

*Rules
of Game
in the Digital
World*

共话数字世界的游戏规则

观潮论坛主席 郝叶力

数字世界的游戏规则

- 时代背景与世界潮流—— 关键词：数字世界

数字技术催生数字经济崛起，人类进入数字社会、数字时代

- 面临逆流困点

- ◎ 科技发展越来越快，世界局势越来越乱
- ◎ 经贸往来越来越紧，摩擦矛盾越来越深
- ◎ 全球价值链越来越长，脱钩迹象越来越多
- ◎ 数字世界已然崛起，游戏规则还姗姗来迟



探讨数字世界的新特质、新问题、新思维、新规则

内 容 提 要

- 一. 数字世界异于物理世界的新特质
- 二. 数字世界发展的痛点
- 三. 数字世界新思维的突破
- 四. 数字世界游戏规则制定的原则取向

一、数字世界的特质

○ 数字世界本质：

实体经济和社会全面数字化升级，
形成线上线下深度融合的新时空。

○ 数字世界特性：

1. 数据的流动性 开放活力
2. 资源的复用性 无限分享
3. 平台的赋能性 广泛合作



在追求创造增量上下功夫，
不在存量上去争夺

○ 数字世界趋势：

平台化、数据化、普惠化



二、数字世界的痛点

• 安全与发展 平衡

1. 安全概念的过度泛化，可能导致数字世界冷战化、碎片化

安全泛化因素：

安全恐惧、保守政策、
信任危机、政治隔离



• 竞争与合作 并存

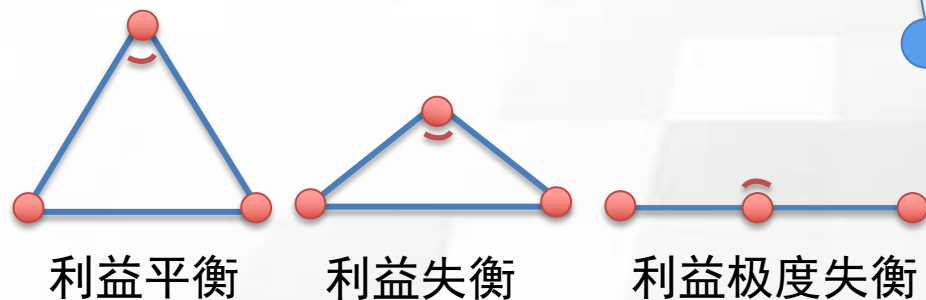
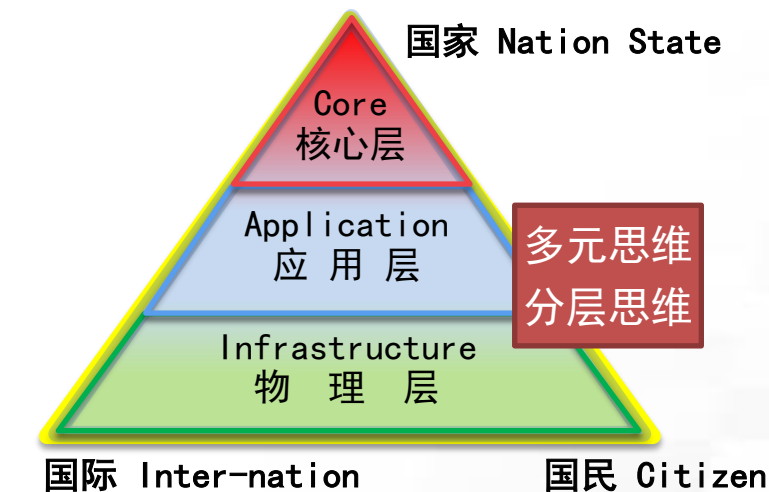
2. 新技术突飞猛进发展的不确定性，带给人类新威胁与新挑战

新技术发展的主导权成为竞争的新赛道

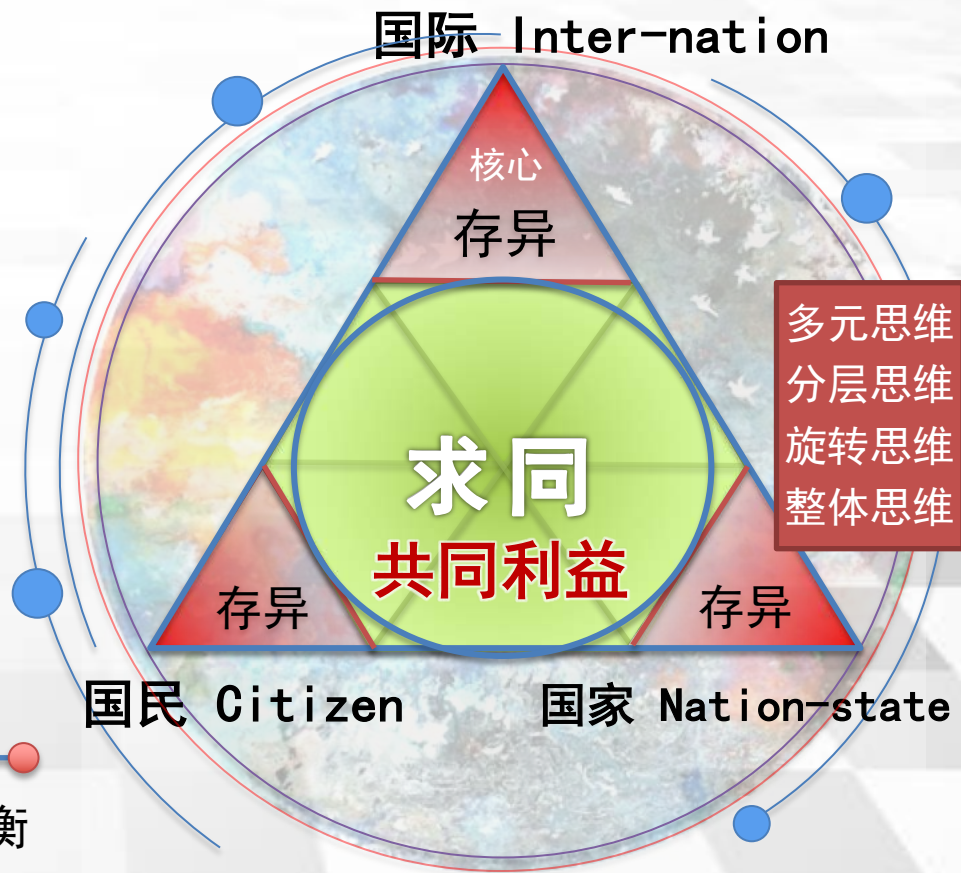
如何洞见对数字技术的发展与控制、
竞争与合作的新走势，共同探寻趋利
避害、应对风险、建立规约的方法、
路径与行为准则，成为重大课题。

三、数字世界新思维

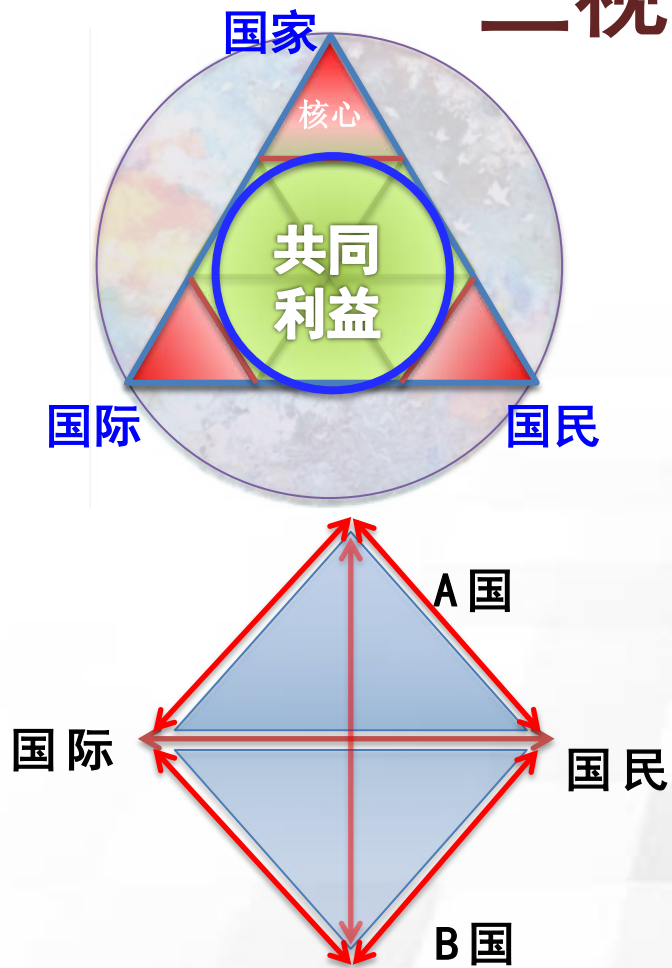
三视角 1.0



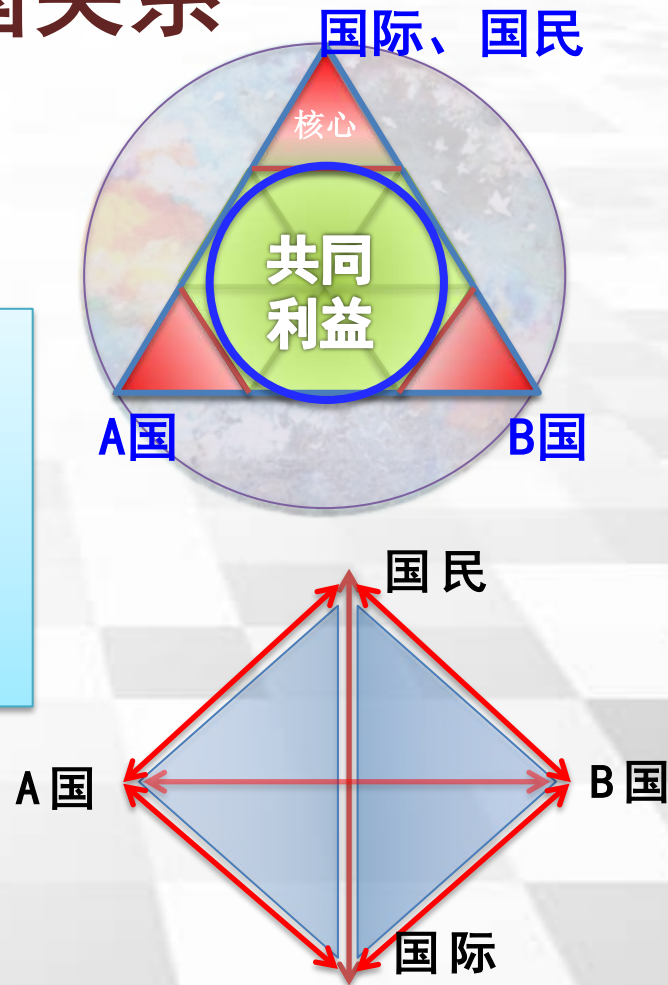
三视角 2.0



三视角看大国关系



分层思维
多元思维
旋转思维
整体思维

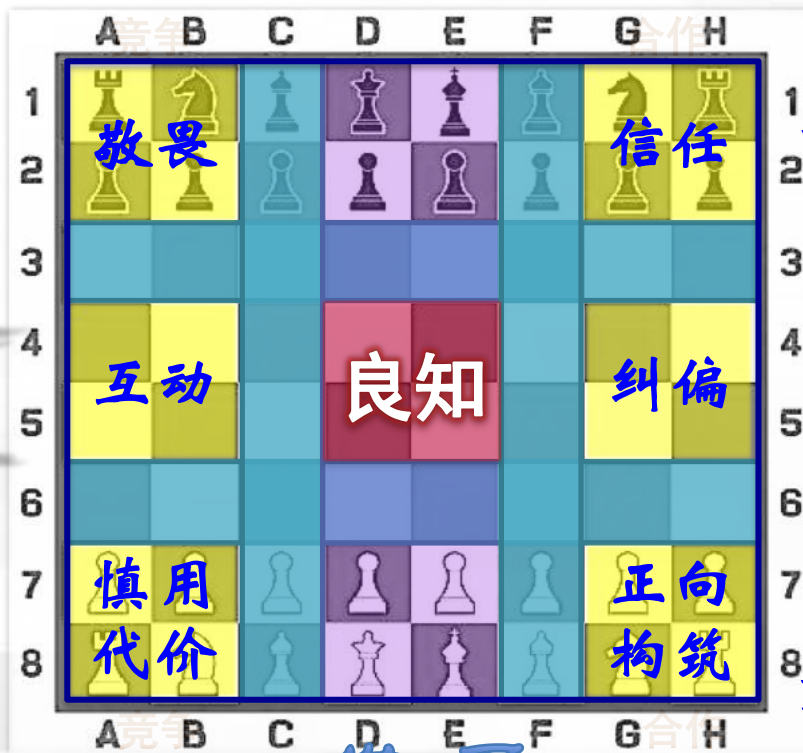


四、数字世界规则取向——六个原则

安全

- 遵循游戏规则，成局不破局
- 守住中道、良知，回归理性，凝聚共识，是稳定棋盘的盘心。
- 竞争既是原始动能、也是矛盾源头，因此为最大变量
- 倡导良性竞争，局内博弈，局外共赢。摒弃恶性、排他竞争。

竞争



发展

格局

安全与发展为本，
需平衡；

合作

竞争与合作为用，
应兼顾

数字世界规则取向——竞争的关键词

1. 敬畏

- 敬畏对手、敬畏技术、敬畏人类命运
- 在符合“礼/理”的规则下竞争，懂得节制



2. 互动

- 互动是竞争中消弭分歧、化解矛盾、防止误判的重要途径
- 换位思考，适度透明，加强沟通，调试底线

3. 慎用代

- 数字世界因果循环，代价非单一，牵一发动全身，附带损伤难预估
- 结果导向，权衡利弊。（国家利益，人民福祉，全球稳定）

价

数字世界规则取向——合作的关键词

1. 信任

- 信任是合作的基石，减少猜忌寻求利益交集
- 铁路要从两头修，信任需要相向而行
- 双方主动创造条件帮助信任更容易发生



2. 纠偏

- 每个主体既有公转，又有自转
- 把对方当做镜子，遇到问题反求诸己
- 主动纠偏，让合作进入良性循环



3. 正向 构筑

- 事物要看好的一面，这是编织合作的第一股绳
- 将正能量编在一起，可结成麦穗；如果负能量编在一起则结成鞭子
- 强势一方更具主导力，应首先释放善意，给出建设性初始值



数字世界未来愿景

- 科技的加速器 能否变战争为游戏
- 创新的行为体 能否变对手为队友
- 规则的指南针 能否变单边为多边