#### מילון מונחים

### Synergism אגבור. 1

פעולה משותפת של כמה גורמים שתוצאתה הכוללת גדולה מסכום התוצאות של פעולותיהם של כל גורם וגורם לחוד.

- Group, Regiment (REGT) אגד .2
- יחידה בגודל ובדרג של חטיבה, שאינה פועלת בדרך כלל כשלמות אחת. האגד מורכב מכמה יחידות בהיקף גדודי, המשתייכות לאותו חיל או מערך והמאורגנות לפעול בדרך כלל בלא תלות במפקדת האגד.
   גם יחידות המשנה הכפופות ליחידות האגד (כגון צוותים) יכולות לפעול בלא תלות במפקדת האגד.
- 2. יחידה המקבילה בגודל ובדרג של חטיבה, שאינה פועלת בדרך כלל כשלמות אחת, וייעודה הוא לסייע סיוע קרבי או מַנהלתי לעוצבות לוחמות (כגון אגד אש או אגד לוגיסטיקה).

[בריבוי: אַגָּדִים, בסמיכות רבים: אַגְדֵי־]

- Directorate אגף .3
- .. יחידה שהעומד בראשה חבר במטה המְתַאם של המִפּקדה הכללית. האגף מורכב מחטיבות מטה וממחלקות מטה.
- 2. גוף מטה במשרד הביטחון שראשו נושא באחריות לתחום פעילות מוגדר כלפי המנהל הכללי של המשרד. באגף חטיבות או יחידות מטה ברמה מקבילה. מכונה גם ימֵנהַלי.

### Division (DIV) אוגדה (אוגי).

עוצבה בכוחות השדה של צה״ל הכפופה ישירות למפקדה ראשית (בדרך כלל פיקוד מרחבי) או לגיס. האוגדה היא מכלול שלם ואורגני של מערְכי תִּמרוּן, סיוע קרבי וסיוע מִנהלי, אך היא עשויה לקבל לפיקודה עוד גופים בארגון משׂימתי. מערך התמרוּן הוא המערך העיקרי באוגדה, ובו חטיבות תמרוּן (חטיבות רגלים ושריון המתארגנות לקרב כצוותי קרב חטיבתיים), או גדודי תמרוּן המוקצים בפיקוד מִפקדות חטיבה לפי החלטת מפקד האוגדה, לרבות גדודים עצמאיים.

### Territorial Division (אוּגְמֵיר) אוּגְדָה מֶרְחָבִית (אוּגְמֵייר)

אוגדה בסדר הכוחות של הפיקוד המרחבי שמשימתה הקבועה היא להגן על הגבולות בגורתה. מִפּקדת האוגדה היא קבועה, אולם כוחותיה עשויים לכלול יחידות לא אורגניות הנתונות במצְבי פיקוד שונים כלפי דרגים בשרשרת הפיקוד האוגדתית.

- Enemy, Foe אוֹנֶב .6
- .. מי שהוא צד לוחם או מקיים מצב מלחמה נגד ישראל או מכריז על עצמו כאחד מאלה, בין שהוכרזה מלחמה ובין שלא הוכרזה, בין שיש פעולות איבה צבאיות ובין שאין, וכן ארגון מחבלים [חוק העונשין התשל"ז־1977, סעיף 91].
  - 2. מי שמוגדר כאויב עליידי הדרג המדיני.
  - 3. כל גורם המשרת את מטְרות האויב או הנמנֶה עם כוחותיו.

### 7. אחריות אסדרתית (רגולטורית)

אחריות שהוטלה על גוף כאמון על נושא מסוים על פי פקודות הצבא, כלפי כל גופי הצבא. האחריות האסדרתית מחייבת את הגוף לאסדר את הנושא בצה״ל ומחייבת את כלל גופי צה״ל להישמע להנחיותיו.

- .Materiel & Facilities .2 ; Means .1 אֶמְצָעִים .8
- שם כולל לתשוּמות (כגון אמצעִי לחימה, תשתית צבאית ומערכת מידע) העומדות לרשות גוף צבאי, דרך קבע או באופן זמני, כדי למלא את משׂימותיו.
- 2. אחד מתחומי בניין הכוח, שהוא גיוס נשק וציוד (ואיתם גם חומרים, תשתיות, מידע ומשאבים), פיתוחם, רכישתם, ייצורם, הקמתם או הצטיידות בהם.
  - Organization אָרגוּן. 9
- אחד מתחומי בניין הכוח, שהוא מעשה עריכת פרטים שונים (כוח אדם, אמצעים ומידע) וסידורם לפי
  תוכנית נבחרת כדי למלא משׂימה או תפקיד. עיקרו קביעת הגורמים השותפים ותבניתם ויצירת הנהלים

לתיאום נאות ביניהם, ובכלל זה יחסי האחריות, הסמכות וחובת מתן־הדין (הדיווח) הדרושים למלא את המשׂימה. מכונה יימעשֹה הארגוןיי.

2. כינוי למכלול העקרונות והכללים המחייבים לעניין הארגון הצבאי, כגון עקרונות ארגון צה״ל.

#### 10. אָרְגוּן אַרַעִי

ארגון של גוף לפרק זמן שקבע הממונה המוסמד, המתבטל עם סיום הזמן שנקצב לו.

### 11. אָרְגוּן מְשִׁימַתִּי

ארגון ארעי של גוף צבאי למשימה ממשית (קונקרטית), המתבטל עם סיום המשימה. למשל ארגון צוות קרב ללחימה.

# Military Organization אָרְגוּן צְּבָאִי 12.

- חברות מדיניות באמצעות לחימה, שאלה מאפייניו הבסיסיים: מוּכוונוּת קבועה ומוחלטת ללחימה; מְבנה שיטתי וחלוקת תפקידים; דבקות במְדרגיות ויישומה הגמיש והמיטבי; הסתמכות על איכותיות; משמעת נוקשה; הפרדה בין המערכת המְבצעית הראשית למערכת המוסדית הראשית, ושַלטָנוּתה (דומיננטיוּת) של הראשונה; הפרדה בין זרועות, חילות ומערכים לצד שיתופם ושילובם להגברת עוצמתם; קביעוּת ומשימתיות; רמת דרישות גבוהה במיוחד מכל פרט; חתירה למיצוי מְרַבּי של יכולות הטמונות במערך אמצעים תוך הסתמכות על מכפילי כוח.
- 2. ארגון יחידה צבאית לצורכי ייעודה, תוך קביעת מרכיבים בה המשלימים זה את זה: יצירת אָגבּוּר מְרַבִּי; התאמה לסיָיגֵי מוּטת השליטה מזה ומיצויה המיטבי מזה; שמירה על תִפקוד יעיל לאורך זמן; אי־תלות או תלות מְזערית בסיוע של גורמים חיצוניים במילוי המשימות האופייניות; התאמה ללחימה משולבת או מתואמת עם יחידות אחרות או התאמה של היחידה לסייע להן.

#### 13. ארגון קבוע

ארגון של גוף צבאי שהוקם מכוח החלטת הממונה המוסמך והקבוע בפקודות הצבא הרלוונטיות, למשל בהוראות הפיקוד העליון או בפקודות הארגון מטעם אגף התכנון.

Force Development, Force Design (US) בּנייֵן הַבּוֹתַ .14

תחום עשׂייה צבאית שעניינו יצירת כוח צבאי, עיצובו והקמת מרכיביו, יכולותיו וכְשָריו הפיזיים (אמצעים וכוח אדם), האינטלקטואליים (מידע וידע) והנפשיים (חוסן, לכידות ורוח לחימה); ומשנוצר הכוח – ובפרט לצורך פעילותו המבצעית – להבטיח את מוכנותו (כשירותו וכוננותו) ולקדמה. בניין הכוח הוא אחד משני תפקודי הצבא הראשיים (שני להפעלת הכוח).

בניין הכוח נגזר מדרישות הפעלת הכוח, ונחלק לחמישה תחומי משנה:

- א- גיבוש תפיסות ותורה צבאית (ופריטתם המעשית, למשל באמצעות תוכניות, נהלים, הוראות מקצועיות משלימות טכניקות ותרגולות);
- ב- גיוס אמצעים (ובהם חומרים, תשתיות, מידע ומשאבים), פיתוחם, רכישתם, ייצורם, הקמתם או הצטיידות בהם ;
- - ד- גיוס כוח האדם, מיונו, הצבתו וקידומו, ציווּתו וליכודו ליחידה;
    - ה- הדרכה, הכוללת הכשרות ואימונים.
      - In Support בסיוע. 15

מצב פיקוד חסר ארעי הניכר בהקצאת תוצאים (אפקטים), ולא בהקצאת כוחות. זהו מצב הפיקוד היחיד המקנה למסתייע רק סמכות לקבוע משימות ממשיות (קונקרטיות) למסייע, ללא אחריות (למעט, כמובן, האחריות למימוש נכון של הסמכות המוקצית). בהקצאת כוח, יחידה או עוצבה "בסיוע" משתנה שרשרת הפיקוד, משום שהגורם המסייע נושא בשתי משימות: האחת – להיות זמין למסתייע בזמן ובמרחב רלוונטיים, ובה הוא כפוף לגורם שממונה עליו באופן קבוע (יחידת האם); האחרת – למלא משימות שמטיל עליו הגורם המסתייע, ובה הוא מצטרף לשרשרת הפיקוד של הגורם המסתייע.

1. Base; 2. Military Camp; 3. Depot בָּסִיס .16

- .. מחנה או מִתקן שכוח צבאי יוצא מהם למילוי משימותיו ונסמך עליהם לצורכי מִבצעיו בלוגיסטיקה ובמנהלה.
  - 2. שטח בנוי, ובו מְתקנים של פיקוד ושירותים מְבצעיים, מְנהליים ולוגיסטיים.
- 3. מתקן המשמש מקום לריכוז, לאחזקה ולניפוק של אפסניה, כגון בסיס הובלה, בסיס דלק, בסיס מזון.

### Air Force Base (AFB) בָּסִיס חֵיל הָאֵוויר (בָּחִ״א). 17

בסיס שהוא יחידת ביצוע לכוחות אוויר, שיש בו בדרך כלל כנף, אך תמיד יהיו בו יחידות ביצוע שייעודן הוא בניין הכוח. בחלק מבסיסי חיל האוויר אין טייסות טיסה קבועות כלל. מפקד בח״א כפוף ישירות למפקד כוחות האוויר (מח״א). בלחימה הבסיס משמש בעיקר נקודת מוצא למשׂימות מְבצעיות של הכוחות ומסייע להם בתחומי המְנהלה והעזר לפוֹ״ש.

בתוך בְּסִיסֵי חֵיל הָאֲוִויר גורמי הסיוע המִנהלתי (לוגיסטיקה, אחזקה, משאבי אנוש, רפואה, אבטחת מחנות) וגורמי העזר לפו״ש (פיקוח טיסה, שליטה, תקשוב ומודיעין) מאורגנים כטייסות שירות – הכפופות למפקד הבסיס ; וכגפים – הכפופים למפקדי טייסות הטיסה.

### Naval Operating Base (NOB) בּסִים חֵיל הַנֶם (בַּ״ח) הַזִּירָתִי 18.

בסיס המאגד כמה פַּלגות ים ופלגות חוף, המשמש בעיקר כנקודת מוצא למשׂימות מִבצעיות של כוחות הים ומקום מושבם של מוצְבי השליטה הגזרתיים (ה״זירות״), והנותן להם סיוע בתחומי המִנהלה והעזר לפו״ש. מפקד בסיס חיל הים הזירתי כפוף ישירות למפקד זרוע הים (מח״י).

בתוך בְּסִיסֵי חֵיל הַיָּם הַזִּירָתִיִּים גורמי הסיוע המִנהלתי (לוגיסטיקה, אחזקה, משאבי אנוש, רפואה, אבטחת מחנות), וגורמי העזר לפו״ש (תמונה ימית, שליטה, תקשוב ומודיעין) מאורגנים כפְּלָגוֹת הכפופות למפקד הבסיס.

#### Control, Supervision בַּקְרָה .19

- 1. [בעבודת המפקד והמטה] מרכיב בשליטה; הבקרה היא בדיקה מתמשכת של התכנון והביצוע של פקודות, הוראות והנחיות המפקד. הבקרה נעשׂית כדי לוודא שגורמי התכנון והביצוע הבינו את פְּרָטֵי הציוויים של המפקד ואת רוחם, וכדי לשנות את התכנון או את הביצוע לפי הצורך (כגון אילוצים מרמה ממונה או שינוי בנסיבות) או לפי השפעות הביצוע ותוצאותיו. הבקרה היא אחד ממרכיבי השליטה.
- 2. בדיקה שבודק גוף צבאי את עצמו כחלק מפעילותו, כדי לוודא שהוא פועל כפי שנקבע לו או במגבלות שהוטלו עליו. למשל בקרת נזקים או בקרת אש.
- . בדיקה שבודק אמצעִי את עצמו כחלק מפעולתו, כדי לוודא שהוא פועל לפי הגדרות היצרן או המפעיל (למשל בקרת מהירות, בקרת טמפרטורה וכדומה).

## 20. גדוד (גדי) Battalion .20

- .. יחידה על־פלוגתית, על־סוללתית או על־פלגתית קבועה במערך השדה הפועלת באופן רגיל כשלמות אחת, והיא הדרג הנמוך ביותר הכולל קצינים שהם מטה יחידתי וגורמי סיוע אורגניים.
- .. [בכוחות היבשה] היחידה הגבוהה ביותר מתחת לדרג העוצבה, העשויה לפעול כחֱלק מעוצבה ולמלא תפקידי לחימה או מִנהלה, כגון גדוד שריון, גדוד רגלים (חייר), גדוד ארטילריה (חתיים), גדוד לוגיסטיקה או גדוד תקשוב. במערך התמרון, הגדוד מתארגן ללחימה בדרך כלל כחלק העיקרי בצוות קרב גדודי –צקייג (battalion task force, battalion landing team), הכשיר להילחם בכוחות עצמו במשך כמה יממות ספורות.

#### 21. גונדה (REGT) מונדה

יחידה קבועה במערך השדה בדרג הגדוד שאינה פועלת באופן רגיל כשלמוּת אחת. הגונדה מורכבת מכמה יחידות מאותו חיל או מערך, דַרגן בדרך כלל פלוגתי, והן מאורגנות לפעול ללא תלות במפקדת הגונדה ואף בפיצול ליחידות משנה; למשל היחידות בדרג הגדוד שנועדו כרגיל לסיוע קרבי או מנהלתי לעוצבות לוחמות הן גונדה (כגון גונדת ארטילריה או גונדת תחזוקה).

## 22. גיִס Corps

עוצבת שדה משׂימתית על־אוגדתית, שהיא העוצבה הגבוהה ביותר. מִפקדת הגֵיס קבועה, ואילו כוחותיו (אוגדות וחטיבות עצמאיות, לרבות גופי הסיוע) – מוקצים למפקדת הגיס בעת חריגה ממגבלת מוטת השליטה של הפיקוד המרחבי, לפי צורכי המשׂימה. [גֵיס-, גִּייַסוֹת, גֵיסוֹת-]

### 23. ډو (FLT) .23

- 1. יחידת משנה של טייסת טיסה, ובה ארבעה כלֵי טיס או יותר, הפועלים בשתי תבניות או יותר;
- 2. יחידת משנה של טייסת טיסה, הנותנת שירותי פו"ש, מִנהלה, לוגיסטיקה, או מודיעין לכוח האווירי של הטייסת;
  - 3. יחידת משנה של טייסת שירותים הממוקדת באחד מתחומי השירות העיקריים של הטייסת.

#### Echelon ברג .24

- 1. רמה של סמכות פיקודית (כגון דרג בכיר או דרג זוטר), לרבות כל חולְיה בשרשרת הפיקוד או כל שכבה בה.
- 2. שיוך של גורם בארגון צבאי לרמה של סמכות פיקודית או לשכבת פיקוד כגון מפקדה ראשית או אגד פיקודי.
- .3 שיוך של כוח, יחידה או מערך יבשתיים, למיקומם ביחס למקום המגע עם האויב או ביחס לגופיםצבאיים סמוכים, כגון דרג קדמי, דרג אחורי או דרג עומק.
- 4. כינוי למערכי הלוגיסטיקה או הרפואה ביחידה לפי רמת יכולותיהם ולפי מיקומם ביחס למקום המגע עם האויב, כגון דרג א, דרג ב וכולי [לרוב משתמשים בו בלשון רבים: דַרְגִים; בסמיכות רבים: דַרְגֵי־].

### 25. דרג מדיני← הדרג המדיני.

### Echelon Of Command דָרֶג פִּיקוּדִי. 26

שם כולל לדרג במִדרג הפיקוד ושליטה, למִפּקדות באותו דרג או לחולְיה בשרשרת הפיקוד של כל מפקדה. הדרג הפיקודי כמפקדה כולל את המפקד, את קציני המטה וקצינים אחרים הפועלים בסמכות המפקד. מבחינים בין דֶּרֶג פִּיקוּדִי קְשִּימְתִּי, שבדרך כלל אינו פעיל, אלא פִּיקוּדִי קְשִימְתִּי, שבדרך כלל אינו פעיל, אלא לפי החלטת המפקד הממונה המוסמך, משנוצרות בעבורו משׁימות לביצוע. דוגמאות: מפקדת הגיס בצה״ל ותפקיד ימנהל הלחימה׳ הם דרג פיקודי משׂימתי כשהם מופעלים.

# Operational Requirements (דָמִייץ) ידְרִישָׁה מִבְצָעִית (דָמֶייץ).27

קביעה מה הם היכולות, הּכְּשֶׁרים והכשירויות המבצעיים הנחוצים לגוף צבאי למילוי תפקידו (בנסיבות הצפויות והאפשריות), וכיצד יש ליצור אותם ולשמרם. הדרישה המבצעית היא הבסיס ההכרחי והמחייב לתכנון בניין הכוח ללחימה, ומבטאת את יישׂום עקרון שלטנוּת (דומיננטיוּת) המבצעים בתכנון.

#### 28. הדרג המדיני

כינוי לממשלה, לראש הממשלה, לשר הביטחון, לגוף הממשלה הייעודי לניהול הביטחון הלאומי – ועדת השרים לביטחון לאומי (מכונה ״הקבינט המדיני־ביטחוני״) – או לגוף אחר מתוך הממשלה שהוסמך מטעמה לדון ולהחליט בנושאי ביטחון לאומי, או לכל שילוב של גורמים אלה בהיותם גורמי מערכת הביטחון הלאומית אשר ממונים על הצבא על־פי חוק.

# Military Training And Education הַּדְרָכָה צְבָאִית. 29

- 1. אחד מתחומי בניין הכוח שהוא הפעילויות שעניינן הקניית ידע, הבנה, מיומנויות, דפוסי התנהגות וֹכְשָׁרִים פִּיזִיים, אינטלקטואליים, נפשיים או אחרים לבעל המקצוע הצבאי.
  - 2. מכלול פעילויות ההכשרה והאימונים.

Instruction

.3 מלאכת המדריך.

## Required Achievement הישֹג נדרש. 30.

התוצאה או המצב שעל גוף צבאי להשיג, כפי שהוגדרו על־ידי מפקדו או על־ידי הרמה הממונה עליו.

## IDF General Staff (מַטבַּ״ל צַהַ״ל (מַטבַּ״ל בַּהָ״ל).31

מַטה מפקד הצבא (הרמטכ״ל), ואלה רכיביו לפי רמות המטה: ראש מטה הצבא (סגן הרמטכ״ל); המטה המתאם שעליו נמנים ראשי האגפּים ברגיעה וראשי המרכזים במוצב הפיקוד העליון בלחימה; המטה המקצועי שעליו נמנים אינוצים

מקצועיים, המסייעים למפקד הצבא בתחומים מקצועיים המשלימים לאלה של המטה המתאם, והם משמשים גם המאסדרים (הרגולטורים) בתחומם ; מטה מקצועי המשותף לצה״ל ולמשרד הביטחון ; המטה האישי של מפקד הצבא (לשכת

הרמטכייל).

### 32. הַּמַעַרְכֵת הַמִּבְצַעִית הַרָאשִׁית

מערכת צבאית מָדרגית המופקדת על הפעלת הכוח, ובפרט על תכנון מבצעים וניהולם, על הלחימה, על המאמצים המסייעים לה ועל המאמצים המאפשרים אותה. מערכת זו היא העיקרית והשלטנית בצבא, קיומה הוא בגדר המובן מאליו. המתחייב מייעוד הצבא.

המערכת המבצעית הראשית כוללת את הפיקוד העליון, את המפקדות הראשיות ואת הכוחות ויחידות הביצוע הכפופים להן. המערכת בנויה ממִסגרות לחימה ומגופי ביצוע, ונועדה להשׂיג באמצעות לחימה את מטְרות המלחמה של צה״ל ואת משׂימותיו בכל הרמות והדרגים.

שרשרת הפיקוד המָבצעית מפעילה את המערכת המָבצעית הראשית – שרשרת פיקוד היורדת מהרמטכ״ל אל המָפקדות הראשיות, ומהן – אל מפקדי הכוחות וגופי הביצוע האחרים.

תחומי העיסוק המקצועיים של המערכת המבצעית הם: מבצעים, לוגיסטיקה, כוח אדם, מידע. ואלה תפקידיה: פיקוד על הכוחות ועל גופי הביצוע האחרים בצורות התפקוד השונות (ממלחמה ועד רגיעה), לרבות במשימות הגנת הגבולות (ביטחון שוטף); קיום הכוחות וגופי הביצוע, הקניית כשירות מבצעית ושמירתה; קביעת כוננות הכוחות וגופי הביצוע והצבתם בה; עיצוב המערכות והכנת התוכניות המבצעיות, לרבות הגדרת הדרישות המבצעיות; הכוונת מילוי דרישות אלה מגורמי המערכת המוסדית הראשית, והשתתפות כצרכנים במאמצי המערכת המוסדית הראשית.

#### 33. הַמַערכת הַמוֹסְדִית הַרָאשִׁית

מערכת צבאית מִדרגית המופקדת על בניית גורמי המערכת המִבצעית הראשית, קיימותה והזנתה בלחימה וברגיעה, כדי לאפשר ולהבטיח את היכולת של דרגי המערכת המבצעית הראשית לעמוד בכל המוטל עליהם ולמלא כיאות את תפקידיהם ואת משׂימותיהם.

שרשרת הפיקוד המוסדית מפעילה את המערכת המוסדית הראשית: ענף אחד בשרשרת הפיקוד יורד ממפקד הצבא לרמות מטהו כבוני כוח וכמאסדרים (רמ״ט הצבא, חברי המטה המתאם, חברי המטה המקצועי); ענף שני בשרשרת הפיקוד יורד ממפקד הצבא הפיקוד יורד ממפקד הצבא אל ראשי הזרועות (יבשה, אוויר וים); ענף שלישי בשרשרת הפיקוד יורד ממפקד הצבא אל מפקד המכללות הצבאיות; לשלושת הענפים כפוף דרג של גופי מטה המסייעים לסמכויות לשלוט על גופי הביצוע, ודרג של גופי הביצוע הפועלים בחמשת תחומי בניין הכוח.

תחומי העיסוק המקצועיים של המערכת המוסדית הם חמשת תחומי בניין הכוח: ידע שיטתי עיוני ומעשי – תו״ל; ארגון; כוח אדם; הדרכה (הכשרות ואימונים) ואמצעים (אמל״ח, תשתיות, מידע, חומרים ומשאבים).

תפקידיה: בניית גורמי המערכת המבצעית הראשית; הקניית כשירות בסיסית לממלאי תפקיד וליחידות; מילוי הדרישות המבצעיות; תכנון בניין הכוח, הכנת תוכניות המיזמים, וניהולם; הזנת המערכת המבצעית הראשית; קיום המערכת המוסדית הראשית.

#### IDF General Headquarters (GHQ) (מכל"ל) .34

המפקדה העליונה בצה"ל. היא נועדה לעצב ולתכנן את הפעלת הכוח ואת בניין הכוח של צה"ל, לפקד עליהם ולשלוט בהם, וכפופות אליה המערכת המבצעית הראשית והמערכת המוסדית הראשית. המפקדה הכללית אמונה על מימוש החלטות הממשלה והנחיות שר הביטחון הנוגעות לצה"ל. המפקדה הכללית היא המפקדה הרב"זרועית היחידה בצה"ל, והיא מופקדת על מלוא זירת המלחמה ועל כל המבצעים של כוחות צה"ל שמחוץ לזירת המלחמה. כמו כן, המפקדה הכללית היא המפקדה העליונה להפעלת כוחות היבשה, בנוסף להיותה ממונה על כל המפקדות הראשיות. המפקדה הכללית מורכבת ממפקד הצבא (הרמטכ"ל), מהמטה הכללי, ומגופים הכפופים למטה הכללי המתאמים את כלל עבודתו (כגון אגפי המבצעים, התכנון והאסטרטגיה).

### Supreme Command הַפִּיקוּד הַעֵּליוּן .35

חֵלק מן המפקדה הכללית, העוסק בקביעוּת בתכנון ובניהול של מִבצעי המלחמה בפיקוד הרמטכ״ל ובסיוע ישיר לו. חלק זה של המפקדה כללית מתארגן כפיקוד לפי הצורך.

- Force Employment, War Making הַפּעָלַת הַכּוֹחַ .36
- 1. מכלול הפעילויות או העשייה הצבאיות המכוונות ישירות ללחימה ("עשיית מלחמה").
  - 2. כינוי לתפקודו של המפקד, הממלא את משימת הגוף הצבאי שעליו הוא מופקד.

הפעלת הכוח היא הראשונה והשלטנית (הדומיננטית) מבין שני תפקודי הצבא הראשיים (התפקוד השני הוא בניין הכוח).

#### Service (SVC) זרוע .37

יחידת הביצוע העיקרית במערכת המוסדית הראשית שלה אחריות אסדרתית (רגולטורית) בממד לחימה מוגדר: יבשה, אוויר או ים. בנוסף לאחריותה האסדרתית, הזרוע נושאת באחריות לביצוע חלק ניכר מההיבטים הנוגעים לכשירות

צה״ל לביצוע משימותיו בממד הלחימה. כלל המשרתים הנמנים עם הזרוע מפותחים מקצועית על ידה גם אם אינם מוצבים בה – לרבות קביעת מסלול פיתוחם המקצועי וכן הצבתם וקידומם בהתאם. מפקד הזרוע כפוף למפקד הצבא, ולזרוע עשויים להיות כפופים חילות, מערכים או מינהלים או מנהלות.

### 38. חוליה Team

- ... יחידת משנה של כיתת רגלים, ובה שניים עד ארבעה חיילים, ואחד מהם הוא תמיד מפקד.
- 2. קבוצת חיילים, לרוב קטנה מכיתה, שהוטל עליהם תפקיד קרבי או מנהלתי משותף, כגון : חוליית מַקלע, חוליית מרגמה, חוליית תקשוב, חוליית תיקונים.
  - 3. יחידת מטה שהיא יחידת המשנה של מדור או של תא. לעיתים מכונה יידסקיי או יישולחןיי.
    - ; Brigade (Bde US), Regiment (REGT US)(יבה (חטי). 39

[במערכת המָבצעית־היבשתית] יחידה קבועה בכוחות התמרוּן שהיא דרג העוצבה הנמוך ביותר, והפועלת באופן רגיל כשלמות אחת. החטיבה כוללת שלושה גדודים או יותר, לרבות יחידות מחילות וממערכים שונים וגופי סיוע מָנהלתי הקבועים בה או המוקצים לה מהדֶבֶג הממונה. החטיבה פועלת במְסגרת אוגדה או באופן עצמאי, ובדרך כלל מתארגנת ללחימה כחלק העיקרי בצוות קרב חטיבתי (צק״ח).

# Territorial Brigade (חַטמִ״ר) 40. חַטִיבָה מֶרחָבִית (חַטמַ״ר).

חטיבה שיעודה הקבוע להגן על הגבולות במרחב של חֶבֶל ארץ מסוים, לרוב באזור סְפָּר, ובפרט להגן על אזרחי המדינה שחיים בגזרתה מפני מעשי איבה. מתפקידיה ללחום ולשמור בגזרתה, ולקיים את הכוחות שהיא מפעילה. מפקדת החטיבה היא קבועה וכפופים לה גדודים קבועים, אולם כוחותיה עשויים לכלול יחידות לא אורגניות הנתונות במצבי פיקוד שונים כלפי דרגים בשרשרת הפיקוד החטיבתית. החטיבה המרחבית כפופה לאוגדה מרחבית.

### Division (DIV) מַטִיבַת מְטָה.

יחידת המשנה העיקרית של אגף במפקדה הכללית או של מפקדת זרוע, האחראית על אחד מתפקידיהן העיקריים. לחטיבה כפופות שתי מחלקות מטה או יותר. בזרוע האוויר נקראת מִסגרת זו לַהַקּ, ובזרוע הים – מִספַּן.

# Arm, Branch, Corps מַיָּל .42

[בתחום הארגון] יחידה שלה אחריות אסדרתית (רגולטורית) הממוקדת באמצעי לחימה עיקרי, או באחד מתחומי הסיוע ללחימה או קיום גופי הצבא. בנוסף לאחריותו האסדרתית לנושא המחייב מומחיות, החיל נושא באחריות לביצוע חלק ניכר מההיבטים הנוגעים לנושא. כלל המשרתים הנמנים עם החיל מפותחים מקצועית על ידו גם אם אינם מוצבים בו – לרבות קביעת מסלול פיתוחם המקצועי וכן הצבתם וקידומם בהתאם.

מפקד החיל, הוא יקצין חיל ראשיי, חבר במטה המקצועי במטה הכללי, ועשוי להיות כפוף למפקד הצבא, למפקד זרוע או לראש אגף במטה הכללי. ככלל, חיל מורכב ממפקדה, מיחידות ביצוע וממשרתים הנפרסים בפריסה רחבה בכלל גופי צה״ל.

### Squadron (sqn, sqdn) (טייֶסֶת (טי) .43

- יחידת ביצוע הכפופה למפקד כנף שייעודה להכשיר את אחד מסוגי כוחות האוויר בבסיס ולאַמְנם, וכן לסייע להם בתחומי הפּוֹיש, המודיעין והמִנהלה בלחימה; מכוּנה "טייסת טיסה". טייסת הטיסה בנויה מכמה גַפִּים;
- 2. יחידת ביצוע הכפופה למפקד כנף שייעודה לספק שירותים ליחידות הבסיס בתחומי הסיוע הקרבי או המַנהלתי; מכונה "טייסת שירותים". טייסת השירותים מורכבת מכמה תחומים.
  - Operating Unit, Employment Unit יחידת ביצוע. 44

יחידה שייעודה הוצאה לפועל של תחום עיסוק מוגדר, בהפעלת הכוח או בבניינו.

### Staff Unit יחידת מטה .45

יחידה שייעודה לסייע למפקד לפקד ולשלוט על הכפופים לו.

- Designation, Objective ייעוד .46
- .1 הטעם לקיומו של גוף צבאי, הצורך שגוף זה ממלא בארגון;
- 2. התכלית הכללית והעיקרית להקמת יחידה, ייצור פריט וכדומה.

#### Ability יכולת 47.

מאפיין או תכונה הנובעים מטיבם של פְּרַט, גוף צבאי או אמצעי, המגלמים אפשרויות או כוח לעשייה (פוטנציאל), כגון : טווח, מהירוּת, מִשְׂכַּל, עוצמה, גובה, שטח, נפח, קרינה, תדירות, תהודה, חִישָה, פִּרְקָנִיוּת (מודוּלריוּת), גמישוּת, צָמִימוּת (קומפקטיוּת), איתנוּת, יציבוּת וכו׳.

#### Force, Detachment .48

קבוצת חיילים על נשקם וציודם או קבוצת כלי הובלה (פלטפורמות) רובוטיים בלתי מאוישים יבשתיים, אוויריים או ימיים, כגון כלֵי רֶקְ״ם, כלֵי טיס, כלֵי שיט, וכו׳. המונח כּוֹחַ אין בו כדי להגדיר כמות או סוג, לפיכך הוא יכול להיות בכל גודל שהוא: חוליה או חטיבה, סוללת טילים או שייטת צוללות, שדרת מובילים, צוות פְּצְחנים, זוג מטוסים או אוגדת שריוו.

- Personnel (PER), Military Manpower (בוֹת אָדָם (כ״א) .49
- 1. שם כולל למשאב האנושי באָרגון צבאי הניכר בבני־אדם זמינים וכשירים לשרת שירות צבאי;
- 2. אחד מתחומי בניין הכוח, שהוא גיוס בני-אדם לצבא, מיונם, השמתם וקידומם, ציוותם וליכודם ליחידה.

## Alert, Standby (כונית (כוני). 50

- דריכות לקראת אפשרות לפעילות מבצעית החורגת משגרת הפעילות. יש רמות שונות של כוננות, ובכל אחת מהן ההכנות והפעולות המיוחדות והמתאימות לה, שמטרתן להפוך את הכוחות או את האמצעים לרלוונטיים למשימה צפויה (בזמן, במרחב, בתווך וכיו״ב);
- 2. כינוי למצב שמכריזים עליו בשל סכנה צפויה או לקראת משימה צפויה, שבו כוחות, מפקדות ואמצַעֵי לחימה יכולים להתחיל בפעילות מִבצעית מיד עם קבלת הפקודה לפעול;
- 3. כינוי לקביעת פרק זמן מוגדר שמתחיל מרגע ההכרזה על מצב כוננות ואשר עד לסיומו על כוחותאו על אמצעי לחימה להיות מוכנים לפעולה.

#### Capability פושר .51

יכולת ביצוע בתחום פעילות מסוים או יכולת התמודדות עם אתגר מסוים, הנמדדות ביעילותן. דוגמאות לכשרים שונים: כושר נשיאה, כושר חישוב, כושר גופני, כושר קרבי, כושר הסתגלות, כושר ספיגה, כושר ייצור, כושר אגירה, כושר אחזור,

כושר שידור, כושר קליטה, כושר תנועה (ריצה, נסיעה, טיסה, שיט וכוי), כושר קנייה ועוד.

### Section, Squad (כיתה (כי) 52.

[בכוחות היבשה] יחידת משנה של מחלקה. הכיתה היא קוביית היסוד או היחידה התִקנית הקבועה הנמוכה ביותר בכוח צבאי יבשתי. מפַקדה – הוא מַשַּׁייִק זוטר.

# Wing כנף .53

בסיס שהוא יחידת ביצוע לכוחות אוויריים, ובו טייסת טיסה אחת או יותר, המשמש בעיקר כנקודת מוצא למשימות מבצעיות של הכוחות, והמסייע להם בתחומי המנהלה והעזר לפוֹייש. מפקד הכנף כפוף ישירות למפקד כוחות האוויר (מחייא).

בתוך בְּּסִיסֵי חֵיל הָאֲוִיר גורמי הסיוע המִנהלתי (לוגיסטיקה, אחזקה, משאבי אנוש, רפואה, אבטחת מחנות) וגורמי העזר לפו״ש (פיקוח טיסה, שליטה, תקשוב ומודיעין) מאורגנים כטייסות שירותים (טייסת תעופה, טייסת תחזוקה אווירית

וטייסת מנהלה) – הכפופות למפקד הבסיס; וכגפים – הכפופים למפקדי טייסות הטיסה.

#### Competence, Qualification בשירות. 54

- הערכת יכולתם של פרט או של גוף צבאי למלא כנדרש, במועילות (באפקטיביות) וביעילות, תפקיד שהם מיועדים לו או משׂימה שעשויה להיות מוטלת עליהם. את ההערכה עושה המפקד או הגורמים המוסמכים לכד באמצעות שיפוט של ביצועי הפרט או הגוף הצבאי.
  - 2. הערכה של אמצעי המבטאת את מידת תקינותו הטכנית ויכולתו למלא את ייעודו.

#### 55. כשירות בסיסית

כשירות הנוגעת לתפקידים התקניים הבסיסיים של הגורם המוערך והמגדירה את הנדרש ממנו כדי למלאם במועילות (באפקטיביות) וביעילות. השגת כשירות בסיסית ושמירה עליה היא מטרת ההכשרות במערכת המוסדית הראשית.

#### 56. כשירות מבצעית

כשירות הנוגעת לתפקידים התקניים המבצעיים של הגורם המוערך והמגדירה את הנדרש ממנו כדי למלאם במועילות (באפקטיביות) וביעילות. השגת כשירות מבצעית ושמירה עליה היא חלק מהתכוננות הגורם המוערך למשימותיו המבצעיות (למשל התכוננות למלחמה כוללת) במסגרת תהליכי ההדרכה ביחידה.

#### 57. להק

גוף המטה הבכיר בזרוע האוויר שראשו חבר במטה המתאם של מפקד הזרוע, וכפוף לו ישירות. הלַהַק מקביל בדרגו לחטיבת מטה במפקדה הכללית או בזרוע היבשה. ללַהַק כפופות יחידות ביצוע ויחידות מטה.

### Logistics (LOG) לוגיסטיקה 58.

האומנות המעשׂית של הנעת הכוחות וקיום יכולותיהם החומריות. אומנות זו מאפשרת למצות את העוצמה הצבאית באמצעות יכולות הספקה, רפואה צבאית, טכנולוגיה ואחזקה, תנועות והיסעים, בינוי ותשתיות.

### Combat, Fight לְחִימָה .59

כל פעילות של כוח מזוין או אמצעי לחימה לשם השגת משימה צבאית שכרוכה בהתנגשות באויב חמוש או שעשוי להיות חמוש, או נסיבות שבהן נערכים להתנגשות כזו. בלחימה בולטים מוכנות המשתתפים בה וחתירתם להביא לפגיעה פיזית באויב (באופן יחידני או כחלק מצוות). בנוסף, המשתתפים בלחימה עלולים להיפגע מהאויב כדבר רגיל וצפוי.

לחימה אינה כוללת פעולות המוגדרות במפורש כפעולות שיטור, או כפעולות צבאיות אחרות שאינן נגד אויב ודאי או אפשרי הכרוכות בשימוש בנשק.

יש להבדיל בין ילחימה׳ לבין העשייה הצבאית העוסקת בהפעלת כוחות או אמצעים הנמצאים ב׳לחימה׳. דוגמאות: העשייה של המפקדות המפעילות כוחות בלחימה היא 'פעילות מבצעית׳ ולא לחימה, שכן המפקדה אינה נדרשת להתנגשות עם אויב (גם אם יכול להיווצר מצב כזה ביוזמת האויב); חייל המפעיל אמצעי לחימה כגון כלי טיס בלתי מאויש שמיועד להפעיל אש נגד אויב, מבצע פעילות מבצעית ולא לחימה (לעומתו, כלי הטיס מבצע פעילות לחימה).

#### Effort מאמץ .60

צורת הפעלת הכוח הנקבעת על זדי המפקד במערכה או במבצע מסוימים, בהתאם לפעולות המרכזיות שנדרש לעשות או לנושׂאים העיקריים שבהם יש לטפל כדי לממש את הרעיון שקבע המפקד (הרעיון למילוי המשׂימה). המאמצים עומדים בלב השיטה להפעלת הכוח.

## 61. מבנה הבות Force Structure.

רכֵּב המסגרת הצבאית, הרכיבים היוצרים אותה ויחס כל אחד מהם לאחרים; לשון אחר: כמות הגופים
 או היחידות שמהם נבנית המסגרת הצבאית והתקנים המוקצים להם

- 2. כינוי לרעיון המרכזי, שלפיו מתכננים את רכיביה העיקריים של מסגרת צבאית ומציידים אותה ביכולות ובכלים, תוך יישׂום עקרונות האָרגון הצבאי.
  - Operations (OPNS, OPS) מבצעים .62
- 1. כינוי לתחום פעולה צבאי, הכרוך בלחימה, בהכנות לקראתה, למשל תִכנונה ואימונים לקראתה, באבטחה ובהגנת הגבולות (ייביטחון שוטףיי).
  - 2. כינוי לפעילויות לחימה ביבשה, באוויר או בים, או לפעולות לוחמת המידע.
    - .3 כינוי לגוף צבאי העוסק בתחום המבצעים.
  - 4. [בהשאלה] כינוי לתחום תפקודו העיקרי של כל מפקד בצבא במילוי ייעוד יחידתו.
    - Section, Subsection מדור. 63.

יחידת המטה הקטנה ביותר הממונה על גופי משנה, כגון חוליות, ולה תחום עיסוק מוגדר. בדרך כלל מדור הוא יחידת משנה של ענף.

#### Hierarchy מדרג. 64

הִייֵרַרכִייָה; מבנהו של אָרגון המדורג לפי סֵדר הסמכויות והכפיפויות. הדֶרג התחתון כפוף לדֶרג שמעליו, וזה כפוף לדֵרג שמעליו עד לדֵרג העליון. למשל: בראש המָדרג הצבאי עומד מפקד הצבא (הרמטכ״ל).

#### 65. מוטת השליטה האנושית

יכולת האדם לטפל בו־זמנית בכמה גורמים, מעשים ומאמצים ביעילות, להפיק מהם משמעויות מועילות ולשלבם בקבלת החלטות. מוטת השליטה האנושית מוגבלת מטיבה, לכן האדם האחד יכול לפקד באורח שוטף, קבוע, הדוק ובלתי אמצעי.

בפעילות צבאית אופיינית – רק על מספר מצומצם של גורמים, מעשים ומאמצים. הניסיון המצטבר האנושי קובע את רף מגבלת מוטת השליטה האנושית על 5 גורמים.

#### 66. מוכנות Readiness

היכולת של כוחות ושל יחידות לעמוד בהישגים נדרשים כדי למלא משימות צפויות ולהיערך לפעולה בלא עיכובים. המוכנות מורכבת מכשירות, כוננות, ונכונות. המוכנות נמדדת באלה: מידת החפיפה בין הכשירויות לדרישות, למשימות.

לאיומים ולסיכונים; מידת זמינוּת הכוח או המסגרת הצבאית, אמצעיהם ומשאביהם ביחס לעיתוי הנדרש למלא את המשימה; מידת נכונות הדרג המחליט לקבל בזמן הנכון החלטה לפעול, או להימנע מפעולה, ומידת נכונות דרגים הכפופים

לפעול. יסוד מוכנותו של כל גוף צבאי במוכנות מרכיביו. הערכת רמת המוכנות של יחידה למשימותיה נתונה לִמפַּקדָהּ ונעשית בתיאום עם הדרג הממונה ובשקלול כל מרכיבי המוכנות והמדדים הרלוונטיים.

# Supreme Command Post (מצב"ה) מוצב הפיקוד העליון (מצב"ה) .67

המקום שממנו יפעלו הרמטכ״ל ומטהו כפיקוד עליון במהלך מבצעים, והוא בכל עת האמצעי הבלעדי של הרמטכ״ל לפיקוד ולשליטה על לחימת צה״ל. המצפ״ה בנוי ממרכזים, מכלולים ותאים, המתארגנים על בסיס האגפים, חטיבות המטה

ומחלקות המטה במפקדה הכללית.

Civil Defense District, Home Front Command (HFC) District מחוי .68

מסגרת ארגונית להתגוננות אזרחית הממונה על כמה נפות. המחוז כפוף למפקדת פיקוד העורף.

# Platoon (PLT - US) (מחלקה (מחי) .69

יחידה קבועה במערך השדה בדרג שמעל לכיתה ומתחת לפלוגה, הפועלת באופן רגיל כשלמות אחת. מפַקדהּ הוא קצין זוטר (סַגַיים או סֵגַן) שכפופים לו חוגרים בלבד.

#### Department (DEPT - US) מחלקת מטה .70

1. [במפקדה הכללית] יחידת מטה שהיא יחידת המשנה העיקרית של אגף או של חטיבת מטה.

- 2. יחידת מטה שהיא יחידת המשנה העיקרית במטה של פיקוד.
- . [בזרוע האוויר] יחידת מטה שהיא יחידת המשנה העיקרית של להק.
  - 4. [בזרוע הים] יחידת מטה שהיא יחידת המשנה העיקרית של מספן.
- . יחידת מטה שהיא יחידת המשנה העיקרית במטה של חיל או במטה של מערך מקצועי. מחלקת מטה בצה"ל מורכבת מענפים וממדורים.
- [במשרד הביטחון] מסגרת ארגונית המאגדת כמה מֱחלַקים המתמחים בתחומי רכש מוגדרים.
  - 1. Camp, Base; 2. Army, Field Army מְחֵנֶה .71
- שטח צבאי מכוסה מבנים ארעיים או קבועים (כגון אוהלים, צריפים או בניינים), או שטח שנטו
  בו אוהלים לאַכסון חיילים, לאימונים, לפעילות מָבצעית או מְנהלית.
  - 2. שם נרדף לצבא חונה, ולארמייה.

#### Staff מַטָּה .72

ֶחֶבר קצינים הכפופים ישירות למפקד, המאורגנים במסגרת שייעודה לסייע למפקד לפקד על הגוף הכפוף לו ולשלוט עליו. קצינים אלה מכונים יקציני־מטה׳.

# Special Staff (״מֵטֶה מיוחד״) 73. מַטֶה מִקצוֹעִי

חֶבר קצינים במטה שמסייעים למפקד בתחומים מקצועיים ייחודיים הדרושים לו, המשלימים לתחומי התפקוד הראשיים של המטה המתאם. כל חבר במטה המקצועי הראשיים של המטה המתאם. כל חבר במטה המקצועי הוא רמת המטה שמתחת למטה המקצועי כפוף ישירות למפקד או מתואם על ידי ראש המטה, או חבר המטה המתאם הנוגע לעניינו. כל חבר במטה המקצועי כפוף ישירות למפקד או לחבר המטה המתאם הנוגע לעניינו, אם כי זהות הגוף המתאם יכולה להשתנות בצורות תפקוד צבאיות שונות. גופי המטה המקצועי של המפקדה הכללית נקראים זרועות, חילות, מערכים מקצועיים, חטיבות מטה, מינהלים או מינהלות.

### Coordinating Staff, General Staff (GS) מַטֶּה מְתָאָם .74

הֶבר קצינים במטה שמסייעים למפקד בתחומי אחריותו הראשיים∗, באמצעות תאום תחומים אלה ביחידתו, ניהולם ופיקוח עליהם. חברי המטה המתאם מתואמים על ידי ראש המטה, וכפופים ישירות למפקד. המטה המתאם הוא רמת המטה האמצעית, בין ראש המטה למטה המקצועי.

\*בהפעלת הכוח אלה תחומי המבצעים, כוח האדם, הלוגיסטיקה, והמידע; בבניין הכוח אלה תחומי התורה הצבאית, ארגון, כוח האדם, ההדרכה והאמצעים.

לדוגמה, האתגר שהציבו דפוסי הפעולה של אירגוני ההתנגדות העממית חייבו את המדינות להגדיר את תופעת העימות המזויין למול מעשי טרור וגרילה ולהחליט מי הם אנשי המקצוע האמונים על מתן מענה לאתגר. משהוטל האתגר לפתחו של צבא, נוספו למכלול הידע, לאתיקה, לכ״א ולארגון (יכולותיו, מוסדותיו וכו׳) התמחויות.

## 75. מַטָרָה Aim

כוונתו של דרג ממונֶה או ההישֹג שהוא רוצה להשׂיג. המטרה היא התוצאה הסופית שאליה מכוּונים המאמצים, ואשר המשׂימות, היעדים או המטלות הנגזרים ממנה עתידים לממשה, לשרתה או לקדמה. ניסוח המטרה בכל דרג מבוסס על המשׂימה שמטיל הדרג הפוקד ומן ההנחות והשיקולים בתכנונה.

#### 76. מידע

נתונים שאפשר להעביר בדרך של תקשורת, שעובדו ואורגנו בהקשר כלשהו כך שאפשר להפיק מהם רלוונטיות, משמעות וערך. מידע הוא משאב לכל דבר ואפשר לנהלו, כלומר לתעדו, לסַדרו, לאחזרו, לשנותו ועוד.

#### 77. מידע וידע

[בבניין הכוח] מכלול ידע שיטתי עיוני ומעשי בתחומי המקצוע הצבאי. הידע העיוני כולל את התיאוריה הצבאית, או את הפרדיגמה השלטת על תופעת המלחמה, ואת הפרדיגמות המתחרות\*; את התורה הצבאית ואת התפיסות הצבאיות. הידע המעשי, הטכני, מגולם בהוראות מקצועיות – שיטות, טכניקות, ותרגולות – בעוד הידע הנוגע לתפקודים הצבאיים השונים, למנהגים ולנסיבות הייחודיות של העשייה מגולם בנהלים, במדיניות, בפקודות קבע (כגון פקודות ארגון) ובפקודות שגרה, בתוכניות להפעלת כוח (מבצעיות) ולבניינו (מיזמים).

\*לדוגמה, האתגר שהציבו דפוסי הפעולה של אירגוני ההתנגדות העממית חייבו את המדינות להגדיר את תופעת העימות המזויין למול מעשי טרור וגרילה ולהחליט מי הם אנשי המקצוע האמונים על מתן מענה לאתגר. משהוטל האתגר לפתחו של צבא, נוספו למכלול הידע, לאתיקה, לכ״א ולארגון (יכולותיו, מוסדותיו וכו׳) התמחויות.

### Military Project (proj) מיזם צבאי .78

משימה חד־פעמית לבניין כוח שהיקפה, משאביה ומשך מילויה מוגדרים מראש. למשל משימות ייצור מוצר, מחקר ופיתוח טכנולוגיה או הקמת שירות. ביסוד המיזם עומד הצורך – מבצעי או מנהלי – שאפיינו ואישרו הגורמים המוסמכים לכך.

מכונה ייפרויקטיי.

### Complex מכלול .79

רכיב־משנה של מרכז במפקדה, המיועד לסייע למפקד לשלוט בתחום־משנה מוגדר המצוי תחת אחד מתחומי המטה המתאם. המכלול מורכב מגורמי המטה המקצועי ובנוי מתאים.

### 80. מַכפִּיל כּוֹתַ Force Multiplier.

תכונה, יכולת, שיטה, מידע או תופעה המגבירים במידה מובהקת את עוצמתם של כוח, יחידה או צבא, בשעה שכמות אמצעיהם העיקריים ואנשיהם נשארת קבועה או קטֵנה. נוכחותו של מכפיל כוח יוצרת אפוא אָגבּוּר (synergy), היינו עוצמת הגוף גדולה מסכום עוצמות רכיביו.

לדוגמה: שתי יחידות שוות במבנן או בסֵדר כוחן, אך לאחת מהן יש מכשיר לראיית לילה; עדיפותה מוכחת בַּעֲליל בשל יכולתה להילחם באויב גם בתנאֵי לילה. מכפיל הכוח עשׂוי להתממש בצורות שונות: פְּרִיט או מערכת פריטים (כגון מערכת פיקוד ושליטה) או תכונה (כגון רוח לחימה או רמת אימון).

אף שאין רשימה מוסכמת למשתנים של מכפיל הכוח, מִמסְדֵי הצבא מציינים לעיתים קרובות משתנים אלו : עליונות אווירית, שלטנות במידע, קישוריות, היערכות ברמת המערכה, מנהיגוּת, מודיעין, לוגיסטיקה, טווח פעולה, ניידוּת, רוח לחימה, הפתעה, אימון. מכפיל כוח עשוי להתגלם גם ביישום נכון של עֵקרון מלחמה.

### .81 מסייע ←בסיוע

### 82. מְספַן

גוף המטה הבכיר בזרוע הים שראשו חבר במטה המתאם של מפקד הזרוע, וכפוף לו ישירות. המספן מקביל בדרגו לחטיבת מטה במפקדה הכללית או בזרוע היבשה. למָספן כפופות יחידות ביצוע, ויחידות מטה.

#### 83. מסתייע←בסיוע

#### 84. מערד (מקצועי)

[בתחום הארגון] יחידה שלה אחריות אסדרתית (רגולטורית) בנושא מקצועי השייך לאחד מתפקודי הפעלת הכוח או בניינו. בנוסף לאחריותו האסדרתית לנושא המחייב מומחיות, המערך נושא באחריות לביצוע חלק ניכר מההיבטים הנוגעים לנושא. כלל המשרתים הנמנים עם המערך מפותחים מקצועית על ידו גם אם אינם מוצבים בו – לרבות קביעת מסלול פיתוחם המקצועי וכן הצבתם וקידומם בהתאם.

מפקד המערך חבר במטה המקצועי במטה הכללי, ועשוי להיות כפוף למפקד הצבא, למפקד זרוע או לראש אגף במטה הכללי. ככלל, מערך מורכב ממפקדה, שהיא היחידה העיקרית, ומנציגויות ברחבי צה״ל בהתאם לצורך.

#### 85. מערכת מבצעית ← המערכת המבצעית הראשית

### .86 מערכת מוסדית ← המערכת המוסדית הראשית

# Headquarters (HQ), Command Post (CP - US) מִפַּקְדָה .87

- יחידה בתוך מסגרת צבאית לוחמת שייעודה לאפשר את תפקודו המועיל והיעיל של מפקד המסגרת,בראש ובראשונה במצב לחימה. המפקדה כוללת את המפקד, את מטהו ועוזריו ואת קציני המטה שאצל להם סמכות לפקד ולשלוט על פקודיו בתחום מסוים;
- 2. כינוי ליחידה בגוף צבאי שייעודה לאפשר את תפקודו המועיל והיעיל של כל הגוף כשלם, בראש ובראשונה במצב לחימה. נוסף על המפקד, כוללת המפקדה את מטהו ועוזריו, ואת הגורמים בגוף הצבאי המקיימים אותו והמאפשרים את רצףפעולתו כמסגרת ארגונית אחודה (כגון גורמי סיוע מנהלתי).
  - 3. כינוי למוצב הפיקוד.

#### 88. מִפקדָה רָאשִית

מפקדה שראשה כפוף ישירות לרמטכ״ל המפעילה כוחות ללחימה במרחב מבצעים או המפעילה גופי ביצוע לסייע ללחימה בכל זירת המלחמה באחד מתפקודי המפקד הראשיים, כגון לוגיסטיקה, כוח אדם ומידע (תקשוב, מודיעין ולוחמות המידע). בצה״ל, המפקדות הראשיות הקבועות הן אלה: מפקדות הפיקודים המרחביים, מפקדות כוחות האוויר וכוחות הים, מפקדת פיקוד העורף, ומפקדת העומק; בשעת חירום מצטרפות אליהן מפקדת פיקוד התקשוב, מפקדת פיקוד התקשוב, מפקדת פיקוד התקשוב, מפקדת פיקוד התקשוב.

#### .89 מפקדה כללית ← המפקדה הכללית.

#### .90 מרחבי

כינוי לשיוך דבר־מה או הצמדתו לתחום גאוגרפי מסוים. דוגמאות לשיוך מרחבי: זירת המלחמה, זירת מבצעים, גבולות גזרה.

### .91 מרכז Center

- 1. יחידת מטה ארעית במִפקדה הכללית או במפקדה ראשית המיועדת לסייע למפקד לשלוט במאמץ, במשימה ראשית קבועה של המפקד או בתחום עשייה קבוע של המטה המתאם. המֶרכז מכיל את גורמי התחום המסוים במטה המתאם (מִבצעים, מודיעין, לוגיסטיקה, כוח אדם ותקשוב) ואת הגורמים הרלוונטיים במטה המקצועי, ובנוי ממכלולים ומתאים. ההתארגנות של גופי המטה במרכזים נועדה קודם כול למצב לחימה.
- במערכת המבצעית הראשית] יחידת ביצוע קבועה בדרג האגד הכפופה לפיקוד או לאגף, האחראית למילוי אחד מתפקידיהם הראשיים, ואשר ייעודה לספק שירותי סיוע מנהלתי (לוגיסטיקה, הזנה, אחזקה, רפואה או מנהל כוח אדם), סיוע בתקשוב או במודיעין ליחידות המערכת המבצעית. המרכז בנוי ממטה יחידתי ומיחידות ביצוע הכפופות לו.
- 2. [במערכת המוסדית הראשית] יחידת ביצוע בדרג האגד הכפופה לגוף מאסדר, כגון אגף, זרוע, חיל או מערך, שייעודה לבנות את יחידות המערכת המבצעית הראשית באחד מחמשת תחומי במניין הכוח, לקיימן או להזינן ברגיעה. המרכז בנוי ממטה יחידתי ומיחידות ביצוע הכפופות לו.

# 93. משותף (״רב-זרועי״) Joint .93

- שם תואר לכוח או ליחידה בהם רכיבים משתי זרועות או יותר הפועלים תחת סמכות אחת באחד ממצבי הפיקוד כדי להשיג מטרה משותפת.
- 2. שם תואר לאמצעי או לתשתית המיועדים לשימוש כוחות או יחידות מכמה זרועות. מכונה גם ״רב-זרועי״. [הפועל: שוּתַף, שִיתֵף; שם הפועל: לְשַתֵף; שם הפעולה: שִיתוּפִיוּת]

### Mission (MSN-US), Task, Assignment פשימה. .94

- מטלה שהממונה מֵטיל על פרט, על צוות, על יחידה או על כוח כדי שישׂיגו הישׂג נדרש. את המשׂימה מְטילים כדי להבטיח את השׂגתה או את קידומה של המטרה, שהיא ההישֹג הנדרש מן הדרג הממונה מטיל המשׂימה או מן הדרג הבכיר הממונה עליהם.
- 2. פעולה שפרט או גוף צבאי נצטווּ לעשׂות, והוכפּפו לשם כך לסמכות שאינה ממונה עליהם, כגון משׂימת תקיפה של כלי טיס, משׂימת סיוע של יחידת ארטילריה או משׂימת פיתוח לְפָריט חדש.

#### 95. משימה עיקרית

המשׂימה המרכזית והשַלטָנִית (דומיננטית) שהוטלה על גוף צבאי כדי להשׂיג הישֹג נדרש. מכונה ״משׂימה ראשית״ או ״משׂימת ליבה״.

#### .96 נושאי

כינוי לשיוך דבר־מה או הצמדתו לעניין נדון, לרעיון, לתחום דעת (דיסציפלינה), לתחום עשייה או לעיסוק. למשל, שיוך דבר־מה או הצמדתו למבצעים, למידע, לאש או ללוגיסטיקה נחשבים לשיוך או הצמדה נושאיים.

# 97. נְכוֹנוּת Willingness

הניעה (מוטיבציה) מתאימה של הפרט או הקבוצה בארגון הצבאי לעמוד בדרישות מהם בנסיבות השוררות והצפויות. מרכיבי הנכונות הם : מחויבות, אמון, כבוד, ביטחון בצרכים הבסיסיים, גאווה, צדקת הדרך, התמקצעות במשימות, תחושת מימוש עצמי, אכיפת המשמעת, לכידות יחידתית, גאוות היחידה ורוח היחידה.

### Sub District נפה .98

מָסגרת מרחבית של כוחות ומִפקדות המופקדת על פעולות התגוננות אזרחית בשעת חירום, על ממשל צבאי, על מנהל אזרחי או על מבצעי שיטור. נפה כפופה למחוז, ובה כמה חבלים. מבחינים בין **נָפָה כַּפְרִית**, הכוללת בעיקר חבלים כפריים, ל**נַפָּה עִירוֹנִית** – במְגזר העירוני.

### Battery (BTRY – US, bty – UK) (סוללה (סולי). 99

יחידת מַקלעים, תותחים או מַשגרים קבועה במערְכי הארטילריה או ההגנה האווירית, המקבילה בדרגהּ לפלוגה, ופועלת בדרך כלל כשלם אחד. הסוללה היא הדרג הנמוך ביותר במערכים האלה שבו קצינים מפקדים על יחידות המשנה (פּלגוֹת).

היא נמצאת מתחת לדרג הגדוד, אך עשויה להיות כפופה ישירות ליחידה בכירה ממנו, כגון אגד.

#### .100 סיוע←בסיוע

### 101. סינרגיה €אגבור

#### Synchronization סנכרון.102

- 1. תיאום זמנים של שתי פעולות או יותר כדי שייעשו בזמן אחד.
- 2. פעולה או תוצאה של תיאום בזמן, במרחב ובמשאבּים של כוחות ומאמצים כדי ליצור עוצמה קרבית מְרַבִּית במקום ובזמן מכריעים.

#### Design עיצוב.103

תהליך שתכליתו לגבש רעיון להפעלת הכוח או לבניינו, ובו השלבים האלה: בירור הבעיה או האתגר שמולם יש להתמודד; קביעת המשימות הנובעות מהם; וקביעת המסגרת למילוין.

#### Section (ענף (עי) 104.

גוף משנה של מחלקה במטה או של מרכז, ובו מדורים וקציני מטה בכירים.

### Command (CMD) פיקוד. 105

- הסמכות המוקנית כחוק לממלא־תפקיד צבאי כלפי גוף צבאי וכלפי פְּקודים להשתמש במשאבים זמינים שימוש מועיל (אפקטיבי) לפעולות אלה: תכנון כוחות צבא והפעלתם, אָרגונם והכוונתם, תיאום ביניהם ובקרת פעולותיהם כדי למלא משימה. לכושר הפיקוד המרכיבים האלה: מנהיגות ומצבּיאוּת, מקצועיות צבאית, אתיקה צבאית וכושר ניהול. סמכות הפיקוד נובעת מאחריות לגוף הצבאי ולַפּרט שבו (כגון בריאות החייל, תנאַי השירות, המורל והמשמעת)
  - 2. מימוש הסמכות לעיל.
- בארגון הצבאי] גוף ודרג במערכת המבצעית הראשית הכפוף ישירות למפקד הצבא (הרמטכ״ל) וייעודו להפעיל כוחות. יש שני סוגי פיקוד: פיקוד הנקבע לפי גאוגרפיה, האחראי למרחב מבצעים יבשתי (פיקוד מרחבי), אווירי או ימי; פיקוד הנקבע לפי נושֹא כלל־צה״לי במסגרת המִפקדה הכללית (המכל״ל) כגון הפיקוד הלוגיסטי (הפיקלו״ג). לעיתים משולבים בפיקוד אחד שני סוגי הפיקוד, כמו למשל בפיקוד העורף.

# 106. פיקוד עליון ←הפיקוד העליון

### Control, Supervision, Oversight פִּיקוּת. 107

השגחה אחר פעילותם של אדם, גוף, מכשיר, מערכת וכד׳, כדי לוודא שהיא תואמת את הצפוי מהם. הפיקוח כולל גם התערבות מכוונת כשהפעילות חורגת מהצפוי.

- Troop, Platoon (PLT) (1); Naval Division, Detachment, Squadron (Sqn, Sqdn) (2); פַּלְגָּה .108 Detachment (3–4)
- יחידת משנה של סוללה בכוחות התותחנים ובכוחות ההגנה האווירית, ובה שניים או שלושה קנים או משגרים. לרוב אין הפַּלגה פועלת כיחידה עצמאית, אך היא עשויה למלא משׂימת ירי זמנית במנותק מהסוללה.

- 2. יחידה אָרגונית בזרוע הים של צה"ל בדרג שמתחת לשייטת. מבחינים בין פַּלגַת יָם יחידה שבה כמה כלֵי שיט מאותו סוג, כגון פַלגַת סָטִי״לִים (ספינות טילים) או פַּלגַת דַבּוּרִים; לבין פַּלגַת חוֹף יחידה הנותנת סיוע מנהלתי או קרבי לפלגות ים, כגון פלגת תחזוקה ופלגה טכנית.
- 3. יחידה בכוחות קומנדו או בכוחות מיוחדים בדרג הפלוגה או הגדוד שייעודה הוא בניין כוח בתחום מקצועי מסוים.
  - 4. כוח שפוצל מיחידתו ונשלח למלא משימה זמנית נפרדת. [בריבוי: פְּלֻגוֹת; נסמך רבים: פַּלְגוֹת]

### Company (CO - US, Coy – UK) (פלוגה (פליגה (פליגה (פליג) .109

יחידה על-מחלקתית קבועה במערך השדה הפועלת באופן רגיל כשלמות אחת, והיא הדרג הנמוך ביותר בו קצינים מפקדים על יחידות המשנה. הפלוגה נמצאת מתחת לדרג הגדוד, אך עשויה להיות כפופה ישירות ליחידה בכירה ממנו, כגון חטיבה או אגד.

#### .110 פעילות מבצעית

כינוי לפעילות כוחות ואמצעים או להפעלתם לצורך השגת הישגים נגד האויב, או כדי למנוע ממנו הישגים או לצמצמם, באופן ישיר או עקיף, מסייע או מאפשר. גם ההכנות לפעילות מבצעית נחשבות לפעילות מבצעית.

#### 111. פַקודות הַצְבַא

שם כולל להוראות הפיקוד העליון, לפקודות המטה הכללי (פקודות מטכ״ל) ולפקודות הכלליות האחרות, כמשמען בחוק השיפוט הצבאי. פקודות הצבא הן החקיקה הצבאית הנתונה לדין המשמעתי.

### ארגון צבאי €ארגון צבאי

### 1,3. Team; 2. Crew צוות. 113

- קבוצת פרטים או יחידות המאורגנים יחד ארעית תחת מפקד אחד במצבי הפיקוד "פיקוד מבצעי" או
   "שליטה מבצעית", כדי למלא תפקיד או משימה משותפים מוגדרים. כל מרכיב בצוות ניחן ביכולות או
   בכשרים שונים המיושמים יחד באופן מאגבר להשיג הישג נדרש, ולכל מרכיב אחריות דיווח (מחויבות
   לתת דין וחשבון, Accountability) לתפוקות הצוות כולו;
- 2. קבוצת חיילים המאיישים כלי הובלה, כגון כלי רכב, כלי שיט או כלי טיס, ושלכל אחד מהם תפקיד בהפעלת כלי ההובלה למלא משימה משותפת;
- כינוי ליחידה יבשתית קבועה בדרג מחלקה ביחידות נבחרות, בכוחות קומנדו ובכוחות מיוחדים, ובדרג
  כיתה ביחידות סיוע קרבי או מנהלתי. [בריבוי: צווַתִּים]

#### Task Force (TF), Combat Team (CT) (צוות קרב (צ"ק) 114.

כוח לוחם שאינו כוח קבוע, אלא הוא מאוגד תחת מפקד אחד לשם מילוי משימה מוגדרת (כוח משימתי). פעולת הקמתו מכוּנה צִיווּת כּוֹחוֹת. צוות קרב הוא בדרך כלל משולב־חילות, ומפקדו הוא המפקד של הרכיב העיקרי בצוות.

#### Sustainment קיום הכוח.115

- מתן סיוע לכוח כדי ליצור עוצמה נדרשת, להפעילה ולשמור עליה לשם מילוי משׂימותיו בשלמות. עוצמה
  זו נדרשת נוכח פעילות האויב או נוכח קשיים קיימים או צפויים בזמן הלחימה. קיום הכוח הוא אחד מארבעת הרכיבים של כושר צבאי.
- 2. כינוי למאמץ מִנהלתי הכולל איוש, ציוד הכוח באמצֶעֵי לחימה, תדלוק, תיקון ואחזקה, הובלה, והזנת הכוחות: יחד עם רכיבים ממאמץ הסיוע הקרבי: סיוע הנדסי: אבטחה קרקעית והגנה אווירית.

#### Sustainability קיימות. 116

כושר המנהלה הזמני הפנימי בגוף צבאי, המאפשר לו למלא את משימותיו ברציפות ובאופן עצמאי, ללא סיוע מנהלתי חיצוני.

# Flotilla, Squadron שִׁייָטֶת.

יחידת ביצוע הכפופה למִפקדת זרוע הים, שייעודה הוא להכשיר כוחות ים עיקריים ולאמנם, וכן לסייע להם בתחומי הפּוֹיש, המודיעין והמִנהלה בלחימה, כגון: שייטת הסָטִי״לִים (ספינות טילים), שייטת הצוללות ושייטת הקומנדו הימי. השייטת מורכבת מכמה פָּלָגוֹת.

### 118.שילוב→משולב.

### 119.שיתוף →משותף.

# Control שָׁלִיטָה.120

- .. מימוש סמכות המפקד להכווין את פעולת הכפופים לו באמצעות הטלת משימות ייחודיות עליהם, תיאום ביניהם וסנכרון פעולתם האחודה, בקרה עליהם ופיקוח עליהם. השליטה ניכרת בעיקר בידיעה של המפקד בכל עת על מצבם של הכפופים לו, על מיקומם ועל צעדיהם הבאים, ומאפשרת להתערב בפעילותם ולהשפיע עליה ועל מילוי משימותיהם בעת ביצוען. השליטה היא חלק מפיקוד. ריכוזיוּת השליטה נקבעת על־פי אופן השילוב של גישת פיקוד משימה וגישת פיקוד פרטני.
- 2. הישֹג מבצעי טקטי של ביסוס כושרם של הכוחות לפקח על מרחב, על אזור, על תחום או על יעד או לפעול בהם תוך צמצום יכולת האויב להשפיע על פעולת כוחותינו, מבלי שהושמד, גורש או הוכנע.
- 3. [בפיקוד כוחות האוויר] כינוי להפעלת כוחות אוויריים באמצעות תאים נושׂאיים במפקדת כוחות האוויר

### Command Channel, Command Hierarchy, Chain Of Command הפיקוד הפיקוד 121. שרשרת הפיקוד

המִדרג של דַרגי הפיקוד (מפקדים או מִפּקדות), החל ברמה העליונה וכלה ברמה הנמוכה, שבאמצעותם מתקיימות ומועברות הסמכוּת הפיקודית והבקרה על ביצועה. שרשרת הפיקוד היא השלד של כל גוף צבאי, של צה״ל בשלמותו ושל כל גוף וגוף במסגרתו. ככזו, היא המעצבת את הגוף הצבאי בתבנית מִדרג. הפקודות העוברות בשרשרת הפיקוד מַדֵּרֵג לדֵּרג הן פקודות אישיות. שרשרת הפיקוד נקראת גם בשם צִינוֹר פִּיקוּד.

#### Cell תא.122

גוף מטה במפקדה, המאורגן ללחימה, שהוא רכיב־משנה במכלול במסגרת מרכז. בתא פועלים קצינים עוזרים של קציני המטה בתחום המקצועי המוגדר שבאחריותם. התא בנוי מחוליות.

### 1. Plan; 2. Program תוכנית. 123

- ביתוח הרעיון של המפקד לאופן יישום מפורט בתרחיש או במכלול תרחישים נבחרים. הפירוט הוא מְצְרַף משימות, טכניקות ודרכי פעולה, המסודרים כך שיביאו להישג נדרש. תוכנית היא תוצר התכנון;
- 2. מקבץ מיזמי בניין כוח ממושכים ועתירי משאבים המאורגן ברעיון מרכזי אחד. תוכנית כוללת מספר מיזמים מקבילים, המנוהלים למשך כמה דורות של פיתוח, כגון תוכנית החלל האמריקנית, תוכנית מערכת הלחימה העתידית, ותוכנית מטוס הקרב המשותף.

### Coordination תיאום.124

הבאה לידי פעולה משותפת של מאמצי תכנון ושליטה בכוחות ובאמצעים לפני הלחימה ובמהלכה לשם מילוי משׁימה. התיאום נועד להבטיח כי תכנונים ומעשׂים של ממלאי תפקידים ושל גופים שונים, הפועלים להגשמת אותה מטרה במסגרת גוף אחד (מאמץ אחד או מאמצים סמוכים זה לזה) – ישלימו זה את זה, יסייעו זה לזה וימנעו בזבוז או אי יעילות בניצול משאבים.

#### Planning (צבאי) 125.125

- . פריטת התפיסה (הרעיון המרכזי) למארג משימות, טכניקות ודרכי פעולה, וארגונם בסדר (ברצף, במקביל או בשילוב כלשהו של השניים) שיגשים את התפיסה בתרחיש או במכלול תרחישים נבחרים, וישיג הישג נדרש. התכנון מתבסס על התפיסה ועל ניתוח המציאות, ונדרש להגדיר את מטרת הפעלת הכוח או בניינו בהקשר הנתון, את המאמצים והמשימות, את מבנה הפיקוד והשליטה, את הקצאת המשאבים וכדומה.
- 2. תהליך שמטרתו קביעת השיטה וארגון כל הפרטים הנדרשים למימוש רעיון לביצוע משׂימה. השיטה וארגון הפרטים יותאמו לנסיבות מסוימות. התכנון מסתיים בקביעת תוכנית שתוכל להפוך לפקודה.
  - .3 עיבוד רעיון עד ליישומו המפורט. תוצאת העיבוד היא תוכנית.

# Occupy (US), Secure, Seizure .2 ; Concept .1 תָּפִיסָה. 126

הרעיון המרכזי (הגישה הכללית) של המפקד והיחידה למילוי תפקידם, להתמודדות עם משׂימותיהם ועם האתגרים הניצבים בפניהם. תפיסה היא רכיב בתחום העיוני של בניין הכוח (תחום התפיסות והתורה הצבאית) שהוא בסיס לכל עשייה צבאית, שכן הוא מגדיר את תכליתה.

2. השתלטות על שטח, על עמדה, על מִתקן וכיו״ב הכוללת תנועת הכוח אל היעד, והנעשית בלא התנגדות כוח האויב.

# Function תפקוד.127

מילוי התפקיד, ביצוע מטלה שמוטלת או פעולה שנדרשת.

# Military Function תפקיד צבָאָי. 128

אחריות מוגדרת וקבועה של גוף צבאי (כנגזר מייעודו) או של נושא משׂרה צבאית, שניכרת בפעילותם המבוצעת דרך אחריות מוגדרת וקבועה של גוף צבאי (כנגזר מייעוד) או של נושא משׂרה צבאית, שניכרת בפעילותם המבוצעת דרך קבקיד קבע. מבחינים בין תַּפַקִיד עִיקָּרְי (Secondary Military Function) – תפקיד הנלווה לייעוד היחידה, כגון תחזוקת האמצעים והכשרת האנשים למימוש התפקיד העיקרי.