

个人简历			
姓名	刘法江	毕业院校	哈尔滨工程大学（2006 年毕业）
性别	男	专业名称	信息与计算科学
年龄	41（1984 年 9 月）	英语能力	英语六级
电话	135-9033-1904	email	liu_fajiang@163.com
工作经历			
<p>2021 年 1 月~现在</p> <p>公司：荣耀终端股份有限公司</p> <p>职位：测试认证及技术合作采购经理</p> <p>主要工作:</p> <p>1. 负责委外测试及认证的业务供应商资源管理及寻源采购，主要合作资源为业内 TOP 认证品牌及测试实验室，如通标、莱茵、南德、国家无线电监测监测中心，等。</p> <p>（1） 采购成本管理：分析测试认证业务成本，收集测试设备价格信息，建立并完善委外测试成本模型用于指导商务谈判。确保采购成本合理，交付质量符合验收标准。根据业务需求，制定供应商寻源及选择方案，确保交付质量同时控制和降低采购成本。</p> <p>（2） 供应商资源管理：作为品类管理专家（CM: Category Management）,收集及分析测试认证行业信息，判断行业趋势及供应商资源情况，以此制定合适的长期/短期采购策略及供应商进入/退出计划。</p> <p>（3） 采购流程体系管理：完善和优化相关的采购业务流程，明确各部门/角色的职责及各阶段分工及产出，确保订单的技术处理和交付。</p> <p>2. 负责研发对外术合作项目的资源管理及寻源采购，通过寻找业内优秀资源，快速补齐研发能力短板。涉及到技术合作的领域有影像算法，数据采集，商业评测，图像 ID 设计等；</p> <p>（1） 需求及预算管理：通过早期介入了解研发技术合作需求，挖掘相关领域资源，组织潜在合作交流，通过成本分析及行业报价对比分析等方法，协助需求人完成需求任务书和制定采购预算。</p> <p>（2） 供应商寻源及选择：制定供应商寻源方案及选择策略，并组织招标谈判，通过成本分析制定合理的成本目标及谈判方案，确保采购价格合理，并负责后续采购合同条款的协商签订及管理。</p> <p>（3） 新供应商认证：负责新供应商的认证导入管理，收集供应商信息并评估供应商财务风险，技术能力，组织团队现场考察，签订基础合同并完成供应商的系统导入。</p> <p>（4） 供应商关系维护：建立和完善供应商信息库，定期安排重要供应商高层交流，维护良好供应商关系，同时了解和收集行业先进/创新技术及资源，对内推荐及分享，以提升产品竞争力。</p>			
<p>2014 年 7 月~ 2020 年 12 月</p> <p>公司：华为终端有限公司</p> <p>职位：显示屏采购经理</p> <p>主要工作:</p> <p>负责平板产品，穿戴产品，TV 产品的 LCD 屏，AMOLED 显示屏物料寻源采购及供应商资源管理。</p> <p>（1） 早期介入：通过分析显示屏行业发展趋势及组织显示屏供应商及关键二三级物料供应商新技术新规格交流，协助研发制定和完善显示屏物料开发路标。提前识别物料风险，推动供应商配合产线改造及产能升级。</p> <p>（2） 寻源招标：结合行业情况及需求，制定合适的供应商选择策略，确保稳定供应及控制采购成本。根据显示屏供应商产能及质量情况，制定合理的风险规避措施。通过成本分析制定合理的成本目标，通过制造竞争氛围及上游物料的管理，达成合理的采购价格。</p> <p>（3） 交付保障：根据供应商供需情况，与研发、计划、质量部门密切合作制定相应的供应保障计划，推动采购需求落地及问题解决。必要时引入并推动完成替代供应商的认证。针对关键二三级物料，如背光，驱动芯片，盖板原材等，通过分析供应链上游供应情况，制定关键物料的管控措施，主动跨到上游管理，拉通需求并推动上游供应商做好交付保障计划。保障物料供应平稳的同时，通过优化供应链资源达到成本及质量优化。</p> <p>（4） 采购策略及资源管理：分析行业发展趋势，收集上下游物料供应行情，制定显示屏品类整体采购策略，挖掘符合路标发展的潜在资源，制定新供应商导入及认证计划。负责屏及关键上游物料供应商管理及关系维护，定期组织供应商高层交流，维护双方合作关系。定期组织供应商绩效评分，审视供应商资质，产能及交付能力，完善供应商发展计划。同时，合作供应商主要有京东方，天马，华星，LGD，维信诺等。</p>			

2011 年 10 月-2014 年 6 月

公司:深圳市宇顺电子股份有限公司; 职位: 触控屏项目经理

主要工作: 负责手机触摸屏的项目管理工作, 统筹项目运行。

- (1) 作为项目第一负责人, 负责触摸屏项目全过程管理, 包括新产品评估, 设计, 产线试制, 产能规划, 客户技术支持等。
- (2) 编制新项目实施计划, 组建项目团队, 明确各自分工及责任, 定期召开项目组会议审视整体进度, 识别项目风险并及时协调资源解决项目问题, 确保团队高效运作及项目推进。
- (3) 根据物料清单、生产制程及良率数据等, 分析触摸屏成本, 通过资源和制程优化提供合适的降成本方案。
- (4) 负责项目开发总结和复盘, 整理相关的经验, 建立和完善内部项目管理知识库。

2006 年 7 月~ 2011 年 9 月

公司: 群创光电股份有限公司 (富士康旗下); 职位: 显示屏项目经理

主要工作: 负责 LCD 显示屏的项目管理工作。

自我评价

- 具备熟练英语读写能力。
- 有较强的分析能力, 抗压能力, 能组织协调资源快速解决问题。
- 具有责任心及团队合作精神。