|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | |  |  | | --- | --- | | **卷 号** |  | | **卷内编号** |  | | **密 级** |  |   项目编号: HD20180718SR001  社区金融便民服务平台-恵家 E 站 |
| 分 类:  <模板>  使用者:  <需求分析>  文档编号:  HD-PP-301  四川华迪信息技术有限公司 | 项目开发计划  Version: 1.0.20180718  项 目 承 担 部 门： 软件产品研发部  撰 写 人（签名）： 陈嘉康  完 成 日 期： 2018-07-18  本文档 使 用部门： ■主管领导 ■项目组  ■客户（市场） □维护人员 □用户  评审负责人（签名）： 黄一桂  评 审 日 期： 2018-07-18 |
| 华迪标志 |

文档信息

|  |
| --- |
| 标题: 项目开发计划 |
| 作者: 陈嘉康 |
| 创建日期: 2018-07-18 |
| 上次更新日期: 2018-07-18 |
| 版本: 1.0.20180718 |
|  |
| 部门名称: 软件产品研发部 |

修订文档历史记录

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **日期** | **版本** | **说明** | **作者** |
| 2018-07-18 | 0.1.20180718 | 初稿 | 陈嘉康 |
| 2018-07-18 | 1.0.20180718 | 正式发布 | 陈嘉康 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

文档状态对应的版本号规则：

发布的版本号为 x.y.z 的方式，x.y为1.0以下为试行版本，z为修改日期。

Contents

[1. 前言 4](#_Toc519780267)

[1.1 目的 4](#_Toc519780268)

[1.2 术语、定义、符号及缩略语 4](#_Toc519780269)

[2. 项目概述 4](#_Toc519780270)

[2.1 项目背景 4](#_Toc519780271)

[2.2 项目范围 4](#_Toc519780272)

[2.3 交付的产品 4](#_Toc519780273)

[2.4 约束和假设 5](#_Toc519780274)

[3.角色和职责 5](#_Toc519780275)

[3.1利益干系人角色和职责 5](#_Toc519780276)

[3.2 有关的利益干系人介入计划 5](#_Toc519780277)

[4. 项目的已定义过程 6](#_Toc519780278)

[4.1 项目的生命周期选择 6](#_Toc519780279)

[4.2 项目阶段划分及主要工作产品 6](#_Toc519780280)

[4.3 本项目采用的过程 6](#_Toc519780281)

[5. 工作任务分解 6](#_Toc519780282)

[6. 项目估计 6](#_Toc519780283)

[7. 项目所需技能和培训计划 7](#_Toc519780284)

[7.1 项目所需技能 7](#_Toc519780285)

[7.2 项目组成员掌握技能情况 7](#_Toc519780286)

[7.3 项目培训计划 7](#_Toc519780287)

[8. 项目相关计划 7](#_Toc519780288)

[9. 开发计划 7](#_Toc519780289)

[9.1 需求开发计划 7](#_Toc519780290)

[9.2 需求管理计划 7](#_Toc519780291)

[9.3 技术解决计划 8](#_Toc519780292)

[9.3.1 系统设计 8](#_Toc519780293)

[9.3.2 项目开发总结 8](#_Toc519780294)

[9.3.3 技术解决方案 8](#_Toc519780295)

[9.4 用户、产品/系统测试计划 8](#_Toc519780296)

[9.5 配置管理计划 8](#_Toc519780297)

项目开发计划

# 1. 前言

## 1.1 目的

本文档的目标是为系统建立商业案例并确定项目的边界。为了达到该目的，本文档识别所有与系统交互的外部实体，在较高层次上定义交互的特性。

本文档所关注的是整个项目进行中的业务和需求方面的主要风险。本计划应用于项目《社区金融便民服务平台-恵家 E 站》开发的整个生命周期。

## 1.2 术语、定义、符号及缩略语

PPQA：Process and Product Quality Assurance 过程和产品质量保证

CM：Configuration Management 配置管理

SPP：Software Process Plan 软件开发计划

PM：Project Manager 项目经理

IRUP：IBM Rational Unified Process 统一软件开发过程

CCB：变更控制委员会

FSPC：Financial service platform of the community 社区金融便民服务平台。

# 2. 项目概述

## 2.1 项目背景

2018年8月22日开发完成社区金融便民服务平台-恵家 E 站系统，软件开发过程满足CMMI3规范。具体软件功能及性能要求参见《eWeb\_软件需求规约》。

## 2.2 项目范围

为满足社区用户对社区金融便民服务店的期望，本产品应涵盖了从日常生活新闻、健

康资讯和家政家教等社区线下服务，到金融理财产品的线上购买为界的多功能综合便民服

务。

为达到项目目标，明确如下需要完成的具体任务：

·项目管理：项目经理需策划本产品“社区金融便民服务平台”开发计划、进度计划以维护项目活动的进展；

·需求、商业建模：项目经理需确定本产品的具体软件需求；

·配置和变更管理：配置工程师需建立研发、测试、生产环境的配置库和完善的变更管理规则；

·系统分析和设计：系统架构师需完成商业建模以及系统总分析和设计以满足需求、用例规约；

·实现：系统工程师需对分析、设计模型进行项目编码实现

·测试：软件测试员需进行与需求相关的系统测试

最终明确本项目边界：

本产品“门户网站”建立后的期望可交付成果应包括：我的金惠家（我的信息，订单信息，应用信息），惠家金融（金融理财产品信息，基金，理财，贵金属等信息），惠家新闻（金融类、社区活动类等新闻发布），惠家健康（健康资讯推送等），惠家生活（社区服务，家政服务，有机蔬菜配送等）。

## 2.3 交付的产品

可交付的产品及预定交付日期见下表：

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 所属阶段 | 交付工件名称 | 工件类型 | 预定交付日期 |
| 先启 | 项目开发计划 | Word文档 | 2018-07-19 |
| 配置管理计划 | Word文档 | 2018-07-26 |
| 项目进度计划 | 甘特图Mpp工件 | 2018-07-19 |
| 同行评审报告 | Word文档 | 2018-07-26 |
| 软件需求规约 | Word文档 | 2018-07-26 |
| 软件实现规约 | Word文档 | 2018-07-26 |
| 测试计划 | Word文档 | 2018-07-26 |
| 精化 | 软件系统构架设计说明书 | Word文档 | 2018-08-03 |
| 分析模型（时序图） | IBM Rational Rose工件 | 2018-08-03 |
| 设计模型（类图） | IBM Rational Rose工件 | 2018-08-03 |
| 数据库模型 | 概念数据模型 CMD 工件 | 2018-08-03 |
| 数据库设计说明书 | Word文档 | 2018-08-03 |
| 界面原型 | Word文档 | 2018-08-03 |
| 构建 | 软件代码工程 | Web应用程序源代码 | 2018-08-17 |
| 测试分析报告 | Word文档 | 2018-08-17 |
| 产品化 | 项目开发总结报告 | Word文档 | 2018-08-22 |
| 用户使用手册 | Word文档 | 2018-08-22 |
| 产品安装手册 | Word文档 | 2018-08-22 |
| 整个开发过程 | 项目阶段评审报告 | Word文档 | 2018-08-22 |

## 2.4 约束和假设

根据客户要求，本项目2018年8月22日完成。

假设项目组核心成员：方兆彬不被调离项目组。若核心成员调离项目组，项目将无法按期完成。

# 3.角色和职责

## 3.1利益干系人角色和职责

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 项目组组成成员 | 姓名 | 角色 | 在项目中作用 |
| 陈嘉康 | 项目经理 | 项目管理、项目开发过程监督与控制 |
| 陈展望 | 配置工程师、数据库管理员 | 提供研发、测试、生产环境和部署方法；辅助设计数据库、管理数据库 |
| 方兆彬 | 系统设计师、系统总工程师、用户界面设计师 | 系统分析与设计;数据库设计;编程工程师组长;用户界面设计 |
| 黄一桂 | 测试工程师、PPQA检查员 | 系统测试；PPQA活动检查 |
| 指导老师 | 吴向明 | 指导老师 | 项目指导 |

## 3.2 有关的利益干系人介入计划

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 相关部门 | 相关角色 | 相关人员 | 备注 |
| 主管部门、资源保障部门 | PM | 陈嘉康 |  |
| 测试部门 | 测试经理 | 黄一桂 |  |
| 客户 | 系统架构师 | 方兆彬 |  |

# 4. 项目的已定义过程

## 4.1 项目的生命周期选择

本项目的生命周期，采用RUP模型。

## 4.2 项目阶段划分及主要工作产品

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 所属阶段 | 交付工件名称 | 工件类型 | 预定交付日期 |
| 先启 | 项目开发计划 | Word文档 | 2018-07-19 |
| 配置管理计划 | Word文档 | 2018-07-26 |
| 项目进度计划 | 甘特图Mpp工件 | 2018-07-19 |
| 同行评审报告 | Word文档 | 2018-07-26 |
| 软件需求规约 | Word文档 | 2018-07-26 |
| 软件实现规约 | Word文档 | 2018-07-26 |
| 测试计划 | Word文档 | 2018-07-26 |
| 精化 | 软件系统构架设计说明书 | IBM Rational Rose工件 | 2018-08-03 |
| 分析模型（时序图） | IBM Rational Rose工件 | 2018-08-03 |
| 设计模型（类图） | IBM Rational Rose工件 | 2018-08-03 |
| 数据库模型 | 概念数据模型 CMD 工件 | 2018-08-03 |
| 数据库设计说明书 | Word文档 | 2018-08-03 |
| 界面原型 | Word文档 | 2018-08-03 |
| 构建 | 软件代码工程 | Web应用程序源代码 | 2018-08-17 |
| 测试分析报告 | Word文档 | 2018-08-17 |
| 产品化 | 项目开发总结报告 | Word文档 | 2018-08-22 |
| 用户使用手册 | Word文档 | 2018-08-22 |
| 产品安装手册 | Word文档 | 2018-08-22 |
| 整个开发过程 | 项目阶段评审报告 | Word文档 | 2018-08-22 |

# 4.3 本项目采用的过程

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 工程  Engineering | 项目管理  ProjectManage | 支持  Support |
| 需求开发（RD） | 项目策划  （PP） | 配置管理（CM） |
| 技术解决方案  （TS） |  | 过程和产品质量保证（PPQA） |
| 需求管理（RM） |  |  |
| 确认（VAL） |  |  |
| 验证（VER） |  |  |

# 5. 工作任务分解

见《eWeb\_项目进度计划》。

# 6. 项目估计

见《eWeb\_项目进度计划》。

# 7. 项目所需技能和培训计划

## 7.1 项目所需技能

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 项目组组成人员 | 在项目中角色 | 预计人数 | 到位时间 | 技能/经验 |
| 项目经理 | 1 | 2018/7/18 | 具有1年以上的项目管理经验 |
| 系统分析员 | 5 | 2018/7/18 | 具有1年以上的基于J2EE框架的Web应用程序开发经验，有实际系统架构设计经验，具有2年以上的UML用例建模经验 |
| 系统工程师 | 5 | 2018/7/18 | 1年以上Java软件开发经验 |
| 用户界面设计师 | 1 | 2018/7/18 | 1年以上用户界面设计工作经验，能熟练使用PhotoShop, CorelDraw |
| 配置管理员 | 1 | 2018/7/18 | 能熟练使用配置库管理工具SVN |
| 测试工程师、PPQA检查员 | 1 | 2018/7/18 | 2年以上软件测试经验；软件开发经验5年以上，熟悉CMMI3规划 |

## 7.2 项目组成员掌握技能情况

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 项目组组成人员 | 姓名 | 角色 | 是否满足技能要求 |
| 陈嘉康 | 项目经理 | 否 |
| 项目组全体人员 | 系统分析员 | 否 |
| 项目组全体人员 | 系统工程师 | 是 |
| 方兆彬 | 用户界面设计师 | 是 |
| 陈展望 | 配置管理员 | 是 |
| 黄一桂 | 测试工程师、PPQA检查员 | 否 |

项目经理、系统分析师、测试工程师&PPQA检查员等角色均不满足技能要求，需要开展项目组内部培训。培训计划见下节。

## 7.3 项目培训计划

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 培训时间 | 培训内容 | 培训方式 | 参加人员 |
| 2018/7/3 | 成功项目案例分析 | 案例演示 | 陈嘉康 |
| 2018/7/3 | 软件测试案例分析、CMMI3简介 | 案例演示 | 黄一桂 |
| 2018/7/3 | 需求管理工具IBM Rational、 RequisitePro简介 | 案例演示 | 项目组全体人员 |

# 8. 项目相关计划

# 9. 开发计划

## 9.1 需求开发计划

见《eWeb\_软件需求规约》、《eWeb\_软件实现规约》

## 9.2 需求管理计划

项目启动前，充分了解用户的产品需求，由项目经理完成《eWeb\_软件需求规约》。

先启阶段每周向主要面向群体对该产品进行具体需求询问、分析，如需变更功能需求，由项目经理完成《eWeb\_需求变更申请单》提交修改项目内容。

## 9.3 技术解决计划

### 9.3.1 系统设计

系统分析和建模见《分析模型（时序图）》、《设计模型（类图）》工件。

数据库建模见CDM（概念数据模型）、PDM（物理数据模型）工件。

### 9.3.2 项目开发总结

见《eWeb\_项目开发总结报告》。

### 9.3.3 技术解决方案

见《eWeb\_用户使用手册》、《eWeb\_产品安装手册》。

## 9.4 用户、产品/系统测试计划

见《eWeb\_界面原型》。

## 9.5 配置管理计划

见《eWeb\_变更申请单汇总表》、《eWeb\_需求变更申请汇总表》。