

Scrum in eigen woorden – Hans van Dijk - 14137879

Individuals and interactions over processes and tools

SCRUM biedt een raamwerk om op een effectieve manier met een team aan een product te werken. Omdat in dit team de rollen op een duidelijk manier verdeelt zijn, weet elk teamgenoot wat zijn of haar taken en verantwoordelijkheden zijn. Omdat voor team bijeenkomsten een beperkte tijd beschikbaar is wordt beschikbare tijd effectief gebruikt. Er wordt op die manier voorkomen dat er veel onnodige interactie plaatsvindt. De SCRUM pijler transparantie zorgt ervoor dat elk projectlid van zijn of haar positie duidelijk de voortgang en andere aspecten van het project ziet. Tools en processen zijn slecht middelen om deze manier van werken te ondersteunen, en door de flexibele manier van werken is er ook veel vrijheid in het maken van keuzes voor bijvoorbeeld ontwikkel tools of technieken die tijdens een project gebruikt worden.

Working software over comprehensive documentation

Het idee achter SCRUM wat betreft de producten is dat deze iteratief worden opgebouwd. Hierbij is belangrijk dat er veel communicatie is met de opdrachtgever waardoor er een soort feedbackloop ontstaat. Door snel resultaten in de vorm van deelproducten op te leveren kan er snel feedback worden ontvangen van de opdrachtgever. Veel aandacht besteden aan documentatie kan een bottleneck vormen voor een project. Het komt vaak voor dat de wensen en eisen van een opdrachtgever veranderen tijdens een project. Deze veranderingen moeten normaliter worden doorgevoerd in alle aanwezige documentatie. Logischerwijs betekent dit als er een grote berg aan documentatie aanwezig is, dit erg veel tijd kan gaan kosten. Daarom wordt binnen SCRUM vaak minder aandacht besteedt aan documentatie, het gevaar hier is echt dat hier te weinig aandacht aan wordt besteedt. Dit kan betekenen dat eerder gemaakte keuzes hun waarde verliezen omdat de onderbouwing ervan bijvoorbeeld niet is vastgelegd.

Customer collaboration over contract negotiation

Hierin komt de feedback loop terug als er snel resultaat aan de opdrachtgever wordt geleverd. Door vooral met de opdrachtgever samen te werken in plaats van alles vooraf in een contract vast te leggen is de kans groter dat het eindproduct voldoet aan de wensen van de opdracht gever. En tevreden opdrachtgevers betalen vaak graag!

Responding to change over following a plan

Dit kunnen we ook definiëren als: we surfen op de wensen van de opdrachtgever!