PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS DEL PROYECTO

Propósito.

Este plan tiene como objetivo identificar, evaluar y gestionar los riesgos potenciales del proyecto de implementación regional. Su finalidad es minimizar el impacto de los riesgos en los objetivos del proyecto y asegurar una implementación eficaz de la solución en todas las instituciones educativas.

Objetivos.

- Identificar los riesgos potenciales que puedan afectar el proyecto.
- Evaluar y priorizar los riesgos según su probabilidad de ocurrencia e impacto.
- Desarrollar estrategias de respuesta para mitigar o evitar los riesgos.
- Monitorear continuamente los riesgos durante el proyecto, ajustando las estrategias cuando sea necesario.

Roles y Responsabilidades.

- Gerente de Proyecto: Responsable de coordinar y supervisar la gestión de riesgos.
- Equipo de Riesgos: Encargado de identificar, analizar y monitorear los riesgos a lo largo del proyecto.
- Representantes de Instituciones Educativas: Apoyan en la identificación y comunicación de riesgos específicos en sus instituciones.
- Patrocinadores del Proyecto: Responsables de aprobar los recursos necesarios para la implementación de las respuestas a los riesgos.

Metodología de Gestión de Riesgos.

 Identificación de Riesgos: Reuniones con el equipo del proyecto y representantes de las instituciones para discutir y documentar posibles riesgos.

- 2. **Análisis Cualitativo y Cuantitativo**: Evaluar cada riesgo en términos de probabilidad de ocurrencia e impacto.
- 3. **Planificación de Respuestas a los Riesgos**: Desarrollar estrategias para evitar, mitigar, transferir o aceptar los riesgos.
- 4. **Monitoreo y Control de Riesgos**: Revisión continua y actualización del plan de riesgos, gestionando cualquier nuevo riesgo que pueda surgir.

Matriz de Identificación y Evaluación de Riesgos.

ID	Descripción	Probabilidad	Impacto	Clasificación	Estrategia de Mitigación	Responsables
R1	Resistencia al	Media	Alto	Alta	Sesiones de	Naydelin
	cambio por				capacitación y	Hernández
	parte de				sensibilización	
	docentes o				previas a la	
	personal				implementación	
	administrativo					
R2	Retraso en la	Alta	Medio	Alta	Establecer	Dylan Aguilar
	entrega de				proveedores	
	recursos				alternativos y	
	necesarios				un cronograma	
					con margen de	
					tiempo	
R3	Falta de	Baja	Alto	Media	Reuniones	Alexis Olvera
	alineación				periódicas y	
	entre las				revisión de	
	instituciones				acuerdos de	
	educativas				colaboración	

R4	Limitaciones	Media	Alto	Alta	Realizar un	Neri Montiel
	técnicas o de				diagnóstico	
	infraestructura				inicial de	
	en algunas				infraestructura	
	instituciones				y planificar	
					mejoras	
R5	Problemas de	Media	Medio	Media	Establecer	Hector Osorio
	comunicación				canales de	
	entre los				comunicación	
	distintos				claros y un	
	actores				punto de	
					contacto oficial	
R6	Cambios en	Baja	Alto	Alta	Mantener	Alexis Olvera
	los				informado al	
	lineamientos				equipo de	
	regionales o				cualquier	
	normativas				cambio	
					normativo	

Estrategias de Respuesta a los Riegos

Estrategias de Mitigación:

- Capacitación y Sensibilización: Realizar talleres y charlas para promover la aceptación del proyecto.
- Plan de Contingencia: Crear planes alternativos para abordar posibles retrasos o problemas técnicos.
- Mejoras en Infraestructura: Coordinar con las instituciones para realizar ajustes de infraestructura si se identifican limitaciones técnicas.

Estrategias de Evitación:

 Análisis de Necesidades: Llevar a cabo una revisión preliminar de las necesidades y capacidades de cada institución para ajustar el alcance si es necesario.

Estrategias de Transferencia:

 Uso de Proveedores y Contratistas: Delegar ciertas tareas a contratistas para reducir la carga de riesgo en el equipo del proyecto.

Estrategias de Aceptación:

 Gestión de Riesgos Residuales: Establecer protocolos para aceptar y monitorear riesgos menores, manteniendo un plan de acción en caso de que se materialicen.

Monitoreo y Control de Riegos

- Reuniones de Seguimiento: Reuniones regulares con el equipo del proyecto y representantes de las instituciones para revisar el estado de los riesgos y actualizar el plan.
- Informes de Riesgos: Informes mensuales que detallan el estado de los riesgos activos y cualquier cambio en la matriz de riesgos.
- Indicadores de Riesgo: Definir indicadores clave para cada riesgo (ej., número de quejas de usuarios, porcentaje de recursos entregados) y monitorear su evolución.

Revisión y Actualización del Plan de Riesgos

Este plan será revisado en cada fase del proyecto para incorporar nuevos riesgos y actualizar la información existente. Las revisiones se realizarán en conjunto con los responsables de cada institución educativa y el equipo de riesgos.