杨强丨人力资源管理

些: 1988年(36岁) ★: 四川成都 ६: Harteyang □: harteyang@gmail.com

个人简介

- 在新能源汽车、人工智能、IT互联网和在线教育行业内,曾任职于多家行业TOP公司;
- 拥有4年的人力资源管理经验,先后曾担任人力资源专家、HR经理、区域人力负责人和 HRBP经理等岗位;
- 3次创业经历,曾独立建立了整套人力资源制度和体系,有效支撑了千人规模和过亿体量 的业务运作;
- 2次从零开始搭建区域团队,仅用2个月时间搭建100人的产研团队,成功执行公司区域 战略,交付过千万级的政府履约项目。

上海集度科技(极越汽车) | 西区人力负责人 工作经历

2024/4 — 至今

岗位职责:

- 1.【人力规划】基于西区业务需求,制定合理的人力规划;
- 2.【绩效激励】西区销售交付线的绩效激励政策落地;
- 3.【组织能力发展】完成基于西区业务需求的专项组织能力发展计划;
- 4.【文化建设】落地文化价值观,保障行为标准和整肃机制;
- 5.【创新项目】支撑新媒体直播业务在公司落地;
- 6.【区域运营】管理区域SSC团队,保障区域门店政策运营;

工作成果:

- 1.协同区总解决了人力规划的问题,满编率和稳定性做到了全国前2水平;招聘&保留成本持 续全国最低;
- 2.从无到有组织区域allhands,绩效解读会等,完成了目标、执行、结果、奖惩的闭环管 理;实时更新特定的销售激励方案,保障西区业绩稳定全国前三水平。
- 3.定期组织诊断,人员盘点等推动形成区域管理岗选拔和晋升规则,解决主管层级历史遗留 问题,实现主管满编率全国第二,店长满编率100%
- 4.周、月不同维度对正向价值观、整肃案例的惩处,维护西区市场环境,违规返现,恶意切 单长期处于全国最低水平;
- 5.作为PMO支撑了总部新媒体项目的各种政策、流程和一线体感,推动了直播项目在全国 各区落地、保障了西区主播的到岗和满编率全国第一、线上线索锁单长期领先其他区域。
- 6.管理区域2位SSC员工,发起项目专项,支撑了西区&中区20+门店运营,全国快递成本缩 减40%, 新人首月入职跟进项目评分高达95%。

成都超有爱科技(百词斩) | HRBP

2021/4 - 2024/2

岗位职责:

1.2021-2023年3月:

HR侧负责反向推动人力资源部BP和COE工作模式的转型(类似于前后台的模式);

业务侧承担成人英语板块的所有业务BP的工作;

2.2023年3月以后:主要承担SKU研发+市运销的销售团队的BP工作;

工作成果:

- 1.成功的推动了百词斩HR团队工作模式的转型和变革,从传统的人力资源模式转向前后台和 三支柱;
- 2.从战略、组织和文化侧支撑了百词斩成人英语版块的业务扩张,跑通了低转高模式,2021 年实现1.2亿营收(HR团队唯一拿到最高绩效S);
- 3.主导了1次,参与了3次公司的重大组织结构调整,顺利支撑了公司在双减期间的业务转 型;

北京旷视科技(Face++) | 区域人力负责人

2018/3 - 2021/4

岗位职责:

- 1.落地旷视区域化战略,完成华南三地的政府回款指标;
- 2.从0-1搭建区域团队,实现业务在区域平稳落地;
- 3.推动区域业务闭环和探索自负盈亏的模式;
- 4.所负责区域的员工体验团队(人力、行政和IT)的管理

工作成果:

- 1.搭建了区域HR团队招聘交付的能力,2018年完成区域业务团队搭建,支撑了政府2819万 回款(所有区域排名第一,团队成员获得公司最高绩效);
- 2.通过将公司制度和流程区域化,支撑了2019年底武汉和成都区域业务闭环,完成回款 2000万(当年度唯一获得公司业务特殊绩效激励);
- 3.建立了北京总部和武汉团队的沟通机制,拉齐了两地的文化和工作节奏,推动了安防工程 和数据中心在武汉区域化落地,通过北京和武汉高效协作,降低了2020年新冠疫情的影 响。
- 4.参与收购和主导人力资源整合,快读推动了成都+深圳团队实现消费物联网全闭环,2021 年实现项目收入过亿,首次盈利;

果小美(新零售无人货架) HRBP经理	2017/9 — 2018/3
今目标科技(企业办公软件) 人力资源经理	2015/9 — 2017/9
IObit (港股上市公司) 资深招聘专家	2012/1 — 2015/9
Sunstar(汇源集团) 管理培训生	2009/7 — 2012/1

电子科技大学(成都学院) 本科 教育背景 通信工程&生物工程

2006/9 - 2010/7