3 ) 1 ( 330 -330 ( ) 3 2025 4 28 ( ) 10 1. 2. 3. 4. 5. 2620) 6. 7. 2643) 8. 9. <sup>r</sup> 2027 41 10. 11. ( ) 12. ( ) 13. ( ) 14. )( 1. 2. )( 3. 4. 5 )( 5.

```
6.
                                      2620)(
                                   ).....
7.
                                      2643)(
8.
                                          )(
9. <sup>r</sup>2027
                  ..... 10
10.
11. ( )
12. ( )
13. ( )
14.
                 (10
                     46
                           )
            330
                     3
                                                    (10 47 )
        3 )
                                       3 )
                                        가
            3
                                (
                                 )
                           가
                                ( )
1.
                         )(
```

```
(10 49 )
                                                 2
                                   ( 3 )
      2581
                                ( )
                                 가
                 ?
                                 ( )
       1
   가
       가
                                                   2591
2.
            )(
```

```
4 ( 330 -
                                              ( )
    ( <sup>r</sup>
            2
    (г
            . .
     가
            가
                                                                        2622
    )
  (
                                                                     가
 3.
                                                               가
                                                                         가
                                         )(
                               (10 50 )
                        3
                                                                    ?
            3 )
                                                 ( <sup>r</sup>
                                                        3
  ( )
```

```
9 2
                           가
                                                   (10 54 )
                                               4
                  100
                        50
                                 ( 3 )
  가
          가
  100
        50
                               ( )
                                     가
  ( r
                    )
                               ( )
   (
       3 )
                     ?
  (г
   가
                                                2628
        가
( )
                                               가
                                          가
                                               가
4.
                          )(
```

```
6 ( 330 -
                                        (「 .」
가 가
                                              3 )
    (г
                                      ( )
                                     5.
                                                           )(
                                                              (10 57 )
   6
                              가
                                                             5
  100
         50
               가
   가
                                         ( 3 )
                             100
 50
                                      ( )
    ( <sup>r</sup>
    (
                                      ( )
          3 )
```

( 330 -(10 59 ) 6 2524 2 3 ) ( ) 2620) ( r ( ) 5 2620) 2643) 가 가 3 ) ( ) 2 ) 2620 6. 2620)( )( 7. 가 2643)(

```
8 ( 330 -
                                             2643
 가
  10
  23
                                                        5
                                                                 가
                                 가
                      2643
                 10
                             23
                                         ( r
                                                               )
                               가
                                                3 )
                                          (
                                                     6
                                                             7
                                        ?
    (г
                                          가
                                                           가
                                                3 )
          6
                 7
                                       ( )
                                                  2620)
                                           (
                                                  2643)
                                           ( )
                                                                        )
        2620
                                      8.
```

```
( 330 -
             )(
                 (11 04 )
                 8
                                         ?
                            가
    3 )
( )
                                          가
                                                   가
( )
                                     가
                       )
                                   가
               2419
            가
```

```
10 ( 330 -
           8
                                                                    2613 <sup>r</sup> 2027
         ,
. J
    ( <sup>r</sup>
                                            41
    가 가
    ( 3 )
                                                     2027 41
                                                              가
  ( )
                        (
                                     )
 9. <sup>r</sup>2027 41
                           12
    J
     )
                                                 가
                            (11 08 )
                             9 <sup>r</sup> 2027
   41
    ( 3 )
                                              ۱. ٦
                                                   9 <sup>r</sup>2027 41
  <sup>r</sup> 2027 41
                                                   ٠.
                                             ( <sup>r</sup>
                                                                 가
                                              가
                                                   3 )
 ( )
                                           ( )
                                           <sup>r</sup> 2027 41
 <sup>r</sup> 2027 41
                                          10.
```

```
11. ( )
12. ( )
                               1
13. ( )
14.
                  (11 10 )
                10
              11 ( )
                12 ( )
                 13 ( )
                                     가
                                  가
2
                 , 14
5
                                                          가
       3 )
                                      K -
                                3
                                      5
                                7
                                                3
                               9
                                  10
                                                          20
                                   23
                                                   20
                                            1
                                           4 6,515
                                8,500
                                3
                                      2024
                               79%
                                  2023
                                            45%
                                                         가
                                                    34%p
```

```
12 ( 330 -
                        3 )
     가
                                             가
   1
                                         12
                                                                  323
                                               2
                                                         35
                                                                       가
                                                        2
                                               2
                                                   2
  11
                                          15
                                               9
                                   4
    11
            2025
                                  23
                                        가
                                                                      5
                            5
                                        11
 3
          3
                            8
                                         10
                                                                       3
                                        6
                                                                        가
 14
                                                2
               1,000
                                                                      가
                                         13
                                                                           [
                   가
                                             ] .
                                                       5
                                          6 5,000
                                                                       44
                                                      5
                                          7
```

		( 330 -	3 ) 13
458	45		
		5 AI	
500 1,000	·	CCTV	
14 27 , .	99	17	
2 6,000 2023 1 2,000 가 2 가		,	
5 10 11		5 7	6
,	,	4 7 가	, 3 8
, 15		5	
576 CCTV . 4	99 • 3 24	가 . 18 •	
576	1 가	, 6	· 가
·			•

( 330 -3 ) 15 8,000 (Book) , 3 3 8 8 6 6 2025 42 3 26 80 43 8 9 5 ( ) 24 ) ( ) ? ( ) 12 가 가 25 가

3 3 3 가 . . .

191

12

```
16 ( 330 -
       3
                                                  5
                                                       10
                                                          2
       3
            1 16 ,8
               531
                                                                  가
 5
                                               14
                                                 2
  10
                                                            가
                                                                     \mathsf{MOU}
                                                                20
                             60
                                               15
           가
                                                                         60
                                              4 17
                               16~17
      11
                                          5
                                                               70
     (O'PLAY)
                          가
      3
      82%
       13
                                              16
      , 2
                                                가
              2
                              5
                                 2~4
                             가
                                                      2,300
 10
                                               18
```

```
2025 3 31
20%
                                               가
6 2025
                                                          36
 2025 3 31
               128
                      2 ,
    5,
                                   9
                                       10
                                             2025
                6
                      33
                                   11
                                                    1:1
 2025
              20
                                                         2
                                  12
                                      3 2
                                       가
                                                가
                     가
                                            1
                                                              1
                  3 5 6
                                       가
                                                        25
 250
 가
            80
                            가
                                   가
                                   13
 8
                                                    80
                                      가
                  2
                      7
               가
                                   14
```

```
가
                    가
15~16
                               ( )
                                ( )
17
       SM
                2 14
                        15
                가
 \mathsf{SM}
               3,000
                                                         ?
                                  4 12 100
                                     9
       가
                                        가 ,
      8
           가
                 가 3 2
28
             가
18
                                            11
                                               2025
                  9
19
      2024
                               1
                                      2004
                               2
                                      3
                                         9
```

	( 330 -	3 ) 21
37 ,		, ,
		. ,
	,	
	· 	
18 .	5 24	
8 5	가	
5 3 5	. 가	
·	21	
	21 .	
가		
·		
6		
,		
جاد	22	•
가	22	•
10	5	
	-	
	·	
·		
20	3,000	
1가 9가 6km	• 가	
	1	
	가 5 321	
가	11	
	11	
. 10 가	•	
	23	
100 가		
가		
<u>'</u>	, ,	
	•	
·		•
		가
가 .	_	_
20	, 24~25	•
20		
·	26	•
	27 2024	
가 .		

```
22 ( 330 -
 ( )
                                                               가
                                                                14
                                    11
      5
            가 •
                              5
                                                         14
     가
                                    가
                 , 2019
                        4 16
                                                 가
                                                      150
                                             가
                                                12
                                                            가
                                          17
                                     가
                                                                  가
                                                     .
가
            가
                                    가
                                ?
                                                 가
                                                                    가
```

```
30
                                                       5
                                                             가
                                                                    5
                            가
                                             19
                                                              가
                                             가
                                                                 Κ
                        11
                          가
                                                                TOUCH
                                               14
                                   MY SOUL
                                             27
                                                              TOUCH MY
( )
                                   SOUL
                                                             SEOUL MY
                                   SOUL
                                       가
                                               ?
                      ?
                                                               TOUCH
 (г
                     )
       가
                                                     ?
                                     가
       가
    2
       20
       3 )
                (12 10
(14 22
                                                                     가
                                               가
       3 )
                                                   가
```

24 ( 330 -	ა )	
가	가	. 3 8 6 가
0.1%	가	가 . . 가
		가
	가 48 가 .	가 가
, 84 가 가	47 12 ?	・ 3 2 가?
가		?
-	가 16	1 11 6,000 63 · 가 , 가?
	가	, 가 ? 12
	3 , 2 ,	가
	, ? 가 ?	가 . 16 가 -
	가 가	. 가 ?
가	23 가	
		. ?
Ī		ı

가 가 ? 가 가 가 가 가 1,500 가 가 가 가 5 10 ? 가 ? 2 20 4~5 9~10 가 가 가 ? 가 6 3 5 가 12 ? 가 ? 60 가 4~6 가 1 ? 가 가 ?

26 ( 330 -3 ) 60 가 ? 가 가 가 ? 가 가 가 가 가 100% 가 가 , A 21 В A가 21 21 가 가 1 가 ? 가 , 2,293 가 가 4 9 가 가 가 가 가 ? 가 가 가 가 가 가 가 19

가 19 가 가 19 가 가 20 가 23 가 가 가 가 가 2 1 가 ? 가 1 19 3 가 가 5 2 • 3 2 가 1 ? 가 가 가 ? 가 ? 2 가 1 가 가 • 3 가 1 2 가 가 1 ? 1 2 1 27 가 가 가 가 1 5 가 가 가 ? 27 가 500 가 80

28 ( 330 -5 ? 4 가 가 가 27 가 27 가 ? 1 ? 1 가 5 가 K ΑI 가 ? K 5 가 ? ? K 2 6,000 가 K 가 ΑI 가 가 가 5 가 가 가 가 1

			( 330 -	3 ) 29
		?		
18				
		1		
8,000	가			
		?		,
			가	
		?		
	2027 3		·	
•				
	2027 3 .		가	71
	?			가
			가	
			71	
К	К,		·	
	,		가	
		?		
			100	
	가		, 50%가 .	
	가	가		
			20	
	_	5		_,
가	. 5			가
			, ?	
가	•		,	
가 2			, 2 3	
가	가		, 2 3	
<u>'</u>	가			
,	·	가		
, 1 가?				
	?			
				" NO
			" " " ,	
		가	2 3	가
, 가				
			l	

```
30 ( 330
                          3 )
                                           ( )
                                                       가
                                                   가
                 가
                                   가
                                           ( )
   80
         80
                         가
                                                        가
                                                                 ?
    가
                                 8
                                    15
                                           ( )
     ?
                                                        , 8
                                                             15
                                                            13
   ( )
                                                        ? 6
                                     80
                      80
                                           ( )
            6
                                     80
  . 3 5
             가
                      가
                                 ?
   ( )
                                    8
                                           ( )
               가
                             6
 15
                                                   8
    가
                                             80
                           80
                                                          8
                                                              15
                                                가
   ( )
                                           ( )
  ( )
                                                 가
          80
                                                                  80
                                            ?
                                  80
```

				( 330 -		3 ) 31
90 1 5,000 ' 37 '	,	가	,	8	, 15	
?		가				
·	?		·	가	5 80	15
?	가 ,			가 :	?	,
8 14~15	,		가	?		가
100 100	100 2 가				,	
?	?			가	9 .	
. 21		,		,		,
8 5	15 10 가	가 80	가			가
. 80	가 5			11 5		?
,	15			,	·	·

```
32 ( 330 -
                                      ( )
                                               328
  가
                                                               ?
                                      ( )
                                                가
                              ? 8
     8
                                      ( )
         , 8 .
  ( )
         ? 8
           가 ?
  ( )
                                                                  가
                     8
                        15
            가
                                                           가
                    , 6
    80
                           가
                                      가
                                               가,
                                                                  가
            ?
  ( )
                                                      ?
                       50%
                                                         가
  ( )
 2005
                  10
                                 가
                                              가
                                                 가
                                       80%
                 ?
  ( )
                                                       1
                                               1
                                 가
                                          가
```

```
가
                                       ?
가
                                                가 2024
                                           80%가
                                 가
                                                        ?
           가
                         2
 가
          가
     50%
                        , 2
       21%
                        가 31%
        21%
55%
 80%
            21%
                                  ?
                             ?
                            1
                                                 30.8%
              가 가
                                                            ?
                 가
                                                   ?
                                                        가,
            ?
                                                         가
                    가
                                                         가
                            가
                                     가
                                    ?
                         가 7
               1
                                                가
```

34 ( 330 -3 ) ? 가 가 가 ? 가 80 가 가 가 가 ? 80 가 . 가 ? 가 가 5 80 가 가 ? 가 가 가 가 ? ? 가 ? 가 2024 80 가 80

( 330 -3 ) 35 가 가 가 가 ? 가 가 가 ( ) 가 100 ? 가 가 가 가 가 ? 가 5 1 가 가 가 7~8 가 가 가 가 ? ? 3

36 ( 330 -? 가 가가 3 , 3 가 ? . . . . 95% 3 5 가 ..... 가 가 가 가 가 가 ? 가 가 가 가 가 가 500 700 ? 가 가 가 90% 가 가 10.0%, 12.8~13% 38~40% 가가 가 가 20% 가, 가 20% 13% 가

		( 330 -	3 ) 37
가 .	2		
	가 ,	150%	가 120%
가	가 가 가 가 가 가 가	· ? ( ) · · 3 가	, , 가
가 가	. · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	( ) ,	· ,
가	, 가 ?	가 가	-
가 13	가 ,	가	가 ,
?	·	가	가

```
38 ( 330 -
               가
                                                    ?
                                   가
                                                     5,400
                                              , 5,400?
                                              1
                                                      5,400
                                      4,400 가 ?
  ( )
                      가
                                          5,400
                                           가
                                         . 4,425
                                            가
                                             가
                                           가
가
                    , 25
                가
                    가
                                 4,425
                                          5,400
                                           4 , 5
                    가
                                           1,000
                                 가
                                            가 ,
가
                                10
                                       . 2014 7 31
                                       3,600 4,400
                                가
         ?
                                       10
                              10
   25
                   13 5,000
```

```
가
가
  가
                                                     Ν
                                                          1
        , 1~2
                                    가
                                    10
                                                       10
                                        1,000
                               가
                                       가
        가
                                        3
                                                                 가
                                                                     가
 가
                                           가
                                                                     가
           Ν
                                              25
                1
                                           가
                                                 1,000
                                                         , 2,000
                              가
                                                                   가
                        가
                                                         가
            1,000
                       가
  , 40~50
                                25
                                                           가
              가
              25
      25
                                            16
       25
                   가가
                                                     가
             가
                         1,000
                                     18~19
                         가
                                             5
```

40 ( 330 -10 , 10 가 (Unfold X) 2025 가 10 가 24 1 0.7% 가 가 ? 100 DDP 가 10 12 100 37 가 1,000 8 7,000 ? 100 11 가 284 22 2 가 가 가? 가 ) 2 ( 217 9 , 10 , 가 가 11 12 9 21 가 30 100 가 가 ? ? 2010 ? 11 가 가 SeMA 가 가 2025

```
가
                      ?
                                                         ?
                                          ?
                          가 ?
                            284.....
                                                                           가
                                           , 가
                                가
                                                   가
                                                                      가
                                                     가
                                          ( )
                                                                             가
             5%
                                        2025
                      , L2
           5%
 ( )
                      가
                                          ( )
                                                                CEO
                      ?
가
                                  가
                                                                             가
가
                                                                         2
                                                                            17
                                                                         3
                                                                            14
 ( )
                                                                        , 3
                                                                            19
                                                                  가
 ( )
```

```
42 ( 330 -
  ( )
                                   가
                                                  가
                 3 24
         90
           가 가
20
                                      가
            가 가
                         가
             ?
  ( )
                         가
                        가
                                                     가
                                                   가
                                           가
                                       가
                                                         가
  ( )
                                               ?
   ?
          ?
                                      가
            가
                                            가
   가.....
                         가
                  3
   60~70%가
                  가
                                      가
                                               가
                                            가
```

, 가 , 가 가 2 5 ? , 20~23 가 ( ) 가 ? ( ) 가 가 가 가 가 가 가 가 가, 가 가 가 가 가 가 가 가 가 가 가 가 3 가 가? 가 ? 가 가 가 ( ) 가

```
44 ( 330 -
                                                        가
  ( )
                 가
         가
                                                          10
                                1 . 10 1
  ( )
                                       2025 , 2024 , 2023
                                    2025 34%, 2024
                                                         28% ,
             가
                                30% ,
                    20
                             가
                                                   가
                                    가
                                                   가
        3 )
                (16
                    80
                (16
                    36
        3 )
 2
```

	( 330 -	3 ) 45
가	가	
<u>'</u>		
·	가 ,	
,		
,	, ?	
	, ,	
	,	
	가	
	71	
	•	
2,100		
	(	)
	,	,
가		
	_	•
10	?	
20 가 .		
·	•	
,	•	
10 , 20 가	4	?
3	4 ?	
	•	
가 .	•	
2,100		
5 , 10 , 20	가	
	71	
가 .	,	
·	,	
	•	
2,000 1 20%		
		_
		•
	가 ,	
? 10 20		
,	• ,	
가 ?		
가 .	가	
	<b>1</b>	
가		
	. 12	
	•	
2 3		가
	. 가	

46 ( 330 - 3 )	
·	가 가 ?
가	가 .
(SPAC, Seoul Portal of Artwork Certified)	
7 가	가
	, 가 ,
·	가 가
2026	
,	
	가
	·
·	, · · · 가
가 가 ,	
•	•
가 ?	
가	?
	가 가
,	·
	가
가	,
가	가 2 14 3 18
	가 4 6,000
가 , K	2 7,000 .
	가 .
	2024 294 0.9%
	2025 180 0.6% .
	22 36
?	0.05%
가	, ?
가	

```
60~70
         가
                                                         가
                                            가
                                                            가
                      ?
                                                6 가
                                                                    가
                                              가
                                     가
                           , SNS,
                                     , 가가
             ?
                                      ?
                                     ( )
       가
                                     ( )
 가
                        ?
                                                   가
                 16
                   가
                                     ( )
 ( )
                   가
가
               3
        가
                         가
                                     S - Map
                                             가
                                                          ?
```

```
가
                      ?
 2021
           (Virtual Seoul)
                                                   가
      . S - Map
                     3
                              Мар
       . 가 S - Map 가
   가
           가
                                          가
        S - Map
                                              가
 ?
                                                                    88%
                                                77%
                                                              10%
                                           90%
                                                          80%
                                        ?
                 S - Map
                                         가
        S - Map
   가
                                                            가
           가
                   가
           가
      가
       3D
                                가
       가
                              S - Map
                          가
                                                                     ?
                                                   가
가
                                                         가
                          가
                                                   가
```

			( 330 -	3 ) 49
, -	가			
가 .			가	
?	•		~ I	
25	7			
8,000		가	•	
2021 7 4	•		25	
,			400 .	
· .				٦L
			•	가 ,
				,
?				
			가	?
		,	15	10
		가	,	-
가		가		가
가	가			가
	- 1			가
			가	
가	14		•	가
?	17			•
, 14	,			
가				
, 14 14 6	?			
. 14				
				·
				•

50 ( 330 -가 ? 가 가 가 60 가 가 가 가 가 가 가 ? 가 가 가 가 가 , 가 60 ? 가 가 ? 가 가 가 ? 가 60 ? 가 가 ? 가 가 가 가 ? 가

```
가
                                     ?
       가
       가 ?
                                         5 5,000
                                                       , 5 5,000
                 가
                                                                      , 5 5,000
                                                                                ?
                                                                     가 30
                                                              , 5 5,000
    가
                          ?
                                                      5 5,000
         ?
                      ?
                                                                가
                                     가
                                                                    가
 Ν
                                             가
                                                     ?
          , N
                                               가
                                                                             30
                                                      30
. . . . . . .
                          ?
                                                                       Ν
     가
                                                            5
                                                          ?
                                                                 ?
                     가
                                   11
                                                                          Ν
                                                 가
                                                         가
                                                                         3 5,000
                                                                가
                                 30
                                 ?
                                                                      가
            3
                      7
                                    ?
```

```
52 ( 330 -
                        가
                                  가
                                                    가
            ?
   ( )
                                                  가
                가
      가
  가
                                              가
  ( )
           가
                           가
           가
                                                                       가
                                                          가
                       가
                     가
 가
                                                   가
                                                                13
   ( )
                                                                   12
                                                      50%
                                             가
    가
                     가
                             ?
```

```
Ν
                                                           5
                                          가
                                                        가
              100%
                                                                        Ν
 가
             가
            가
                                                    가
              가
                                                  22
                                                       2 1
                                                                  15
          123
                           25
                 Ν
                 3
                                             ?
5
                   10
         Ν
                    7
                                  ?
                                                                   ?
                  ?
                                                           Ν
                                                                    ?
                                                               , N
                                                              Ν
                                                                          7
     30
                               5
                가
                                                                          ?
                          9
        2 가
                                                          ?
                                       15
  Ν
```

54 ( 330 -, 가 330 3 3 ) (17 31 ) 가 가 가 ? ( 가 27 ( ) 10 가 가 29 2 ( )

		( 330 -	3 ) 55
1	I		