



SMP – Schedule Management Plan

HEALTH CARE

fill safe live better

Riferimenti	ProjectManagementPlanExcelVersion.xlsx ProjectManagementPlan.pmp BC
Versione	0.1
Data	07/11/2022
Destinatario	Prof.ssa Filomena Ferrucci 2022/23
Presentato da	Castaldo Giusy, Esposito Mariarosaria, Perillo Francesca
Approvato da	

Revision History

Data	Versione	Descrizione	Autori
07/11/2023	0.1	Creazione	All PMs



INDICE

Revision history	2
1. Introduzione	4
1.1 Progetto.....	4
1.2 Scopo del documento e riferimenti a documenti correlati.....	4
2. Approccio alla gestione dello schedule.....	5
2.1 Strumenti e metodologia	5
2.2 Ruoli e responsabilità.....	5
3. Controllo della schedulazione	5
4. Modifiche alla pianificazione.....	6
5. Riferimenti.....	7



1. INTRODUZIONE

1.1 Progetto

HealthCare si predispone ad essere uno strumento software d'aiuto e supporto ai Medici di Medicina Generale (MMMG). Il sistema sarà fornito ai MMMG, con lo scopo principale di ridurre i tempi necessari ad individuare la diagnosi relata ai sintomi manifestati dai pazienti. Inoltre, offre la possibilità di una comunicazione diretta tra i MMMG che darà la possibilità a questi ultimi di potersi confrontare su possibili diagnosi dei pazienti in esame. HealthCare non si limita ai benefici pocanzi esplicitati, in quanto sarà anche uno strumento utile a mitigare quanto più possibile e in maniera efficiente le frustrazioni degli assistiti, che ad oggi si ritrovano ad aspettare anni, prima di arrivare ad una diagnosi certa di patologia rara (QuiFinanza, 2016). HealthCare porta uno stravolgimento rispetto alla situazione attuale, a patto che lo strumento venga accolto con entusiasmo e supportato mostrando flessibilità al cambiamento.

1.2 Scopo del documento e riferimenti a documenti correlati

Ogni progetto viene portato a termine seguendo delle modalità specifiche, nel caso di HealthCare, queste verranno definite nel corso del seguente documento che, tuttavia, non risulta sufficiente per avere tutte le informazioni necessarie riguardo la gestione dello schedule e dei costi del progetto HealthCare. I dettagli sono riportati nel file *ProjectManagementPlan*, creato mediante l'uso del tool *Microsoft Project 2019*. Tale documento deve necessariamente essere importato all'interno dello specifico tool per una corretta visualizzazione, pertanto si è deciso di esportare tale documento in Excel. Il file Excel esportato dal *ProjectManagementPlan* (PMP, 2023) prende il nome di *ProjectManagementPlanExcelVersion.xlsx* (PMP_EV, 2023) e si compone di tre fogli:

1. **[WBS] Tabella attività.** In questo foglio Excel è stilata la WBS del progetto HealthCare, pertanto non vengono assegnate le risorse. Tale foglio contiene l'elenco di ogni attività con relativa durata, data di inizio e data di fine, gli eventuali predecessori per ognuna e i costi.
2. **Tabella risorse.** In questo foglio Excel vengono specificate le risorse alle quali verranno poi assegnate le attività (nel foglio "Tabella assegnazione"). Nello specifico, per ogni risorsa vengono evidenziati il nome, le iniziali e la tariffa oraria.
3. **[RAM] Tabella assegnazione.** In questo foglio Excel è stilata la RAM del progetto HealthCare, pertanto, vengono assegnate, per ogni risorsa, le responsabilità. Ad onore di quanto detto, per ogni attività vengono evidenziati i nominativi delle risorse assegnate.



2. APPROCCIO ALLA GESTIONE DELLO SCHEDULE

2.1 *Strumenti e metodologia*

Per far fronte allo scheduling delle attività progettuali utilizzeremo le informazioni contenute nella WBS – Work Breakdown Structure. Si è già evidenziato che il tool di riferimento per la gestione di schedule e costi è *Microsoft Project 2019*. Per far fronte ad un suo corretto utilizzo, prima di tutto verrà settata la data di inizio del progetto, la settimana lavorativa di ogni risorsa e le ore lavorative durante la stessa. La schedulazione partirà dalle foglie della WBS, seguendo le dipendenze circa la precedenza di alcuni work packages rispetto ad altri; per quanto riguarda invece i costi, questi verranno assegnati in base ai valori definiti nel documento BC – Business Case (BC, 2023). Nonostante la prima schedulazione questa sarà rivalutata periodicamente e aggiornata nel corso del progetto, in modo da verificare che i valori pianificati in fase di schedulazione siano effettivamente in linea con il percorso che il progetto segue. L'obiettivo è quello di effettuare una schedulazione che sia lineare e buona per questo progetto.

2.2 *Ruoli e responsabilità*

Il progetto vede due gerarchie di figure professionali coinvolte: gli sviluppatori – sei ragazzi studenti triennali dell'Università degli Studi di Salerno e tre Project Manager: **Castaldo Giusy**, **Esposito Mariarosaria**, **Perillo Francesca**. Pertanto, la responsabilità della gestione dello schedule e dei costi sarà affidata a tutte le PMs, in modo da non limitare l'apprendimento di nessuna delle studentesse magistrali dell'Università degli Studi di Salerno coinvolta nell'attività manageriale di HealthCare.

3. CONTROLLO DELLA SCHEDULAZIONE

La schedulazione delle attività progettuali non verrà messa in atto una sola volta, ma è un processo che verrà iterato nel corso del progetto in base alle necessità che si sviluppano. Nello specifico, sono stati individuati possibili rischi all'interno del foglio di lavoro relativo alla gestione dei rischi che richiedono una attività di una nuova schedulazione dei task nel caso questi si verifichino. Il controllo della schedulazione è un processo che verrà fatto ogni settimana e nel mentre verranno svolte le seguenti attività:

1. verrà aggiornata la WBS in modo che i valori stimati rispecchino con il passare del tempo i valori reali. Questo cambiamento potrebbe comportare la modifica delle stime iniziali previste per il progetto;
2. verrà aggiornata la percentuale di completamento del progetto;



4. MODIFICHE ALLA PIANIFICAZIONE

Le Project Manager coinvolte nell'attività manageriale di questo progetto potrebbero dover effettuare modifiche in termini di consegne previste e milestones da parte della Prof.ssa Filomena Ferrucci, Top Manager del suddetto progetto. Oltre ciò, potrebbe rivelarsi necessaria la richiesta di eventuali Change Request per le quali si dovrà far fronte alla decisione della Top Manager prima di procedere con il cambiamento. Ad ogni richiesta della Top Manager, le Project Manager dovranno stimare la schedulazione e ricalcolare le stime per rientrare nei limiti della scadenza di progetto.



RIFERIMENTI

BC. (2023). Tratto da

https://github.com/HealthCare22/HealthCare/blob/main/Documentazione/Gestione/Avvio%20del%20progetto/Business%20Case/2023_BC_C03.pdf

PMP. (2023). Tratto da

<https://github.com/HealthCare22/HealthCare/blob/main/Documentazione/Gestione/WBS%20e%20RAM/ProjectManagementPlan.mpp>

PMP_EV. (2023). Tratto da

<https://github.com/HealthCare22/HealthCare/blob/main/Documentazione/Gestione/WBS%20e%20RAM/ProjectManagementPlanExcelVersion.xlsx>

QuiFinanza. (2016, 02 22). *Malattie rare: il 25% dei pazienti aspetta fino a 30 anni per la diagnosi*. Tratto da QuiFinanza:

<https://quifinanza.it/soldi/malattie-rare-il-25-dei-pazienti-aspetta-fino-a-30-anni-per-la-diagnosi/56806/>