

---

# 2025년 핵심과제 실천계획

---

2025. 3.



서울지방국토관리청

# ||| 목 차 |||

I . 일반 현황 .....	1
II . 2024년 성과 및 평가 .....	3
III . 2025년 핵심과제 추진계획 .....	5
1. 수도권 도로인프라 확충으로 교통편의 개선 .....	6
2. 안전한 도로 및 건설현장 조성 .....	9
3. 지역경제 회복 지원과 국토관리 내실화 .....	13
4. 청렴 · 신뢰 기반의 행복한 일터 조성 .....	15
【참고자료】 .....	17

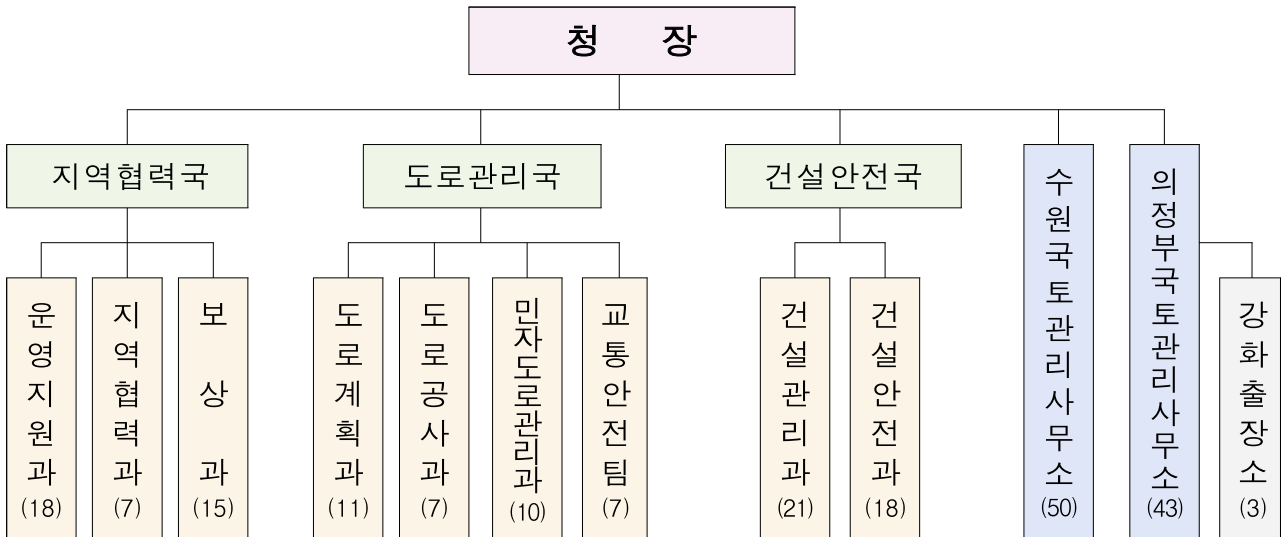
# I

## 일반 현황

### 가. 조직 현황

□ 기 구 : 3국, 2개 국토관리사무소(1개 출장소)

□ 정 원 : 총 210명(본청 114, 국토관리사무소 96) \* 현원 208명('25.3월 기준)



조 직	정·현원	주 요 기 능
지역협력국	40/46	· 인사, 서무, 용지보상, 세입·세출, 공사·용역 계약 · 국가산업단지 관리, 공정건설지원센터 운영
도로관리국	35/39	· 일반국도사업 조사설계 및 시행 · 도로구역 결정·변경, 민자사업관리, 교통안전 관리
건설안전국	39/32	· 건설공사 시공실태 점검 및 안전관리 · 지하안전영향평가, 건설공사 품질관리
국토관리사무소	96/91	· 일반국도 및 교량, 터널 등 시설물 유지관리

\* 무기계약직 147명 : 도로관리 120명, 기타 23명(행정사무원 등)

### 나. 주요 임무

\* 국토교통부 직제(대통령령) 제23조

- ◆ 도로건설사업의 측량·조사·설계 및 시행
- ◆ 민자도로 사업관리계획의 수립·승인 및 운영·관리
- ◆ 건설공사 품질관리, 시설물안전관리 및 지하안전평가 등
- ◆ 국가산업단지 실시계획 승인·준공인가, 공정건설지원센터 운영 등

## 다. 관내 현황

'25. 3월 기준

관내 국도 982.1km 및 수도권제1순환선 등 민자고속도로 443.9km 운영·관리

구 분	전 국	관 할 구 역				비 고
		계	서 울	인 천	경 기	
○ 면 적(km <sup>2</sup> )	100,443	11,872	605	1,067	10,120	전국의 11.8%
행정구역수	85시9도82군	30시5군50구	25구	2군8구	28시3군17구	
○ 인 구(만명)	5,144	2,599	943	297	1,359	전국의 50.5%
○ 국 도(km)	14,200	2,103.3	173.1	31.4	1,898.8	전국의 14.7% (18개노선)
○ 관리연장(km)	982.1	982.1	-	17.3	964.8	
· 수원국토	415.1	415.1	-	-	415.1	
· 의정부국토	567.0	567.0	-	17.3	549.7	

## 라. 2025년 예산 현황

'25. 3월 기준

총 5,895억 원(전년 대비 △11.4%, 728억원 감소)

사 업 별	'25년 (억 원)	'24년 (억 원)	증 감		비 고
			차이(억 원)	비율(%)	
□ 총 계	5,895	6,623	△728	△11.4	
- 주요사업비	5,732	6,460	△728	△11.3	
· 국도건설 등	1,357	1,616	△259	△16.0	· 국도건설 1,160억 · 산단진입 177억 · 국도건설지원 등 20억
· 도로관리	3,066	3,066	-	-	
· 민자(보상비)	642	1,171	△529	△45.2	· 도로(광명서울) 263억 · 철도(대장홍대) 379억
· 국지도건설지원	17	28	△11	△40.4	
· 개발제한구역	650	579	71	12.3	
- 경상경비 등	163	163	-	-	

\* '24년 이월예산 458억원 제외(일반 0.4억원, 교특 444.4억원, 균특 13.4억원)

## 가. 성 과

- (수도권 간선도로망) 경기남부 도로확장공사 등에 예산 5,994억원\*을 투입하여 간선도로망 확충과 경제활성화에 기여

\* 관리대상 예산 6,525억원 중 5,994억원 집행(91.9%)

- (신규) 신규 국도·국지도 건설공사 2건을 착공하였으며, 기본 및 실시설계 3건을 착수하는 등 17건의 설계 추진

\* 신규 착공 : 포천이동-철원서면(486억원), 점동-장호원2(377억원)

신규 용역 : 가평 청평-가평(11.9km), 고양 고양-벽제(1km), 광주 상변천병목지점(2km)

- (개통) 평택·화성지역 국도 일부 구간\*(2개, 7.34km)은 6차로로 확장 개통하여 상습 지·정체를 해소하고 도로이용자 편의성 증대

\* 평택-오산 : 6차로 확장 2.1km / 총사업비 520억원 / 평택 진위면 신리 ~ 하북리

팔탄-봉담 : 6차로 확장 5.2km / 총사업비 573억원 / 화성 팔탄면 ~ 봉담읍

- (건설 및 도로안전) 건설안전 집중 관리 및 도로안전 시스템 구축을 통해 최근 5년간('20~'24) 건설현장·교통사고 사망자수 감소에 기여

- 장비지원 확대('23년 28개 → '24년 37개), 점검 확대('23년 640개 → '24년 680개) 등 선제적 관리로 건설현장 사망자수가 '20년 대비 34.0% 감소

\* ('20년) 147명 → ('21년) 118명 → ('22년) 109명 → ('23년) 113명 → ('24년) 97명

- 교통안전협의체 활동, 소구간 구축한 ITS를 통한 실시간 교통정보 (지·정체 등) 제공 등으로 교통사고 사망자수가 '20년 대비 17.6% 감소

\* ('20년) 922명 → ('21년) 884명 → ('22년) 862명 → ('23년) 765명 → ('24<sup>잠정</sup>) 760명

- (건설현장 불법·불공정행위) 건설현장 내 불법·불공정행위 근절을 위한 지속적 점검 및 단속 등을 통해 건설현장 정상화에 기여

- 관내 293개 불공정행위 267, 불법행위 26 현장 점검 결과, 총 86건의 위반 사항을 적발\*하여 처분요청, 수사의뢰 등 조치

\* (불공정) 불법하도급 38, 무등록 시공 34, 기타 11 / (불법) 월레비부당수수 1, 채용강요 2

- (재난·재해 대응) 잦은 기상특보 상황에서도 풍수해 대책\* 등을 적극 이행하여 도로 침수 등 피해 현장(6개)에 신속한 조치 완료

\* 수방자재 확보, 비상근무체계 운영, 응급복구 조치 등

- 우기철에 빈번한 비탈면 유실을 방지하고, 건설현장의 절토부 등 굴착면의 안정성 확보를 위한 암판정 시행기준도 개선

- (청렴 문화 확립) 기관장 주재 청렴 교육 등 청렴도 개선에 노력한 결과, 12개 소속 기관 중 반부패·청렴활동 최우수 기관 선정

## 나. 평 가

- (신규 도로사업 부족) 높은 지가 등으로 경제성 확보가 곤란하여 확장·개량 등 소규모사업 외에 신규사업이 부족한 실정

→ 간선기능 평가 및 개선방안 수립을 위한 연구용역 등 실시(~'25.8)로, 수도권 교통난 해소에 적합한 신규도로사업 계획 수립 추진 필요

- (민자도로 관리) 수도권 민자도로 운영구간과 통행량이 증가함에 따라 시설물 안전 및 도로이용 편의를 위한 운영관리 내실화 필요

\* '15년 5개 노선 201.7km → '25년 13개 노선 443.9km

→ 운영관리 이행실태 정기점검 확대, 교통안전관리실태 불시점검 추진, 운영 우수사례 공유·확산 등 민자도로 체계적 관리 추진

- (소규모 건설현장 안전관리) 건설현장 사망자수는 감소추세이나 50억원 미만 소규모공사 사망사고는 증가 추세로 대책 강화 필요

→ 관리체계가 취약하고 안전시설이 미비한 소규모 건설현장에 대한 점검 확대 등을 추진하여 소규모 건설현장 사망자 감축 도모

- (조직 관리) 공직 사회 MZ세대 증가 및 국민 눈높이에 맞는 청렴한 조직 구현 등 대·내외 환경변화에 따른 조직문화 조성 필요

→ 수평적 소통, 전문역량 강화 등 내부적 조직 개선과 더불어 국민과 함께 소통할 수 있는 신뢰받는 조직문화 강화 추진

## 비전

안전하고 편리한 수도권 국토환경 조성,  
서울국토청이 앞장서겠습니다.

## 방향

편리한 교통 / 안전 혁신 / 경제 회복 / 활기찬 조직

주요  
정책  
과제

## ① 수도권 도로인프라 확충으로 교통편의 개선

- 사업 적기 추진을 통한 간선도로 신속 확충
- 신규 도로사업 확대 및 기반 마련
- 수도권 특성을 고려한 맞춤형 민자사업 관리
- 고품질의 교통서비스 제공 시스템 구축

## ② 안전한 도로 및 건설현장 조성

- 철저한 국도관리를 통한 안전사고 예방
- 안전하고 튼튼한 건설현장 관리
- 대규모 굴착사업 지하안전 관리 강화
- 안전한 건설·교통 문화 확산

## ③ 지역경제 회복 지원과 국토관리 내실화

- 지역경제 활성화를 위한 예산 조기 집행 등 추진
- 공정하고 투명한 수도권 건설현장 조성
- 사업용지 적기 확보 및 개발제한구역 관리 내실화

## ④ 청렴·신뢰 기반의 행복한 일터 조성

- 청렴하고 신뢰받는 「CLEAN 서울청」 구축
- 국민이 체감하고 만족하는 민원행정 실현
- 활기차고 일하고 싶은 「행복한 일터」 구현

## 1

## 수도권 도로인프라 확충으로 교통편의 개선

- ◆ 사업 적기 추진을 통한 간선도로 신속 확충
- ◆ 신규 도로사업 확대 및 기반 마련
- ◆ 수도권 특성을 고려한 맞춤형 민자사업 관리
- ◆ 고품질의 교통서비스 제공 시스템 구축

## 가. 사업 적기 추진을 통한 간선도로 신속 확충

## ① 국도 등 간선도로 확충을 위한 도로공사 적기 시행

- 공사 중인 16개 도로사업(61.7km)과 택지·산단 등 대규모 개발지역 도로사업 등에 예산 확보 및 철저한 공정 관리로 적기 준공 추진
- 팔탄-봉담 도로확장공사 등 4개 국도 사업(17.9km)은 계획대로 연내 준공\*하여 간선기능 확보 및 교통혼잡 개선 도모

\* 팔탄-봉담<sup>국도43</sup>(5.2km), 평택-오산<sup>국도1</sup>(2.1km), 연천-신탄리<sup>국도3</sup>(6.9km), 공도-대덕<sup>국도38</sup>(3.7km)

구 분	사업구간(개소)	연장(km)	총사업비(억원)	'25년 예산(억원)
합 계	16	61.7	11,582	1,336
일반국도	12	58.6	10,355	1,160
산단진입도로	1	1.4	446	117
도로관리	3	1.7	781	173

## ② 도로사업 조기 착공을 위한 설계절차 등 조속 시행

- 설계 중인 24개 사업(118.5km)은 공사 발주를 위하여 설계절차를 조속 추진하고, 4개 국도사업\*은 연내 발주 추진

\* 남양주-춘천<sup>1·2국도46</sup>(15.8km), 이동-서면<sup>국도47</sup>(6.7km), 옥천-설악<sup>국도37</sup>(13.4km), 이동-남동<sup>국도45</sup>(12.5km)

- 제2경춘국도(남양주-춘천), 용인반도체 국가산단 지원 국도45호선(용인 이동-남동)에 대한 기재부(KDI) 사업계획 적정성 검토 등 적극 대응



## 나. 신규 도로사업 확대 및 기반 마련

### ① 제6차 5개년 계획 상 신규 도로사업 반영 확대

- 수도권 특성상 낮은 경제성 등으로 인해 국가계획에 신규사업 반영이 어려운 실정으로, 지자체와 협력하여 경제성 확보 방안 등 마련

\* 제5차 계획에서 단순확장·시설개량 사업 위주로 선정(24건 중 신설은 단 1건)

#### 【예비타당성조사 평가체계 상 종합평가 배점】

구 분	경 제 성	정 책 성	지역균형발전
수 도 권 (비수도권)	60~70% (30~45%)	30~40% (25~40%)	- (30~40%)

- 전체 68건 건의사업 중 국토교통부(국토연)의 검토 후 선별된 최종 39건의 사업이 기재부 예비타당성조사를 통과하도록 적극 대응

\* 수요조사('23.上) → 부처안 마련('25.上)→ 기재부 일괄예타('25) → 고시('25.12)

### ② 수도권 도로망 평가를 통한 중·장기 대책 수립

- 수도권 교통난 해소 등 지역 특성을 고려, 신규 도로사업 발굴을 위한 맞춤형 연구용역 추진

수도권에는 대규모 교통유발 사업이 집중되어 있고 출퇴근 시간대 극심한 교통 혼잡이 있어, 수도권 도로망 특성을 고려한 맞춤형 중·장기 대책 수립 필요

- (간선기능 평가) 관내 일반국도 등 간선도로의 현황 분석과 대규모 개발 사업과 연계한 권역별 간선기능 평가\* 등을 실시하여 도로사업 발굴

\* 간선기능 평가 및 개선방안 수립 연구용역(한국교통연구원 등, '24.10.~'25.8, 5억원)

- (안전성 평가) 지역 특성에 따라 사고 발생 확률 예측, 위험도로 교통사고 빈도 등을 조사하여, 조사 결과를 도로사업 발굴에 활용

\* 안전성 평가 및 대책 수립 연구용역(서울시립대학교 등, '24.10.~'25.6, 2.7억원)

## 다. 수도권 특성을 고려한 맞춤형 민자사업 관리

### ① 수도권 민자도로 운영관리 내실화

- '25년 하반기부터 법인별 유지관리시행계획 적정성 검토\*를 강화하여 도로이용자 안전 및 편의 등 개선 도모

\* 포장·사면 등 취약분야별 예산 확보여부, 보수보강 계획의 안전진단 반영여부 등

- 운영관리 이행실태 정기점검을 확대(연 2회<sup>반기</sup>→3회<sup>해빙기·우기·동절기</sup>)하고 사고 예방을 위한 교통안전관리실태 불시점검\*도 추진

\* 교통사고 신속보고 등 대응체계, 교통안전시설 관리실태, 주·야간 도로순찰 등

- 민자법인의 운영 우수사례\*를 적극 발굴하여 공유·확산

\* 우수사례: 인천대교제설작업시 톤백절개기 장비사용 / 서울-문산교량, 터널, 램프 등 위험구간 발광형 결빙주의 표지 설치 / 포천-화도살얼음 예방 근무 기준 추가 등

- 간담회, 재정지원 등 도로안전 확보를 위한 효율적 관리 여건 마련

\* 안양-성남 등 7개 노선에 방음터널 PMMA소재 교체를 위한 사업비 지원(563억원)

## 라. 고품질의 교통서비스 제공 시스템 구축

### ① 교통서비스 품질향상을 위한 지능형 교통체계(ITS) 고도화

- 고도화된 서비스 제공을 위해 첨단시설을 확충\*하면서, 국도ITS 센터와 민자도로 상황실간 정기(분기1회) 간담회\*\*도 신설

\* ITS 자가통신망(+57.1km), CCTV(+36개), 상습정체구간 감응신호(+3개) 설치 등

\*\* 국도ITS 기술·운영 노하우 공유 및 협력관계 증진으로 교통안전 대응력 향상

- ITS 쉐구간 구축을 완료에 따라, ITS센터의 안정적 운영과 지속적인 품질 향상을 위해 교통서비스 제공 고도화 전략\* 수립·시행

\* 자가통신망 증설, 교차로 정체 해소를 위한 감응신호 설치 등

- ◆ 철저한 국도관리를 통한 안전사고 예방
- ◆ 안전하고 튼튼한 건설현장 관리
- ◆ 대규모 굴착사업 지하안전 관리 강화
- ◆ 안전한 건설·교통 문화 확산

### 가. 철저한 국도관리를 통한 안전사고 예방

#### ① 국도 유지관리 강화

- 수도권은 교통량이 많고 포트홀 발생비중이 높아 모니터링을 강화\* 하면서 신속보수\*\*를 통해 안전확보 추진

\* 전노선 1일 1회이상 순찰, 도로이용자 불편신고 활성화, CCTV 모니터링 강화 등

\*\* 앱을 활용한 도로상황 정보 공유, 우기 등 포트홀 취약시기 기동보수반 추가 운영 등

- 병목지점 개선, 비탈면 정비, 줄음쉼터 등 복합공종이 포함된 유지보수 공사에 대해서는 설계 안전성 자문을 신규 도입

#### ② 소관 시설물에 대한 촘촘한 안전 점검 추진

- 국도 시설물\*(교량, 터널, 사면 등)에 대해 「시설물 안전법」등 관련 규정에 따른 철저한 안전 점검 및 결과에 따른 신속한 보수·보강

\* 관내 국도 시설물 1,876개소(교량 918, 터널 113, 지하차도 15, 보도육교 40, 통로암거 790)

#### ③ 선제적 안전조치

- 노후교량비탈면 붕괴위험 감지를 위한 IoT 계측시스템을 구축하고, 침수 취약 지하차도에 차량진입 차단시설 운영

\* IoT: 교량 43개소, 비탈면 20개소 / 진입차단시설: 11개소

- 청 주관으로 국토사무소의 도로관리실태, 직원 근무환경을 점검\*(반기별)하여 미비점은 선제적으로 개선

\* 안전보건조직 설치·운영, 재해 위험요인 확인·개선 등 법적인 의무사항 중점점검

## 나. 안전하고 튼튼한 건설현장 관리

### ① 국도 건설현장 안전사고 예방

- (설계단계) 설계 안전성을 강화하기 위해 기술자문위원회 설계자문 시 안전분야 위원 추가\* → 설계단계부터 시공 안전성 확보

\* 현행: 도로·구조·토질·시공 분야 중심 위촉 → 개선: 안전분야 위원 별도 위촉

- (공사단계) 작업 전 안전교육 실시, 작업 중 안전대책\* 이행, 작업 후 현장정리 등 안전관리 이행 여부 공사감독관 수시점검 및 신속 조치

\* 스마트 안전장비 확대 사용, 근로자 휴대전화 등 사용금지, 전문 신호수 배치 등 이행

### ② 작업자를 위한 안전시설 등 확충

- 소규모 현장에 안전시설이 충분히 설치되도록 설계단계부터 로봇 신호수, 발광형 표지판 등을 세분화하여 안전비용에 확대 반영

- 중장비 접근경보기, 이동식 CCTV, 에어컨 등 스마트안전장비는 국토소에서 예산 확보·구매하여 소규모 현장에 대여 추진\*

\* 교통통제 수반공사, 굴착·가설공사 등 위험공종 포함 공사부터 최우선 대여

### ③ 관내 건설현장 안전점검 등 강화

- 소규모 건설현장 점검을 확대하면서 착공 등 공사 초기 현장을 중심으로 전문가와 함께 안전·품질 컨설팅 중점 실시

\* 소규모건설현장 점검 비율 확대시행('25.4.~) : '24년 51% → '25년 54%

- 추락사고 예방을 위하여 위험시설(비계, 개구부 등) 안전성, 개인보호장비(안전모, 안전대 등) 착용상태, 근로자 안전교육 여부 등을 집중점검

→ 점검결과 미흡한 사항에 대하여는 이행여부를 재점검하여 부실한 안전시설을 보강하고 건설관계자 인식 개선을 통해 안전문화 정착

### ④ 부실시공 예방을 위한 품질관리 강화

- (점검대상 확대) 건설공사 부실방지 및 건설자재 품질확보를 위해 현재 레미콘에 대해 실시 중인 생산업체 점검을 아스콘까지 확대 실시

- (점검항목 확대) 레미콘 품질점검 내실화를 위해 기존 점검항목인 골재·제조시설 관리상태에 더하여 단위수량\*도 추가 점검

\* 경화 전 콘크리트(1m<sup>3</sup>) 중 포함된 물의 양으로 콘크리트 내구성 및 강도에 영향

- (점검방식 개선) 점검계획을 사전 통보 후 실시하던 종전의 점검 방식을 불시점검으로 개선하여 품질관리에 대한 경각심 증대

→ 경미한 사항은 현지 시정하고, 기준강도 미달 등 중대한 결함은 국가기술표준원에 통보하여 KS인증 취소 등 강력히 조치

## 다. 대규모 굴착사업 지하안전 관리 강화

### ① 지하안전 협력체계 구축을 통한 지하안전관리 강화

- 대장~홍대 광역철도 등 대규모 굴착사업\*은 외부전문가를 포함한 협력체계\*\*를 구축하는 등 지하안전평가 강화

\* 지하안전평가 협의 진행중인 대심도(40m이상) 터널사업 대상

\*\* 서울청+국토안전관리원+한국도로공사+지하안전자문단, 지하안전협회, 터널지하공간학회 등

- 지하안전 협력체계를 통해 합동 현지조사, 기술자문 등을 실시하고 취약구간 안전성 확보 및 지반침하 발생요인 사전 제거
- 지하안전평가 종료 후에도 협의내용 이행여부 및 취약구간의 관리 상태를 확인하고 조치가 필요한 사항은 사업시행자에 개선 요청

### ② 지하건설안전 통합점검으로 안전점검 시너지 제고

- 지반침하 위험도\*가 높은 굴착사업에 대해 지하안전평가 이행조사와 건설기술진흥법에 따른 현장점검을 통합실시

\* ①기존시설물 근접 굴착, ②연약지반 굴착, ③지반침하사고 발생이력 사업장 우선 선정

- 통합점검을 통해 잠재적인 사고위험을 보다 신속·정확하게 파악하여 붕괴사고 등이 현장근로자 인명피해로 확대될 우려를 사전 차단

## 라. 안전한 건설·교통 문화 확산

### ① 점검 수준 향상을 위한 인적·물적 기반 마련

- 외부 전문가 특강, 점검 전·후 교육 및 정보 공유, 인재개발원 '건설 안전점검과정' 수강 등 점검 담당자 역량 제고를 위한 훈련 지속
- 대규모 공사, 특수·복합구조물 공사 등 점검 시, 첨단점검장비\*를 활용한 정밀점검을 시행하여 현장점검 결과의 신뢰도 제고

\* 철근탐지기 3대, 슈미트해머 3대, 레이저거리측정기 3대, 도막두께측정기 3대 등

### ② 건설·재난사고 대응체계 확립

- 복구를 위한 재난관리 자원·장비 등을 사전 비축하고 각종 사고·재난 발생시, 신속한 보고체계를 확립하여 사고 초기 대응력 제고
- 관계기관(국토안전원 등) 협력체계를 구축하여 사고 경위 및 사고 원인 등 신속하고 철저한 조사가 이루어지도록 지원
- 관내 건설현장에 건설공사 안전관리 매뉴얼, 재난대응 행동매뉴얼 등을 배포하여 신속한 사고 대응을 도모하고 현장 안전 의식 제고
- 터널 화재, 지하차도 침수사고 등 대규모 피해발생 위험이 높은 재난에 대해 자체 대비훈련 및 유관기관 합동훈련 실시

### ③ 교통안전을 위한 교통사고 예방활동 확대

- 교통사고 사망자 50% 감축 목표<sup>국정과제</sup> 달성을 위해 수도권 교통안전 협의회 참여 대상에 민간단체(손해보험사 등)까지 확대 추진
- 합동 교통안전 캠페인 실시 및 민간 의견 수렴 등을 통해 민·관 협업으로 안전의식 제고 추진
- 수도권 운송회사(버스, 택시, 화물)를 대상으로 우수사업자를 선정('25년 도입)하여 교통사업자의 안전운행 문화 정착 유도

- ◆ 지역경제 활성화를 위한 예산 조기 집행 등 추진
- ◆ 공정하고 투명한 수도권 건설현장 조성
- ◆ 사업용지 적기 확보 및 개발제한구역 관리 내실화

### 가. 지역경제 활성화를 위한 예산 조기 집행 등 추진

#### ① 2025년 예산 조기집행으로 건설경기 회복 지원

- 재정집행 TF를 구성하여, 주기적으로 집행현황을 점검하고, 부진 사업은 집행을 제고 대책 마련 등 재정집행 목표달성 추진
  - \* 본부 집행목표(1분기 35%, 상반기 62%) 초과달성 위해 사업별 집중관리
- 신규·계속사업은 조기 발주하여 선금을 최대 지급하고, 이월 사업은 철저한 공정관리로 조기 준공하여 기성·준공금을 신속 지급
- 건설업계의 원활한 자금 순환을 위해 도급사에서 하도급업체로 하도급·장비대금 등 각종 대금의 적기 지급여부 등 확인 철저
  - 노무비 적기 지급을 위해 대금지급시스템-전자카드를 연계토록 매월 현장에 독려하고, 연계를 목표(상반기 50%, 하반기 70%) 대비 실적 관리

#### ② 신속한 산업단지 조성을 위한 밀착 관리

- 관할 국가산업단지(4개)는 단지개발, 기반시설 등 조성사업의 원활한 진행을 위해 실시계획 변경, 준공인가 등 신속 처리
  - \* 시화MTV(~'25.12), 송산GC(~'30.12), 동두천산단(~'25.12), 용인첨단시스템(~'31.12)
- 도시첨단산업단지(3개)는 연내 준공검사와 기본·실시계획에 부합여부 등 검토를 통한 준공승인을 신속 처리하여 차질없는 준공 도모
  - \* 판교 제2테크노밸리(~'25.12), 인천 남동(~'25.12), 한양대 에리카캠퍼스(~'25.12)



## 나. 공정하고 투명한 수도권 건설현장 조성

### ① 건설현장 불법행위 점검 강화

- 불법하도급, 대금체불 등 건설현장 불법행위\* 근절을 위해 점검을 강화하고, 캠페인 및 보도자료 수시배포 등을 통한 홍보 적극 추진
  - \* 재하도급, 일괄하도급, 무자격·무등록 시공, 계약서 미작성, 보증서 미발급 등
- 불법행위 신고('24년 130건) 등에 대해서도 신속하게 조사하여 지자체에 행정처분을 요청하는 등 점검체계 관리 강화

## 다. 사업용지 적기 확보 및 개발제한구역 관리 내실화

### ① 「보상-현장」 간 유기적 소통을 통한 보상 효율화

- (협업체계) 현장과의 유기적 소통(T/F 구성\*)을 통해 사업 단계별 예상 이슈를 도출, 시급구간 선보상, 지장물 철거 등 주요 현안 신속 해소
  - \* 보상과장(팀장), 보상담당자, 공사관리관, 현장소장 및 감리단장 등으로 구성

#### < 사업 단계별 주요 이슈 >

사 전	진 행	완 료
<ul style="list-style-type: none"><li>- 소규모 토지(10㎡↓) 제척 검토</li><li>- 보상 시급구간 선별</li><li>- 쟁점 지장물 사전조사</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- 공장, 축사, 분묘 등 지장물</li><li>- 철탑 및 통신선로 등 이전</li><li>- 확정측량 및 국공유지 협의</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- 준공 전, 소요예산(이설비, 소송, 국공유지) 확정 및 확보</li><li>- 지목 변경 및 국유재산 등재</li></ul>

- (역량강화) 보상 워크숍, 연구모임 운영(토지보상 전문강사초빙 교육 포함) 등을 통한 보상 담당자의 전문성 강화

### ② 개발제한구역(GB) 토지의 신속한 매수 및 적정 관리

- (토지매수) 조기 매수공고(전년대비 2개월 단축), 우기 前 현장조사 등 매수절차 단축으로 민원 해소 및 재정집행 기반 마련('25년 약 620억)
  - \* '25년 상반기, 토지경계, 경사도 등 토지현황을 일괄 조사가 가능한 GB 관리시스템 도입
- (GB관리) 정기·수시 점검으로 무단 점유 등을 방지하고, 공원, 영농 등 활용 가능한 토지는 사용 허가를 통한 적정 관리 유도
  - \* 사용허가 : 308필지 허가(공원·등산로 80필지, 영농 207필지, 선하지 21필지)



- ◆ 청렴하고 신뢰받는 「CLEAN 서울청」 구축
- ◆ 국민이 체감하고 만족하는 민원행정 실현
- ◆ 활기차고 일하고 싶은 「행복한 일터」 구현

### 가. 청렴하고 신뢰받는 「CLEAN 서울청」 구축

#### ① 사전예방 중심 공직기강 점검 및 교육 확대

- 명절, 연말연시 등 취약시기뿐만 아니라 평시에도 공직기강 해이 사례가 발생하지 않도록 복무점검 강화
- 본청 및 국토소(수원, 의정부) 직원 출·퇴근시간(유연근무 포함) 준수 여부, 초과근무 적정성 등 사전 예방중심의 자체 감찰활동 강화
  - \* 신규 임용자(2년차 이내) 대상으로 연 2회 이상 신규직원 눈높이에 맞춰 Q & A 형식으로 “복무 및 보안 특별교육” 시행
- 공직기강이 해이해지기 쉬운 명절 등에 직원들의 경각심 제고 및 청렴실천을 위한 ‘지역협력국장 주관 순회교육’ 실시
  - \* 우리 청 “도로현장 공사관계자 대상”으로도 청렴교육(간담회) 병행

#### ② 반부패 문화 공유·확산

- 청렴관련 기관장 주재 회의 및 SMS 홍보, 청렴활동 우수자 포상, 청렴교육 의무화 등 내부직원의 청렴의식을 강화
- 직원 및 공사관계자 합동 “청렴·안전 실천 결의대회” 개최 등 우리청의 청렴실천 의지를 대·내외적으로 표명
  - \* 금품·향응 수수금지 및 공무원 행동강령 실천을 약속하는 청렴 서약서 징구 병행
- 청렴 설문조사 실시 및 외부위원 중심의 청렴 ombudsman 운영, 공사 현장 관계자 대상 청렴서한문 발송 등 청렴의식의 대외적 확산

## 나. 국민이 체감하고 만족하는 민원행정 실현

### ① 민원관리 강화 및 민원응대 스킬 향상

- 신속한 민원처리와 처리지연 예방을 위한 민원현황 중점관리 및 민원처리에 적극 활용 가능한 업무처리 매뉴얼 마련·배포
  - \* 일일 메모보고 등을 통한 민원처리 현황 모니터링, 민원응대요령 자체교육 병행

### ② 민원처리 우수 직원 사기진작

- 적극적인 업무 수행으로 민원처리 성과가 우수하거나 민원행정 서비스 향상에 기여한 직원을 포상·격려
  - \* 신규직원 대상 정책현장(도로·철도 등) 견학을 통해 사업추진 과정을 체감, 습득한 경험을 토대로 민원업무 등 체계적인 적응지원 병행 추진

## 다. 활기차고 일하고 싶은 「행복한 일터」 구현

### ① 「능력을 겸비한 행복한 서울청」 만들기

- 신규 직원의 공직 적응과 업무 향상을 위한 교육프로그램을 도입하고, 기존 직원은 소양 및 전문 교육\* 등 개인별 역량을 강화
  - \* 업무피로도 감소 및 소양 증진을 위해 다양한 주제를 선정, 전문가 초청 강의 실시
- 심리상담사와 1:1 온·오프라인 개인 상담 등 힐링 프로그램 운영, 휴게공간 개선 등 사무공간 재배치 등을 통한 직원 사기 진작

### ② 세대 간 소통하는 수평적 조직 문화 조성

- MZ 직원 증가 등의 세대 변화를 감안하여 워크숍, 팀웍빌딩 등 다양한 소통 채널 활성화를 통한 소속감 강화
- 불합리한 갑질행위, 성희롱, 심리적 고충 등에 대해서는 사전모니터링 체계\*를 마련하고 무관용 처벌 실시로 2차 피해를 예방
  - \* (구성) 지역협력국장(센터장), 운영지원과장, 인사계장, 인사·청렴 담당자

# 참고 1

## 도로사업 계획

(단위: km, 억원 / '25년 건설비 예산내시 사업 기준)

사 업 명		사업량 (km)	사업 기간	사업비(억 원)			
				전 체	기시행	'25년예산	장래
합 계 (19건)		89.9		27,350	6,869	1,449	19,032
경기 북부 (8건)	소 계	36.8		10,389	2,416	677	7,296
	팔당대교-와부(6)	5.1	'19~'26	1,394	944	240	210
	연천-신탄리2(3)	6.9	'20~'25	563	473	63	27
	동두천산단 진입도로	1.4	'20~'25	446	320	117	9
	도로인프라 성능시험장	-	'22~'25	348	348	-	-
	녹촌IC(46)	0.9	'22~'25	227	124	103	-
	포천이동-철원서면(47)	6.7	'24~'29	486	27	46	413
	남양주-춘천1(46)	8.9	'19~'29	3,900	97	63	3,740
	남양주-춘천2(46)	6.9	'19~'29	3,025	83	45	2,897
	소 계	53.1	-	16,961	4,453	772	11,736
경기 남부 (11건)	공도-대덕(38)	3.7	'17~'25	755	755	-	-
	팔탄-봉담(43)	5.2	'18~'25	573	573	-	-
	청북IC-요당IC(39)	3.6	'18~'27	561	429	56	76
	평택-오산(1)	2.1	'18~'25	520	520	-	-
	동이천IC(3)	2.7	'20~'26	661	463	90	108
	성남-장호원6-1(3)	6.1	'21~'27	1,253	694	158	401
	성남-장호원6-2(3)	9.1	'22~'28	2,062	741	243	1,078
	천안성환-평택소사(1)	4.6	'23~'28	1,150	207	78	865
	평택 신궁교차로(45)	0.7	'24~'27	206	61	70	75
	여주점동-이천장호원(37)	2.8	'24~'28	377	10	72	295
	용인 처인 이동-남동(4)	12.5	'25~'31	8,843	-	5	8,838

\*  '25년 신규사업      '25년 준공사업

## 참고 2

## 민자고속도로 운영현황

구 분	노선번호 (노선명)	구간 (연장, km)	총건설비 (억원)	주요시설물	운영기간 (사업기간)
합 계	13개 사업	443.9	22조 639억원		
①수도권제1순환	제100호 (수도권제1순환)	남양주 별내 ~ 고양 덕양 내곡 (36.3)	22,792	IC 6, JC 1, 교량 63 터널 6, 지하차도 1	'06 ~ '36 ( '01 ~ '06)
② 서울 ~ 춘천	제60호 (서울 ~ 양양선)	서울 강동 강일 ~ 춘천 동산 조양 (61.4)	21,696	IC 9, JC 2, 교량 53 터널 21, 지하차도 1	'09 ~ '39 ( '04 ~ '09)
③ 용인 ~ 서울	제171호 (용인 ~ 서울선)	용인 기흥 영덕 ~ 서울 강남 세곡 (22.9)	15,256	IC 7, JC 1, 교량 33 터널 10, 지하차도 4	'09 ~ '39 ( '05 ~ '09)
④서수원 ~ 평택	제17호 (봉담 ~ 동탄)	화성 동화 ~ 동탄 방교 평택 용성 ~ 동탄 안영 (38.5)	16,396	IC 8, JC 4, 교량 77 터널 1, 지하차도 2	'09 ~ '39 ( '05 ~ '09)
⑤ 평택 ~ 시흥	제153호 (평택 ~ 시흥선)	평택 청북 고잔 ~ 시흥 월곶 (42.6)	13,019	IC 3, JC 3, 교량 93 터널 -, 지하차도 -	'13 ~ '43 ( '08 ~ '13)
⑥ 수원 ~ 광명	제17호 (평택 ~ 화성선)	화성 봉담 수영 ~ 광명 소하 (27.4)	17,374	IC 5, JC 2, 교량 93 터널 -, 지하차도 -	'16 ~ '46 ( '11 ~ '16)
⑦ 인천 ~ 김포	제400호 (인천 ~ 김포)	인천 중구 신흥 ~ 김포 양곡 (28.9)	17,381	IC 5, JC -, 교량 42 터널 2, 지하차도 2	'17 ~ '47 ( '12 ~ '17)
⑧ 구리 ~ 포천	제19호 (구리 ~ 포천선)	구리 토평 ~ 포천 신북 포천 소흘 ~ 양주 회암 (50.6)	27,753	IC 11, JC 1, 교량 92 터널 4, 지하차도 8	'17 ~ '47 ( '12 ~ '17)
⑨ 안양 ~ 성남	제110호 (제2경인선)	안양 만안 ~ 성남 중원 (21.9)	10,679	IC 6, JC 1, 교량 25 터널 5, 지하차도 1	'17 ~ '47 ( '12 ~ '17)
⑩ 서울 ~ 문산	제17호 (서울 ~ 문산선)	고양 덕양 ~ 파주 문산 (35.2)	21,176	IC 8, JC 3, 교량 106 터널 4, 지하차도 2	'20 ~ '50 ( '15 ~ '20)
⑪ 봉담 ~ 송산	제400호 (수도권제2순환)	화성 마도 ~ 화성 봉담 (18.3)	12,849	IC 4, JC 3, 교량 43 터널 2, 지하차도 -	'21 ~ '51 ( '17 ~ '21)
⑫ 이천 ~ 오산	제400호 (수도권제2순환)	화성 동탄 ~ 광주 도척 (31.2)	14,548	IC 4, JC 3, 교량 34 터널 16, 지하차도 -	'22 ~ '52 ( '17 ~ '22)
⑬ 포천 ~ 화도	제400호 (수도권제2순환)	포천 소흘 ~ 남양주 화도 (28.7)	15,470	IC 5, JC 2, 교량 34 터널 5, 지하차도 2	'24 ~ '64 ( '18 ~ '24)