIVA	SECRETARIA DE CALIDAD EDUCATIVA	SECRETARIA DE CALIDAD EDUCATIVA	CAED
183	SECRETARIA DE CALIDAD EDUCATIVA	SERVICIO DE ORIENTACION VOCACIONAL Y EDUCATIVA	SERVICIO DE ORIENTACION VOCACIONAL Y EDUCATIVA	SOVE
184	SECRETARIA DE EXTENSION UNIV. Y BIENESTAR ESTUDIAN	AREA DE BECAS	AREA DE BECAS	BECA
185	SECRETARIA DE EXTENSION UNIV. Y BIENESTAR ESTUDIAN	AREA DE CULTURA	AREA DE CULTURA	CULT
186	SECRETARIA DE EXTENSION UNIV. Y BIENESTAR ESTUDIAN	AREA DE DEPORTES	AREA DE DEPORTES	DEPO
187	SECRETARIA DE EXTENSION UNIV. Y BIENESTAR ESTUDIAN	AREA DE INSERCION LABORAL Y PASANTIAS	AREA DE INSERCION LABORAL Y PASANTIAS	INLP
188	SECRETARIA DE EXTENSION UNIV. Y BIENESTAR ESTUDIAN	AREA DERECHOS HUMANOS	AREA DERECHOS HUMANOS	DDHH
189	SECRETARIA DE EXTENSION UNIV. Y BIENESTAR ESTUDIAN	AREA EXTRACURRICULAR DE IDIOMAS	AREA EXTRACURRICULAR DE IDIOMAS	ECID
190	SECRETARIA DE EXTENSION UNIV. Y BIENESTAR ESTUDIAN	AREA INGENIERIA SOCIO AMBIENTAL	AREA INGENIERIA SOCIO AMBIENTAL	ISOA
191	SECRETARIA DE EXTENSION UNIV. Y BIENESTAR ESTUDIAN	GABINETES SEUBE	GABINETES SEUBE	GEUB
192	SECRETARIA DE EXTENSION UNIV. Y	SECRETARIA DE EXT.UNIV. BIENESTAR ESTUDIANTIL	SECRETARIA DE EXT.UNIV. BIENESTAR ESTUDIANTIL	EXTE





	BIENESTAR		1	1
<u> </u>	ESTUDIAN			
	SECRETARIA DE			
193	INVESTIGACION Y	AREA DOCTORADO	AREA DOCTORADO	ADOC
	DOCTORADO			71.000
	SECRETARIA DE			
194	INVESTIGACION Y	AREA MAESTRIAS	AREA MAESTRIAS IN&D	MSNC
	DOCTORADO			1115110
	SECRETARIA DE	SECRETARIA DE	SECRETARIA DE	
195	INVESTIGACION Y	INVESTIGACION Y	INVESTIGACION Y	IN&D
	DOCTORADO	DOCTORADO	DOCTORADO	
196	SECRETARIA DE	ÁREA MAESTRÍAS	ÁDEA MASCEDÍAS DOSCOLOS	
130	POSGRADO	AREA IVIAESTRIAS	ÁREA MAESTRÍAS POSGRADO	AMAE
197	SECRETARIA DE	CENTRO DE EDUCACION A	CENTRO DE EDUCACION A	
157	POSGRADO	DISTANCIA	DISTANCIA	CEAD
	SECRETARIA DE	DIRECCIÓN DE GESTIÓN	DIRECCIÓN DE GESTIÓN	
198	POSGRADO	OPERATIVA DE ESCUELAS E	OPERATIVA DE ESCUELAS E	GEIP
	POSGRADO ,	INSTITUTOS DE POSGRADO	INSTITUTOS DE POSGRADO	
	SECRETARIA DE POSGRADO	ESCUELA DE GRADUADOS	ESCUELA DE GRADUADOS DE	
199		DE INGENIERIA EN	INGENIERIA EN DIRECCION	EGID
	POSGNADO	DIRECCION EMPRESARIA	EMPRESARIA	
	SECRETARIA DE	ESCUELA DE GRADUADOS	ESCUELA DE GRADUADOS	
200	POSGRADO	ING. ELECTRONICA Y	ING. ELECTRONICA Y	EGRI
		TELECOMUNICACIONES	TELECOMUNICACIONES	
201	SECRETARIA DE	SECRETARIA DE POSGRADO	SECRETARIA DE ROSCRADO	DOCC
	POSGRADO	SECRETARIA DE POSGRADO	SECRETARIA DE POSGRADO	POSG
	SECRETARIA DE	AREA CEREMONIAL Y PROTOCOLO	AREA CEREMONIAL Y PROTOCOLO	СЕҮР
202	RELACIONES			
	INSTITUCIONALES			
	SECRETARIA DE	AREA COMUNICACIONES UNIVERSITARIAS	AREA COMUNICACIONES UNIVERSITARIAS	CUNI
203	RELACIONES			
	INSTITUCIONALES	ONVERSITARIAS	ONIVERSITARIAS	
	SECRETARIA DE			
204	RELACIONES	AREA CONVENIOS	AREA CONVENIOS	CONV
	INSTITUCIONALES		4.6	
205	SECRETARIA DE	SECRETARIA DE RELACIONES	SECRETARIA DE RELACIONES INSTITUCIONALES	INST
	RELACIONES			
	INSTITUCIONALES	INSTITUCIONALES	INSTITUCIONALES	
	SECRETARIA DE	SUBSECRETARÍA	SUBSECRETARÍA INTERCAMBIOS ACADÉMICOS	INAC
206	RELACIONES	INTERCAMBIOS		
	INSTITUCIONALES	ACADÉMICOS	THE WILLIAM ACADEMICOS	