Table des matières

OI.	А	nalyse des besoins fonctionnels	3		
S	péci	fications fonctionnelles :	3		
S	oluti	ons envisageables et choix des modules	4		
	Sol	ution:	4		
	Jus	tification du choix des modules:	4		
	Ν	/lodule "Registre Partenaire":	4		
	Ν	flodule "Projet":	5		
	N	flodule "Discussion":	5		
02.	C	Conception	6		
lo	denti	fication et modélisation des processus	6		
	i.	id1: Identification des parties prenantes	6		
	ii.	id2:Analyse des parties prenantes	7		
	iii.	id3:Planification des engagements des parties prenantes	8		
	iv.	id4: Gestion et contrôle des engagements des parties prenantes	9		
A	naly	se des dépendances du module à développer par rapport aux autres modules	10		
03.	С	Proits d'accès	10		
Д	dmir	n ERP:	10		
Chef de projet:					
L	Un membre de l'équipe projet:				
F	Responsable du changement:				
A	Agent de changement:				
Α	cteu	r de l'entreprise :	23		
Ω/	c	chéma relationnel de la RDD	26		

01. Analyse des besoins fonctionnels

Objectif:

Création d'une plateforme sous l'environnement odoo v14 pour implémenter la première étape dans la conduite de changement.

Démarche de travail :

La démarche à suivre pour gérer les parties prenantes :

- a. Identification des parties prenantes.
- b. Analyse des parties prenantes.
- c. Planification de leurs engagements.
- d. Gestion et contrôle de leurs engagements.

Spécifications fonctionnelles :

Les différentes spécifications fonctionnelles pour chaque type d'acteur de système :

A. Pour l'administrateur :

- Le système doit permettre à l'administrateur de créer des comptes pour les utilisateurs.
- Le système doit permettre à l'administrateur de créer des instances pour chaque partie prenante existante dans le système.
- Le système doit permettre à l'administrateur de visualiser les différentes activités existantes avec les mises à jour.

B. Pour les parties prenantes :

- Le système doit permettre au partenaire de se présenter à un espace dédié aux parties prenantes.
- Le système doit permettre au partenaire de visualiser ses coordonnées.
- Le système doit permettre au partenaire de visualiser son profil.
- Le système doit permettre au partenaire de visualiser son niveau d'engagement souhaité dans un projet.
- Le système doit permettre au partenaire de visualiser les risques apparus pendant la période de projet.
- Le système doit permettre au partenaire de visualiser les solutions aux risques existants.

C. Pour le chef de projet :

- Le système doit permettre au chef de projet de créer un nouveau projet.
- Le système doit permettre au chef de projet d'affecter les tâches du projet aux partenaires.
- Le système doit permettre au chef de projet de visualiser les différents partenaires qui appartiennent à leurs projets.
- Le système doit permettre au chef de projet d'imprimer un rapport pouvoirintérêt des parties prenantes de ses projets.

- Le système doit permettre au chef de projet de définir et mettre à jour le niveau d'engagement de chaque partenaire dans le projet.
- Le système doit permettre au chef de projet de regrouper les partenaires par le niveau d'engagement (filtrer les partenaires).

D. Pour le responsable de changement :

- Le système doit permettre au responsable de changement de visualiser tous les partenaires de tous les projets.
- Le système doit permettre au responsable de changement d'imprimer un rapport pouvoir-intérêt des parties prenantes de différents projets.
- Le système doit permettre au responsable de changement d'ajouter des risques.
- Le système doit permettre au responsable de changement de proposer, modifier des solutions aux risques.

E. Pour l'acteur de l'entreprise :

- Le système doit permettre à l'acteur de l'entreprise de visualiser les instances de parties prenantes.
- Le système doit permettre à l'acteur de l'entreprise de visualiser les risques existants.
- Le système doit permettre à l'acteur de l'entreprise de visualiser les solutions proposées.

Solutions envisageables et choix des modules

Solution:

Notre solution est conçue sur la base de trois modules, un nouveau module principal et deux autres modules déjà existants sur odoo que nous avions à paramétrer afin d'adapter aux besoins de notre thématique. Ces modules sont les suivants:

- Le nouveau module qu'on a nommé Registre Partenaires: pour la gestion de registre des parties prenantes dans la conduite de changement (Identification, analyse des parties prenantes, planification et gestion de contrôle de leurs engagements).
- Le module Projet pour la gestion des projets et affectation des tâches.
- Le module Discussion pour assurer la communication entre les différentes parties prenantes des projets de l'entreprise.

Justification du choix des modules:

Module "Registre Partenaire":

Afin de bien gérer la gestion du registre des parties prenantes qui est la première étape à suivre dans la conduite de changement, on a développé un nouveau module dans l'environnement Odoo v14 pour combler les besoins de cette approche; c'est un espace

dédié au partenaires, leurs affectations, impacts, et influences dans le succès ou l'échec du projet.

En effet, à travers ce module, tous les partenaires peuvent se présenter dans leurs projets, de la, la mission de conduite de changement sera plus facile et simple pour les actionneurs (les chefs de projet, responsable de changement, etc.) car les données sur les engagements de ces partenaires sont toutes disponibles et centrées sur la même plateforme. Le module permet aussi de présenter les différents risques pouvant apparaître pendant la conception et réalisation d'un projet concernant le changement et son impact sur les parties prenantes, et permet aussi de proposer des solutions aux problèmes.

Module "Projet":

Le module "Projet" permet à la base de créer, gérer et organiser les projets. Nous exploitons ces fonctionnalités pour la gestion d'affectation des tâches aux différentes parties prenantes.

Module "Discussion":

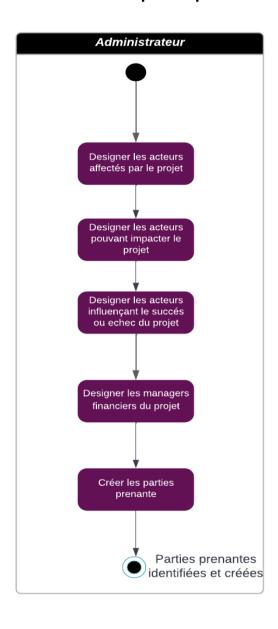
Ce module offre des fonctionnalités de messagerie directe entre les acteurs, nous l'utilisons pour l'émission et la réception des messages.

02. Conception

Identification et modélisation des processus

i. id1: Identification des parties prenantes

id1: Identifier les parties prenantes



ii. id2:Analyse des parties prenantes

Consulter le pouvoir des parties prenantes

Consulter l'interet des parties prenantes prenantes selon leurs pouvoir-interet

Créer un rapport d'analyse des parties prenantes pr

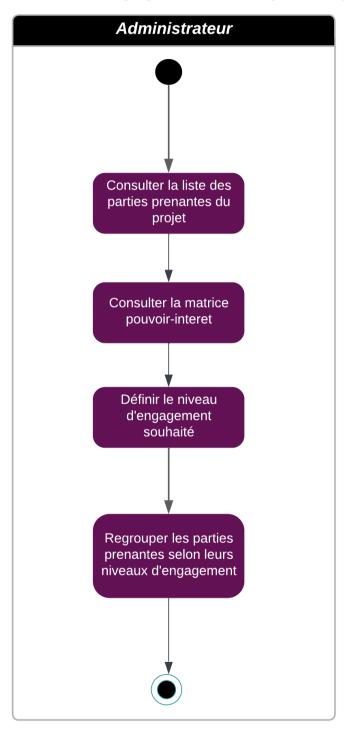
Matrice pouvoir-interet

Rapport Analyse des parties

prenantes

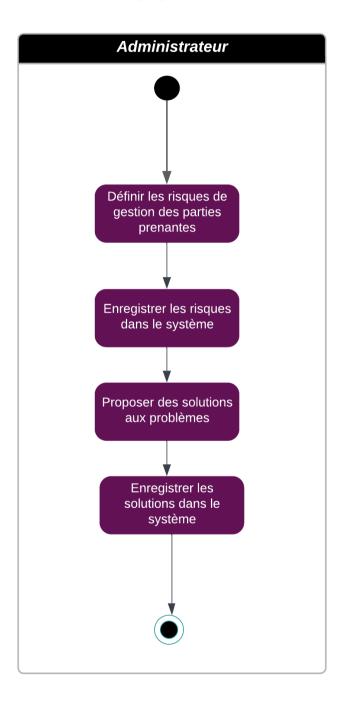
id2: Analyser les parties prenantes

id3: Planifier les engagements des parties prenantes



iv. id4: Gestion et contrôle des engagements des parties prenantes

id4: Gerer et controler les engagements des parties prenantes



Analyse des dépendances du module à développer par rapport aux autres modules

Le module Projet

Pour assurer le bon fonctionnement de notre nouveau module "Registre Partenaires", on peut garantir l'existence d'un autre module "Projet" dans l'environnement odoo et utiliser leurs fonctions pour la gestion de l'identification des parties prenantes.

Le module permet de créer un nouveau projet avec ses tâches et de les affecter aux utilisateurs qui seront des parties prenantes dans le nouveau module. Pour que "Registre Partenaires" fonctionne, on a besoin d'associer chaque partie prenante à un projet précis (contient les informations nom de projet, chef de projet, le client, etc).

Chaque partie prenante doit avoir un champ relationnel au projet auquel elle appartient.

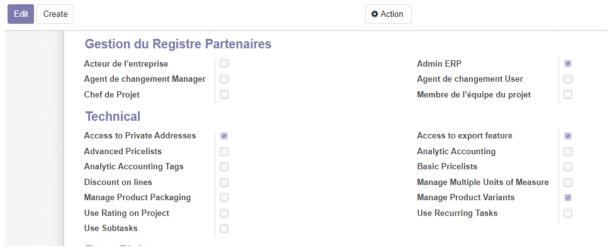
03. Droits d'accès

Admin ERP:

Hana Bouacila								
ih_bouacila@esi.dz								
Related Partner	ESI Alger, Hana Bouacila							
Access Rights Pre	ferences							
User Type User types	ClientSpec / Manager							
Services		Human Resource	ces					
Project	Administrator	Employees	Administrator					
Administration								
Administration	Settings							

L'admin d' ERP a le droit d'administrateur sur les modules projet et Employés

Users / Hana Bouacila



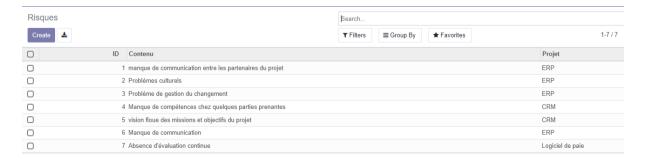
Dans la catégorie "Gestion du registre Partenaires", on affecte à cet utilisateur les droits d'accès d'un Admin ERP.

L'admin ERP pourra voir, modifier, créer ou supprimer toutes les instances de tous les objets du module à savoir : Partie prenante, Risque, Solution et projet. Ci dessous, des captures qui illustrent cela:

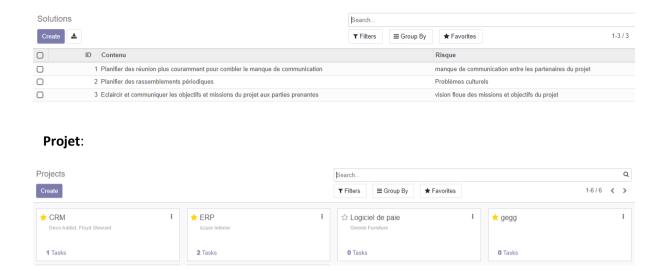
Partie prenante:



Risque:

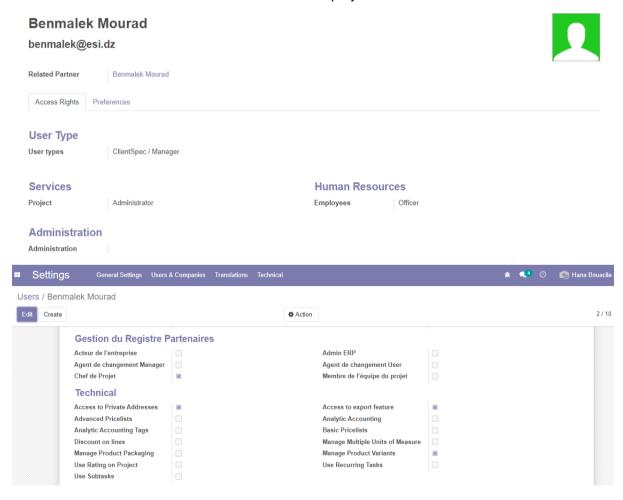


Solution:

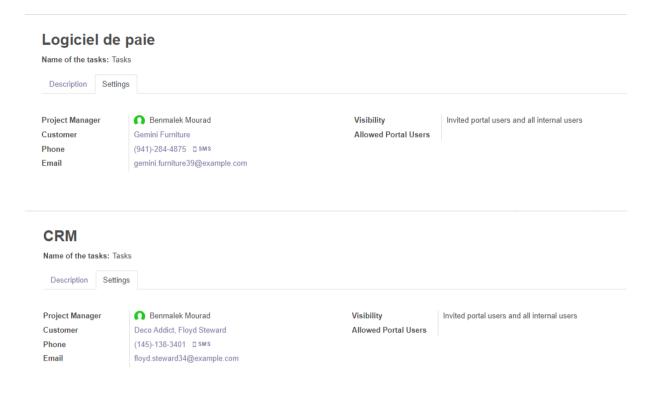


Chef de projet:

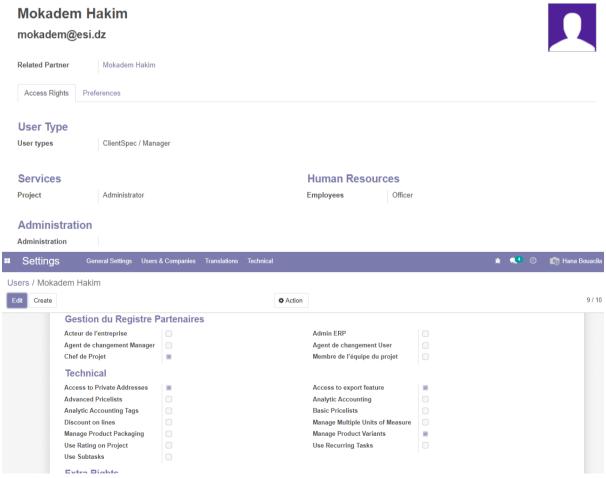
Deux utilisateurs avec les droits d'accès d'un chef de projet :



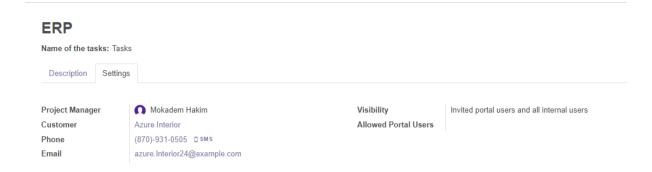
Cet utilisateur étant un chef de projet des deux projets suivants:



Le deuxième chef de projet:

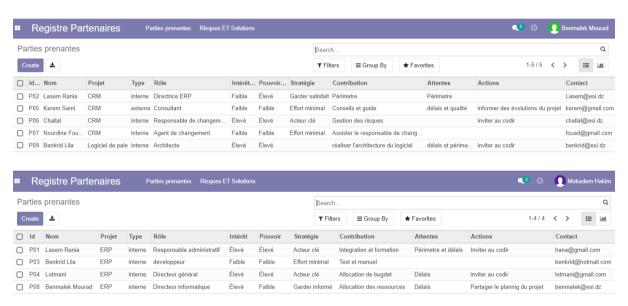


Il est responsable du projet:

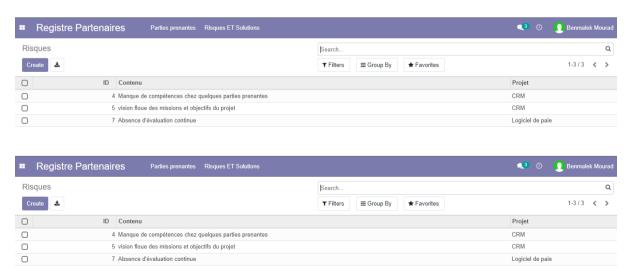


Démonstration:

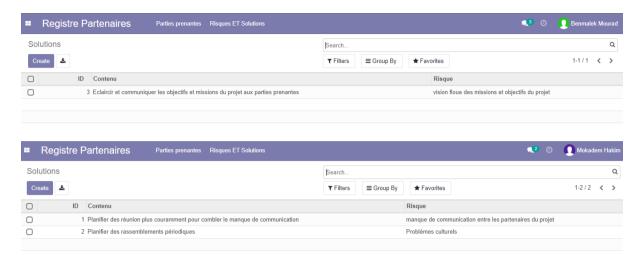
Un chef de projet peut voir, modifier ou supprimer que les parties prenantes appartenant aux projets dont il est chef de projet.



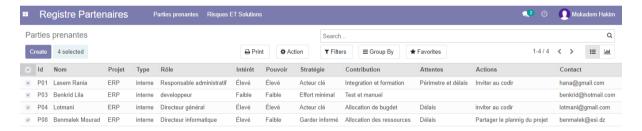
Un chef de projet peut voir, créer, modifier ou supprimer les risques associés à ses projets car il travaille en binôme avec le responsable de changement.



Un chef de projet peut voir, créer, modifier ou supprimer que les solutions associées aux risques de ses projets.



En sélectionnant les parties prenantes d'un projet, le chef de projet peut imprimer le rapport d'analyse des parties prenantes (Matrice pouvoir- intérêt) :



Rapport:

Analyse des parties prenantes

Matrice Pouvoir-Intérêt

Nom du projet : ERP

Chef de projet : Mokadem Hakim

Client: Azure Interior

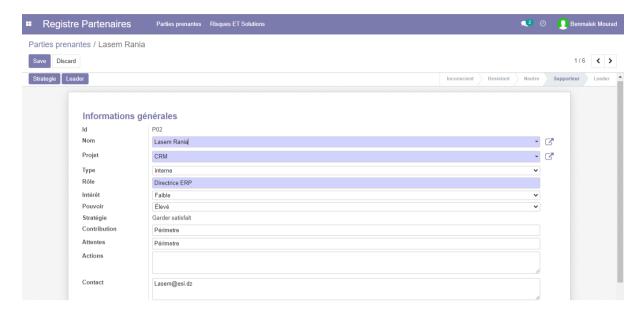
Elevé	Garder informé P08 : Benmalek Mourad	Acteur clé P01 : Lasem Rania
		P04: Lotmani
Faible	Effort minimal P03 : Benkrid Lila	Garder satisfait
Pouvoir Intérêt	Faible	Elevé

Autre manière pour visualiser la matrice pouvoir-intérêt est à travers la vue Graphe de l'objet Partie prenante:

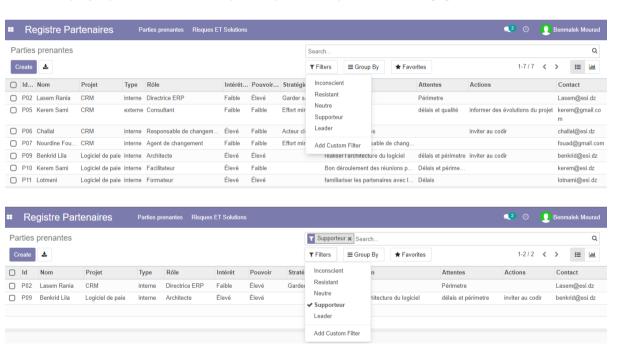


16

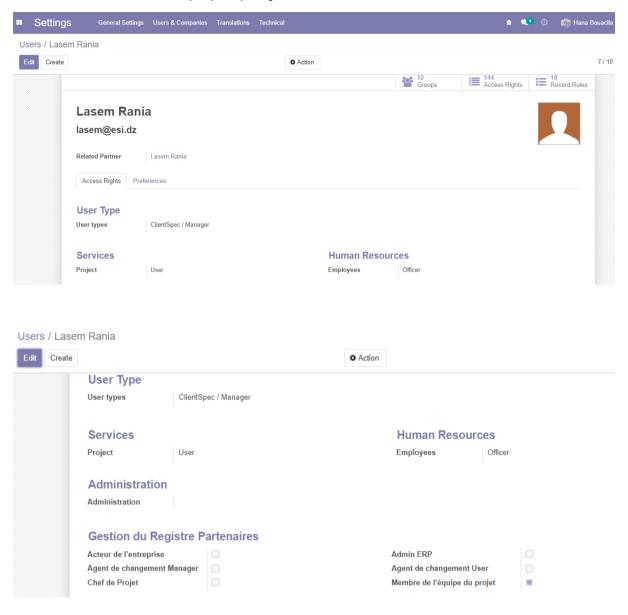
En se basant sur cette matrice, le chef de projet peut planifier le niveau d'engagement souhaité de la partie prenante à travers la barre de status :



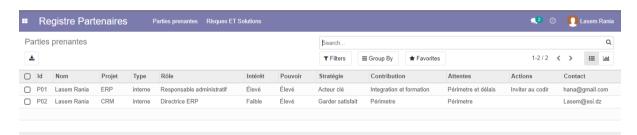
Le chef de projet peut aussi filtrer les parties prenantes par niveau d'engagement:



Un membre de l'équipe projet:

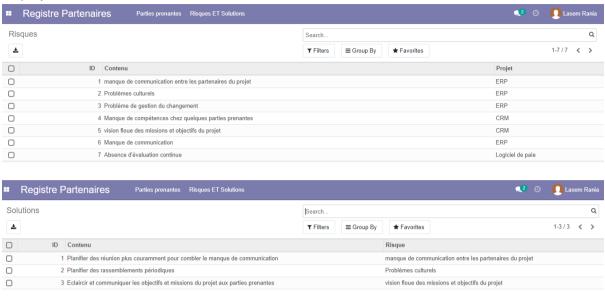


Un membre de l'équipe projet ne peut que voir ses instances dans Parties Prenantes:

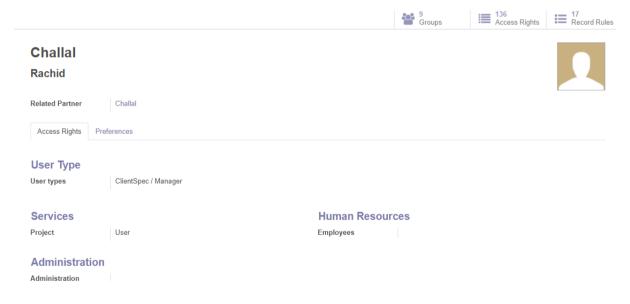


Ici, l'utilisatrice Lasem Rania est une partie prenante dans deux projets: ERP et CRM

De plus, il peut visualiser tous les risques et solutions pour s'en servir dans ses propres expériences de projets.

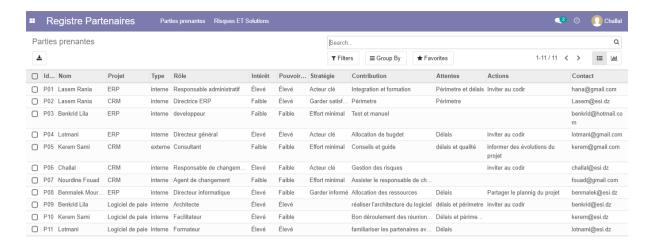


Responsable du changement:

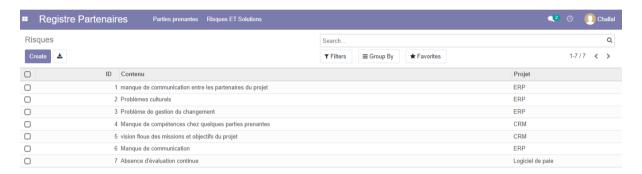




Pour accomplir son travail dans l'accompagnement de la conduite du changement, le responsable de changement peut voir toutes les parties prenantes:



Il a le contrôle total sur tous les risques de tous les projet de l'entreprise:



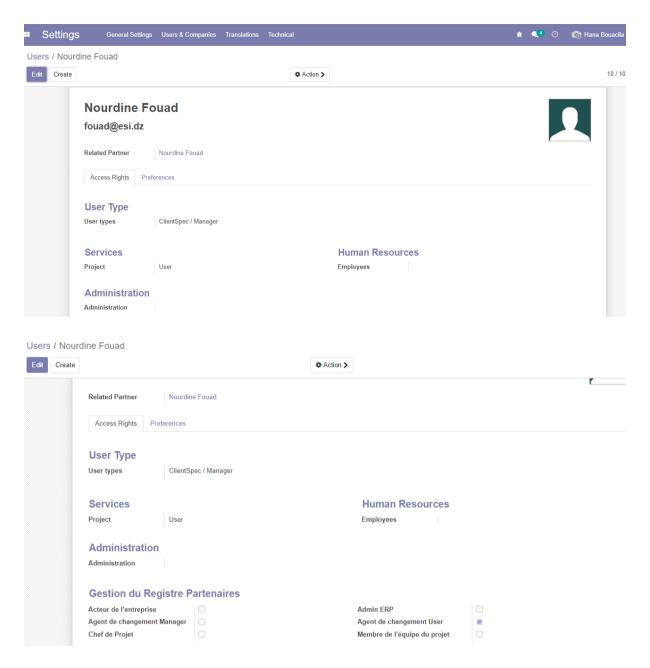
De même pour les solutions aux risques, il peut proposer des solutions, les modifier et supprimer des solutions, tout en travaillant en binôme avec les chefs de projet.



NB: Le responsable de changement est autorisé à imprimer le rapport d'analyse des parties prenantes (Matrice pouvoir-intérêt), ou il peut le visualiser directement sur la vue Graphe déjà mentionnée.

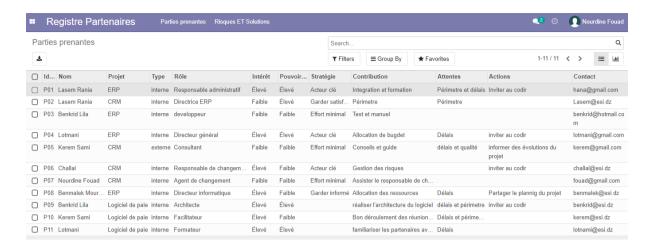
Agent de changement:

Cet utilisateur assiste le responsable du changement dans la complétion de ses missions:

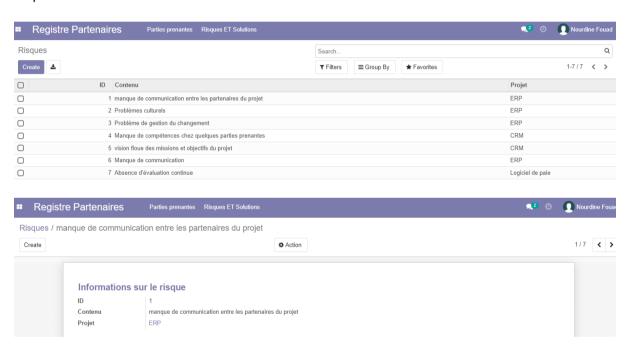


Ses droits sont peu restreints par rapport au responsable du changement;

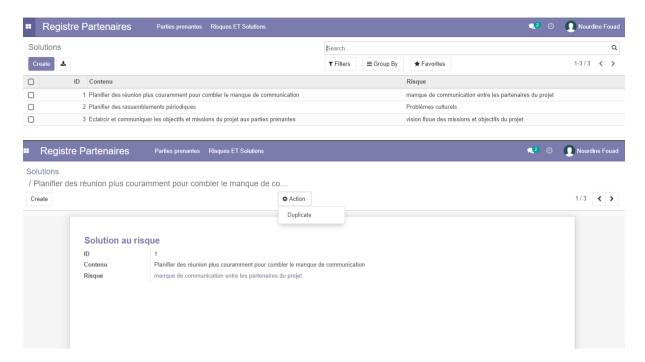
Il peut voir les parties prenantes



Il peut voir les risques et en créer, par contre, il n'est pas autorisé à modifier ou à supprimer des risques ou des solutions:

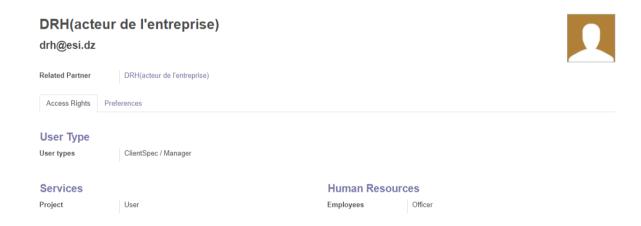


De même pour les solutions:



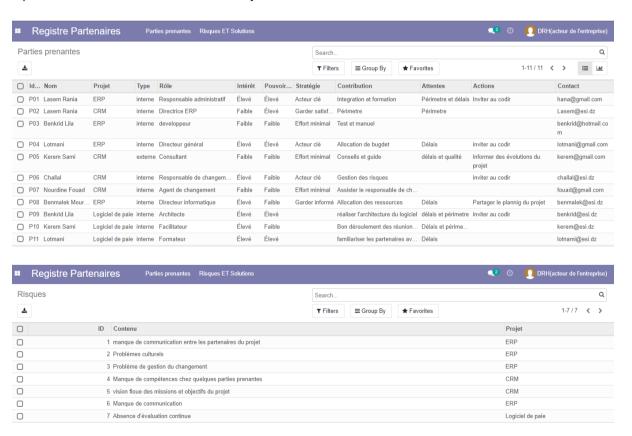
Acteur de l'entreprise :

C'est un utilisateur qui ne fait pas partie de l'équipe projet; il n'est pas membre, mais il se peut qu'il en devienne dans le futur.





Il possède l'accès en lecture aux trois objets du module:





04. Schéma relationnel de la BDD

