杨强丨人力资源管理

个人简介 ● 在IT互联网、人工智能和在线教育行业内,曾任职于多家顶级公司;

- 拥有13年的人力资源管理经验、曾担任模块专家、HR经理、区域人力负责人 和HRBP经理岗位;
- 2次创业经历,独立建立了整套人力资源制度和体系,有效支撑了千人规模 和过亿体量的业务运作;
- 2次从零开始搭建区域团队、仅用2个月时间搭建100人的产研团队、成功执 行公司区域战略, 交付过千万级的政府履约项目。

工作经历 超有爱科技(百词斩) HRBP

2021年04月 — 至今

岗位职责:

1.2021-2023年3月:

HR侧负责反向推动人力资源部BP和COE工作模式的转型(类似于前后台的模 式);

业务侧承担成人英语板块的所有业务BP的工作;

2.2023年3月以后:主要承担SKU研发+市运销的销售团队的BP工作;

工作成果:

1.成功的推动了百词斩HR团队工作模式的转型和变革,从传统的人力资源模式 转向前后台和三支柱;

2.从战略、组织和文化侧支撑了百词斩成人英语版块的业务扩张,跑通了低转 高模式,2021年实现1.2亿营收(HR团队唯一拿到最高绩效S);

3.主导了1次,参与了3次公司的重大组织结构调整,顺利支撑了公司在双减期 间的业务转型;

旷视科技(Face++) | 区域人力负责人 2018年03月 — 2021年04月

岗位职责:

- 1.落地旷视区域化战略,完成华南三地的政府回款指标;
- 2.从0-1搭建区域团队,实现业务在区域平稳落地;
- 3.推动区域业务闭环和探索自负盈亏的模式;
- 4.所负责区域的员工体验团队(人力、行政和IT)的管理

工作成果:

- 1.搭建了区域HR团队招聘交付的能力,2018年完成区域业务团队搭建,支撑了 政府2819万回款(所有区域排名第一,团队成员获得公司最高绩效);
- 2.通过将公司制度和流程区域化,支撑了2019年底武汉和成都区域业务闭环, 完成回款2000万(当年度唯一获得公司业务特殊绩效激励);
- 3.建立了北京总部和武汉团队的沟通机制,拉齐了两地的文化和工作节奏,推 动了安防工程和数据中心在武汉区域化落地、通过北京和武汉高效协作、降低 了2020年新冠疫情的影响。
- 4.参与收购和主导人力资源整合、快读推动了成都+深圳团队实现消费物联网全 闭环, 2021年实现项目收入过亿, 首次盈利;

岗位职责:

- 1.从0-1搭建总部职能团队(产研、供应链、中后台);
- 2.建立三支柱模式的人力资源体系,支撑业务快速扩张(制度、流程、信息 化);
- 3.总部所有职能的HRBP工作规划和人员管理;

工作成果:

- 1.创立初期3个月完成中后台团队及产研100人规模的搭建,为C轮融资创造了必要条件;
- 2. 搭建的制度流程和体系支撑了团队快速扩张到3000人的规模;

今目标科技 | 人力资源经理

2015年09月 — 2017年09月

岗位职责:

- 1.落地第二总部战略, 搭建成都分公司;
- 2.负责成都和厦门的人力资源管理工作;
- 3.探索区域管理协作模式。

工作成果:

- 1.2015年半年时间搭建完成都团队(30人产研团队)初步实现三端项目闭环;
- 2.推动项目闭环,2016年完成6个项目在成都独立闭环开发;
- 3.配合业务成功跑通敏捷开发模式,最终降低30%的开发成本;

IObit Co, Ltd. \ 资深招聘专家

2012年01月 — 2015年09月

岗位职责:

- 1.主要负责招聘和员工关系板块的所有工作内容;
- 2.参与公司上市前的项目型的工作,包括新业务符合、剥离等;

工作成果:

- 1.招聘达成率:任职期间重点岗位100%,所有岗位90%以上(2012年因招聘业绩突出被评为优秀员工);
- 2.主导了公司的招聘体系、搭建了公司的招聘网站(2012年使用至今);
- 3.所负责的招聘和员工关系的流程和项目均通过了上市审计;
- 4.支持了游戏、电商等项目的孵化和剥离;

Sunstar&联通成都分公司|管理培训生

2009年 — 2012年01月

- 1.在公司内部轮岗学习;
- 2.半年后参加内部竞聘,定岗人力资源管理后定向培养。

教育背景 电子科技大学(成都学院)

2006年09月 — 2010年07月

通信工程&生物工程