

기업가정신과 행동

Entrepreneurial Thinking and Action

1주차. 강좌 소개와 기업가정신

1-1 강좌소개 및 기업가정신

혁신적 창업은 경제 성장의 핵심



1. 새로운 기술

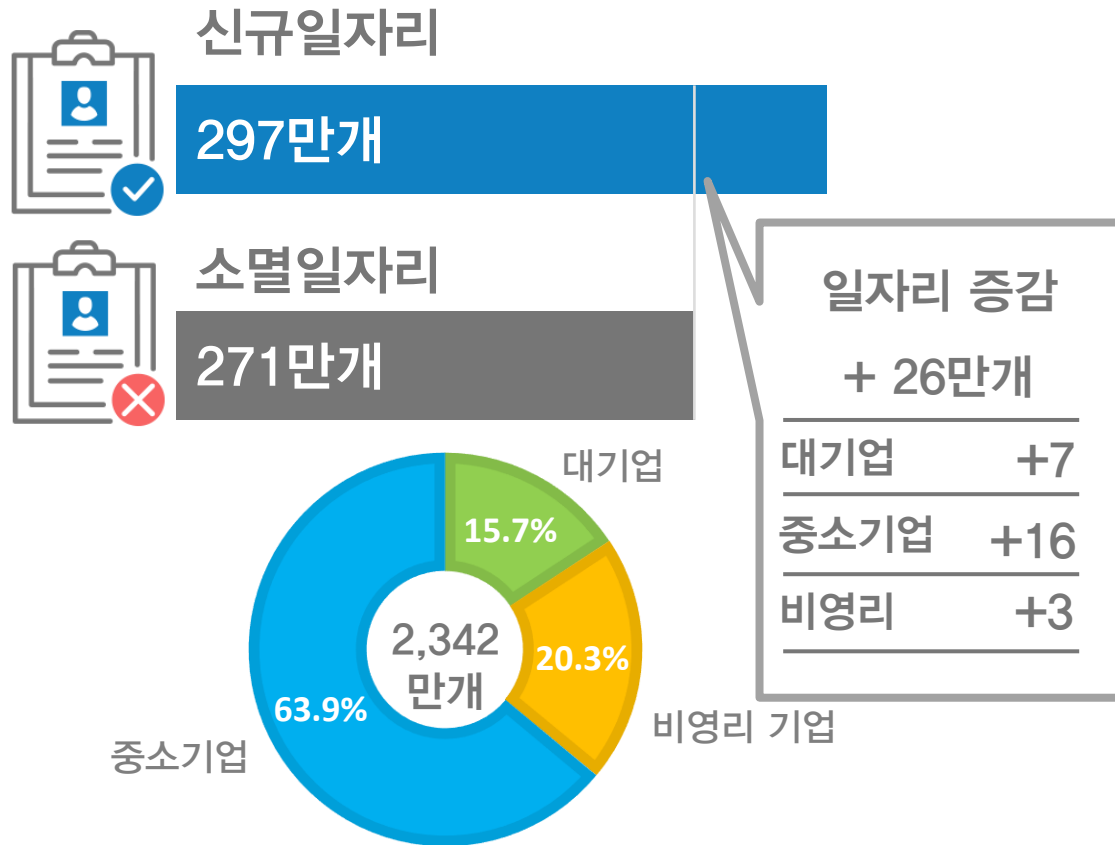


2. 신생 기업

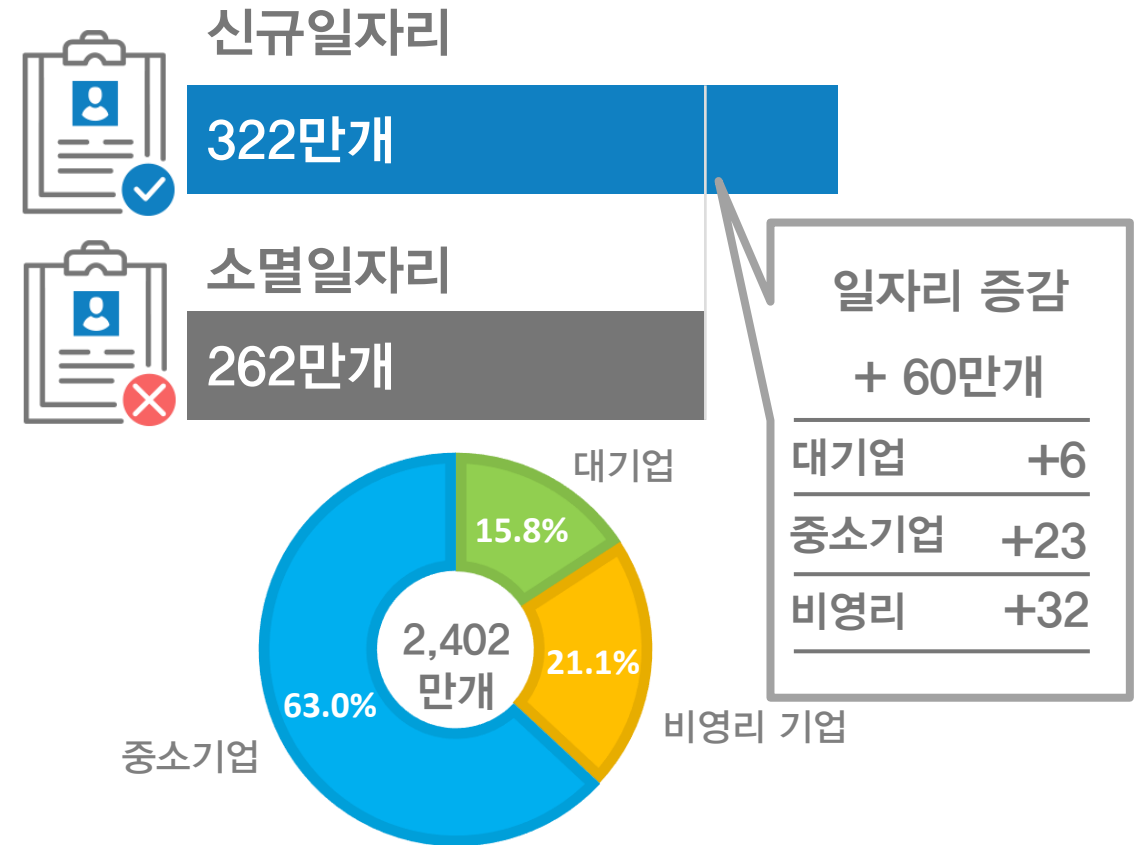


3. 일자리 창출

2018 한국 일자리



2019 한국 일자리



<출처: 통계청, 2018년 일자리행정통계, 2019년 일자리행정통계>

강의 목표

- 혁신적 사고의 방법과 혁신적인 비즈니스 아이디어 개발 방법
- 좋은 기업 설립을 위해 반드시 알아야 할 기본적인 지식 전달 및 성공 확률을 높이기 위한 로드맵 제공

강의 개요



기회발굴 방법



절차와 지식



성장전략



수익성과
자금조달

기업가정신(Entrepreneurship)

- 어떠한 목적을 달성하기 위하여 새로운 기업을 만들고 운영하는 것
- “새로운 사업을 창조하는 활동” 또는 “혁신을 만드는 과정”
- 혁신을 바탕으로 가치를 창출

앙트레프레너(Entrepreneur)

- 혁신을 통해 새로운 가치를 창조하는 자

Partner

=

협력자, 동반자

Partnership

=

바람직한 협력자 모델

Entrepreneur

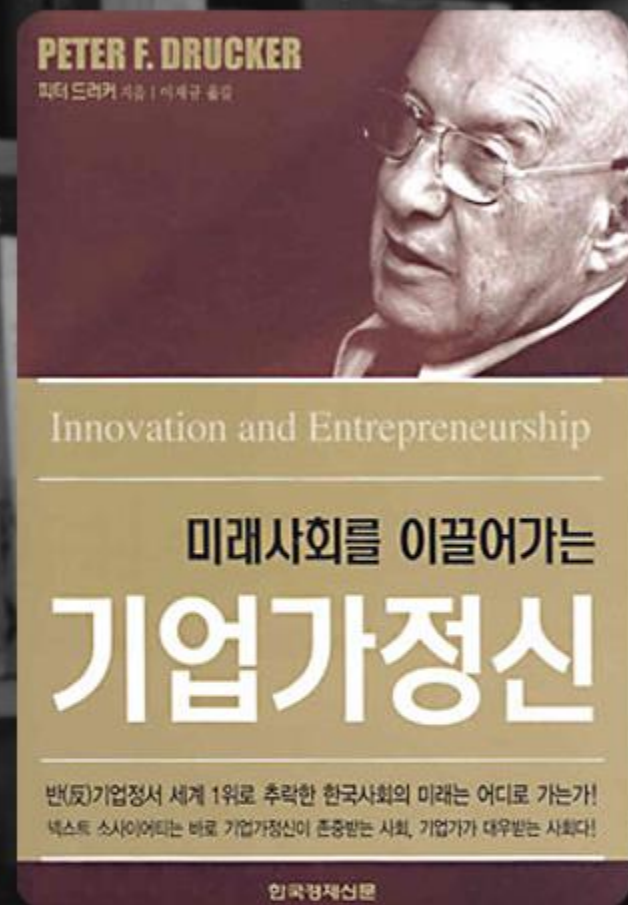
=

기업가

Entrepreneurship

=

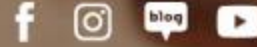
바람직한 기업가 모델



피터 F. 드러커, 한국경제신문, 2004

기업가정신(Entrepreneurship)은 혁신을 이룩하는 것

배달의민족



마음에도
당 충전이
필요할 때

배민앱
다운로드





재무적 지속가능성

- 기업가들에게 가장 중요한 목적
- 판매 제품에 따라 다양한 방법을 고려해야 함

재무적 지속가능성

$$Q(p-c) > F$$

Q 특정 기간 당 판매 수량

P 단위당 가격(ex : 1개당 1만 원)

C 단위당 비용(ex : 1개당 3천 원)

F 특정 기간 당 운영되는 고정비용(ex : 연당 1억 원),
사무실 임대비, 광고비, 인건비 등

재무적 지속가능성

$$Q(p-c) > F$$



연간 20,000개 × (1만 원 - 3천 원) > 1억 원

1.4억 원

> 1억 원(고정비용)

1/3단계

원하는 멤버십을 선택하세요.

멤버십은 언제든지 변경하실 수 있습니다.

	베이식	스탠다드	프리미엄
한 달 무료 이용 종료(2020년 10월 1일 (목)) 후 월 요금	9,500원	12,000원	14,500원
HD 화질 지원	×	✓	✓
UHD 화질 이용가능	×	×	✓
동시접속 가능 인원	1	2	4
노트북, TV, 스마트폰, 태블릿으로 시청	✓	✓	✓
영화와 TV 프로그램 무제한 시청	✓	✓	✓
언제든 해지 가능	✓	✓	✓
첫 달 무료 이용	✓	✓	✓

HD 및 UHD 화질 이용 가능 여부는 인터넷 서비스 및 디바이스 지원 여부에 따릅니다. 모든 콘텐츠가 HD 화질이나 UHD 화질로 제공되지는 않습니다. 자세한 내용은 [이용 약관](#)을 확인하세요.

LTV와 CAC

- LTV : 고객 생애 가치(Customer Lifetime Value)
- CAC : 고객 획득 비용(Customer Acquisition Cost)
- LTV가 CAC보다 커야 재무적으로 지속 가능

$$\begin{array}{ccccc} \text{요금} & & \text{기간} & & \text{LTV} \\ 10,000\text{원} & \times & 5\text{년} & = & 600,000\text{원} \\ & & (60\text{개월}) & & \end{array}$$

지속가능

$$\begin{array}{ccccc} \text{영업사원 연봉} & & \text{고객유치} & & \text{CAC} \\ 5,000\text{만원} & \div & 100\text{명} & = & 500,000\text{원} \end{array}$$

난 기업가가
될 거야!



안전한 직장이
좋아!



인간수명주기의 증가로
두 가지 이상의 직업을 가질 확률이 높아짐

기업가정신과 행동

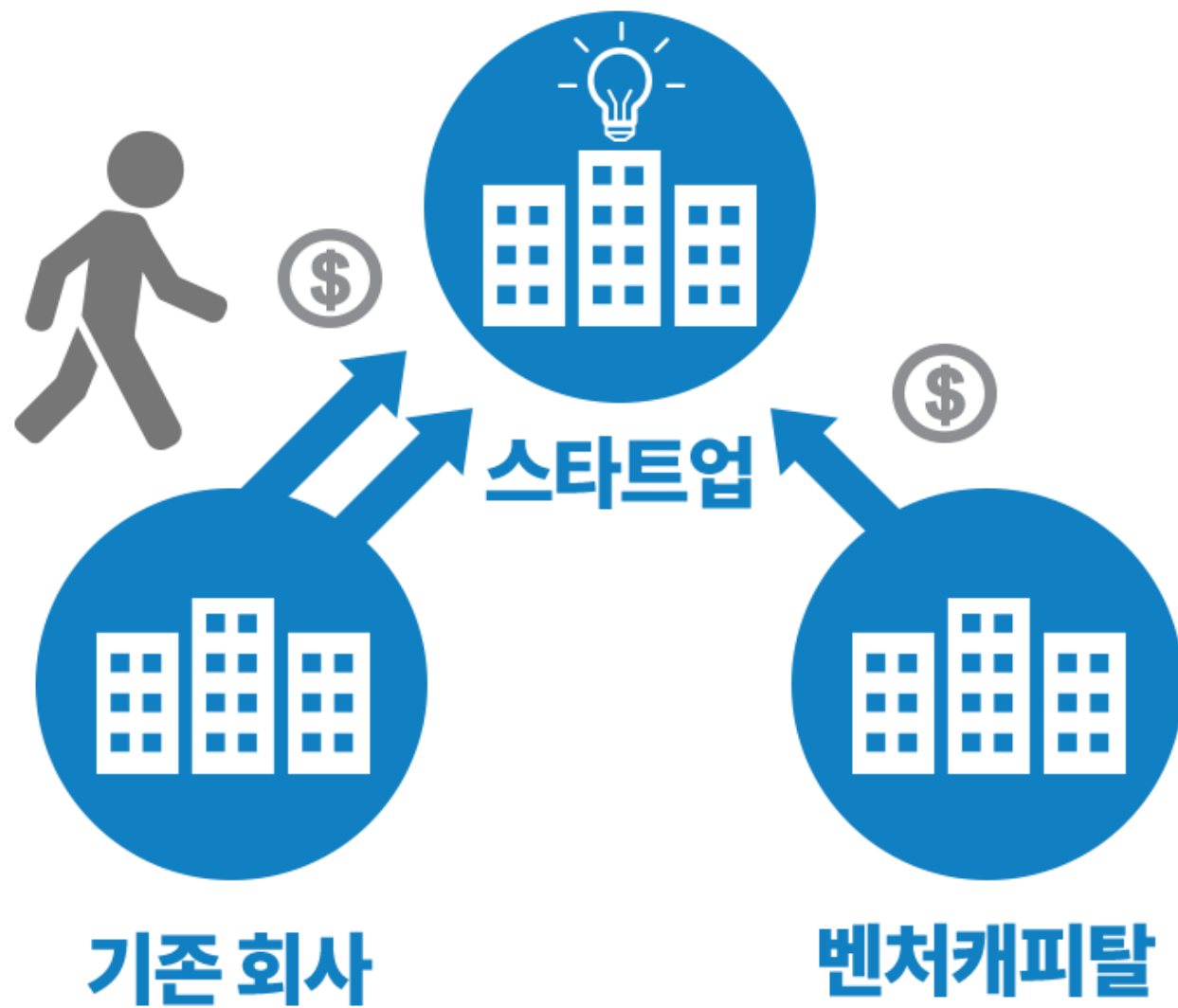
Entrepreneurial Thinking and Action

1주차. 강좌 소개와 기업가정신

1-2 스타트업과 혁신

스타트업(Startup)

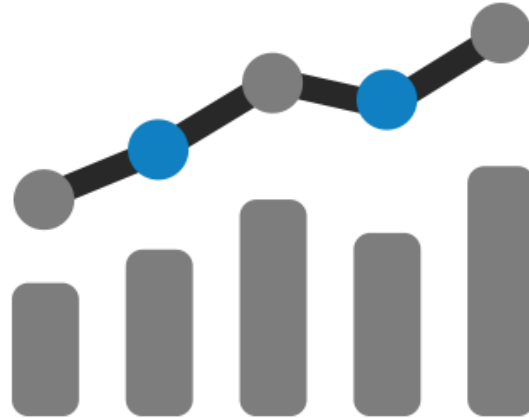
- 신생 창업기업, 설립한 지 오래되지 않은 신생 기업
- (스티브 블랭크) 스타트업은 반복적이고 확장 가능한 비즈니스 모델을 찾아내기 위해 만들어진 조직
- (에릭 리스) 스타트업은 극심한 불확실성 속에서 신규 제품이나 서비스를 만들고자 하는 조직



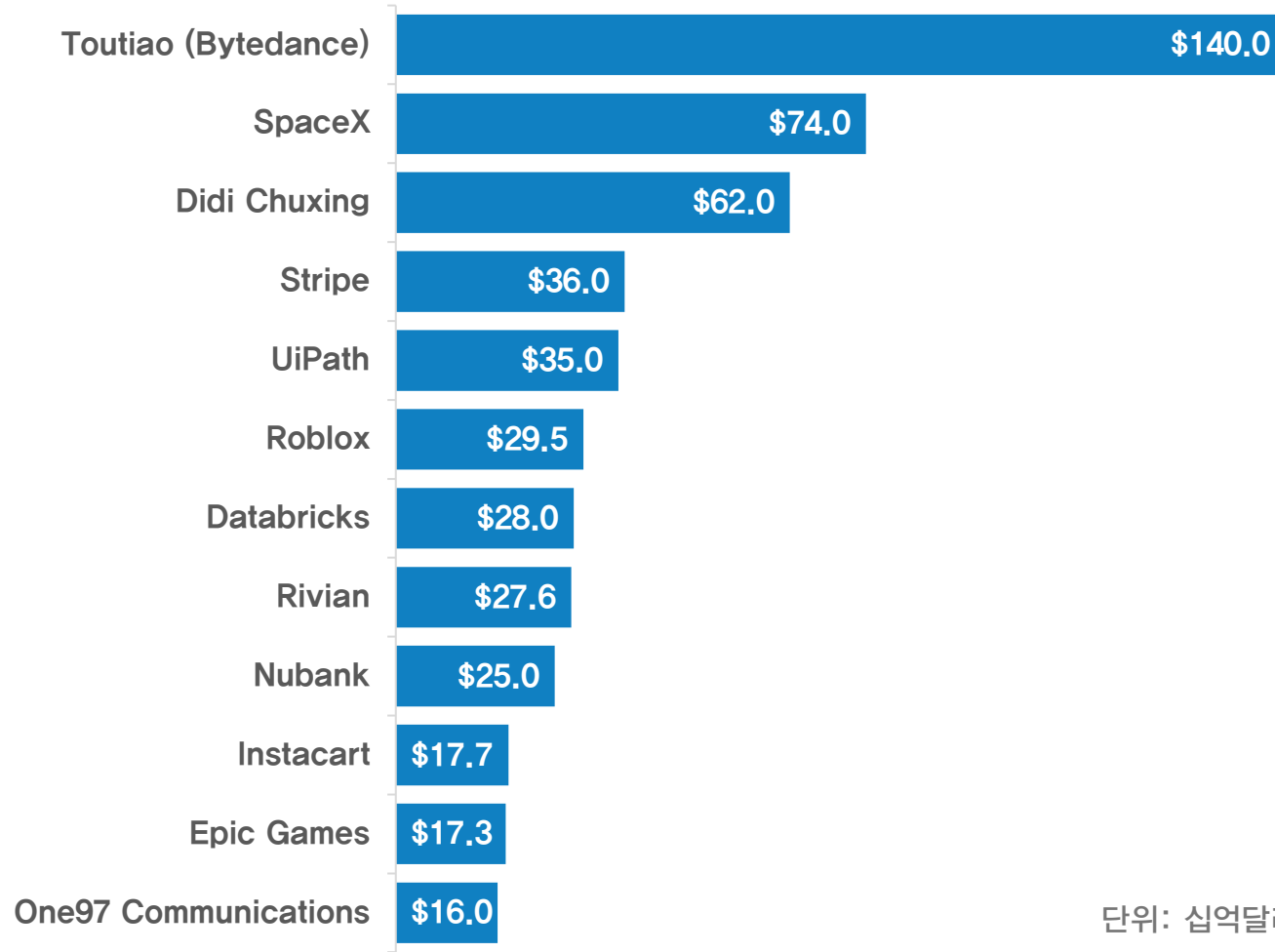
유니콘 기업



스타트업 중에서 기업가치가
10억달러 이상인 비상장회사



유니콘 기업의 가치



기업가치는 기업이 실제로 얻은 매출이나 수익을 기반으로 평가되지만, 그 외에도 회사가 유치한 자금과 벤처캐피탈(VC)의 가치 산정에 의하여 평가되기도 함

단위: 십억달러(\$B)

〈출처: <https://www.cbinsights.com/research-unicorn-companies>〉

대기업 직원



프로토타입



시제품 테스트



고객 획득 & 유지

신생 벤처기업



신생 벤처기업은
긴장감을 갖고 일하기 때문에
기존 기업보다 훨씬 빠르게 산업과 기술들을
빨리 변화시킬 능력을 갖고 있다.

기업의 혁신활동

- 내부 개발(Internal Development)
- 파트너십 체결(Partnership)
- 인수합병(M & A)

Internal Development



단순한 개발



업무 요청



사내문화 변화

Internal Development



15% 시간의 조직문화를 만든 최초의 회사!!



엔지니어



영업사원



마케팅 전략가

<출처 : <https://www.3m.com/>>

Internal Development

3M Science.
Applied to Life.™

Google

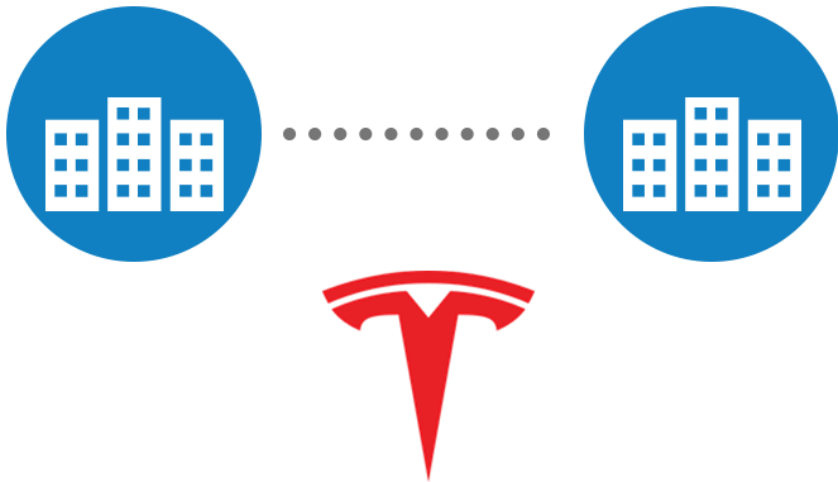
IBM

LinkedIn®

 Microsoft



전략적 파트너십



TOYOTA TESLA airbnb

두 개 이상의 회사가 서로에게 더 많은 기회를 창출하기 위해서 기술과 시장을 어떻게 공유할 수 있을까 하는 것

<출처 : Tesla Motors, https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Tesla_Motors.svg>

<출처 : Unknown, <https://en.wikipedia.org/wiki/File:Toyota.svg>>

<출처 : <https://www.themuse.com/companies/airbnb>>

기업 벤처 캐피탈(Corporate Venture Capital : CVC)

- 모기업이 창업기업에 자금을 투자하고, 기존의 잘 갖추어진 모기업 인프라를 제공해 창업기업의 성장 기반 마련을 가능하게 함

기업인수합병(Mergers and Acquisitions : M&A)

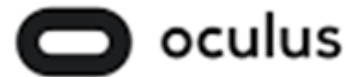
- 한 기업이 다른 기업을 인수(매수)하는 투자 거래로 M&A가 있게 되면 인수 대상기업의 소유권이 인수 기업에 인수되는 것은 물론 경영권도 함께 이전됨

인수합병

facebook



인스타그램



WhatsApp

<출처 : <https://www.facebook.com/>, [https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Facebook_New_Logo_\(2015\).svg](https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Facebook_New_Logo_(2015).svg)>

<출처 : <https://pixabay.com/ko/인스-타-그램-기호-로고-사진-카메라-1581266/>>

<출처 : <https://www.ovrnews.com/oculus-vr-reveals-new-logo-as-countdown-to-pre-e3-event-begins/>>

<출처 : <https://whatsappbrand.com/>>

기업가정신과 행동

Entrepreneurial Thinking and Action



1주차 사전녹화 강의 학습점검 체크리스트

- 01 나는 창업이 왜 중요한지 설명할 수 있다.
- 02 나는 기업가정신의 정의를 말할 수 있다.
- 03 나는 기업이 재무적으로 지속가능하기 위한 조건들을 설명할 수 있다.
- 04 나는 스타트업의 다양한 정의를 말할 수 있다.
- 05 나는 유니콘 기업이 무엇인지 설명할 수 있다.
- 06 나는 기업의 다양한 혁신활동에 대해서 설명할 수 있다.

