

# Hedi Chaabouni

Ingénieur, MBA

06 12 57 13 52 - Lyon 69006

[hedichaabouni.ing@gmail.com](mailto:hedichaabouni.ing@gmail.com) - [linkedin.com/in/hedichaabouni](https://linkedin.com/in/hedichaabouni)



## **Poste : Directeur de Projets Industriels et d'Infrastructures (dont composante Digitale)**

**Profil :** Ingénieur et manager bilingue (FR/ANG), avec plus de 20 ans d'expérience dans le pilotage de projets industriels, infrastructures et grands travaux civils et militaires. Spécialiste du management de consortiums et groupements internationaux (jusqu'à 65 M€, 100+ pers.), du suivi contractuel et de la conduite de projets complexes à forts enjeux stratégiques. En parallèle, j'ai développé une expertise en digitalisation et systèmes IT, incluant la conception, développement et déploiement de solutions MEAN stack, me permettant aujourd'hui d'accompagner de bout en bout la transformation digitale des projets sous ma direction et responsabilité.

## **Axes de Compétences :**

- Management & Leadership
  - Direction de filiales, consortiums & projets multi-entreprises (>65 M€, 100 pers.)
  - Management pluridisciplinaire, exécution MOA/MOE, pilotage QCD et gestion des risques
  - Contract management, négociation grands comptes, partenariats stratégiques
  - Conduite du changement, process et audits QHSE, certifications ISO
  - Pilotage de centres de profit (business plans, P&L, KPI/OKR)
- Techniques & IT
  - Génie civil, maritime, infrastructures portuaires & navales
  - Équipements lourds, automatisation & maintenance industrielle
  - Digitalisation & urbanisation SI, cybersécurité, ERP, GMAO, Gouvernance IT, cloud
  - Expertise MEAN stack (Mongo, Express, Angular, Node), DevOps (CI/CD, Docker)
  - Outils Collaboratifs & Analytiques : MS Project, Jira, Trello, Slack, SharePoint, PowerPivot
- Finance d'Entreprise
  - Conduite de mandats et opérations financières (restructurations, privatisations, cessions)
  - Représentation auprès d'institutionnels (fonds d'investissement, banques d'affaires)
  - Ingénierie et montage de financement de projets

## **Expérience Professionnelle :**

### **Directeur de Projets Informatiques AFNOR IT (Groupe AFNOR) 2022 - 2025**

- Pilotage de projets digitaux stratégiques (refonte SI, cybersécurité, SaaS bancaire)
- Supervision projet mobile & portail "Njeri" : conception, développement, déploiement SaaS
- Mise en place de partenariats institutionnels (banques, fintechs, investisseurs)
- Modernisation SI (Dell, Fortinet, VMware, MS365)
- Lancement d'offres de conseil en sécurité et formations IT

### **Responsable Opérationnel / Industrie et Infrastructures EGCI Group 2008 - 2021**

- Direction de consortiums internationaux (jusqu'à 65 M€) pour infrastructures maritimes et portuaires avec Rolls Royce, Bosch Rexroth, Terex Konecranes...
- Pilotage et encadrement de projets d'ingénierie industrielle et d'appels d'offres régionaux et internationaux avec Alstom, ENI, OMV, Columbus McKinnon...

- Développement CA en Afrique du Nord jusqu'à 8 M€ en groupement d'entreprises avec Artelia, Ginger, Marine Travelift (infrastructures et équipements)
- Secteurs d'intervention : Industrie (chimie, métallurgie, cimenteries) ; Infrastructures (portuaire, assainissement, oil&gas)
- Environnements à risque (ATEX, SEVESO...) : maritime, champs pétroliers, industrie à rejets
- Fédération et gestion d'équipes pluri disciplinaires (30 internes, 100 en groupement)
- Management transversal multi-acteurs (interne & partenaires)

#### **Responsable Investissement IMBank (Banque d'affaires) 2006 - 2007**

- Pilotage d'opérations financières complexes (restructurations, privatisations, LBO, levées de fonds)
- Coordination avec banques d'affaires et fonds d'investissement (ARJIL, FINLOMBARDA)

#### **Responsable Qualité et Développement GINGER Hydrosol Fondations (Groupe GINGER) 1998 - 2006**

- Mise en place et certification ISO 9002 (1ère en Afrique du Nord)
- Lancement d'activités environnement, maintenance et immobilier
- Développement commercial et partenariats constructeurs (Marine Travelift, etc.).
- Optimisation GMAO (-30% coûts)
- Management équipe 10 personnes

#### **Responsable Qualité Adjoint PIRECO (AI Badr Group) 1997 - 1998**

- Mise en place système et organisation qualité selon ISO 9001
- Audits qualité conformité standards internationaux pour GE, Siemens, ENI, Alstom, Mitsubishi

#### **Diplômes Académiques et Professionnels :**

- MBA Finance et Project Management - Wilmington University, USA
- Certificat Management Général - IAE Aix-en-Provence
- Ingénieur Infrastructures - ENIT, Tunisie
- DEUP Infrastructures IUP, Université Paul Sabatier, Toulouse
- Développeur Web Full Stack MEAN - CrocoCoder Academy

#### **Certifications :**

- Préparation en cours PMP® - Project Management Professional (PMI Institute)
- Préparation en cours PSM® - Professional Scrum Master ([Scrum.org](https://www.scrum.org))
- Développeur Web Full Stack MEAN - CrocoCoder Academy 2025

#### **Outils et Méthodologies :**

- Gestion de projet et collaboration (MS Project, Asana, Jira, Trello, Slack)
- Modélisation de données (Excel PowerPivot, Power BI, UML)
- Analyse fonctionnelle (Cahier des charges, Specs fonctionnelles, Termes de référence)
- Conception et architecture : Notes de calcul, dimensionnement, patterns, design thinking, UX/UI
- Agilité (Scrum/Kanban/SAFe, V-cycle)
- ERP & CRM (Odoo, Sales Force)
- Sécurité Systèmes d'Information et Applications (ISO 27001, OWASP)
- Management QHSE (Normes ISO)
- Réorganisation et reprocessing (PDCA, Kaizen, Lean)

#### **Langues :**

- Anglais : Bilingue (C2 pro)
- Italien : Débutant