**2022晋升述职郑震谷**

1. **个人介绍**

各位评委好，我叫郑震谷，我毕业于哈尔滨师范大学软件工程专业，之前在易宝支付三方支付公司担任Android开发工作，我是2018年5月份加入雪球，入职4年，期间担任过蛋卷基金Android端负责人，前后担任过三人的Menter。现在我的主要工作包括基金交易Android投后系统建设和基金投后团队管理。

1. **组织架构与工作职责**

投后团队属于大前端团队基金交易平台，向孙泉汇报。

业务方面：主要负责基金交易、基金账户、用户资产等模块;

技术方面：主要是容器化、网络、推送以及一些底层通用技术开发;

1. **业绩贡献**

加入雪球以来，在基金APP的系统建设上的工作主要基于架构演进，高可用建设和工具化建设，主导了一系列的技术项目，同时包括一些方法论沉淀和最佳实践。包括：

1.**高可用建设**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 背景 | 任务 | 行动 | 亮点 | 不足 |
| node服务宕机导致App无法使用，蛋卷Android APP依赖Node接口聚合服务，一旦node服务宕机，app将无法使用。 | node改造 | 梳理node接口逻辑和对应的后端接口；  阅读IOS相关逻辑，改造后跟ios保持一致；  将9个node接口改造成了20个后端服务接口；  同时优化了17个页面； | 1.避免了因为node服务异常造成的 App 完全不可用  2.避免node异常情况客户端排查原因的问题，  3.避免了因接口修改导致node项目需要二次开发的问题，降低了代码维护成本，使开发效率提升一倍 | 改造完后没有及时的推动项目上线，项目周期比较长，以后会在技术需求开发之前就进行后期规划，周知各方如果没有紧急情况，按计划上线 |

1. **效率提升**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 背景 | 任务 | 行动 | 亮点 | 不足 |
| 首先组件化在大型软件开发中意义重大，能够解决工程维护和团队协作过程中的诸多问题，其次蛋卷全量编译一次时间高达六、七分钟，增量编译也要等二分钟，这种龟速严重影响开发效率，因此提升编译速度尤为重要 | 组件化 | 1.拆分了业务module；  2.各业务依赖解耦；  3.数据传递，UI跳转  4.集成调试，单独编译 | 1.APK包体积减小了3M  2.支持独立运行单一业务模块，  3.降低了开发时编译时长。业务组件上传到远程库，**提高组件复用性、降低组件间的耦合** | common层拆分不够充分，后期还需要继续优化 |
| 随着基金业务发展，不同类型基金在交易流程上的诉求也不同，而当时的交易流程是通用流程，每次需求都需要改动通用逻辑，经常会影响到其他基金类型产生线上问题， | 全品类交易流程重构 | 梳理各个基金类型的交易流程；  将流程中的独立节点抽象到与具体业务无关；  用责任链设计模式实现流程主线；  根据不同业务需求组装拼接到主干，形成不同的交易链路；  输出交易模块技术文档，分享讲解； | 独立推动和完成了全品类的交易流程重构任务；  责任链的设计模式降低了整个交易模块的维护成本，提高了开发效率 |  |
| 组件化最重要的就是解决数据传递，UI跳转问题，其中最好的方式就是route | 自研Route框架 | 根据蛋卷项目实际情况对市面上的route框架选型；  自研route框架，适配蛋卷特有的page架构；  完成蛋卷200多个页面的route配置；  支持H5和任意url调用的动态路由；  去除对h5路由接口的依赖；  整理出路由框架的最佳实践，在android分享并尝试推广到雪球 | 在不改动原有页面框架的基础上，自研route框架进行跳转的适配，把影响范围做到最小；  灵活性强，支持任何url跳转和特殊处理；  较传统跳转方式开发成本大大降低，只需要将目标页面加上路由注解即可；  解耦路由依赖，促进组件化快速落地； | 路由注册方式还不够精简，还有提升优化的余地 |

1. **架构演进**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 背景 | 任务 | 行动 | 亮点 | 不足 |
| 蛋卷Android自研的Page框架跟主流框架包括雪球页面框架不统一的问题，所以一直存在雪球和蛋卷交互、跳转和引用困难的问题 | Page改造 | 提前梳理改造中可能遇到的问题并解决；  输出改造模板代码，并输出到整个android组，当做模板效仿；  解决所有改造中遇到的问题；  开发了代码自动生成gradle插件，并在Android组进行推广； | 架构统一；  效率，兼容性，高可用性，伸缩性提升；  可更好的接入性能监控和针对指定页面做专项优化； |  |
| 以往客户端使用的网络框架已经多年未更新，在性能，架构合理性等方面存在诸多问题，线上用户还偶有连接超时等问题，因此网络改造意义重大 | 网络框架升级 | 独立完成蛋卷客户端的网络框架迁移；  沉淀了网络开发最佳实践，并推广到Android组，组织组内20人进行分享讲解 | 提升网络传输性能和架构合理性；  功能更加全面，支持上传下载等操作；  跟雪球app网络底层保持统一，易于维护； | 特殊业务的错误处理，没有考虑得很充分， |
| 客户端发版周期慢，审核周期长，影响业务需求发布和迭代效率;客户端需求需要在 IOS 和 Android 双端重复开发，且技术方案存在不一致，影响开发效率;客户端包体积日益增长无收敛趋势，影响用户体验和运营效率;基于上述问题，考虑使用动态化技术，结合容器化架构来解决。 | 容器化一期 | 参与定制容器化整体方案，编写整体架构图；  主导容器化中的多 Bundle模块研发和上线； | 动态化能力;  开发效率提升;  高可用性提升; | 容器化是一个大型的且需要长期建设目标，过程中需要各方共同探讨、持续推进，并及时同步方案和进展； |

# 四、专业与管理贡献

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **类别** | **内容** | **结果** |
| 专业贡献 | 技术文档撰写 | 累计完成二十余篇技术、业务文档撰写 |
| 组织技术分享 | 组织了十余次技术和业务的分享，帮助提升团队整体业务能力，统一代码规范； |
| code review | 组织Android团队code review飞书群组，并配置了各个git库的 comment hook机器人；  comments数量从0提升到平均每个迭代不少于10条； |
| 管理贡献 | 主导日常迭代工作 | 蛋卷基金Android crash率维持在0.01%以下，新增线上问题数低于5个，无项目delay情况 |
| 团队规划 | 参与制定团队OKR，重点项目，梳理并推进Android 端系统建设演进路线 |
| 指导新人 | 梳理新人指导文档，作为3名新人mentor帮助快速融入团队，并共享给其他mentor |

# 五、自我总结与未来规划

## 1.**个人收获**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **工作** | **收获** | **示例** |
| 自主动规划和落地技术需求 | 自驱力提升 | node改造；  交易重构； |
| 承担投后组负责人角色 | 组织协调能力提升 | 制定并执行开发规范；  每个版本单需求codereview comment数量不低于3个  迭代周期中对投后项目进行整体把控 |

## 2.自我思考

|  |  |
| --- | --- |
| **思考** | **计划** |
| 要有闭环思维，对业务认知要了解到更深层次的背景原因和逻辑，同时也要关注后期的项目结果 | 多沟通需求背景，上线后主动问询效果，主动站在RD和真实用户角度提出改进，并寻找各方助力推动； |
| 开发之前，需要仔细阅读现有代码，预估出风险，评估影响范围，并确保实现方案可靠性，避免出现返工，后期维护困难等情况 | PRD细评之后，确定好实现方案，快速解决实际问题，同时追求完美的技术解决方案，用抽象思维体系化解决问题； |
| 解决问题时，要查清楚想清楚，不要草率下定论 | 排查问题过程中，深入研究其原理，问题需要从根本上进行解决，同时沉淀方法论和最佳实践 |
| 持续关注新的技术动向 | 技术项目上主动性需要加强，并增加主动思考，尤其在横向输出的结果和后期规划上，从而提出并落地有亮点的技术项目，在公司范围内产生一定影响力； |

# 3.未来规划

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **分类** | **描述** | **行动** |
| 系统建设 | 完善雪球/蛋卷Android 端系统建设， | 继续投入容器化的建设；  继续完善工具化建设，提高开发效率； |
| **团队影响力** | 规范落实团队工作流程  影响和帮助他人，梳理团队技术影响力 | 主导蛋卷客户端日常迭代工作，制定并落实团队工作流程和相关开发规范；  通过工具化来提升团队协作效率；  开发中注重思考&技术文档撰写，并通过技术分享和code review等方式提升团队整体技术能力； |
| 业务能力提升 | 深入理解业务需求，完成业务 OKR，并进行相关业务优化 | 带领客户端团队完成公私募的业务OKR 和重点项目，保质保量上线；  加强对于业务的认知，不仅仅停留在PRD开发阶段，而是深入理解业务背景，前后端逻辑，增加对于业务的深入思考；  站在主R角度提出一些业务改进方案，并推动寻找各方主力，提升影响力； |