

万先生



个人信息 (Personal Info)

电话: 13732206571 出生年月: 1981

邮箱: uestcfly@126.com 性别: 男

语言: 英文可做工作语言 工作经验: 20 年

总结: 20 年 2 家 500 强级公司、1 家创业型公司。985 本。

- 1) 行业: 智能机器人行业、高科技行业, 智能汽车与 ICT 行业
- 2) 职位: 硬件总监、项目群管理、硬件架构与设计、结构 leader
- 3) 特点: 擅长打造全新硬件平台, 竞争力与全新产品架构与竞争力打造



教育背景 (Education)

教育说明: 985 本科, 成绩优异

时间周期: 2000.09-2004.07

院校名称: 电子科技大学 (985)

学位专业: 机械设计制造及其自动化



核心竞争力 (Key Competencies)

➤ 个性特质: 开拓型 > 守城型

- 乐于挑战 0 到 1 的业务开拓, 善于解决非标问题, 结果导向; 有多个全新产品类型, 全新行业, 全新架构产品成功开发交付经验
- 善于理解业务本质, 构建体系作战

➤ 专业能力:

- 硬件业务管理: 具备硬件体系创新与建设工作方法论、能理论结合实践抓住产品业务本质。通过构建开发, 质量, 测试体系实现竞争力达成。
- 项目群管理: 华为 3com 首批 IPD 项目管理证书获得者+华为多个战略级项目管理, 项目群管理与项目变革 (实践)
- 竞争力规划与架构设计: 华为第一代 3 大硬工平台构建者之一, 华为第二届硬工整机竞争力大会一等奖获得者
- 结构&散热设计: 多款行业 TOP2 产品成功开发大批量发货; 有构建结构开发平台成功实战经验。



工作经历 (Work Experience)

2024.11 – 至今 不停科技

公司规模: 300+

汇报对象: 董事长 (陈锐)

岗位名称: 硬件总监

公司规模: 1 亿+, 智能厨房 TOP1

下属规模: 30+人 (硬件, 结构, 测试)

工作职责: 负责公司产品战略规划, 硬件竞争力提升。产品与技术地图构建。团队构建与组织能力提升。

负责需求分析到产品最终交付, 主持所有硬件相关工作。

- 1: 完成硬件 25 年战略规划 (业务, 技术, 组织)
- 2: 完成研发体系, 质量体系, 测试体系初步搭建
- 3: 完成 2.0 需求分析串讲, 方案设计评审锁定, 详细设计评审锁定

2015.7-2023.12 华为技术有限公司

公司规模: 18 万人

- **2022.5-2023.12 部门: 华为智能汽车**

岗位: 智能座舱版本 PM, 舱驾合一项目经理, 对

版本软硬件交付负责

- **汇报对象: 余承东 -2 (座舱部长)** **下属: 60+ 人**
- **岗位名称:** 版本 PM (座舱系统, 硬件: CDC 域控制器, 屏, 摄像, 音响, 麦)
- **工作内容:**
 - 1: 负责版本计划拟定; 组织重大项目例会, 负责项目变更管理, 计划管理, 风险管理; 识别项目关键路径, 对版本的进度、范围、质量, 风险负责。包括显示屏屏, 摄, 扬声器, 域控等
 - 2: 负责开发流程的优化, 与客户流程握手
- **工作成果:**
 - 完成智能座舱域 2.0 平台版本交付兼首项目智界 S7 交付, 完成 A 样, B 样交付, OTS 认证, Bata 测试, 冬测与夏测。完成质量标准握手与偏差项识别&解决。座舱 2.0 版本成为问界 M9 成功销售的卖点之一
 - 完成与奇瑞流程与质量标准对齐, 流程梳理, 偏差项解决

- **2018.3-2022.5 部门: 硬工院整机架设部**

岗位: 整机系统与架构设计

- **汇报对象: 李英涛 -3 (整机部长)** **下属: 10+ 人**
- **岗位名称:** 整机系统与架构设计 (结构, ID, 热, EMC, 可靠性, 整机测试, 机电, 包装, 整机工艺)
- **工作内容:**
 - 1: 负责边缘服务器, 车载自动驾驶域控 MDC, ADCSC, ALPS 等整机方案设计, 产品创新、迭代
 - 2: 担任硬工 DRB 评委, 对整机方案竞争力与可实现性负责。整机关键技术问题评审决策与看护。BP, TP 支持与规划, 技术项目, 锚点项目规划与立项交付。
- **工作成果:**
 - 作为 HW 最早研究车载专家之一。完成跨 SPDT 产品下一代驾舱合一 ALPS 关键技术识别, 整机方案设计。实现实现多域合一, 成为下一代 HW EE 架构底座。支撑竞争力持续领先, 获最佳创新奖。完成 MDC, CDC 等整机结构方案设计, 竞争力规划
 - 完成 HW 自动驾驶全系整机结构平台, 技术路标与竞争力规划。完成 ADCSC 方案设计, 通过提成免 VC、石墨烯导热、低流阻液冷实现技术突破, 并解决 class5, IP6K7 等多个技术难题, 支持定点国际豪华品牌奥迪, 完成奥迪全系自动驾驶域控平台规划, 成国内首个突破一线品牌的自动驾驶 tier 1 供应商。支撑奥迪油车、电车共 7 个款型。获车 BU 总裁奖等。
 - 输出发明专利 10+, 海外专利 3 篇。为存储与计算域 HW 整机输出最多专利专家之一。完成《XX 设计规范》《XX 平台》逆转规划与发布, 为领域平台化设计奠定基础。获整机部长奖等

- **2015.7-2018.3 部门: 硬工院整机结构部 岗位: 结构 PL, 结构 MDE**

➤ **汇报对象：李英涛 -4**（存储与计算结构部长） **直接下属：20+ 人**

➤ **岗位名称：** 结构 PL，结构 MDE，整机项目经理

➤ **工作内容：**

- 1: 结构设计团队规划与组建，设计规格拟制，交付场景梳理，协助完成资源池建设。带领团队完成 XX 等边缘类系列整机业务开发与交付。助力产品快速完成产品布局，实现战略级项目肯尼亚开局成功
- 2: 担任类终端 TMG 专家，看护全领域技术方案与风险。拟制 HW 公司 XX 产品结构设计规范，CBB，指导书。
- 3: 基于业务规划与产品需求，产业与技术趋势，完成技术与技术能力布局。

➤ **工作成果：**

- 从 0-1 完成团队构建，完成 VCN3000 产品族端到端产品族款型交付。构建人力、设计、交付、资源池四大平台。使 HW 在 XX 域实现从 0 到 1 飞跃，在肯尼亚等点开局成功。支持产品步入行业 TOP3。获最佳奋斗组织奖。
- 推动完成资源池重构。实现交付周期降低 30%，成本降低 40%+。
- 《XX 结构设计规范》主要拟制人之一，奠定华为数通产品结构设计技术。担任类终端 TMG 评委，看护领域钣金、压铸、塑胶结构技术

2004.7-2015.7 华为 3com(H3C)技术有限公司

➤ **汇报对象：结构部长** **直接下属：5 人**

➤ **工作成果：**

- 完成全系 SR8800 系列结构与交付。SR8800 为国内 TOP1 高端交换机，包括 4 个款型，50+拉手条；
- 完成首个战略级 100G 平台 CR16000 系列结构与交付。CR16000 为面向下一代业界最高端核心交换机，包括三个款型。与思科成为全球唯二 100G 交换机，成为新华三战略粮仓之一，至今依然在衍生发货。
- 完成 H3C 结构设计平台从 0 到 1 构建，完成结构 IPD 流程构建。参与拟制 H3C 结构相关 80%以上设计规范，指导书，标准。支撑新华三成为国内企业网 TOP1

➤ **项目工作成就：**

华为 3com 基础平台结构专家两人之一，负责华为 3com 结构设计平台构建，维护，与迭代。完成结构 IPD 流程梳理与构建。

- 完成全系设计规范与标准拟制与转化；完成结构 IPD 流程构建。
- 全系产品归一化、标准化、DFX 设计看护；
- 新材料、新部件、新技术导入验证与管理。部门模块、CBB、UDF 规划与管理；
- 协助 CEG 完成新供应商认证，资源池供应商稽查考核，熟悉产品材料选型、开发流程、装配制作工艺、模具工艺。

高端交换机与路由器整机结构设计,负责 SR 8800、CR16000 (3 个系列)、SR12500 (3 个系列) 系列，结构项目经理

- 完成高端路由器系列产品从规划，到方案设计、详细设计、试装验证、模具检讨、NPI 导入跟踪、网上问题维护全生命周期结构相关工作；
- CR16000 系列为数通业内发货 TOP1 款型，是当时业内最复杂、最高端的对插类通信产品，一直为 H3C 主力高端款型；
- 输出 5 篇发明专利；

特点及职责：完成华为 3com 第一代结构设计 IPD 流程体系梳理、构建；负责华为 3com 结构设计平台构建与看护。完成高端交换机，及视讯全系产品交付，其中 cr1600 成为业界首款前后对插，密度最高，全球唯 2 百 G 核心网交换机，是新华三成为国内企业网领导者的基石