



数字化转型中的企业级架构升级

白克宇

企业级架构负责人 / IT / 戴姆勒大中华区投资有限公司 (梅赛德斯-奔驰集团公司)

Mercedes-Benz



精彩继续！ 更多一线大厂前沿技术案例

上海站



时间：2023年4月21-22日
地点：上海·明捷万丽酒店

扫码查看大会详情>>



广州站



时间：2023年5月26-27日
地点：广州·粤海喜来登酒店

扫码查看大会详情>>



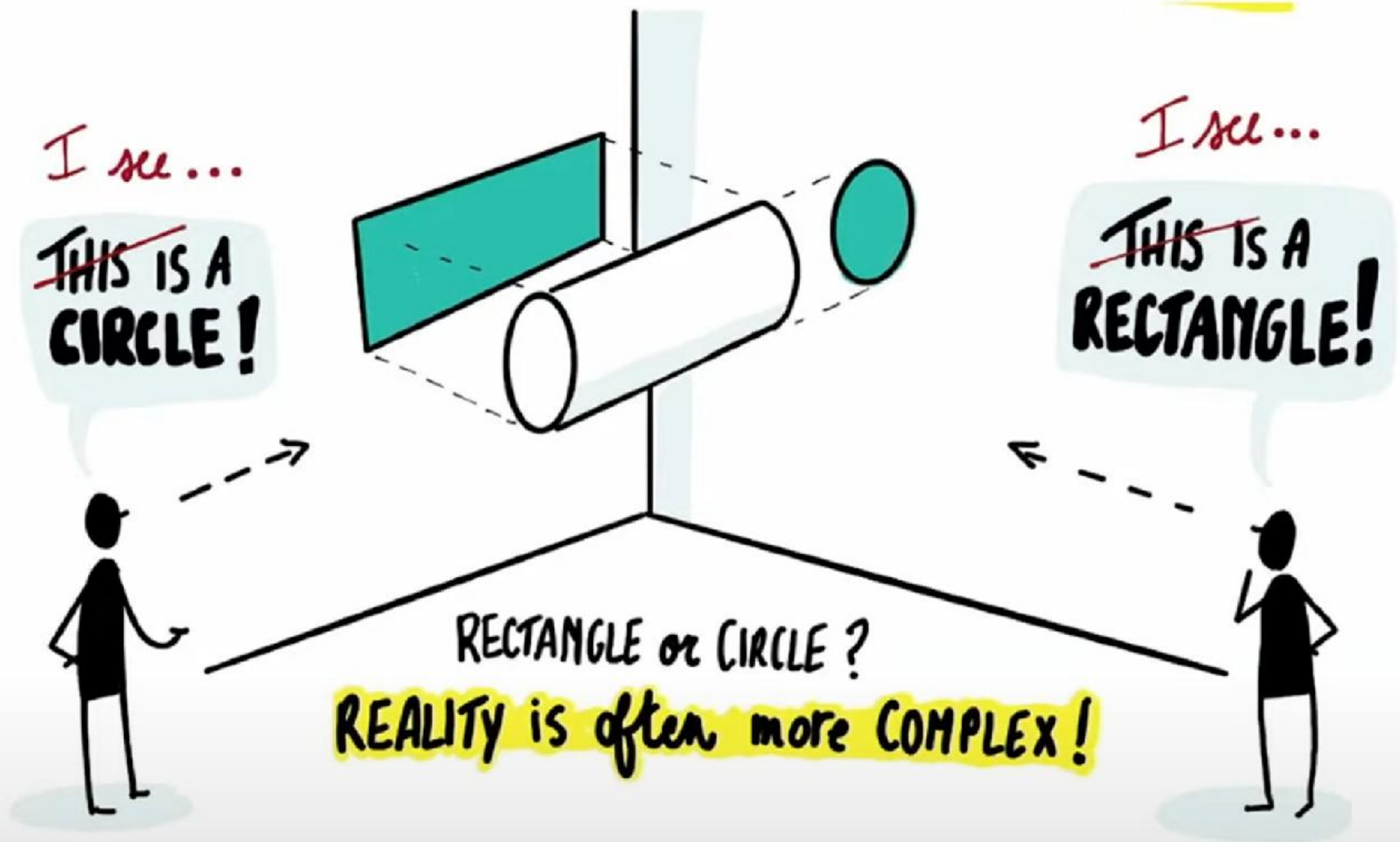


白克宇

企业级架构负责人 / IT/ 梅赛德斯-奔驰集团公司

- 制定整体企业架构战略规划，目标及架构路线图。
- 负责企业架构的治理与管控工作，加强架构及技术战略的团队意识以及转型工作
- 同相应产品工程团队协同配合，基于路线图，保证应用架构标准的落地与实践。
- 协助业务部门，制定业务领域架构及技术战略的整理与映射，加速数字化产品的交付。
- 主导设计与制定相应的架构指导原则及标准，以及推动战略的落地工作





数字化转型中的企业级架构升级

解构与重构 – 架构师的专业工作

How，支撑企业数字化转型的方法



数字化转型 中的 企业级架构 升级



Why，背景及企业级架构落地的驱动力



What，适配数字化转型的企业级架构

Why

How

What

Outlook

1 企业数字化转型的本质

2 架构与企业级架构

3 企业级架构升级如何落地

4 探索与实践，可靠与创新

企业数字化转型的 本质

why

数字化 =? 信息系统现代化

Cloud & SaaS

Serverless与低代码

事件驱动架构

企业架构管理框架

DevOps

大数据与AI

微服务架构

平台化与中台建设

数字化 =? 信息系统现代化

Data Mesh

敏捷开发

软件系统开发

API

容器化与K8S

Superapps

非关系型数据库

Service Mesh

“Game Changers” & “Boosters”
To Create Momentum for the Business

数字化转型的核心在于业务转型

如何通过IT系统支撑业务转型需要，赋能商业模式的转变才是企业级架构要关注的目标



产品驱动
Product Centric

客户为中心
Customer Oriented



架构及企业级架构

How

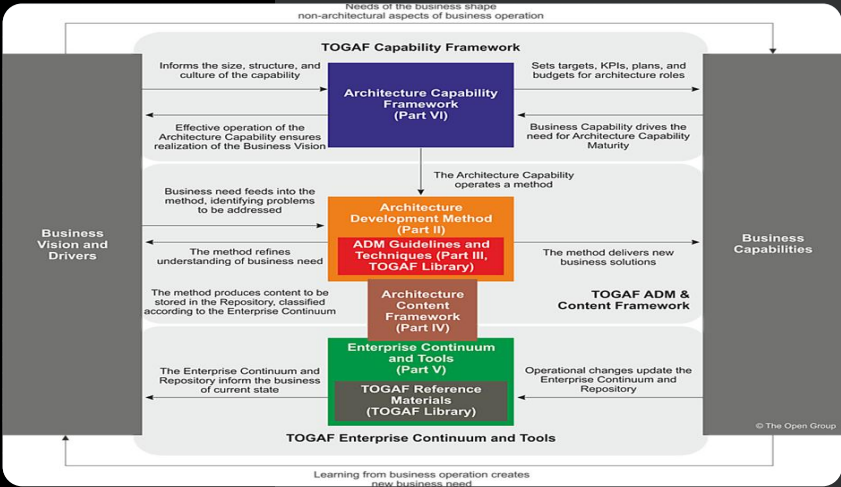
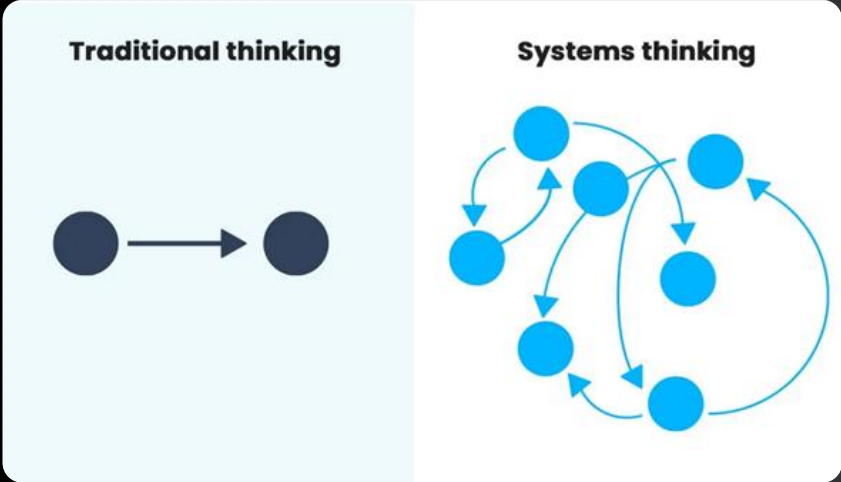
传统企业级架构是什么

架构

架构，又名软件架构，是有关软件整体结构与组件的抽象描述，用于指导大型软件系统各个方面的设计。

企业级架构

企业架构（Enterprise Architecture），简称EA。是指对企业事业信息管理系统中具有体系的、普遍性的问题而提供的通用解决方案



数字化转型背景下，企业级架构的需求

数字化转型，业务转型，外部环境的影响下，对IT及企业级架构的核心诉求已经升级

传统企业对数字化业务
模式及产品的打造



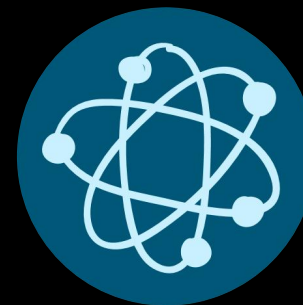
新的业务能力，支撑更快
速的业务拓展和交付

业务转型需要更多的外
部支撑，云服务和
SaaS



更快速的集成第三方服务
的能力

DevOps和微服务架构
已经成为软件开发主流



如何做好企业内部的服务
治理与复用

数字化转型

企业级架构

01

业务架构

明确数字化转型下的实际业务战略方向，业务架构的梳理与整合

02

组织架构

组织流程的优化与赋能，提高灵活性并适配转型发展

03

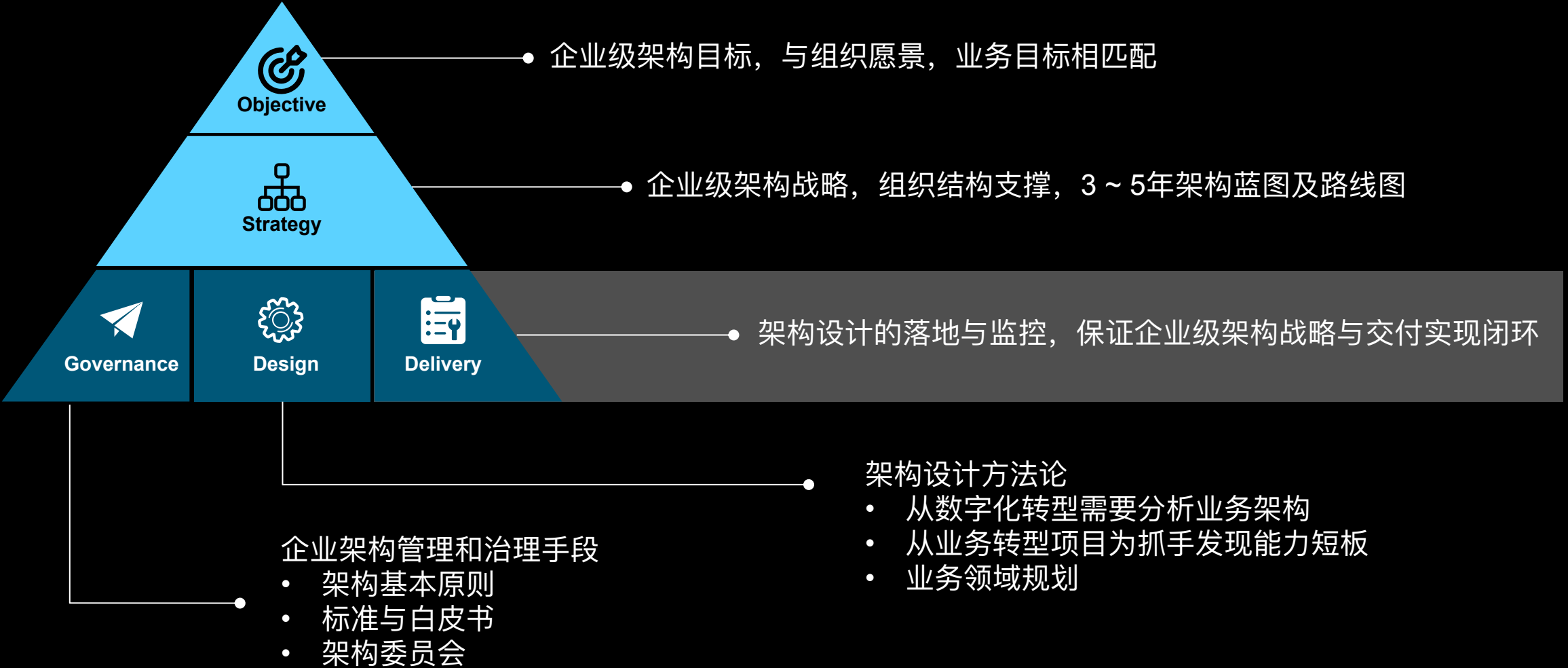
技术架构

应用架构，数据架构，技术架构，系统化支撑数字化转型的发展

企业级架构升级如何落地

What

构建架构愿景及目标，制定战略路线图，合理布局



升级的企业架构需要关注什么？

业务架构与技术架构的中间桥梁。

聚焦业务能力

企业级架构实操层面的实际关注点，通过业务能力进行架构的梳理及整合

组织战略

- 愿景
- 目标
- 业务蓝图
- 战略构想

业务流程

- 价值链条
- 业务流程
- 角色与职能
- 业务规则

业务能力

- 能力
- 领域
- 业务职能
- 业务对象

系统应用

- 服务
- 系统
- 应用
- 接口

技术服务

- 中间件
- 网络
- 数据库
- 基础架构

架构的整体与细节

高阶到细节的一致性，细节汇聚成最终完整性

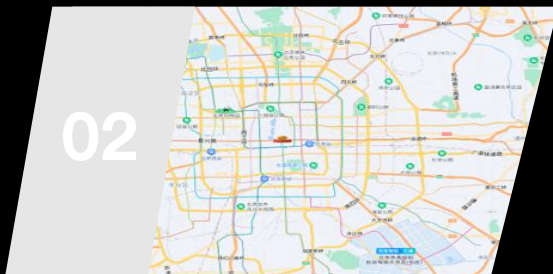
01



国家

对应企业架构全景图，展现企业业务领域的划分和系统分布

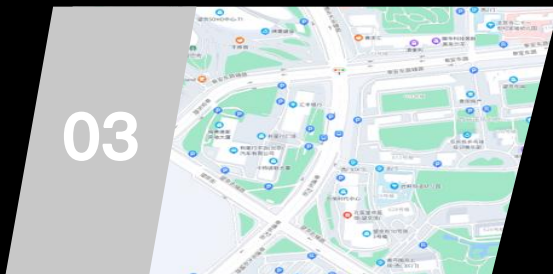
02



城市

单一应用体架构和集成环境，展现应用使用环境和周边系统

03



街道

应用系统自身的架构体系，部署模式和 基础架构

04



楼宇

具体架构单元的实现展示，代码的实现与逻辑链路



标准

标准化企业架构管理与治理模型

简化

简化流程，细化拆分

协同

协同工作整合，跨团队/部门协作

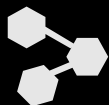
架构规划落地

企业级架构不是定战略，落地方案与交付才能闭环



应用产品化

打破原有项目组织方式，缩减业务应用体积，复用平台能力



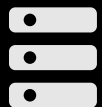
能力平台化

业务能力平台化，实现业务能力的拆解与重组，将垂直系统应用进行横向串联



数据价值化

将业务数据进行平台化沉淀，打破原有数据分析维度，发掘数据价值



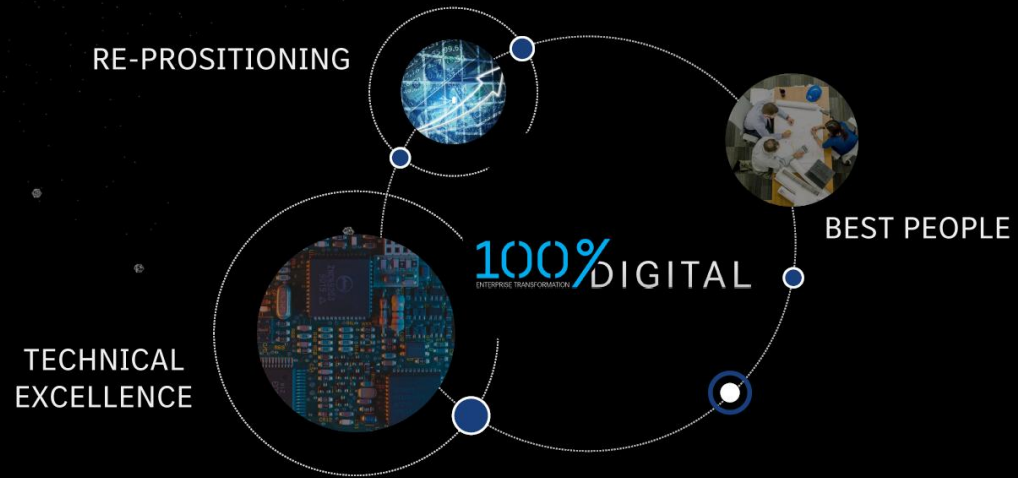
基础服务化

跨领域的基础功能服务化，避免重复搭建

探索与实践，可靠
与创新

Outlook

What are the key focus to enable the digital transformation of Daimler in China?



转型与长期主义
Key Focus

IN 1886
WE INVENTED THE AUTOMOBILE



NOW...
136 YEARS Later

尊重历史 - 可靠
Respect History

展望未来 - 创新
Towards Future

Mercedes-Benz

Mercedes-Benz remains the world's
most valuable luxury automotive brand.

We build the world's most desirable cars.

Source: Interbrand Best Global Brands 2022

**IT plays an important partner
to ensure business success!**

人，才是推动企业级架构升级的核心

