



PLAN DE PROYECTO

Presentado por: GRUPO 1

CINDY JOHANNA ZAPATA ROMERO

HECTOR GEOVANY BELLO SANTAMARÍA

MARIO GUERRA GUALY

LEANDRO REYES JORDÁN

Docente:

CARLOS ISAAC ZAINEA MAYA

UNIDAD DE ESTUDIO:

GERENCIA DE PROYECTOS PARA CIENCIA DE DATOS

MAESTRÍA - GRUPO 1 - M1V - VIRTUAL - 2025

FACULTAD DE INGENIERÍA

BOGOTÁ, 12 DE FEBRERO DE 2025 UNIVERSIDAD EAN



Tabla de Contenido

| INTRODUCCIÓN | 3 |
|---|----|
| OBJETIVOS | 5 |
| Objetivo General | 5 |
| Objetivos del Proyecto (SMART): | 5 |
| ALCANCE DEL PROYECTO | 5 |
| Descripción del Alcance | 5 |
| Entregables Principales | 6 |
| Límites y Restricciones | 6 |
| Supuestos | 7 |
| ESTRUCTURA DEL PROYECTO | 7 |
| Roles y Responsabilidades | 7 |
| Cronograma | 8 |
| Tareas y Actividades (Hitos y Responsables) | g |
| Recursos Necesarios | 10 |
| Recursos Humanos | 10 |
| Recursos Tecnológicos | 10 |
| Recursos Financieros | 11 |
| GESTION DE RIESGOS | 11 |
| Identificación de Riesgos | 11 |
| Análisis y Plan de Mitigación | 12 |
| Monitoreo y Control de Riesgos | 12 |
| PRESUPUESTO | 13 |
| Costos | 13 |
| PLAN DE COMUNICACIÓN | 14 |



Acreditada en Alta Calidad Res. nº. 29499 del Mineducación.

 29/12/17 vigencia 28/12/21

 Objetivos de la Comunicación
 14

 Canales de Comunicación
 15

 Normas de Comunicación
 15

 CIERRE DEL PROYECTO
 15

 Actividades de Cierre
 15

 Entregables Finales
 16

INTRODUCCIÓN.



En la era digital, el acceso a grandes volúmenes de información ha generado la necesidad de desarrollar métodos eficientes para analizar y extraer conocimiento útil de los datos. En este contexto, el Procesamiento de Lenguaje Natural (PLN) se ha convertido en una herramienta clave para comprender y organizar información textual de manera automatizada.

El presente proyecto se enfoca en el análisis de datos y modelado predictivo mediante técnicas de procesamiento de Lenguaje Natural (PLN). Se busca identificar establecer el mejor preprocesamiento por medio de la limpieza, normalización y distribución correcta de los datos de entrada a los modelos de redes neuronales LSTM que aseguren un buen nivel el nivel de confianza requerido por el stakeholder.

Para la gestión y desarrollo del proyecto, se utilizará un enfoque híbrido que combina CRISP-DM (Cross Industry Standard Process for Data Mining), una metodología estructurada para proyectos de minería de datos, con Scrum, un marco ágil que facilitará la organización del equipo y la entrega iterativa de resultados. De esta manera, se garantizará un flujo de trabajo flexible y eficiente, permitiendo adaptar el análisis y modelado de datos a los requerimientos específicos del proyecto.

El resultado esperado es la generación de un modelo que facilite la clasificación y análisis de noticias, permitiendo detectar tendencias y relaciones entre los datos.



OBJETIVOS

Objetivo General

Desarrollar un modelo automatizado para la clasificación y agrupamiento de noticias mediante técnicas de Procesamiento de Lenguaje Natural (PLN), utilizando modelos de redes Neuronales LSTM con el fin de optimizar la organización de la información textual y mejorar la eficiencia en el análisis de grandes volúmenes de noticias.

Objetivos del Provecto (SMART):

Automatizar la clasificación de noticias en categorías temáticas utilizando un modelo de redes neuronales LSTM conforme a la ideología del Procesamiento de Lenguaje Natural (PLN) utilizando una base de datos de 2.000 noticias para las 4 etiquetas de interés, alcanzando una precisión mínima del 85% de accuracy, teniendo un tiempo máximo de 3 semanas para completar el proyecto.

ALCANCE DEL PROYECTO

Descripción del Alcance

Este proyecto se enfoca en la aplicación de técnicas de Procesamiento de Lenguaje

Natural (PLN) para el análisis de un corpus de noticias, con el objetivo de identificar patrones y
generar clusters de información relevante. Se implementarán métodos de redes neuronales

LSTM (Long Short Term Model).



El desarrollo del proyecto se basará en la metodología CRISP-DM para estructurar el proceso de minería de datos y en Scrum para la gestión ágil del equipo, garantizando entregas iterativas y mejoras continuas.

Entregables Principales

Los productos finales del proyecto incluirán:

- Un corpus de noticias preprocesado y estructurado.
- Análisis de distribución igualitaria de los datos y normalización.
- Tokenizacion y padding
- Modelos de redes Neuronales.
- Un informe detallado con hallazgos, interpretación de resultados y recomendaciones.
- Presentación final con los resultados del proyecto.

Límites y Restricciones

- Se trabajará únicamente con un conjunto de datos de noticias en idioma español.
- El corpus de noticias será obtenido de fuentes públicas disponibles en línea.
- No se realizará análisis en tiempo real; el estudio será retrospectivo sobre un conjunto de datos estático.
- Se utilizarán herramientas y entornos de desarrollo de código abierto, como Python, Pandas, Scikit-learn y Keras.





Supuestos

- Se espera que el corpus de noticias contenga suficientes datos para realizar un análisis significativo.
- Se asumirán ciertos niveles de ruido en los datos que deberán ser tratados mediante técnicas de preprocesamiento.
- Se contará con la colaboración de todos los integrantes del grupo para el cumplimiento de los objetivos.
- ✓ Herramientas analíticas para ofrecer mejores recomendaciones a sus clientes.
- ✓ Acceso a datos precisos y predicciones confiables.
- ✓ Flexibilidad para personalizar soluciones según las necesidades de cada cliente.

ESTRUCTURA DEL PROYECTO

Roles y Responsabilidades

Considerando que este proyecto se gestionará bajo la metodología híbrida

CRISP-DM + SCRUM, los roles se han definido de la siguiente manera conforme
a las definiciones indicadas en el documento "Roles":

| Rol | Responsabilidades en Scrum | Responsabilidades en CRISP- |
|-----|----------------------------|-----------------------------|
| | | DM |



Res. nº. 29499 del Mineducación. 29/12/17 vigencia 28/12/21

| (O M I) | E 333 L | E 30 1 |
|----------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|
| (Scrum Master) | - Facilita la metodología Scrum. | - Facilita la organización de las |
| | - Coordina reuniones y resuelve | fases de CRISP-DM dentro de los |
| | bloqueos. | sprints. |
| | - Asegura la colaboración y | - Apoya en la planificación y |
| | mejora continua. | gestión de historias de usuario. |
| | | - Elimina impedimentos |
| | | técnicos o de comunicación en |
| | | el equipo. |
| (Product Owner) | - Representa las necesidades | - Define los objetivos del |
| | del negocio. | proyecto basados en el negocio. |
| | - Prioriza las historias de usuario | - Valida si los modelos y análisis |
| | en el backlog. | cumplen con las expectativas. |
| | - Se comunica con stakeholders | - Da feedback en Sprint Reviews |
| | para definir requerimientos. | sobre los resultados obtenidos. |
| | | |
| (Developer - Científico de Datos | - Desarrolla modelos y | - Lidera la parte de modelado y |
| / Ingeniero de ML) | experimentos. | evaluación de modelos. |
| | - Implementa soluciones | - Prueba y ajusta diferentes |
| | técnicas. | algoritmos. |
| | - Trabaja en iteraciones ágiles | - Implementa los modelos en |
| | con entregables parciales. | producción si es necesario. |
| (Developer - Ingeniera de Datos | - Gestiona los datos y pipelines. | - Lidera la preparación y |
| / Analista de Datos) | - Apoya en el análisis | transformación de datos. |
| | exploratorio. | - Desarrolla scripts para |
| | - Implementa transformaciones | limpieza de datos y extracción de |
| | y optimizaciones. | información. |
| | | - Apoya en la interpretación de |
| | | datos y visualización. |

Cronograma

El proyecto seguirá un enfoque basado en CRISP-DM y Scrum, organizando las actividades en sprints iterativos.

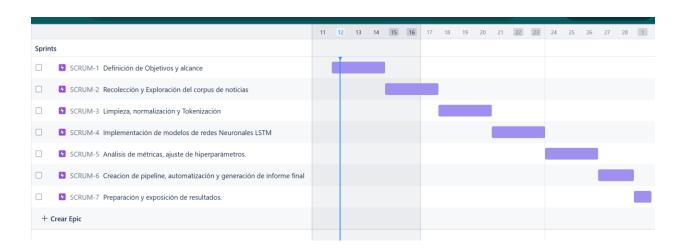
| Fase | Actividad | Fecha de Inicio | Fecha de Fin | Responsables |
|--------------------------------|--|--------------------|-----------------|----------------|
| 1. Comprensión del Negocio | Definir objetivos y alcance del proyecto | 12-Feb | 14-Feb | Todo el grupo |
| 2. Comprensión de los Datos | Recolección y exploración del corpus de noticias | 15-Feb | 17-Feb | Leandro, Cindy |
| 3. Preparación de los Datos | Limpieza, normalización tokenización. | 18-Feb | 20-Feb | Mario, Héctor |



Acreditada en Alta Calidad

Res. nº. 29499 del Mineducación. 29/12/17 vigencia 28/12/21

| 4. Modelado | Implementación de modelos de redes neuronales. | 21-Feb | 23-Feb | Mario, Héctor |
|--------------------------------------|--|--------|--------|---------------|
| 5. Evaluación | Análisis de métricas, ajuste de hiperparámetros | 24-Feb | 26-Feb | Todo el grupo |
| 6. Implementación y Documentación | Creación de pipeline automatizado y generación de informe final | 27-Feb | 28-Feb | Cindy, Héctor |
| 7. Presentación Final | Preparación y exposición de resultados | 1-Mar | 1-Mar | Todo el grupo |



Tareas y Actividades (Hitos y Responsables)

Hito 1: Definición del Proyecto

Entregable: Documento de alcance y objetivos.

Responsables: Todo el equipo.

Hito 2: Procesamiento y Preparación de Datos

- Entregable: Dataset limpio, normalizado, evaluando índice de Gini y análisis estadísticos de palabras.
- Responsables: Mario, Héctor.



Hito 3: Desarrollo del Modelo de Redes Neuronales LSTM

- Entregable: Tokenizacion, Padding e implementación de la Red Neuronal LSTM
- Responsables: Mario, Hector

Hito 4: Evaluación del Modelo

- Entregable: Reporte de métricas de desempeño y ajuste de hiperparámetros.
- Responsables: Todo el equipo.

Hito 5: Documentación y Presentación

- Entregable: Informe final y exposición del proyecto.
- Responsables: Cindy, Leandro.

Recursos Necesarios

Recursos Humanos

- Scrum Master : Leandro Reyes Jordán
- **Product Owner**: Hector Geovany Bello Santamaría
- Developer Científico de Datos / Ingeniero de ML: Mario Guerra Gualy
- Developer Ingeniera de Datos / Analista de Datos : Cindy Johanna

Zapata Romero

Recursos Tecnológicos





Lenguajes y librerías: Python (Pandas, Scikit-learn, Keras, Matplotlib).

Plataforma de desarrollo: Google Colab / Jupyter Notebook.

Herramientas de gestión: Trello, Jira, Microsoft Project, Excel.

Entorno de documentación: Google Docs, OneDrive

Recursos Financieros

Se utilizarán herramientas y datasets de acceso gratuito.

No se requiere inversión económica adicional más allá del uso de equipos personales.

GESTION DE RIESGOS

Identificación de Riesgos

| ID | Riesgo | Descripción | Impacto | Probabilidad | Categoría |
|----|---|---|---------|--------------|-------------|
| R1 | Retraso en la recolección de datos | Dificultad para acceder a un corpus de noticias adecuado o demoras en su procesamiento. | Alto | Medio | Técnico |
| R2 | Calidad de los datos | Posibles problemas con datos incompletos, sesgados o con ruido que afecten el modelo. | Alto | Alto | Técnico |
| R3 | Desempeño del modelo | El clustering podría no generar grupos significativos o interpretables. | Alto | Medio | Técnico |
| R4 | Problemas técnicos o computacionales | Limitaciones en el procesamiento de datos debido a recursos computacionales limitados. | Medio | Medio | Tecnológico |



Acreditada en Alta Calidad

Res. nº. 29499 del Mineducación. 29/12/17 vigencia 28/12/21

| R5 | Falta de coordinación en el equipo | Problemas de comunicación o desorganización en la ejecución de tareas. | Medio | Medio | Organizacional |
|----|---|---|-------|-------|----------------|
| R6 | Retrasos en la documentación y presentación | Falta de tiempo para completar la documentación y preparar la exposición. | Alto | Medio | Organizacional |

Análisis y Plan de Mitigación

| ID | Riesgo | Estrategia de Mitigación | Responsable |
|----|---|---|------------------------|
| R1 | Retraso en la recolección de datos | Definir fuentes alternativas de datos y realizar pruebas iniciales con datasets pequeños antes de la recolección completa. | Cindy, Leandro |
| R2 | Calidad de los datos | Aplicar técnicas de limpieza y preprocesamiento como eliminación de ruido y manejo de valores nulos. | Mario, Héctor |
| R3 | Desempeño del modelo | Ajustar hiperparámetros y probar diferentes combinaciones de algoritmos si el Keras no funciona bien. | Leandro, Mario |
| R4 | Problemas técnicos o computacionales | Utilizar plataformas como Google Colab para aprovechar recursos en la nube. | Todo el grupo |
| R5 | Falta de coordinación en el equipo | Mantener reuniones semanales y usar herramientas como Trello para el seguimiento de tareas. | Scrum Master (Leandro) |
| R6 | Retrasos en la documentación y presentación | Asignar tareas específicas para la documentación desde el inicio y realizar revisiones continuas. | Héctor, Cindy |

Monitoreo y Control de Riesgos

Para garantizar la correcta gestión de riesgos, se implementarán las siguientes acciones:



- ✓ Reuniones semanales para evaluar el avance y posibles bloqueos.
- ✓ Seguimiento en Trello para asegurar que las tareas se cumplen en los tiempos establecidos.
- ✓ Revisión continua del modelo para realizar ajustes en caso de bajo desempeño.
- ✓ Plan de contingencia en caso de problemas técnicos, como cambiar de entorno de ejecución.

PRESUPUESTO

Costos

| Categoría | Descripción | Costo Estimado (COP) | Observaciones |
|-------------------------------|---|----------------------|--|
| Recursos Humanos | Trabajo del equipo (no remunerado, académico) | \$0 | Trabajo realizado por los integrantes del grupo. |
| Software y Herramientas | Python, Pandas, Scikit- learn, Keras, Jupyter Notebook, Google Colab | \$0 | Todo el software es de código abierto. |
| Plataformas de Computación | Google Colab Pro (opcional) | \$50000 - \$100000 | Solo si se requiere mayor capacidad computacional. |
| Almacenamiento de Datos | Google Drive / GitHub | \$0 | Uso de cuentas personales gratuitas. |
| Internet y Electricidad | Conexión para trabajo remoto | \$40000-\$60000 | Estimado de uso adicional en casa. |
| Materiales y Documentación | Impresión de informes (opcional) | \$20000-\$40000 | Solo si se requiere versión impresa. |
| Presentación Final | Diseño de diapositivas, conexión a internet para exposición | \$0 | Se utilizarán herramientas gratuitas como Google Slides o PowerPoint. |

El presupuesto aproximado es de \$110000 - \$200000 COP



PLAN DE COMUNICACIÓN

Dado que el equipo trabaja de manera remota, se implementarán herramientas digitales para la planificación, seguimiento y entrega de resultados.

Objetivos de la Comunicación

- ✓ Asegurar la coordinación efectiva entre los miembros del equipo.
- ✓ Garantizar el seguimiento de tareas y cumplimiento de plazos.
- ✓ Facilitar la documentación y el acceso a la información del proyecto.
- ✓ Mantener una comunicación clara con el profesor y posibles stakeholders.

Canales de Comunicación

| Canal | Uso Principal | Frecuencia | Responsable |
|-----------------------------|--|--------------------|---------------------------|
| WhatsApp | Comunicación rápida, dudas y recordatorios | Diario | Todo el equipo |
| Google Meet / Zoom/Teams | Reuniones semanales de avance y revisión | 2 veces por semana | Scrum Master (Leandro) |
| Trello / Jira | Seguimiento de tareas y asignaciones | Continuo | Todo el equipo |
| Google Drive / OneDrive | Almacenamiento de documentos, datasets y código | Continuo | Todo el equipo |
| Google Docs | Edición colaborativa de documentación | Continuo | Héctor, Cindy |
| GitHub | Control de versiones del código y experimentos | Continuo | Mario, Leandro |
| Correo Electrónico | Envío de entregables y comunicación con el profesor | Según necesidad | Product Owner (Héctor) |



Tipos de Comunicación y Frecuencia

| Tipo de Comunicación | Propósito | Frecuencia | Participantes |
|--|---|-----------------------|----------------------|
| Reuniones de Seguimiento | Evaluar avances, resolver bloqueos, asignar tareas | 2 veces por semana | Todo el equipo |
| Actualizaciones en Trello | Marcar tareas completadas y asignar nuevas | Continuo | Todo el equipo |
| Sincronización rápida (WhatsApp/Telegram) | Solucionar dudas puntuales y coordinar actividades | Diario | Todo el equipo |
| Revisión de Código en GitHub | Asegurar calidad del código y evitar conflictos | Según necesidad | Mario, Leandro |
| Entrega de Documentos en Google Drive | Almacenar y compartir avances de informes y presentación | Continuo | Héctor, Cindy |
| Ensayo de Presentación Final | Revisar exposición y mejorar claridad | 29 de febrero | Todo el equipo |

Normas de Comunicación

- Mantener un lenguaje claro y preciso en todos los canales.
- Responder en un máximo de 24 horas a mensajes y asignaciones.
- Respetar los horarios de reunión y llegar preparados con avances.
- Usar Trello y GitHub para documentar el progreso y evitar pérdida de información.
- Guardar todas las versiones de documentos en Google Drive/OneDrive para fácil acceso.

CIERRE DEL PROYECTO

Actividades de Cierre



Acreditada en Alta Calidad

Res. nº. 29499 del Mineducación. 29/12/17 vigencia 28/12/21

| Actividad | Descripción | Responsable | Fecha Límite |
|----------------------------------|--|------------------------|--------------|
| Validación de resultados | Evaluar si los objetivos del proyecto se cumplieron de acuerdo con los criterios establecidos. | Todo el equipo | 27-Feb |
| Revisión de documentación | Completar y revisar el informe final del proyecto. | Héctor, Cindy | 28-Feb |
| Entrega de Código | Subir versión final del código en GitHub con comentarios y documentación. | Mario, Leandro | 28-Feb |
| Ensayo de Presentación | Realizar al menos un ensayo de la exposición final. | Todo el equipo | 29-Feb |
| Presentación Final | Exposición ante el profesor y stakeholders. | Todo el equipo | 1-Mar |
| Retroalimentación y Reflexión | Discusión sobre aprendizajes, mejoras y desafíos enfrentados. | Todo el equipo | 1-Mar |
| Cierre Administrativo | Confirmar la entrega de todos los entregables y archivar documentos en Drive. | Scrum Master (Leandro) | 1-Mar |

Entregables Finales

| Entregable | Formato | Ubicación |
|-------------------------|--|-------------------|
| Informe Final | Documento PDF / Word | OneDrive |
| Código del Proyecto | Repositorio GitHub | GitHub / OneDrive |
| Presentación | Diapositivas (Google Slides o PowerPoint) | OneDrive |
| Dataset y Documentación | CSV / JSON y PDF explicativo | OneDrive |
| Resumen Ejecutivo | 1-2 páginas con hallazgos clave | OneDrive |





Evaluación del Proyecto

El equipo realizará un análisis de los siguientes aspectos:

- Cumplimiento de Objetivos: ¿Se lograron los objetivos SMART definidos?
- Calidad del Modelo: ¿El clustering fue efectivo? ¿Se pueden interpretar los resultados?
- Cumplimiento de Plazos: ¿Se respetaron las fechas del cronograma?
- Gestión del Equipo: ¿La comunicación y la coordinación fueron adecuadas?
- Lecciones Aprendidas: ¿Qué se puede mejorar para futuros proyectos?