المختصر في الاقتصاد والمناجمنت للسنة الثالثة ثانوي

شعبة: التسيير والاقتصاد

- √ ملخص شامل لجميع الدروس في شكل مخططات
 - √ وضعيات تقويمية بالحل خاصة بكل درس

أدعية المراجعة والامتحانات

1- دعاء قبل الحفظ:

- (اللهم إني أسأك فهم النبيين وحفظ المرسلين والملاكمة المقربين اللهم اجعل ألسنتنا عامرة بذَّرك وقلوبنا بخشيتك وأسرارنا بطاعتك إنك نعم المولى ونعم النصير).

2- دعاء بعد الحفظ:

- (اللهم إني أستودعك ما قرأت وما حفظت وما تعلمت فرده لي عند حاجتي إليه إنك على كل شيء قدير وحسبنا الله ونعم الوليل).

3- دعاء التوجه إلى الامتحان:

-(اللهم إني توكلت إليك وأسلمت أمري إليك لا ملجاً ولا منجى منك إلا إليك).

4- دعاء بدء الإجابة:

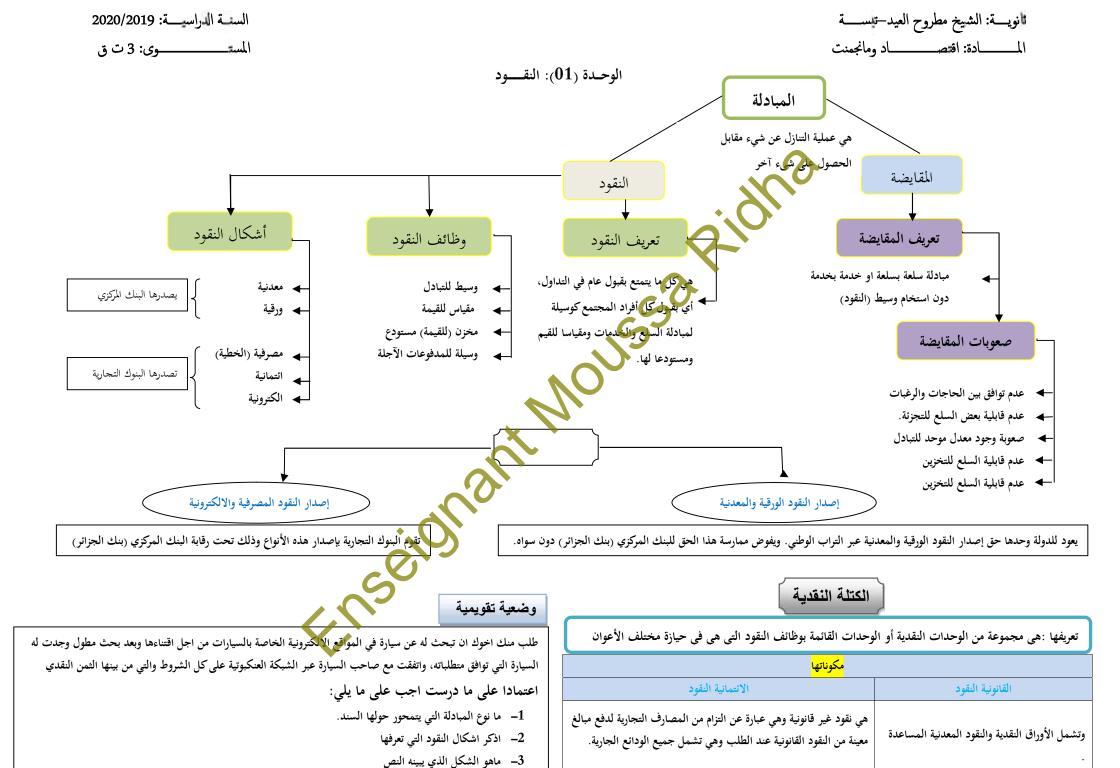
-(رب اشرح لي صدري وبسر لي أمري واحلل العقدة من لساني يفقهوا قولي).

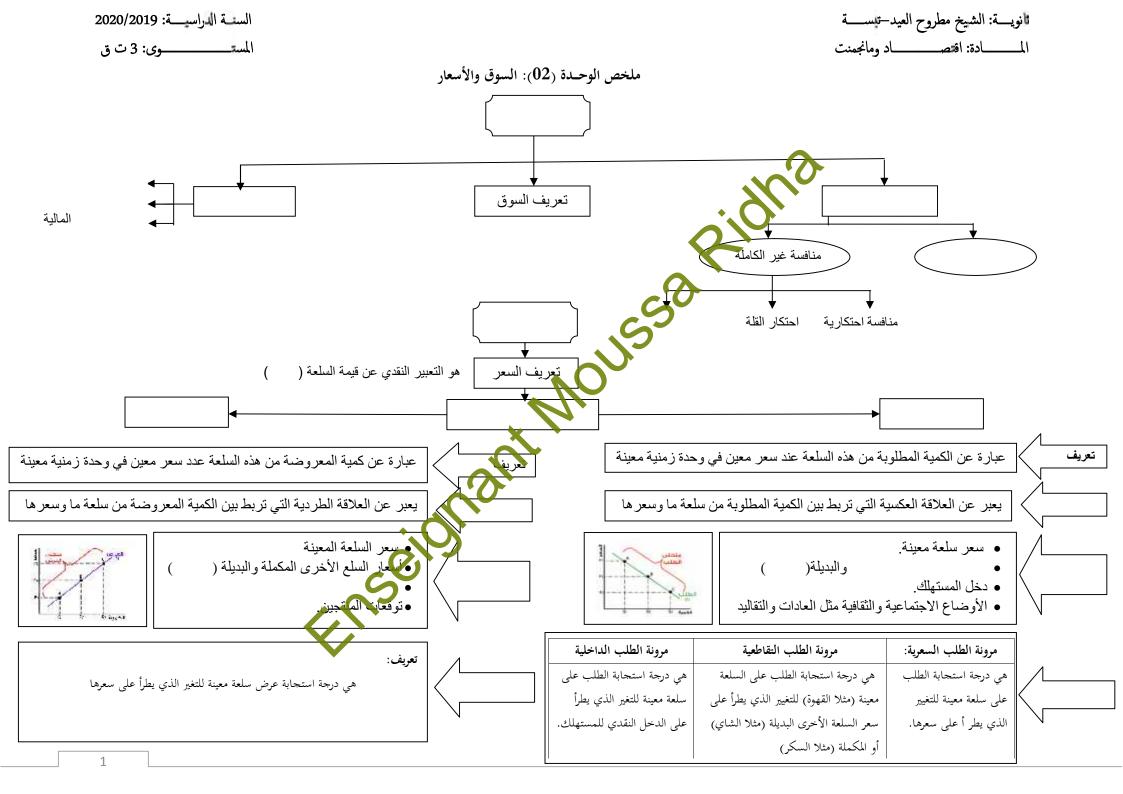
5- دعاء عند تعسر الإجابة:

- (لا اله إلا أنت سبحانك إني كنت من الظالمين).

6- دعاء الانتهاء من الإجابة:

-(الحمد لله الذي هدانا لهذا وماكنا لنهتدي لولا أن هدانا الله).





النويـة: الشيخ مطروح العيد-تبسـة المــــادة: اقتصــــاد ومانجمنت

ملخص الوحدة (02): السوق والأسعار

مرونة العرض	
=التغير النسبي للكمية	ة من سلعة ما/ التغير النسبي لسعر نفس السلعة
حيث:	
التغير النسبي في الكميا	بة المقارنة –كمية الأساس)/كمية الأساس.
التغيير النسبي في السعر	المقارنة – سعر الأساس)/ سعر الأساس.
م >1 العرض كثير	
م <1 العرض قليل ا	

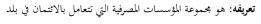
مرونة الطلب الداخلية	مرونة الطلب التقاطعية	مرونة الطلب السعرية
=التغير النسبي للكمية المطلوبة من	=التغير السبي للكسة المطلوبة من سلعة	=التغير النسبي للكمية المطلوبة من سلعة
سلعة ما/ التغير النسبي للدخل	ما/ التغير النسبي نسعر سلعة اخرى.	ما/ التغير النسبي لسعر نفس السلعة.
النقدي للمستهلك.		ملاحظة : تأخذ المرونة بالقيمة المطلقة
سالبة: سلعة منخفضة السعر(دنيا)	م >0 السلعتين متبادلتين (مرحبة)	م >1 الطلب كثير المرونـــة
موجبة: سلعة عادية	م <0 السلعتين متكاملتين (سالبة)	م 1> الطلب قليل المرونـــة
1 سلع كمالية	م =0 السلعتين مستقلتين (معدومة)	م =1 الطلب متكافىء المرونة
م ﴿ 1 سلى ضرورية		م =0 الطلب عديم المرونــة

المنحنى الباني	تعریف
INITE (SI	هو ذلك السعر الذي يتحقق عنده التعادل بين الكمية المعروضة مع
Olem	الكمية المطلوبة عن نفس السلعة.
talkali (B)	يحدد سعر التوازن بيانيا عندما يتقاطع منحني العرض مع منحني الطلب

	م <1 العرض قليل المرونـــة م =1 العرض متكافىء المرونـة م =0 العرض عديم المرونــة	
الحل	الحل	jo

الحل	تطبيقات
مرونة الطلب السعرية المعير المهيي للكمية المطلوبة من سلعة ما/ التغير النسبي لسعر نفس السلعة.	إذا أدت زيادة وقود السيارات من 25 دج إلى 30 دج للتر الى انخفاض في الكمية المطلوبة من الوقود بنسبة 10%
= -0.2 0.1 = <mark>-0.5</mark> وهي اقل من الواحد الصحيح الطلب قليل المرونة	المطلوب: احسب المرونة السعرية للطلب وعلق على النتيجة
مرونة الطلب الداخلية =التغير النسبي للكمية الطلوبة من سلعة ما/ التغير النسبي للدخل النقدي للمستهلك.	إذا زاد دخل مستهلك ما بنسبة 10% ونتيجة لذلك زادت الكمية التي يشتريها من لحم الغنم بنسبة 15 %
1.5 = 0.1/0.15 موجبة فهي سلعة عادية وبما أن المرونة اكبر من الواحد فهذه السلعة كمالية	
مرونة العرض= التغير النسبي للكمية المعروضة من سبعة ما/ التغير النسبي لسعر نفس السلعة	تطبيق 04: لنفرض أن سعر الموز انخفض من 100 دج إلى 60 دج ونتيجة لذلك انخفضت الكمية المعروضة من 500 كلغ إلى 200 كلغ
= (-0.6)/(-0.4) = <mark>1.5</mark> نلاحظ أُنِّما اكبر من الواحد إذن العرض كثير المرونة	في اليوم المطلوب منك حساب مرونة العرض ماذا تلاحظ
مرونة العرض= التغير النسبي للكمية المعروضة من سبعة ما/ التغير النسبي لسعر نفس السلعة	انخفضت الكمية المعروضة من السلعة (X) بمقدار (35%)، وذلك عند انخفاض سعرها بنسبة (20%).
1.75 = (-20 %) /(- 35%) =	المطلوب إيجاد مرونة العرض للسلعة (X).

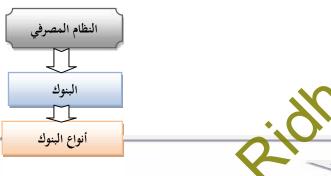
ملخص الوحدة (03): النظام المصرفي



أهميته: تقليم القروض وتجميع الادخار

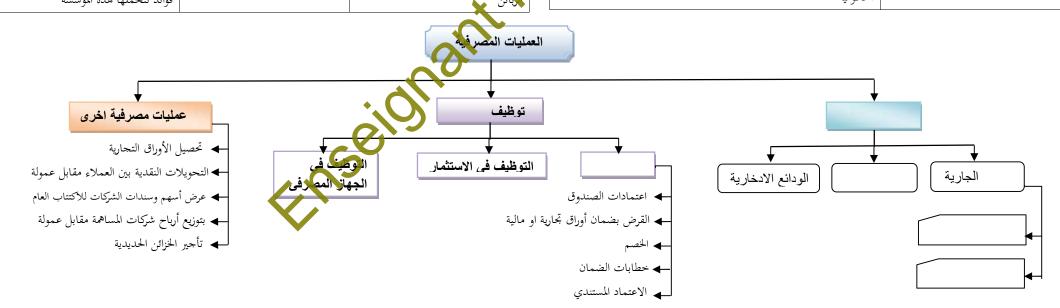
هو عبارة عن مؤسسة هدفها التعامل في النقود و الائتمان، حيث تقوم بتجميع النقود الفائضة عن الحاجة

بغرض إقراضها أو استثمارها.



المؤسسات المالية	البنوك المتخصصة (بنوك الأعمال)	البنوك التجارية (الودائع)
عبارة عن أشخاص معنوية مهمتها العادية	عمليا ما موجهة للمشاريع الاستثمارية	وهي تلك الصارف التي تقوم بصفة
والرئيسية القيام بإعمال مصرفية ماعدا تلقي	ولهذا فهي تعتمد في إقراضها على	معتادة بقبول الودائع من الأفراد والهيئات
الودائع.	رأسمالها بالدرجة الأول وعلى الودائع	وتلتزم بدفعها عند الطلب أو في موعد
تعتمد أساسا على رأسمالها وعلى المدخرات	طويلة الأجل والإقراض من الغير	فق عليه وهي تقوم بعمليات القرض
طويلة الأجل والاقتراض من غير مقابل		وكذا ونمنع وسائل الدفع تحت تصرف
فوائد تتحملها هذه المؤسسة		. 5141

البنك المركزي – الحق في إصدار العملة النقدية لذا يدعى ببنك الإصادر العملة التحاري) تتمتع بالشخصية المعنوية – يعتبر بنك البنوك (الإشراف والرقابة). والاستقلال المالي، هدفه الرئيسي هو – الترخيص بفتح البنوك والمؤسسات المالية وتعديل قوانينها الأساسية حدمة الصالح الاقتصادي العام ولا – حماية زبائن البنوك والمؤسسات المالية. وبنك الحكومة حيث يقوم المصرف بمختلف الأعمال المصرفية الخاصة بالإدارة المعامل مع الأفراد.



السنة الدراسية: 2020/2019 المستــــوى: 3 ت ق

انويـة: الشيخ مطروح العيد-تبسـة المـــــادة: اقتصـــــاد ومانجمنت

ملخص الوحدة (04): التجارة الخارجية

التجارة الخارجية

تأتي أهمية التجارة الخارجية من المراير والايجابيات التي يستفيد منها كل بلد يقيم اهمية التجارة الخارجية علاقات تجارية مع بلدان أخرى.

يقيمون في دول مختلفة.

ـ عدم استطاعة أي دولة تحقيق الاكتفاء الذاتي من جميع السلع و الحدمات.

التجارة الخارجية

- توسع نشاط المؤسسات الاقتصادية أدى إلى زيادة حجم الإنتاج الأم الذي أدى إلى البحث عن أسواق

- إن تقسيم العمل الدولي أدى إلى ظهور دول متخصصة في الإنتاج الزراعي والحرى متخصصة في الإنتاج .

التجارة الخارجية تعني مبادلة السلع والخدمات بين أشخاص طبيعيين أو معنويين

من مصلحة الدولة أن تتخصص في إنتاج المنتج الذي يتميز بتكاليف نسبية أقل وتصاور فائص منه،

اسباب قيام

وتقوم باستيراد المنتجات التي يمكن إنتاجها محليا بتكاليف نسبية أعلى.

سياسة التجارة الخارجية

هي مجموعة الإجراءات والوسائل التي تتخذها الدولة لتعظيم العائد من علاقاتها التجارية 🖊 العالم الخارجي بغية تحقيق مجموعة من الأهداف الاقتصادية خلال فترة زمنية معينة.

مبدأ حرية التجارة يدعو هذا المبدأ إلى تدخل الدولة عن طريق مجموعة من يدعو هذا المبدأ إلى إلغاء كافة أشكال القيود على التجارة الإجراءات التي تتضمن جملة من القيود المختلفة على التجارة الخارجية وعدم التمييز في المعاملة بين السلع المنتجة في الخارج وبين السلع المنتجة محليا، وهذا لتحقيق أهداف

- –الاستغلال الأمثل والعقلاني للثروات.
- انخفاض أسعار مختلف السلع والخدمات.
 - -الحد من الاحتكار.

المنظمة العالمية

دورها

-إنعاش التجارة الخارجية بين دول العالم مما يؤدي إلى زيادة التنافس الدولي.

أ- تحرير التجارة الدولية.

الخارجية لتحقيق أهداف معينة منها:

مبدأ الحماية

- حماية الصناعات المحلية الناشئة.

- حماية الأسواق المحلية من سياسة الإغراق التي تتبعها بعض الدول المصدرة لسلع رخيصة.

- زيادة إيرادات الخزينة العمومية.

- تقليل الواردات بهدف تخفيف العجز في ميزان المدفوعات.

هي المنظمة العالمية الوحيدة التي تهتم بالقوانين التجارية ما بين الدول و تعتبر منبرا للمفاوضات التجارية الدولية، تأسست هذه المنظمة عام 1995 وقد حلت محل الاتفاقيات العامة للتعريفات الجمركية

ب- مراقبة مدى تنفيذ الاتفاقيات التجارية بين الدول.

ج- الفصل في النزاعات التجارية الدولية. د- تطبيق قرارات تسوية المنازعات

ميزان المدفوعات

هو سجل تسجل فيه القيم النقدية لمختلف المعاملات الاقتصادية التي تتم بين الأعوان المقيمين في دولة ما والغير المقيمين فيها (العالم الخارجي) خلال فترة معينة عادة ما تكون سنة ويقوم على مبدأ القيد

أ-الحساب الجاري: يتضمن 3 عناصر هي:

1- الميزان التجاري: يتضمن حركة الصادرات من السلع والتي ينتج عنها استلام الأموال من الخارج (معاملات دائنة) والواردات من السلع والتي ينتج عنها دفع الأموال إلى الخارج (معاملات مدينة).

2- ميزان الخدمات: ويتضمن حركة الصادرات من الخدمات (معاملات دائنة) والواردات من الخدمات (معاملات مدينة) ومن أمثلة الخدمات:النقل والتأمين..الخ

3- ميزان التحويلات من جانب واحد: التحويلات الآتية من الخارج تسجل في جانبه الدائن والتحويلات نحو الخارج تسجل في

ب ميزان رؤوس الأموال: ويتضمن العناصر التالية:

- تغيرات أصول البلد في الخارج وتغيرات الأصول الأجنبية في البلد.- الاستثمارات المباشرة. - المشتريات والمبيعات من الأوراق المالية.

توازنه

يمكن التمييز بين 3 حالات هي:

أ-حالة حوانن: معناها أن حقوق الدولة على العالم الخارجي مساوية لالتزاماتها تجاه العالم الخارجي وهذا يدل على كفاءة الأداء

ب- حالة وجرد فائع إلى وهي تعني أن حقوق الدولة على العالم الخارجي أكبر من التزاماتها تجاه العالم الخارجي و هذا يدل على أن الدولة لم تنجح في حقيق هدف التوازن الخارجي وكذلك يدل على وجود أموال معطلة أي غير مستثمرة.

ج- حالة وجود عجر أي أن حقور الدولة على العالم الخارجي أصغر من التزاماتها تجاه العالم الخارجي. وهي الحالة الأخطر والأكثر شيوعا في العالم وهذا يمل على في الدولة تستورد سلعا و خدمات أكبر مما تسمح به مواردها.

وضعية تقويمية

تسعى الحكومة الجزائرية الى ضبط عمليات التجارة الحارجية وحماية الانتاج الوطني للتقليل من فاتورة الواردات من اجل مجابهة الأزمة المالية الراهنة من خلال وضع قائمة بأسماء المواد الممنوعة من الاستيراد والتي بلغت 851 مادة ابتداءً من شهر جانفي (2018) المقبل مستعملة عدة وسائل كالرفع من الرسوم الجمركية. (حريدة الشروق 2017/12/28)

- 1- ماذا نعنى بالتجارة الخارجية .
- 2- ماهى السياسة المتبعة في مجال التجارة الخارجية في هذه الحالة ؟ اشرجها وبين أهدافها.
 - 3- ماهى تدعيات هذه السياسة على الاقتصاد الوطني.

نانوية: الشيخ مطروح العيد-تيسة المسادة: اقتصادة:

السنة الدراسية: 2020/2019 المستوى: 3 ت ق

ملخص الوحدة (05): الصـــرف

تعريف الصرف

مبادلة عملة دولة مقابل عملة دولة أخرى مثل مبادلة الدينار الجزائري بالدولار الأمريكي أو غيره من العملات

اسباب الصرف

تنشأ الحاجة إلى الصرف الأجنبي عندما تنشأ معالات تتطلب استعمال العملات الأجنبية مثل التجارة الخارجية زيارة البقاع المقدسة البعثات التعليمة الخارجية زيارة البقاع المقدسة البعثات التعليمة الخارجية الاستثمارات الخارجية مثل انشاء فروع، شراء مؤسساب احمية ...الخ.

سعر او معدل الصرف

سعر إحدى العملتين بدلالة الأخر وبمعنى أخر هو عدد الوحدات من عمد دولة ما مقابل وحدة من عملة

تعريف سوق الصرف

شيكة العلاقات التي تربط هو السوق الذي تتم فيه عملية مبادلة العملتان الأجنبية المختلفة ويقصد مختلف الأطراف المشاركة في مجال الصرف هي:

- -المصدرون ، المستوردون، السياح ...الخ
 - -البنوك التجارية
 - -سماسرة الصرف الأجنبي
 - -البنك المركزي .

سياسة سعر الصرف

تعديل سعر الصرف

-تعديل سعر الصرف: هو رفع أو

العملات الأجنبية ففي حالة التخفيض

تزداد الصادرات نحو الخارج وتنخفض

الصناعات المحلية وتنميتها وفي حالة

رف تيمة العملة الوطنية تجاه العملات الأحنبية تعبح أسعار الواردات

منخفضة ما يودي إلى زيادة الواردات.

خفض قيمة العملة الوطنية تجاه

الواردات وهذا ما يشجع قيام

اهداف سياسة الصرف

هي مجموعة الإجراءات والتدابير والوسائل التي تتخذها السلطات النقدية للبلد في مجال الصرف بغية تحقيق أهداف معينة

> - التحكم في الواردات - تشجيع الصادرات - تنمية الصناعات المحلية - تحقيق التوازن في ميزان المدفوعات - معالجة التضخم

> > وسائل سياسة الصرف

استخدام احتياطات الصرف

مراقبة الصرف

-استخدام احتياطات الصرف: يقصد باحتياطات -مراقبة الصرف: يقصد به الصرف في بلد ما بأنا مجموعة العملات الأجنبية مجموعة القيود التي تضعها السلطات النقدية للبلد على التي بحوزة السلطة النقدية والتي تقوم باستخدامها عند التدخل في سوق الصرف ففي حالة انخفاض استخدام الصرف الأجنبي بغية الحد من خروج رؤوس الأموال سعر الصرف العملة الوطنية عن المستوى المرغوب والمحافظة على استقرار سعر تتدخل السلطة النقدية في سوق الصرف طالبة الصرف العملة الوطنية و بالتالي شراء العملة الوطنية مقابل التخلي عن العملات الأجنبية الموجودة بحوزاً الأمر الذي يؤدي إلى رفع عمل على تحقيق التوازن في ميزان من سعر صرف العملة الوطنية والعكس في حالة المدفوعات. ارتفاع سعر صرف العملة الوطنية.

وضعية تقويمية

أدى كل من الحج لقيام، في ميزان المدفوعات المسجل سنة 2015 ، 27.54 مليار دولار والأثر السلبي للتعبير عم مجمل احتياطات الصرف بالدون الناجم عن انخفاض قيمة الاورو مقابل العملة الأمريكية، إلى انكماش حاد في هذه الاحتياطات لسنة 2015 حيث ترجع مستواعا من 178.94 مليار دولار عاية ديسمبر 2014 الى 144.13 مليار دولار في الله الله ديسمبر 2015 اي انخفاز كدره 34.81 مليار دولار خلال سنة واحدة.

من خلال الوضعية المالية الخارجية للجزائر اجب عن مايلي:

- 1- كيف نسمى العلاقة بين قيمة الاورو مقابل العملة الأمريكية
 - 2- ماهو سبب انكماش الاحتياطات الرسمية .
- 3- كيف يتم استخدام حساب الاحتياطات الرسمية في معالجة ميزان المدفوعات.

انواع سوق الصرف

السوق العالمي للصرف	سوق الصرف بين البنوك
هو عبارة عن مختلف مراكز الصرف الأجنبية المنتشرة عبر أرجاء	هو عبارة عن سوق محلي للصرف الذي يتشكل من مختلف البنوك
العالم والمرتبطة ببعضها البعض بشكل مستمر بواسطة مختلف	المحلية التي تقوم ببيع وشراء العملات الأجنبية داخل البلد الواحد.
شبكات الاتصال الحديثة وهذه المراكز تعتبر بمثابة سوق عالمي واحد	
للصرف وأهم هذه المراكز نجد مركز نيويورك، لندن، زيوريخ، طوكيو،	
فرانكفورت، هونغ كونغ	

أنظمة الصرف

نظام الصرف المرن نظام الصرف الثابت في ظل نظام الصرف المرن تتحدد قيمة العملة الأجنبية في السوق في ظل نظام الصرف الثابت تتدخل السلطة النقدية بربط قيمة بتفاعل قوى العرض والطلب على هذه العملة دون تدخل السلطة العملة الوطنية بقيمة عملة أجنبية واحدة (التي نعقد 🌬 معظم صفقات هذا البلد) أو بالقيمة المتوسطة لعدد من العملات النقدية في سوق الصرف. الرئيسية في العالم ويطلق عليها مصطلح "سلة العملات". الاثار السياسية

- عدم الاستقرار السياسي والامني:

بسبب ظهور الاحتجاجات والمظاهرات

للمطالبة بتحسين الاوضاع

ملخص الوحدة (06): البطالــــة

تعريف البطالة

انواع البطالة

- عدم التوازن بين النمو الديمغرافي والنمو الاقتصادي.

ويقبله عند مستوى الأجر السائد ولكن دون حدوي

- نقص الاستثمارات الوطنية والأجنبية.
- حالة الكساد (عرض المنتجات>من الطلب عليها) تؤدي إلى غلق من الصانع وتسريح العمال.

حسب تعريف المكتب الدولي للعمل فإن لبطّ ال هو كل شخص يقدر على العمل ويرغب فيه ويبحث عنه

- إعادة هيكلة المؤسسات الاقتصادية .
- استخدام التكنولوجيا في بعض القطاعات ينجم عنه التخلي عن اليد العاملة.
 - تفاقم المديونية الخارجية التي تؤثر على حجم الاستثمارات.

اسباب البطالة

الاثار الاقتصادية

-ضعف الانتاج: تسريح عدد من العمال يؤدي الى انخفاض في حجم

-ضعف الاستهلاك: البطالة تؤدى الى ضعف القدرة الشرائية لفئة البطالين

إجراءات التخفيف من البطالة

- تشجيع الاستثمارات الوطنية والاجنبية.
- إمشاء صندوق التأمين على البطالة لتقديم المنح.
- لخفيض ساعات العمل وتشجيع التقاعد المسبق.
- تحسير منظوف التكوين المهني وإصلاحه ليستجيب لمتطلبات الشغل الجديدة
 - منح الشباب البطا وقروضًا مصّغرة من أجل إنشاء مؤسسات صغيرة.

البطالة الدورية (نسبة الى الدورة الاقتصادية)

هي البطالة الناجمة عن الظروف الاقتصادية الظرفية كالأزمات الاقتصادية (حالة الكساد، قلة الاستثمارات) ففي حالة الرواج يزداد الطلب على اليد العاملة والعكس في حالة الانكماش (التخلي عن اليد العاملة).

البطالة الاحتكاكية

تعبر عن الفاصل الزمني بين التوقف عن العمل ومباشرة عمل جديد أي أن العامل عندما يغير وظيفته فانه يبقي بدون عمل مدة معينة قبل ان ينتقل إلى وظيفة أخرى.

البطالة الهبكلية

تظهر نتيجة للتغيرات الهيكلية في الاقتصاد الوطني والتي تؤدي الى عدم التوافق بين فرص العمل المتاحة والمؤهلات وحبرات الأفراد الراغبين في العمل.

البطالة الفنية (التقنية)

تظهر نتيحة لتعطل سير الانتاج بسبب التعطل المفاجئ للآلات او التذبذب في التموين بالمواد الاولية

البطالة الجزئية

بتخفيض عدد ساعات العمل لكل عامل مقابل تخفيض نسبة من الأجر.

وضعية تقويمية

قرر مدير مؤسسة نوميديا لإنتاج المواضية الرياضية المبسة إماء مهام ثمانون (40) عاملا نتيجة عدم قدرهم على فهم إستراتجية المؤسسة الجديدة في السوق م ادي في عجزها على منافسة المنتجات الأجنبية وخاصة الصينية منها في الأسواق

اثار البطالة

الاثار الاجتماعية

-تفشى الافات الاجتماعية:تكون البطالة

سببا اساسيا لبعض الافات الاجتماعية مثل

-الهجرة: تعزز البطالة ظاهرة الهجرة

السرقة والتسول.

وخاصة فئة الشباب.

على ضوء ما درست أجب على الأسئلة التاليه.

- 1- حدد نوع البطالة التي أصبح العمال المسرحون يعانون منها ؟
- 2- ماهي الحلول التي يمكن اقترحها على كل من المؤسسة والعمال المسرحون.

الآثار الاجتماعية

تسريح عدد من عمال.

والكسب غير المشروع.....الخ.

• ارتفاع نسبة البطالة: بسبب تقليل حجم الإنتاج يقابله

• ارتفاع معدل الفقو: بسبب البطالة وارتفاع أسعار الأسعار.

• انخفاض القدرة الشرائية لفئة الدخل الثابت والمحدود:

• ظهور الآفات الاجتماعية: مثل الرشوة و الفساد الإداري

انوية: الشيخ مطروح العيد-تسة المسادة: اقتصادة:

ملخص الوحدة (07): التضخم

تعريف التضخم

يعرف التضخم بأنه: "حركة متصاعدة للأسعار تتميز بالاستمرار الذاتي، وهي ناتجة عن فائض الطلب الزائد العناصر المكونة لظاهرة التضخم:

- - التضخم الظاهر (الطليق):

هو الذي يظهر أثره بشكل مباشر وجلي في ارتفاع الأسعار، وينعكس ذلك في ارتفاع الأجور وغيرها من النقات التي تتميز بالمرونة، الأمر الذي يؤدي إلى ارتفاع مختلف المداخيل بصفة عامة.

في هذه الحالة تكون الأسعار غير مرتفعة بسبب تدخل الدولة في تحديد أسعار السلع والخدمات بصفة إدارية، الأمر الدي يؤدي إلى اختفاء بعض السلع وظهور ما يسمى بالسوق السوداء التي تتميز بوجود السلع المفقودة ولكن بأسعار مرتفعة.

يظهر هذا التضخم عندما تكون هناك زيادة كبيرة (غير طبيعية) في الدخل الوطني النقدي دون أن تصاحبها زيادة في الإنفاق الكلي، ويحدث هذا عندما تلجأ الدولة إلى نظام توزيع السلع (نظام البطاقات) التي يتم فيها تحديد كمية معينة من السلع لكل فرد، فلا يجوز له ان يشتري أكثر من هذه الكمية، وينتشر هذا النوع من التضخم في حالات الحرب.

يعتبر هذا النوع اخطر أنواع التضخم وأكثرها ضررا بالاقتصاد الوطني، ويتميز بارتفاع معدلاته وتصاحبه سرعة في تداول النقود في السوق، وفي هذه الحالة يتم طبع الأوراق النقدية بكميات كبيرة جدا تفوق متطلبات النشاط الاقتصادي للبلد، فتتزايد الأسعار ارتفاعا بصورة مذهلة مما يؤدي إلى انخفاض مستمر في قيمة العملة الوطنية.

وهو أقل أنواع التضخم خطورة على الاقتصاد الوطني، حيث يتسم بارتفاع الأسعار بمعدلات بطيئة.

- تضخم ناشئ عن التكاليف: بسبب ارتفاع تكاليف الإنتاج أو الاستغلال في المؤسسات الاقتصادية (الأجور) وهذا ما يؤدي إلى ارتفاع أسعار السلع والخدمات.
 - تضخم ناشئ عن الطلب: بسبب زيادة حجم الطلب الكلي مع الثبات في عرض السلع والخدمات مما يؤدي إلى ارتفاع الأسعار.
 - تضخم ناشئ عن زيادة الإصدار النقدي من طرف الجهاز المصرفي.

الآثار الاقتصادية

- انخفاض قيمة العملة: (انخفاض القدرة الشرائية للنقود).
- انخفاض معدل الفائدة: لأن عرض النقود يكون >من الطلب عليها.
 - انخفاض الادخار وانخفاض الاستهلاك: وذلك بسبب فقد النقود لإحدى وظائفها الأساسية (محزنا للقيمة) وانخفاض سعر الفائدة.
- انخفاض الإنتاج: بسبب ارتفاع أسعار السلع المنتجة محليا مقارنة بالسلع المستوردة حيث يقل الطلب على السلع المحلية الأمر الذي يؤدي بالمنتجين المحليين إلى تخفيض حجم الإنتاج.
- محدودية الاستثمارات: بسبب ارتفاع التكاليف بصفة عامة والأجور بصفة خاصة، الأمر الذي يدي إلى قلة الاستثمارات.

لعلاجه و الحد من زيادته تتبع الدولة سياسات الاقتصادية التالية:

سياسة تجميد الأجور ومراقبة الأسعار:

الحد من هذه الظاهرة تعمل الدولة مع مختلف النقابات وأرباب العمل على تجميد الأجور لفترة زمنية معينة. وأيضا تعمل الدولة على مراقبة الأسعار 🖟 دف الحفاظ على ثبات القدرة الشرائية للأجراء خلال نفس الفترة.

. <mark>إقبة الإحمار المقدي</mark>: يقوم البنك المركزي بوضع وتنفيذ السياسة النقدية باعتماد مجموعة من الأدوات من أحل مجامة ظاهرة التضخم ومنها:

- رفع سعر إعاد الخصم: وهذا مدف التأثير في القدرة الائتمانية للمصارف من أجل تقليل حجم السيولة المتداولة.
- سياسة السوق المفتوحة: مذلك في طريق بيع الأوراق المالية وهذا من اجل سحب جزء من السيولة المتداولة في السوق.
 - رفع نسبة الاحتياطي النانوني: وهذا من اجل تخفيض القدرة الائتمانية لدى المصارف التجارية.
 - رفع سعر الفائدة: وهذا تتشجيع لادخار مدف امتصاص الفائض من الكتلة النقدية.

تحقيق التوازن في الميزانية العامة: في حاله بحود عجز في الميزانية العامة للدولة تقوم الدولة بما يلي:

تخفيض الإنفاق الحكومي، زيادة الضرائب على السلع لكمالين اللجوء إلى الدين العام.

وضعية تقويمية

مؤسسة "كليوباترا"متخصصة في صناعة السيراميك (البلاط) بالاعتماد على مادة "البورسلين" المستوردة بصفة خاصة من إسبانيا ونظرا للارتفاع المستمر في سعر المادة الأولية المستوردة الناتج عن تدهور سعر الصرف من جهة وارتفاع الرسوم الجمركية من جهة أخرى، قامت المؤسسة بتقليص حجم الإنتاج ونتيجة لذلك قررت الإدارة (المدير) تسريح 10 عمال من قسم الإنتاج.

- 1- كيف تسمي ظاهرة الارتفاع المستمر لسعر المادة الأولية" البورسلين "؟ عرفها.
- 2- استخرج السبب المباشر لهذه الظاهرة مع الشرح. 3- استخرج الأثر الاقتصادي والأثر الاجتماعي لهذه الظاهرة مع الشرح.

نانويـــة: الشيخ مطروح العيد-تبســـة المــــادة: اقتصـــــــاد ومانجمنــت

ملخص الوحدة (08): القيادة

تعريف القيادة

قيادة

القيادة هي القدرة على تأثير على المرؤوسين لتوجيه جهودهم لتحقيق أهداف المنظمة، وحتى تكون هناك قيادة يجب توفر ثلاثة عناصر أساسية:

- وجود قائد يتصف بقدرات ومهارات عالية،
 - وجود هدف يسعى القائد لتحقيقه،
- ـ وجود أفراد مطالبين بتحقيق هذا الهدف من خلال تأثير القائد علم

أساليب القيادة

القيادة الفردية:

وهي تلك التي يحتكر فيها القائد السلطة، حيث يقوم باتخاذ قراراته دون استشارة مرؤوسيه.

القيادة الديمقراطية:

وتلك التي يشترك فيها القائد مرؤوسيه في اتخاذ قرارته، وذلك عن طريق الاستماع إلى أرائهم واقتراحاتهم رسم الاتصال وتبادل المعلومات.

القيادة البيروقراطية:

وهي تلك التي يحتكر فيها الإداريون السلطة، ويغلب على هذا الأسلوب من القيادة الرغبة الشديدة إلى الالتجاء إلى الطرق الرسمية في الإدارة من أجل تنفيذ التعليمات، وكذلك البطء في اتخاذ القرارات.

القيادة التكنوقراطية:

وهي تلك التي تسند فيها مهمة القيادة إلى الخبراء للاستفادة من خبراتهم، لأنه يفترض أن يملك التكنوقراطي المعرفة أكثر من غيره، والتي تعتبر مفتاح الحلول في كثير من الأمور.

العوامل المؤثرة في اختيار أسلوب القائد

- ❖ المواصفات الشخصية للقائد: وهي تلعب دورا أساسيا في تحديد أسلوب القيادة المتبع.
- ❖ عوامل تخص المرؤوسين: للأفراد تأثير كبير على طبيعة أسلوب المتبع، فمثلا عندما تكون فرق العمل غير متجانسة أو قليلة الخبرة فإن القيادة الفردية هي التي تحقق أفضل النتائج، أما إذا كانت المجوعة العمل متجانسة ذات خبرة فإن القيادة الديمقراطية هي الافضل.
- عوامل البيئية: إن فاعلية القيادة تتطلب تطابق أسلوبها مع معطيات الحالات و ظروف المحيطة، حيث يلعب كل من المكان والزمان دورا هاما في تحديد طبيعة أسلوب القيادة.

الدافعية (التحفيز)

تعريف: هي تحفيز الأفراد وتشجيعهم لدفعهم للعمل أكثر وكسب إصرارهم من أجل تحقيق أهداف المنظمة بأقصى درجة من الكفاءة

العوامل المؤثرة في الدافعية

- ❖ الموامل التنظيمية: وتتمثل في أوامر و التوجيهات التي تصدر من طرف القيادة اتجاه المرؤوسين والتي يجب أن تتصف بالدقة والوضوح. بحيث يجب أن تكون هذه الأوامر و التوجيهات ضمن منطقة القبول حتى يتم تنفيذها دون اعتراض أو مقاطعة.
- ❖ الموامل الاجتماعية: إن المرؤوس باعتبار فردا في المجتمع فهو يتأثر بمحيطه الاجتماعي في السكن والمدرسة، والعمل، أو بأي رابطة أخرى تولد الإحساس بالانتماء إلى الجماعة.
- ♦ العوامل النفسي: إن الأحاسيس والتوقعات والمخاوف تلعب دورا هاما في توجيه سلوك الأفراد، لذا على القيادة أن تدرس ردود أفعال المرؤوسين المتوقعة اتجاه كل ما تريد توجيههم له من أوامر وتعليمات.

نظريات الحاجات الدافعية (التحفيزية) : سنقتصر على اثنين فقط:

أ-نظرية ذات العاملين: قام هرزبرغ (Herzberg) بتصنيف الحاجات الدافعية إلى عاملين اثنين، لذا سميت بنظرية ذات العاملين أطلق على العامل الأول عامل الصحة وعلى العامل الثاني عامل التحفيز.

يقصد بعامل الصحة مجموعة العناصر التي إذا توفرت بالكيفية الملائمة فإن ذلك يؤدي إلى رضا المرؤوسين ولكن لا يؤدي إلى

بينما عامل التحفيز هو مجموعة العناصر التي إذا توفرت بالشكل الملائم تؤدي إلى تحفيز المرؤوسين وتزيد من دافعيتهم للعمل أكثر

ب-نظرية تدرج الحاجات: قام ماسلو (Maslow) بتصنيف حاجات الإنسان إلى خمسة أصناف وقام بوضعها على شكل هرمي كما هو موضح في الشكل: مصنفة إلى خمسة أصناف مرتبة بالتدرج، فكلما تم إشباع صنف منها برز الشنف الذي يعلوها مباشرة. حيث إن الصنف الذي تم إشباعه يفقد مفعوله كحافز للسلوك، أي أنه لا حكن المأثير في سلوك الإنسان إلا من خلال الأصناف التي لم يتم إشباعها

وضعية تقويمية

المستثمر محمد علي مسير مؤسسة " فيرست ولا، (First Solar) المتخصصة في تصنيع الألواح الشمسية من 80 ميغاواط اراد توسيع نشاطه من اجل انتاج نوع جديد من الخلاية الشهية (متعددة الوصل)، فاقترح الفكرة على العمال فرحبوا بها بشروط معينة اهمها تزويدهم بمنحة اضافية مقابل زيادة ساعات العمل، وبناء على ذلك قبل المسير بشروطهم وقرر تجسيد الفكرة على ارض الواقع.

انطلاقا من السند وعلى ضوء مادرست اجب على ما يلي:

- 1- ماهو اسلوب القيادة الذي يتبعه المسير؟
- 2- كيف استطاع هذا المسير اقناع العمال مبينا العوامل التي اثرت فيهم؟

نانويـــة: الشيخ مطروح العيد-تبســـة المــــادة: اقتصـــــــاد ومانجمنــت

ملخص الوحدة (09): الاتصال

تعريف الاتصال

هو عملية مستمرة تتضمن قيام احد الأطراف بتحويل أفكار ومعلومات معينة إلى رسالة شفوية أو مكتوبة تنقل من خلال وسيلة اتصال إلى الطرف الأخر وهي مختلفة عن عملية الإعلام التي تقتصر على نقل المعلومات من جهة واحدة.

أشكال الاتصال

الاتصال الرسمي: هو الذي يتم عبر قنوات اتصال رسمية التي تحدده القواعد التي تحدم المؤسسة (له 3 اتجاهات)

- ✔ الاتصالات النازلة: هو الذي يتجه من المدراء (المسيرين) الى مرؤوسيهم مثل الأوامر والقرارات وخطط العمل.
- ✓ الاتصالات الصاعدة: يتجه من المرؤوسين إلى رؤسائهم مثلا تتعلق بالتقارير والاقتراحات والرم والإجابات.
- ✓ الاتصالات الأفقية: يكون بين موظفي نفس المستوى الإداري الواحد مثل تنسيق الأنشطة وحل المشكلات وتبادل المعلومات

الاتصال غير رسمي: هو الذي يتم عبر قنوات غير رسمية، ويمكن إن يكون احد معوقات العمل داخل المنظمة عنل الاساعات.

مكونات عملية الاتصال

شخص له المعلومات والأفكار يريد إرسالها إلى طريق أخر وهو المسؤول عن إعادة توجيه المعلومات والأفكار.

وهو الشخص الذي يتلقى الرسالة المتضمنة للمعلومات والأفكار.

وهي عبارة عن تحويل أفكار ومعلومات إلى مجموعة من الرموز ذات معاني مشتركة بين المرسل والمستقبل لتحقيق هدف معين.

وهي وسيلة الاتصال أو الأداة التي تستعمل في نقل الرسالة سواء شفويا او كتابيا

بعد تلقي المستقبل للرسالة الموجهة يقوم بالرد عليه و هنا يتحول المستقبل إلى مرسل أخر للرسالة الأخرى.

أغراض الاتصال

- ✓ إصدار التعليمات والأوامر من خلال اتصال المسير بالمرؤوسين.
- ✓ ضمان وصول التعليمات للمعنيين بالشكل السليم وفي الوقت المناسب.
 - ✓ متابعة تنفيذ التعليمات وعملية التقويم.

نجاح عملية الاتصال

حتى تكون ناجحة يجب أن تخلو من كل معوقات عملية الاتصال سواء تتعلق بالمرسل أو المستقبل أو بعملية الإرسال ذاتها.

- ✔ المعوقات المتعلقة بالمرسل :قد يقع المرسل في عدة أخطاء عندها يريد الاتصال بالآخرين ففي بعض الأحيان يعتقد المرسل أن الآخرين يفهمون المعلومات كما يفهمها هو ويعتقد كذلك أن حالته الانفعالية وميوله وقيمه ومعتقداته لا تؤثر في شكل المعلومات والأفكار التي لديه .
 - ✓ المعوقات المتعلقة بالمستقبل: يقع المستقبل في نفس الأخطاء التي يقع فيها المرسل.
 - ✔ المعوقات المتعلقة بعملية الإرسال: ويتعلق الأمر هنا بالأخطاء التي تقع في الرسالة ذاتها أو في قناة الاتصال.
- ◄ الأخطاء المتعلقة بالرسالة: مثل الغموض الناتج عن أخطاء لغوية أو أخطاء في الترجمة أو فقد جزء من محتويتها.
- ✔ الأخطاء المتعلقة بقناة الاتصال: الخطاء في اختيار وسيلة الاتصال المناسبة أن تكون ملائمة لمحتوى الرسالة ولطبيعة الشخص المستقبل لها ولزمن الاتصال.
 - ملاحظة: وتجدر الإشارة إلى أن ما قيل عن المعوقات السابقة تنطبق على معوقات الاستجابة "الرد".

طلب السيد محمد مدير مؤسسة اقتصادية من رئيس مصلحة الانتاج أن يقدم له تقريرا مكتوبا حول الوضعية الحالية والمستنبلية لتجهيزات الانتاج، كما وعد برفع منحة المردودية الجماعية (PRC) لكل عمال المؤسسة لاجل بلوغ الهدف المسطر (زياده القدرة الانتاجية للمؤسسة) وبعد فترة قدم رئيس مصلحة الانتاج تقرير مكتوبا حول ذلك الى مدير المؤسسة، وبعد استشار رئيس مصلحة المالية امر المدير بانطلاق مشروع رفع القدرة الانتاجية.

1- يا شكل الإنصال الذي قام به رئيس مصلحة الانتاج؟ اشرحه وبين الغرض منه.

2- بين حورت عملية الاتصال التي قام رئيس مصلحة الانتاج.

- 1- شكل الاتصال الذي قام به رئيس مصلحة الاتاج: سمي صاعد.
- تعريفه: هو الذي يتجه من المرؤوسين إلى وفسائهم ويتضمن عادة التقارير والاقتراحات والرد والإجابات.
- ✔ الغرض منه: إبلاغ المدير بوجود انحراف في قسم الانتاج من اجل اصدار تعليمات للعمال بهدف اجراء عملية التقويم للانحراف الموجود في الانتاج.
 - 2 مكونات عملية الاتصال التي قام رئيس مصلحة المبيعات:

الرسالة: عبارة عن تقرير حول تجهيزات الانتاج في المؤسسة. المرسل: رئيس المصلحة. المدير.

الاستجابة (الرد): انطلاق المشروع من قبل المدير. قناة الاتصال: اتصال مكتوب

انويــة: الشيخ مطروح العيد-تســة المادة: اقتصاد ومانجمات

ملخص الوحدة (10): الرقابــة

أساليب

تعريف الرقابة

هي عبارة عن عملية تقويم للنشاط الفعلي للمنظمة ومقارنته بالنشاط المخطط، لتحديد الانحرافات بهدف اتخاذ ما يلزم لمعالجة الانحرافات.

1- تحديد المعايير الرقابية: صود بالمعيار الرقابي هو رقم أو مقياس للجردة أو لمستوى الأداء تستخدمه المنظمة لقياس النتائج المحققة قد يكون في شكل كمي أو وصفى ويكون محدا مسبقل

2- قياس الأداء: فيها يتم قياس الأداء الفعلى أي الأداء المنجز من طرف المنظما

3- قارنة بين الأداء الفعلى والمخطط: المقارنة بين الأداء المنجز فعلا من المعابير المحددة مسبقا وهنا نكون

: عدم وجود انحر افات أي توافق بين الأداء الفعلى والمعياري.

• **لحالة الثانية:** وجود انحرفات موجبة أي ان الأداء المنجز يفوق المخطط وهذا يدل أن الألاء جيد.

• _____: وجود انحرافات سالبة أي أن الأداء المنجز أقل من المخطط وهذا يدل أن الأداء سيئ.

4- تحليل أسباب ا : فيها يتم تحليل أسباب وجود الانحرافات سواعكانك موجبة

خصائص عملية الرقابة

√أن تكون المعلومات المقدمة خالية من الأخطاء.

√أن تكون المعلومات المقدمة وإضحة ودقيقة

✓ يجب أن تقدم المعلومات في الوقت المناسب.

√ السرعة في تداول المعلومات و انتقالها بين مختلف المستويات.

√أن تكون عملية الرقابة مرنة بحيث يمكن تعديلها إذا تغيرت بعض الظروف.

√أن يتصف نظام الرقابة بالاقتصاد في التكاليف.

وقوع المشاكل والعراقيل قبل حدوثها

الرقابة التقليدية:

- الملاحظة الشخصية
- . التقارير: حتى تكون التقارير أكثر فاعلية يجب أن تكتب بدقة ووضوح ،ويقوم بكتابتها موظفون
- الميزانية التقديرية: هي تعبير رقمي أو كمي عن الأهداف والنتائج المتوقعة للمؤسسة وبهذه الصفة فإنها تعبر من يبن الأدوات كثيرة الاستعمال في عملية الرقابة حيث تتم عملية الرقابة عن طريق المقارنة بين ما تم انجازه فعلا وبين ما هو مسجل في الميزانية التقديرية.
 - المبيعات الذي تكون عنده الإيرادات الكلية مساوية للتكاليف الكلية.
- مستوى أقل لحجم المبيعات تحقق المؤسسة خسارة، وعند مستوى أكبر لحجم المبيعات تحقق المؤسسة ربحا ومن هنا تظهر أهمية نقطة التعادل كأداة فعالة في عملية الرقابة .
 - . النسب المالية: تستخدم في قياس الأداء والمراقبة في المؤسسة ومن أهم هذه النسب النسب الهيكلية ونسب السيولة والنشاط ونسب المردودية

: يقصد بها تلك الرقابة التي تعتمد في أساليبها على استخدام طرق بحوث العمليات مثل

طريقة (بيرت pert)

وضعية تقويمية

" نتاج شهر مارس 2016 خلص إلى ما يلي: بعد منابعة من رئيس مصلحة ا

2000 200 -1800

تقريرا إلى مدير المؤسسة من أجل نتاج المخطط، رفع رئيس مصلحة

2000 . 1800 دراسة هده الوضعية، بعد التشاور وخلا

1- ما هي المحل الترس بها رئيس المصلحة إلى غاية الوصول إلى المتخذ من طرف المدير؟

) بين الكميتين؟ عرفها. 2- كيف تسمى العملية التي مكنت رئيس المصلحة من معرفة التباين (

الاجابة على الوضعية

1- مراحل التي قام بها رئيس مصلحة ارنتاج هي:

 مرحلة تحديد المعايير: وهي المرحلة التي يحد فيها المعيار الرقابي والذي يمثل كمية ا (كمية اإلنتاج الفعلي) - مرحلة تحديد مقاييس المردودية: فيها يتم قياس ا

داء المخطط ثم تحديد : وفيها يتم المقارنة بين ا

200)

: وهي المرحلة ا يرة من أجل عملية الرقابة وفيها يتم تحليل أسباب - مرحلة تقويم الفوارق واتخاذ

هذه العملية:

هذا النوع من الرقابة يتم أثناء مرحلة التنفيذ، أي انجاز مختلف أنشطة المؤسسة والهدف من وراء ذلك هو متابعة حسن التنفيذ للأنشطة والقيام بالإجراءات التصحيحية في وقتها المناسب في حالة حدوث خطأ أي خلل

يتم هذا النوع من الرقابة قبل الشروع في انجاز أي نشاط يتعلق بالمؤسسة والغرض من ذلك هو العمل على تفادي

يتم هذا النوع من الرقابة بعد الإنتهاء من مرحلة التنفيذ ويتم ذلك عن طريق جمع المعلومات التي تتعلق بالأداء الفعلي لمختلف أنشطة المؤسسة ومقارنتها بما كان مخطط أها، والهدف من ذلك هو التأكد من حسن سير الأداء

السنة الراسية: 2020/2019

المستوى: 3 ت ق

المسادة: اقتصاد ومانجمنت ملخص الوحدة (11): التمويال

انویة: الشیخ مطروح العید-تیسة الاستاذ: موسسی رضا

تعريف التمويل

مصادر تمويل المؤسسة

تعمل وظيفة التمويل على احتفاظ المؤسسة بشكل دائم بأموال كافية تجعلها قادرة على مقابلة التزاماتها عند حلول المواعيد أي الحصول على الاحتياجات المالية من مختلف المصادر وهذه المصادر قد تكون دائمة أو مؤقتة كما قد تكون مملوكة أو مقترضة.

المهام الأساسية لوظيف المريان

تحديد احتياجات المؤسسة لرؤوس الأموال:

يمكن تقسيم العمليات التي تقوم بها المؤسسة الاقتصادية إلى عمليات تتعلق بالاستغلال وأخرى بالاستثمار فعمليات الاستغلال تتضمن احتياجات المؤسسة من المواد واللوازم أما عمليات الاستثمار فتشمل الاستثمارات والمباني) والاستثمارات غير المادية (براءات اختراع وحقوق النشر والتأليف) والاستثمارات في الأموال المالية (سيم وسندات) كل هذه تتطلب رؤوس أموال لتمويلها ومن هنا يأتي وظيفة التمويل في تحديد الاحتياجات كل عملية من هذه الماليات من رؤوس الأموال اللازمة والعمل على تأمينها.

إعداد برنامج التمويل: يجب أن يتضمن العناصر التالية

- ✓ تحديد المبالغ اللازمة لتمويل كل عملية
- ✓ تحديد تاريخ الشروع في انجاز العملية
 - ✓ تحديد مدة انجاز العملية
- ✓ تحديد مصادر التمويل المناسب لكل عملية

<mark>نظيم الخزينة:</mark>

هي مجموع المبالغ التي يمكن التصرف فيها خلال دورة الاستغلال، أي صافي مجموع المبالغ السائلة الموجودة في البنك والصندوق بعد طرح الديون قصيرة الأجل. ويتمثل تنظيم الخزينة في توقع النفقات أي مدفوعات المؤسسة المحتملة وتوقع الإيرادات أي مقبوضات المؤسسة المحتملة هذه التوقعات لا تكون على أساس سنوي بل على أساس شهري أو أسبوعي.

تسير رؤوس الأموال المتاحة:

تسعى المؤسسة الاقتصادية إلى تحقيق التوازن الدائم بين رؤوس الأموال المتاحة وبين استخدامها، فالاحتفاظ بمبالغ مالية سائلة أكبر مما هو مطلوب يؤدي إلى تجميد جزء من رؤوس الأموال المتاحة للمؤسسة مما يحرمها من إمكانية تحقيق ربح إضافي. أما في حالة الاحتفاظ بمبالغ مالية سائلة أقل مما هو مطلوب فان ذلك يؤدي إلى عرقلة أو توقف بعض أنشطة المؤسسة مما يعرضها إلى الإخلال بالتزاماتها تجاه الغير.

التمويل الذاتي

يقصد به استخدام الموارد المالية الذاتية (الداخلية) للمؤسسة من أجل تمويل مختلف عملياتها. وهذه الموارد تعود ملكيتها للمؤسسة وهي تتكون من:

أ-الاحتياطات: هي عبارة عن جزء تقتطعه المؤسسة من الأرباح غير الموزعة ، وهي تشمل الاحتياطات القانونية (الإلزامية) واحتياطات أخرى تختلف باختلاف المؤسسة.

ب-المؤونات: هي عبارة عن مبالغ تضعها المؤسسة في حساب بهدف مجابهة الأعباء والخسائر المحتملة الوقوع في المستقبل. ج-الاهتلاكات: وهي عبارة عن مبالغ (أقساط) سنوية تخصصها المؤسسة وتضعها في حساب خاص بهدف تعويض ما أهتلك من أصول ثابتة، وذلك من أجل المحافظة على نفس الطاقة الإنتاجية الحالية.

<mark>التمويل الخارجي</mark>

يقصد به كل المبالغ التي تأتي من خارج المؤسسة بهدف تمويل مختلف عمليات المؤسسة، والتمويل الخارجي يشمل:

- زيادة رأس المال: يقصد به زيادة رأس مال المؤسسة عن طريق طرح أسهم جديدة للبيع في حالة شركات الأموال، أما حالة شركات الأشخاص فتكون زيادة رأس مال المؤسسة عن طريق زيادة حصص الشركاء أو إدخال شركاء جدد.
 - القروض: بمختلف آجالها " القصيرة، المتوسطة، الطويلة"
- 🗸 🦊 الموسسات على إنتاج منتج معين.

عمليات تمويل المؤسسة الاقتصادية

التمويل قصر المدى (الأجل): تلجأ المؤسسة للتمويل قصير الأجل من أجل تمويل العمليات التجارية " عمليات الاستغلال"، يمكن التمييز بين صنفي من التمويل قصير الأجل:

- ◄ الائتمان المصرور يعتر أهم مصدر للتمويل قصير الأجل، وهو عبارة عن قروض قصيرة الأجل تقترض من المصارف التجارية مقابل فائدة.
- ✓ الائتمان التجاري: وهو التمان بنشا عندما تقوم المؤسسة بشراء مواد ولوازم أو بضائع على الحساب "الدفع المؤجل".
 التمويل المتوسط وطويل المدى (عمليات الاستمار): تلجأ المؤسسة للتمويل المتوسط وطويل الأمد من أجل تمويل مختلف عمليات الاستثمار التي تقوم بها المؤسسة من افتلام الالات والتجهيزات ... يمكن لهذا النوع من التمويل أن يتم عن طريق السندات والقروض متوسطة وطويلة الأجل.

تسهر المؤسسة الاقتصادية على تسيير مواردها بالشكل الذي يسمح بتحقيق افضل النتائج، ومن بين اهم الموارد الواجب تسييرها نجد الموارد المالية من خلال وظيفة التمويل. 1- عرف وظيفة التمويل.

- 2- اذكر مهام هذه الوظيفة في المؤسسة الاقتصادية.
 - 3- عرف التمويل الذاتي واذكر مكوناته.

وضعية تقويمية

في احد الأيام كان رجل من الصين يسال كيف يمكنه النجاح فقصد شيخا

- فقال له هذا الأخير اتبعني حتى أخده لخزان ماء
- وقال له انظر فيه وقل لي ماذا تلاحظ فقال له انا لا أي سوى وجهي
- -فقال له اقترب أكثر من الماء لتلاحظ شئ ما فعندما اقترب الرجل باغته الشيخ وغطس له وجهه في الماء فبقي الرجل يصارع الموت من شدة عدم التنفس حتى تركه الشيخ فسأله لماذا فعلت بي هذا
 - فقال له إذا أردت النجاح فعليك أن تصارع كما كنت تصارعني من احل أن تخرج راسك من الماء.

هل تعرف أن الأسد لا ينجح في الصيد

75% إلا في ربع محاولاته أي أنه يفشل في

من محاولاته وينجح في 25% منها فقط..

ورغم هذه النسبة الضئيلة التي تشاركه فيها معظم الضواري إلا أنه يستحيل على الأسد أن ييأس من محاولات المطاردة والصيد...

'والسبب الرئيسي في ذلك ليس الجوع كما قد يظن البعض،

إنما هو استيعاب الحيوانات لقانون (الجهود المهدورة) وهو القانون الذي تعمل به الطبيعة كلها...

- "فنصف بيوض الأسماك يتم التهامها..
- "ونصف مواليد الدببة تموت قبل البلوغ...
- "ومعظم أمطار العالم تهطل في المحيطات...
 - "ومعظم بذور الأشجار تأكلها العصافير...
- "وحده الإنسان من يرفض هذا القانون الطبيعي الكوني ويعتبر أن عدم نجاحه في بضع محاولات يجعل منه إنساناً فاشلاً...
 - ''لكن الحقيقة هي أن الفشل الوحيد..

هو "التوقف عن المحاولة"

- "والنجاح ليس أن يكون لديك سيرة حياة خالية من العثرات والسقطات...
- "بل النجاح هو أن تمشي فوق أخطائك وتتخطى كل مرحلة ذهبت جهودك فيها هدراً وتتطلع الى المرحلة المقبلة...
 - "ولو كان هناك من كلمة تلخص هذه الدنيا فستكون بكل بساطة " استمر"