宜家挺进印度 2018年9月29日 Saturday

INTRODUCE

宜家家居（IKEA）于1943年创建于瑞典，是全球最大的家具家居用品企业。1998年，中国大陆第一家宜家在上海徐家汇开业，而印度却在20年之后才迎来了第一家宜家商场。这家商场建在印度第六大城市海得拉巴。海得拉巴是印度重要的 IT 中心，不少顶级国际学校、一流机场甚至苹果的第一个海外技术研发中心都建在此处。宜家在印度的目标也不止于海得拉巴。据了解，宜家已经计划未来几年在孟买、班加罗尔和新德里开设门店。对于新兴市场而言，宜家最大的成功是在中国，但它在中国的模式却不一定能复制去印度。从市场到文化的差异，意味着宜家每到一个新的国家都要面临着新的挑战。宜家的印度闯关之路，任重道远。  
**本篇课程选自 The Economist Espresso APP**  
难度系数：★★★☆☆  
无用系数：★★★☆☆

生词样式 高级用法样式 固定搭配

Bedding in: IKEA in India

① When the Swedish retail giant opens its first India store today, in Hyderabad, it will offer a service customers elsewhere must crave: an army of 150 full-time workers will assemble furniture for shoppers.

② In a switch from "do-it-yourself" to "do-it-for-me", handymen on Urban Clap, an online marketplace for freelancers, will be on-call.

③ One-tenth of all products on sale will be priced at less than $3.

④ The shop's 1,000-plus-capacity restaurant, its biggest, will swap its legendary meatballs (at least beef and pork varieties) for samosas.

⑤ The wooing is necessary.

⑥ The market is dominated by local carpenters and artisans; homegrown e-commerce players have mushroomed, too.

⑦ IKEA plans to launch 25 stores in India by 2025.

⑧ The first comes after six years of wading through thickets of regulations.

⑨ It may not be over yet: a local politician has filed a petition opposing the government's decision to allot land to IKEA in the city.

生词好句：

**1.**bed in /bed/: 植入，扎根；把……安置在基础上  
**2.**cost reduction: 成本降低  
**3.**localisation /ˌləʊkəlaɪˈzeɪʃən/: n. 本地化  
**4.**retail giant /ˈriːteɪl/: 零售巨头  
 · behemoth /bɪˈhiːmɒθ, bɪˈhiːmɑːθ/: n. 庞然大物；强大的事物  
**5.**crave /kreɪv/: vt. 渴望；渴求  
**6.**assemble /əˈsembəl/: vt. 组装；装配  
 · assembly line: 装配线；流水作业线  
**7.**switch /swɪtʃ/: n./vt. 转换；改变  
**8.**do-it-yourself / DIY: 自助；自己动手  
**9.**handyman /ˈhændimæn/: n. 杂务工；善于做室内外修理工作的人  
 · handy /ˈhændi/: adj. 在手边的；便利的 (convenient)；有用的 (useful)  
**10.**marketplace /ˈmɑːkɪtpleɪs, ˈmɑːrkɪtpleɪs/: n. 交易市场；集市  
**11.**freelancer /ˈfriːˌlɑːnsə, ˈfriːˌlænsər/: n. 自由职业者  
**12.**on-call /ˌɒnˈkɔːl, ˌɑːnˈkɑːl/: adj. 随时待命的；需要随叫随到的  
**13.** (be) on sale: 在售；廉价出售  
 · to be available in the shops (British English)  
 · to be available in the shops at a reduced price (because it's the period of the sales)  
**14.**price /praɪs/: vt. 给……定价/标价  
**15.**swap A for B: 用 A 交换 B  
 · swap /swɒp, swɑːp/: vi./vt. 交换  
**16.**meatball /ˈmiːt.bɔːl, ˈmiːt.bɑːl/: n. 肉丸  
**17.**samosa /səˈməʊsə/: n. 萨莫萨三角煎饺  
**18.**woo /wuː/: vt. 争取，讨好；(男子) 向……求爱/婚  
**19.**carpenter /ˈkɑːpəntə, ˈkɑːrpəntər/: n. 木匠；木工  
**20.**artisan /ˌɑːtɪˈzæn, ˈɑːrtɪzən/: n. 手艺人；工匠  
**21.**homegrown /ˌhəʊmˈɡrəʊn/: adj. 本国的；土生土长的  
**22.**mushroom /ˈmʌʃruːm/: vi. 如雨后春笋般出现；迅速增长；迅速发展  
**23.**wade through sth. /weɪd/: 费力地做 (乏味或困难之事)；(尤指) 费劲地阅读 (大量信息)  
 · wade: vi. (艰难地) 趟过；涉水  
**24.**thicket /ˈθɪkɪt/: n. 灌木丛；小树丛  
**25.**file a petition: 递交诉状  
 · petition /pəˈtɪʃən/: n. (向法院递交的) 上诉书；请愿书  
**26.**oppose /əˈpəʊz/: vt. 反对  
**27.**allot sth. to …: 将……分配给……  
 · allot /əˈlɒt, əˈlɑːt/: vt. (尤指将现有的东西) 分配；分派