

Projektmanagement

Einführung Projektmanagement

11.03.2022

Dozentin Sarina Kühle

Einführung ins Projektmanagement

1

Vorstellung

2

Was ist ein Projekt?

3

Was ist das Ziel eines Projektes?

4

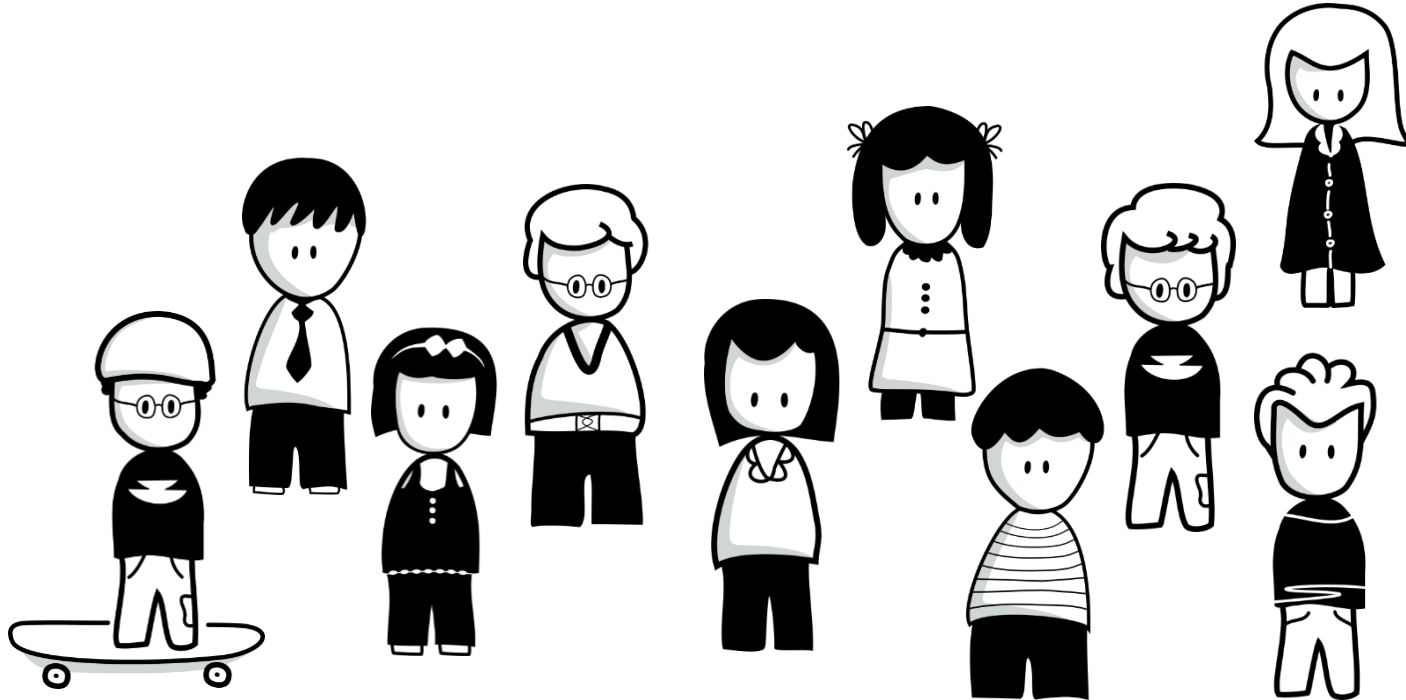
Misserfolge bei Projekten

5

Projektmanagement Projekt-Team
(Ausflug in den nächsten Block)



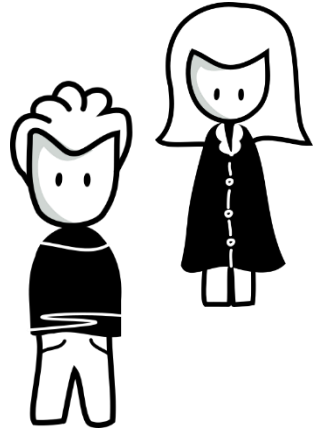
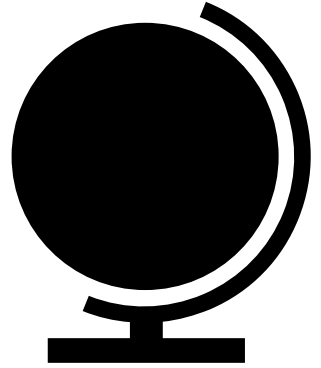
Introduction, ... Expectations, ... Experience, ...



Random questions around the world

What is the capital of Panama?

In what year was the Euro (€) introduced as cash?



In order to be irreplaceable one must
always be different!

(Coco Chanel)



Sarina Kühle

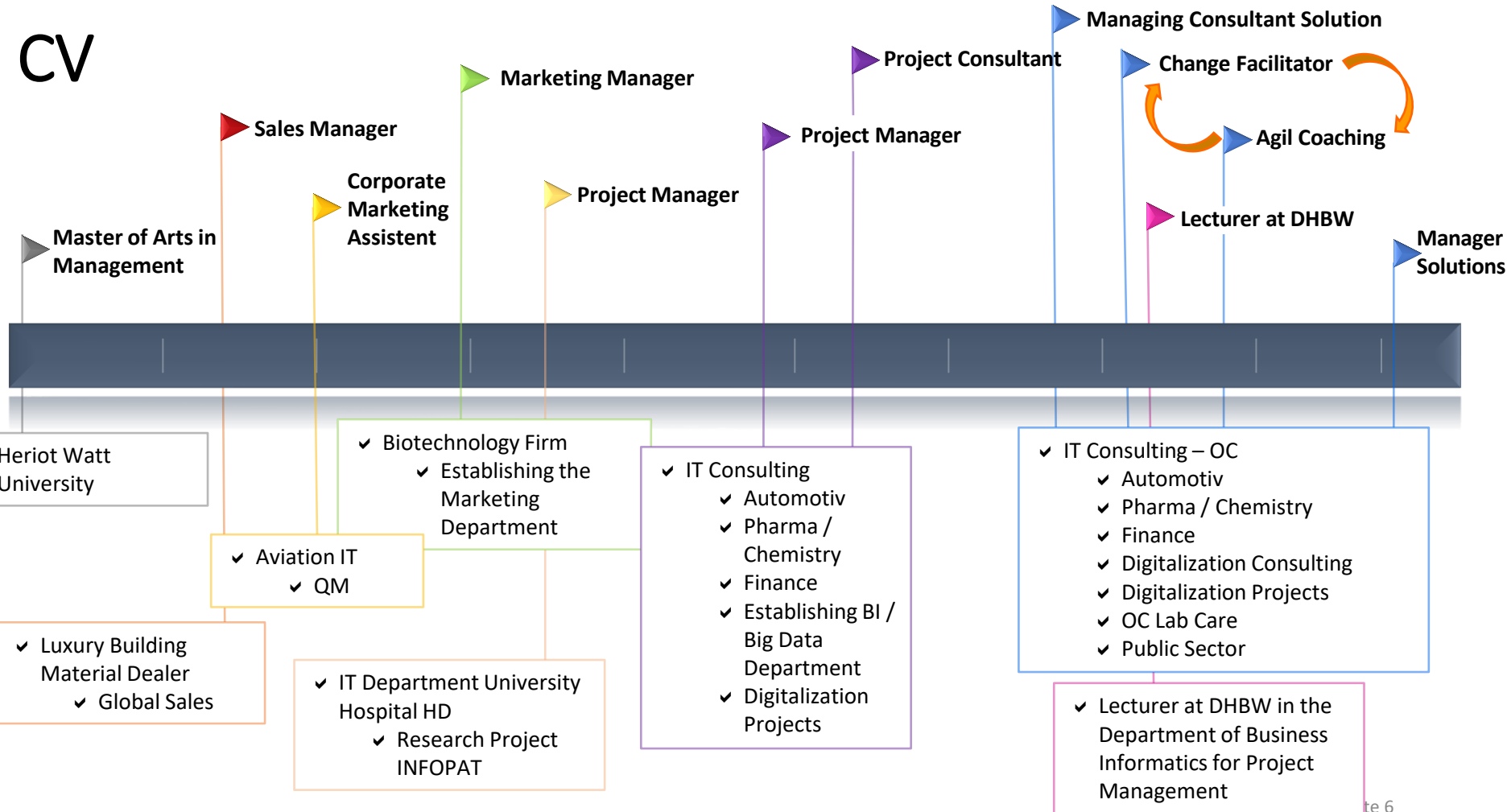
Manager Solutions | Change Facilitator | Systemischer
Coach

Master of Arts in Management

sarina.kuehle@opitz-consulting.com

Tel: +49 171 2930440

CV



[illegible]

Einführung ins Projektmanagement

1

Vorstellung

2

Was ist ein Projekt?

3

Was ist das Ziel eines Projektes?

4

Misserfolge bei Projekten

5

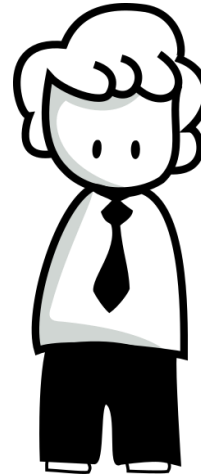
Projektmanagement Projekt-Team (Ausflug in den nächsten Block)

Was ist ein Projekt?

- Ein Projekt bewirkt etwas **Neues**. Projekte verwirklichen Lösungen, die es in der angestrebten Form noch nicht gibt
- Ein Projekt ist **zeitlich begrenzt**, dass bedeutet sowohl **Anfang** als auch **Ende** sind **terminlich definiert**
- Ein Projekte ist **einmalig**, es eignet sich nicht zur Reproduktion bereits vorhandener Dinge
- Ein Projekt ist mit **begrenzten Ressourcen** ausgestattet
- Ein Projekt verfolgt ein **klar spezifiziertes** und **positiv formuliertes Ziel**
- Ein Projekt arbeitet **interdisziplinär** und **bereichsübergreifend**
- Ein Projekt erfordert eine hinreichende **Komplexität** (sonst lohnt sich der Zusatzaufwand des Projektmanagements nicht)
- Ein Projekt impliziert das **Risiko** des Scheiterns
- Ein Projekt erfordern eine **eigene Organisation** (als Minimum ein eigenständiges Projektteam)

Ein Projekt ist ...

... eine für einen **befristet** Zeitraum geschaffene **Organisation**, die mit dem Zweck eingerichtet wurde, ein oder mehrere **Produkte** in Übereinstimmung mit einem vereinbarten **Business Case** zu liefern.



Merkmale

- befristet
- verändernd
- einzigartig
- unsicher
- bereichsübergreifend

Business Case ...

... ist die **Rechtfertigung** für eine Aktivität einer Organisation (Projekt), die üblicherweise **Kosten, Nutzen, Risiken und Zeitaufwand** umfasst und anhand der wiederholt geprüft wird, ob das **Projekt sich weiterhin lohnt**.



Rechtfertigung von:

- Kosten
- Nutzen
- Risiken
- Zeitaufwand

Projekte die man kennt ...

Olympics 2012 in London wurden mit PRINCE2 vom OGC geplant & koordiniert.



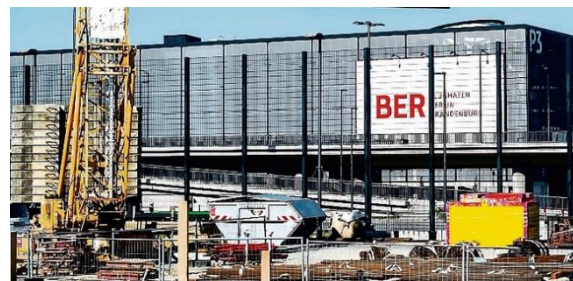
Quelle:
www.edition.cnn.com/2012/07/27/world/olympics-numbers/index.htm

Bau des höchsten Gebäudes der Welt 828 m – Burj Khalifa – alle 4 Tage eine neue Etage.



Quelle: Sarina Kühle privat

Flughafen Berlin – ist eine endlose Baustelle.



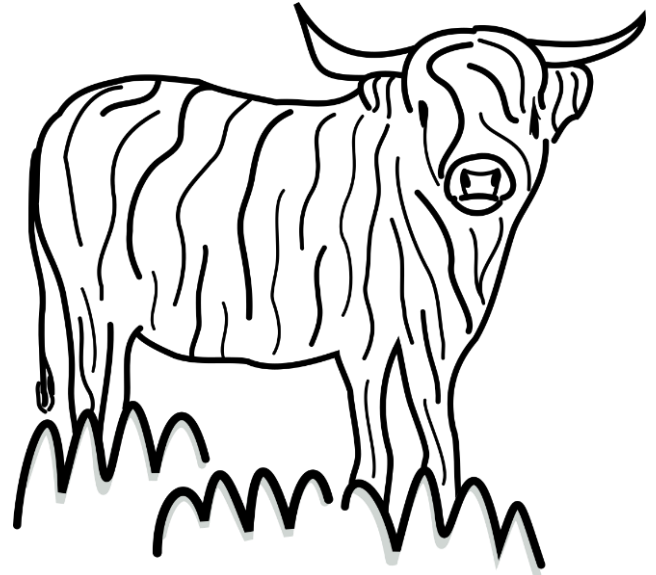
Quelle: www.tagesspiegel.de/berlin/berlin-glosse-zum-flughafen-der-ber-ist-nicht-nur-im-schulbuch-eroeffnet/13336826.html



Eine Projektgröße ist ...

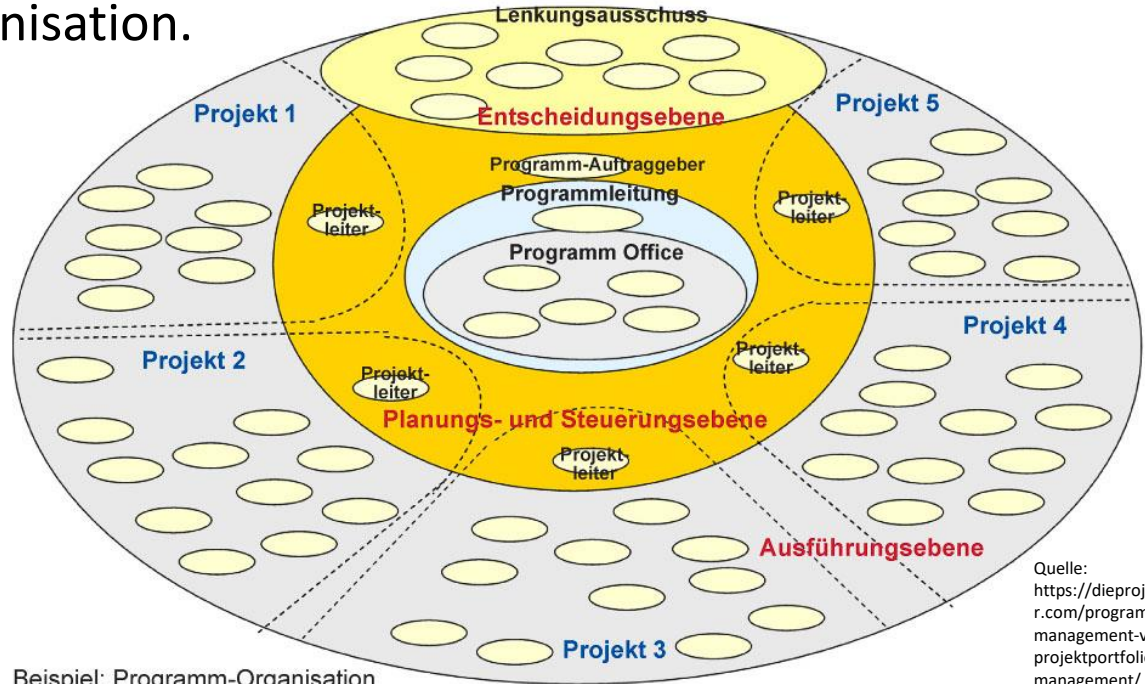
... Projektgrößen sind unterschiedlich in jeder einzelnen Organisation.

Was in der einen Organisation bereits ein Großprojekt ist, gilt in der anderen noch als kleines Projekt.



Programmmanagement ...

Programmmanagement oder auch Multiprojektmanagement beinhaltet mehrere Projekte unter einer Organisation.



Beispiel: Programm-Organisation

Programme die man kennt ...

Die Energiewende



Quelle: www.energiewende.de

Fusion von Kabel Deutschland und Vodafone



Quelle: www.teltarif.de/kabel-deutschland-logo-vodafone-marke-fusion/news/60905.html

Europäische Integration



Quelle:
www.bpb.de/nachschlagen/lexika/pocket-europa/16687/europaeische-integration

Ein Programm, dass die Welt aktuell bewegt



Quelle: www.fridaysforfuture.org/

Ein Programm, dass die Welt aktuell bewegt

Klimaerwärmung um über 3 Grad.

Massenaussterben von Tieren und Pflanzen.

Abschmelzen der Polkappen und Gletscher.

Erhitzung der Ozeane.

Und ihr diskutiert, ob wir
streiken dürfen?



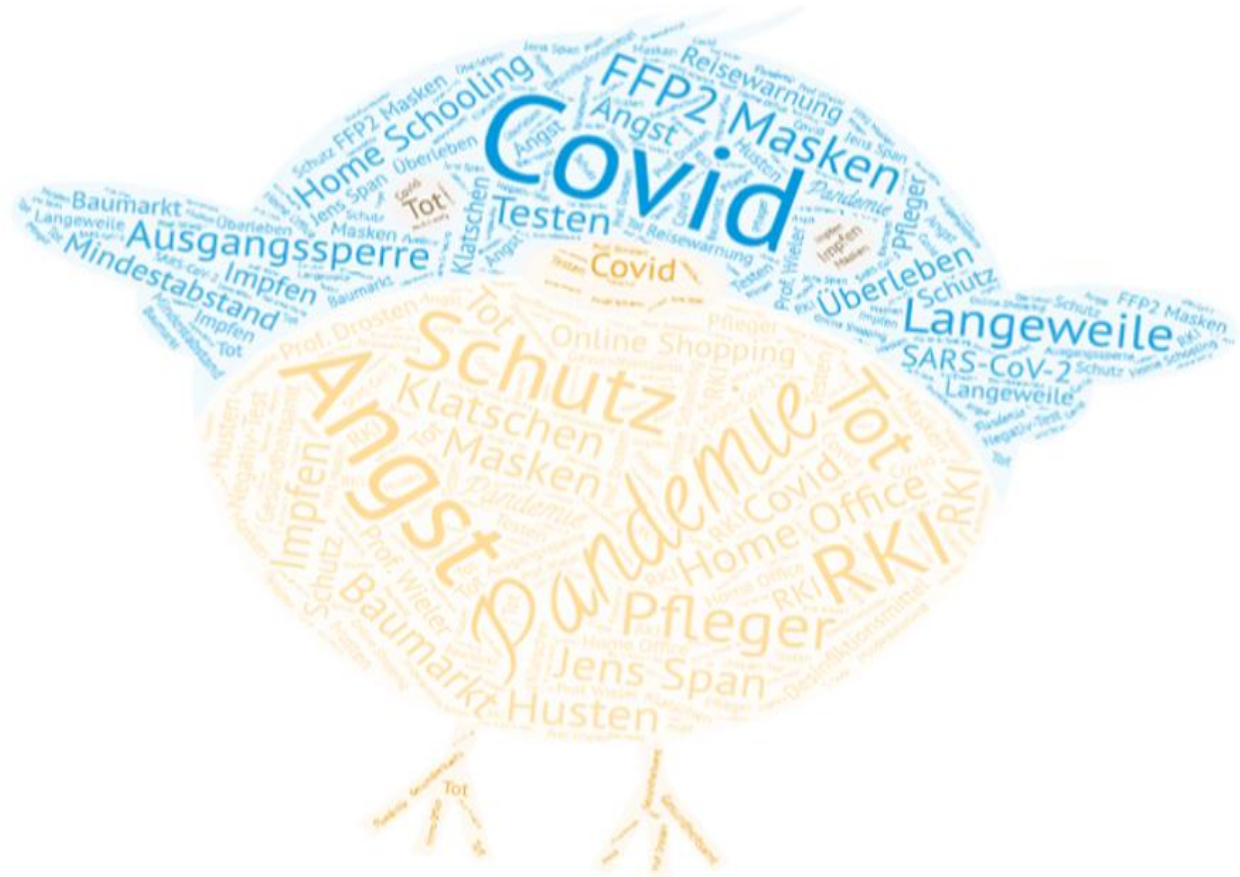
#fridaysforfuture

Ein Programm, dass die Welt aktuell bewegt



Quelle: www.fridaysforfuture.org/

Was bewegt
die Welt
aktuell?



Projektmanagement Methoden ...



- PRINCE2 *PR*ojects *IN* *C*ontrolled *E*nvironments (AXELOS
Ursprung aus dem OGC - Office of Government &
Commerce UK)
- PMI Project Management Institute (USA (Verband))
- Projektmanagement/Projektleiter/in (IHK – Industrie
und Handelskammer Deutschland)
- ...

Einführung ins Projektmanagement

1

Vorstellung

2

Was ist ein Projekt?

3

Was ist das Ziel eines Projektes?

4

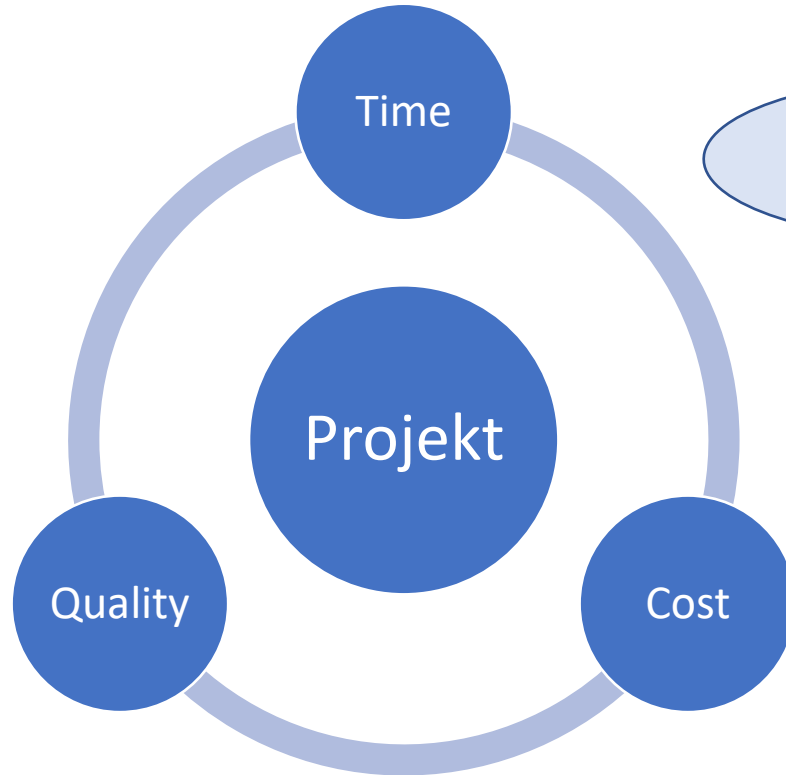
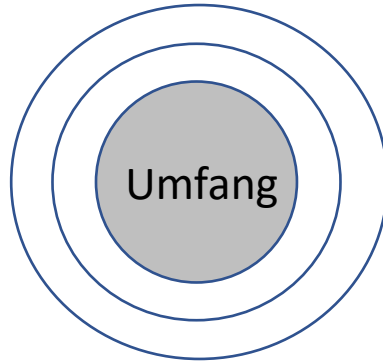
Misserfolge bei Projekten

5

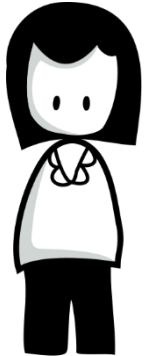
Projektmanagement Projekt-Team (Ausflug in den nächsten Block)

Projekt Zieldefinition ...

Diesem essentiellen Schritt muss in der Initiierungsphase von Projekten und im weiteren Verlauf höchste Aufmerksamkeit gewidmet werden!



- Termineinhaltung
- Ressourceneinhaltung
- Ergebniserreichung



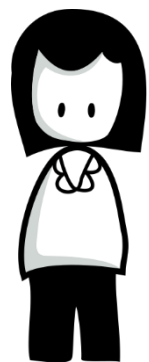
Projekt Zieldefinition ...

Eine saubere **Auftragsklärung** zwischen Auftraggeber und Projektleitung ist der Grundstein zum späteren **Projekterfolg**.

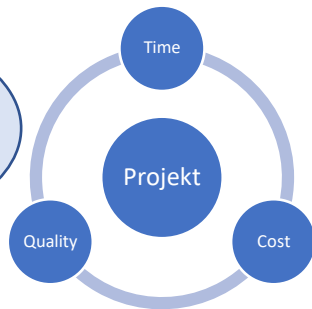
Je nach Organisationsform hat der **Projektauftrag** vertraglichen Charakter und ist Vorläufer des Pflichtenheftes.

Im Pflichtenhefte sind alle wesentlichen **Parameter** des Projektes geklärt. Dazu gehören vor allem:

- Projektziel **SMART** definieren
- Grober **Kosten**rahmen
- zur Verfügung stehende **Ressourcen**
- **Meilensteinplan**
- Projektteam, Organe und Gremien
- erste Einschätzung Umfeld, Chancen und **Risiken**
- Kompetenzen der Projektleitung (Wer macht Was?!)



Mit der Zieldefinition steht & fällt der Projekterfolg



SMART...



S	Specific	Ziele müssen spezifisch, eindeutig und positiv beschrieben sein
M	Measurable	die Zielerreichung sollte messbar sein
A	Achievable	für das Projektteam sollte es attraktiv sein, das Projektziel zu erreichen
R	Reasonable	das Ziel muss auf realistischer Weise erreichbar sein
T	Time-bound	das Ziel muss terminiert sein

Einführung in das Projektmanagement

1

Vorstellung

2

Was ist ein Projekt?

3

Was ist das Ziel eines Projektes?

4

Misserfolge bei Projekten

5

Projektmanagement Projekt-Team (Ausflug in den nächsten Block)

Misserfolg bei Projekten ...

- Unklare Anforderungen & Ziele ca. 60%
- Schlechte Kommunikation ca. 40%
- Politik, Egoismus, mangelnde Kompetenz
- Keine erfahrenen Projektmanager
- Unklare Rollen & Verantwortlichkeiten
- Schlechtes Risikomanagement
- Schlechtes Stakeholdermanagement
- Mangelndes / falsches Reporting
- Keine Methode
- Zusammenhänge fehlen / ignorieren
- Kein Change Management



Einführung ins Projektmanagement

1

Vorstellung

2

Was ist ein Projekt?

3

Was ist das Ziel eines Projektes?

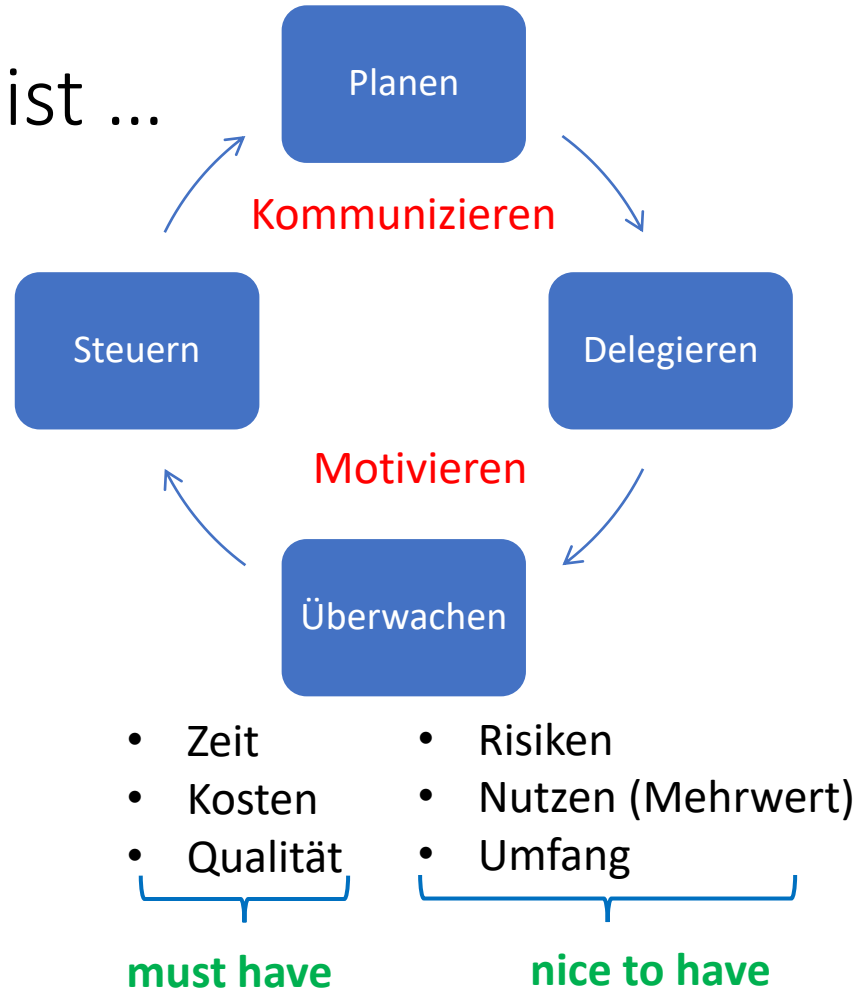
4

Misserfolge bei Projekten

5

Projektmanagement Projekt-Team (Ausflug in den nächsten Block)

Projektmanagement ist ...

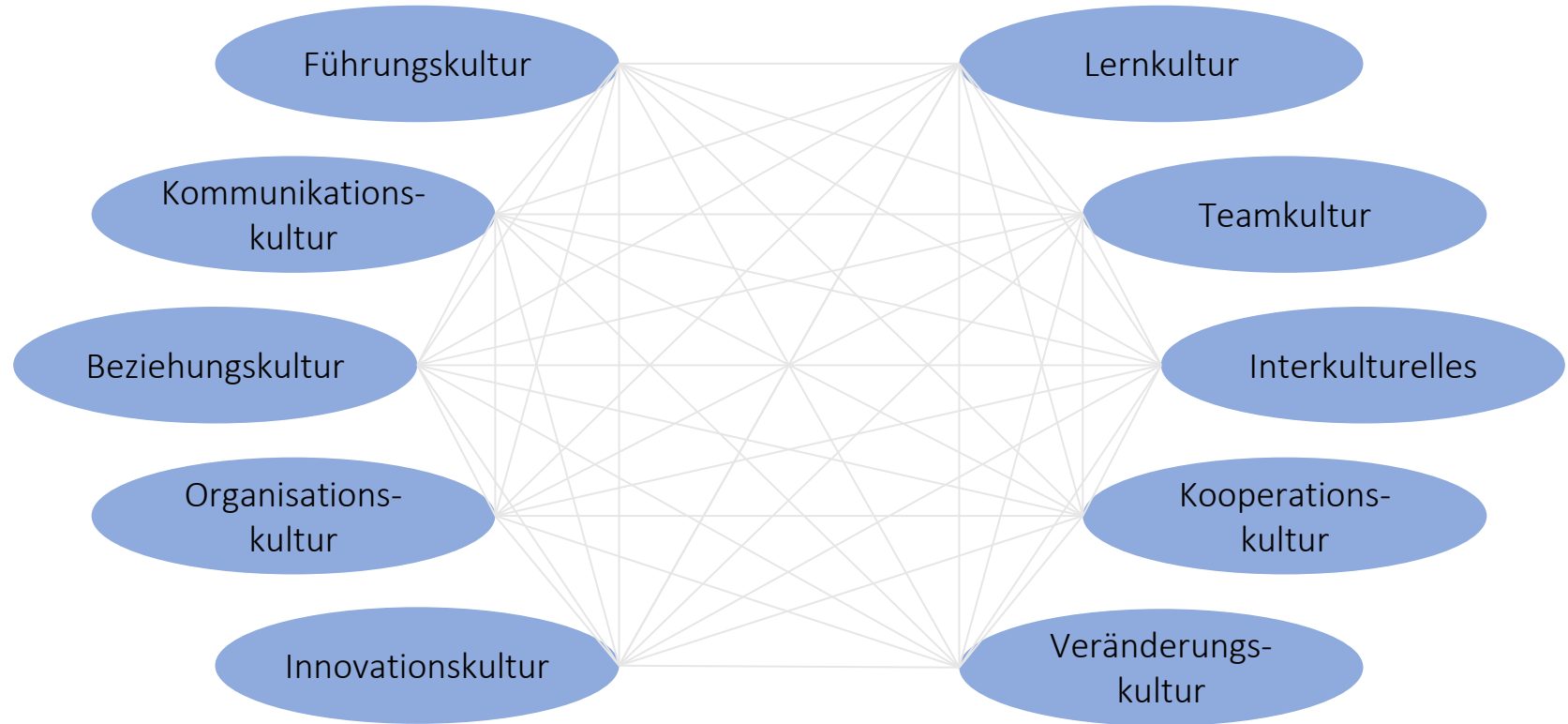


Projekt Team ...

- Projektmanager / Teilprojektmanager
- Projektmitarbeiter
- Experten
- Externe Berater
- Fachbereich / Kunde
- Stakeholder des Projektes



Das Zusammenspiel bei Teams



Projekt Team(Kultur)...

- (Team)Kultur schlägt Technologie



Quelle:
www.blogs.ubc.ca/angryvietnamese/2016/02/17/revisiting-wall-e/

In order to be irreplaceable
one must always be different!

(Coco Chanel)



Sarina Kühle

Manager Solutions

Master of Arts in Management

sarina.kuehle@opitz-consulting.com

Tel: +49 171 2930440