

2015 年下半年 信息系统项目管理师

上午选择真题及答案解析

●大数据对产品、企业和产业有着深刻的影响。把信息技术看作是辅助或服务性的工具已经成为过时的观念，管理者应该认识到信息技术的广泛影响，以及怎样利用信息技术来创造有力而持久的竞争优势，(1)将是未来经济社会发展的一个重要特征。

(1) A、数据驱动 B、信息产业 C、大数据 D、成本驱动

51CTO 软考专家--小任老师

● (2)属于第四代移动通信技术标准。QQ: 1530841586 群: 226427147

(2) A、CDMA B、TD-LTE C、WCDMA D、CDMA2000

●“互联网+”协同制造中鼓励有实力的互联网企业构建网络化协同制造公共服务平台。以下叙述中，(3)是不正确的。

(3) A、此类协同制造公共服务平台多采用大集中系统
B、此类协同制造公共服务平台需要大数据技术的支持
C、此类协同制造公共服务平台通常需要宽带网络的支持
D、此类协同制造公共服务平台需要加强信息安全管理

●需求分析是软件定义阶段中的最后一步，在这个阶段确定系统必须完成哪些工作，对目标系统提出完整、准确、清晰、具体的要求。一般来说，软件需求分析可分为(4)三个阶段。

(4)A、需求分析、需求描述及需求评审 B、需求提出、需求描述及需求验证
C、需求分析、需求评审及需求验证 D、需求提出、需求描述及需求评审

●软件需求包括三个不同的层次，分别为业务需求、用户需求和功能及非功能需求，(5)属于用户需求。

(5)A、反映了组织机构或客户对系统、产品高层次的目标要求，其在项目视图与范围文档中予以说明

B、描述用户使用产品必须要完成的任务，其在使用实例文档或方案脚本说明中予以说明
C、定义了开发人员必须实现的软件功能，使得用户能完成他们的任务，从而满足业务需求

51CTO 软考专家--小任老师

QQ: 1530841586 群: 226427147

D、软件产品为了满足用户的使用，对用户开发、处理速度、安全性能等方面的需求

●以下关于需求定义的叙述中，(6)是正确的。

(6)A、需求定义的目标是根据需求调查和需求分析的结果，进一步定义准确无误的产品需求，形成《需求规格说明书》

B、《需求规格说明书》将只交给甲方作为验收依据，乙方开发人员不需要了解
C、需求定义的目的是对各种需求信息进行分析并抽象描述，为目标系统建立一个概念模型

D、需求定义是指开发方和用户共同对需求文档评审，经双方对需求达成共识后做出书面承诺，使需求文档具有商业合同效果

●软件工程管理集成了过程管理和项目管理。以下关于软件工程管理过程的叙述中，（7）最为准确和完整。

- (7) A、范围定义、项目计划、项目实施、评审和评价、软件工程量
B、需求分析、设计、测试、质量保证、维护
C、需求分析、设计、测试、质量保证、软件复用
D、需求分析、设计、测试、验证与确认、评审与审计、维护

●软件项目质量保证中的审计指的是（8）

- (8) A、评价软件产品以确定其对使用意图的适合性
B、检查和识别软件产品的某个部分的异常，并记录到文档
C、监控软件项目进展，决定计划和进度的状态
D、评价软件产品和过程对于设定规则、标准、流程等的遵从性

●软件测试是软件开发过程中的一项重要内容，将测试分为白盒测试、黑盒测试和灰盒测试主要是(9)对软件测试进行分类。

- (9) A、从是否关心软件内部结构和具体实现的角度
B、从是否执行程序的角度
C、从软件并发阶段的细分角度
D、从软件开发复杂性的角度

●软件项目中的测试管理过程包括(10)

- (10) A、单元测试、集成测试、系统测试、验收测试
B、单元测试、集成测试、验收测试、回归测试
C、制定测试计划、开发测试工具、执行测试、发现并报告缺陷、测试总结
D、制定测试计划及用例、执行测试、发现并报告缺陷、修正缺陷、重新测试

●（11）指在软件维护阶段，为了检测由于代码修改而可能引入的错误所进行的测试活动
(11) A、回归测试 B、修复测试 C、集成测试 D、冒烟测试

●信息的（12）要求采用的安全技术保证信息接收者能够验证在传送过程中信息没有被修改，并能防范入侵者用假信息代替合法信息。

- (12) A、隐蔽性 B、机密性 C、完整性 D、可靠性

●根据 GB/T12504-2008《计算机软件质量保证计划规范》的相关规定，以下评审和检查工作中，（13）不是必须进行的

- (13) A、执行进度评审 B、软件需求评审 C、详细设计评审 D、管理评审

●软件可靠性是指在指定条件下使用时，软件产品维持规定的性能级别的能力，其子特性（14）是指在软件发生故障或者违反指定接口的情况下，软件产品维持规定的性能级别的能力。

- (14) A、成熟性 B、易恢复性 C、容错性 D、依从性

●根据 GB/T12504-2008《计算机软件质量保证计划规范》中的规定，在软件验收时，验证代码与设计文档的一致性、接口规格说明的一致性、设计实现和功能需求的一致性检查属

于（15）

(15) A、综合检查 B、功能检查 C、性能检查 D、配置检查

●根据《信息安全等级保护管理办法》中的规定，信息系统的安全保护等级应当根据信息系统在国家安全、经济建设、社会生活中的重要程度，信息系统遭到破坏后对国家安全、社会秩序、公共利益以及公民、法人和其他组织的合法权益的危害程度等因素确定。其中安全标记保护级处于（16）

(16) A、第二级 B、第三级 C、第四级 D、第五级

●以下关于 WLAN 安全机制的叙述中，（17）是正确的。

(17) A、WPA 是为建立无线网络安全环境提供的第一个安全机制

B、WEP 和 IPSec 协议一样，其目标都是通过加密无线电波来提供安全保证

C、WEP2 的初始化向量（IV）空间为 64 位

D、WPA 提供了比 WEP 更为安全的无线局域网接入方案

●在信息系统安全建设中，（18）确立全方位的防御体系，一般会告诉用户应有的责任，组织规定的网络访问、服务访问、本地和远地的用户认证、拨入和拨出、磁盘和数据加密、病毒防护措施，以及雇员培训等，并保证所有可能受到攻击的地方都必须以同样安全级别加以保护。

51CTO 软考专家--小任老师

QQ: 1530841586 群: 226427147

(18) A、安全策略 B、防火墙 C、安全体系 D、系统安全

●以下关于网络协议的叙述中，（19）是正确的。

(19) A、因特网最早使用的协议是 OSI 七层体系结构

B、NETBEUT 是 IBM 开发的路由选择协议

C、在 TCP/IP 协议分层结构中，FTP 是运行在 TCP 之上的应用层协议

D、TCP 协议提供了无连接但可靠的数据报传信道

●在 1 号楼办公的小季希望在本地上计算机上通过远程登录的方式访问放置在 2 号楼的服务器，为此将会使用到 TCP/IP 协议族中的（20）协议。

(20) A、Telnet B、FTP C、HTTP D、SMTP

●射频识别（RFID）是物联网中常用的无线通信技术，它通过（21）识别特定目标并读写相关数据。

(21) A、磁条 B、红外线 C、无线电信号 D、光束扫描

51CTO 软考专家--小任老师

QQ: 1530841586 群: 226427147

●网络路由器（22）

(22) A、可以连接不同的子网 B、主要用于局域网接入 Internet

C、主要起分隔网段的作用 D、工作数据链路层

●综合布线系统是在楼宇或园区范围内建立的信息传输网络，综合布线系统可分为 6 个独立的子系统，其中（23）是干线子系统和水平子系统的桥梁，同时又可为同层组网提供条件

(23) A、建筑群子系统 B、设备间子系统

C、工作区子系统 D、管理子系统

●软件架构设计是软件开发过程中的一项重要工作。（24）不属于软件架构设计的主要工作内容。

- (24) A、制定技术规格说明 B、编写需求规格说明书。
C、技术选型 D、系统分解

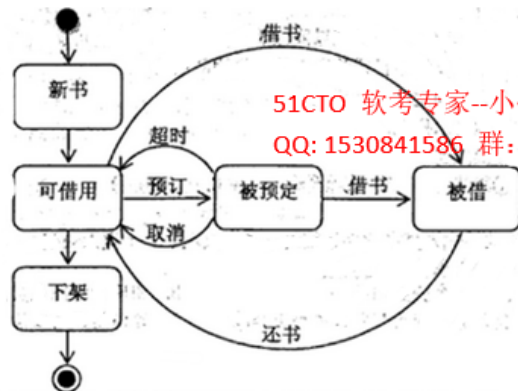
●以下关于类和对象关系的叙述中，（25）是不正确的。

- (25) A、对象是类的实例 B、类是对象的抽象
C、类是静态的，对象是动态的 D、类和对象必须同时存在

●在统一建模语言中（26）的主要目的是帮助开发团队以一种可规化的方式理解系统的功能需求包括基于基本流程的“角色”关系等。

- (26) A、用例图 B、类图 C、序列图 D、状态图

●UML 提供了各种图来描述建模过程，下图所示的 UML 图是一个（27）



- (27) A、活动图 B、状态图 C、用例图 D、序列图

●一般而言，网络安全审计从审计级别上可分为(28)、应用级审计和用户级审计三种类型。

- (28) A、组织级审计 B、物理审计 C、系统级审计 D、单元级审计

●根据政府采购法的规定，以下做法中，(29)是不正确的。

- (29) A、某省政府采购中心将项目采购的招标工作委托给招标公司完成
B、政府采购项目完成后，采购方请国家认可的质量检测机构参与项目验收
C、政府采购项目验收合格后，采购方将招投标原件进行了销毁
D、招标采购过程中，由于符合条件的供应商不满三家，重新组织了招标

●（30）不受《著作权法》保护。

- (1) 文字作品 (2) 口述作品 (3) 音乐、戏剧、曲艺 (4) 摄影作品 (5) 计算机软件
(6) 时事新闻 (7) 通用表格和公式

- (30) A、(2) (6) (7) B、(2) (5) (6) C、(6) (7) D、(3) (5)

●某系统集成项目的项目经理在制定项目章程时，必须要考虑涉及并影响项目的环境和组织因素（31）不属于环境和组织因素的内容。

- (31) A、公司文化和结构 B、员工绩效评估记录
 C、变更控制流程 D、项目管理信息系统

● (32) 工作用来对项目进行定义，该工作用来明确“项目需要做什么”。

- (32) A、制定项目范围说明书 B、制定项目管理计划
 C、制定项目章程 D、项目管理信息系统

● 项目进入到执行阶段后，项目经理、项目组成员为了完成项目范围说明书定义的工作，还需执行的是 (33)

- (1) 实施已批准的预防措施以降低潜在负面结果出现的可能性
 (2) 管理已分配到项目或阶段中的项目团队成员
 (3) 为项目选择生命周期模型
 (4) 监管项目总投入情况 51CTO 软考专家--小任老师
 (5) 管理供应商 QQ: 1530841586 群: 226427147

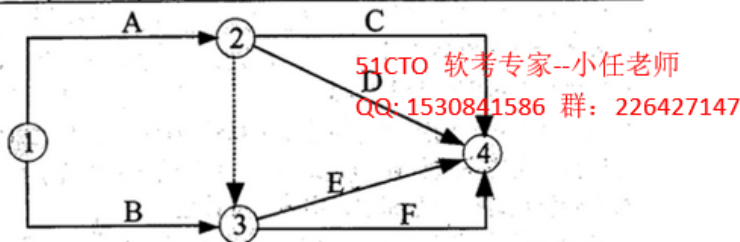
- (33) A、(1) (2) (5) B、(1) (2) (3) (4)
 C、(1) (2) (4) (5) D、(1) (2) (3) (4) (5)

● 项目组的测试人员在软件系统测试时发现了一个重大缺陷并报告给了项目经理，项目经理接下来应该(34)

- (34) A、提交一个变更申请 B、和质量保证人员商量如何修改
 C、将任务分配给开发人员小王修改 D、评估是否需要修改

● 已知某系统由 ABCDEF 六个活动构成，项目实习人员根据活动逻辑关系及历时等信息绘制了该系统的网络图，并给出了该系统的工期为 9 周。项目组其他成员纷纷提出意见。以下意见中(35)是正确的。

工作名称	A	B	C	D	E	F
紧前关系	-	-	A	A	A、B	A、B
历时	2 周	3 周	4 周	6 周	5 周	1 周



- (35) A、逻辑关系错误，项目工期应为 7 周
 B、有循环回路，项目工期是正确的
 C、节点序号编排不对，项目工期正确
 D、项目工期应为 8 周

● 项目进度控制是依据项目进度基准计划对项目的实际进度进行监控，使项目能够按时完成。以下关于项目进度控制的叙述中，(36)是不正确的。

- (36) A、项目进度至关重要，因此进度控制需要在项目初期优先关注
 B、进度控制必须与其他变化控制，包括成本控制与范围控制紧密结合

- C、项目进度控制是项目整体控制的一个组成部分
- D、对项目进度的控制，应重点关注进展报告和执行状态报告

●在编制 WBS 时，应考虑以下(37)基本原则。

- ①每个 WBS 元素都代表一个独立的、有形或无形的可交付成果
- ②可交付成果中包括最终可交付物和为实现最终结果所需要的中间可交付物
- ③每个 WBS 元素应只从属一个母层次的 WBS 元素或子层次的 WBS 元素
- ④每个工作包都应可以分配给一名项目团队成员或一家分包商单独负责
- ⑤可交付成果具有唯一性、独特性

(37)A、①②③④ B、①②④⑤ C、①②③⑤ D、②③④⑤

●一个组织中有很多类型的分解结构，项目组在分解 WBS 时，(38)可以帮助项目组考虑并确定所分解的工作包由哪些成员来执行。

- 51CTO 软考专家--小任老师
QQ: 1530841586 群: 226427147
- (38) A、组织分解结构(OBS) B、物料清单(BOM)
C、风险分解结构(RBS) D、过程分解结构(PBS)

●项目可行性分析是立项前的重要工作，包括技术、物资、资源、人员的可行性。在进行项目可行性分析时，需要在(39)过程中分析人力资源的可行性。

- (39) A、经济可行性分析 B、技术可行性分析
C、运行环境可行分析 D、法律可行性析

●项目论证是一个连续的过程，一般包括以下几个步骤，正确的执行顺序是(40)

- ①收集并分析相关资料
- ②明确项目范围和业主目标
- ③拟定多种可行的实施方案并分析比较
- ④选择最优方案进行详细论证
- ⑤编制资金筹措计划和项目实施进度计划
- ⑥编制项目论证报告

(40)A、①②③④⑤⑥ B、②①③⑤④⑥ C、①②③④⑥⑤ D、②①③④⑥⑤

●项目可行性研究阶段的项目论证和项目评估的关系是(41)

- (41) A、一般先进行项目评估，再进行项目论证。
B、项目论证和项目评估都是立项阶段必不可少的环节
C、项目评估是在项目论证的基础上，由第三方开展的判断项目是否可行的一个评估过程
D、项目论证是给出项目的实施方案，项目评估是对实施方案的量化和决策

51CTO 软考专家--小任老师

●以下关于项目团队管理的叙述中，(42)是不正确的。

- QQ: 1530841586 群: 226427147
- (42) A、项目团队管理的目的是跟踪个人和团队的绩效，反馈和解决问题以提高项目绩效
B、可采用观察和交谈、项目绩效评估的方法实现对项目团队的管理
C、一个企业中的组织文化可能会影响团队管理的方式和结果
D、项目经理在团队发生冲突时应本着解决矛盾的原则进行调解

●(43)不属于风险识别阶段的成果。

- (43) A、低优先级风险的监视表 B、已识别出的风险列表
 C、风险征兆或警告信号 D、潜在的风险应对方法列表

●主要风险清单是常用的项目风险管理工具，如下图所示。以下关于风险清单的叙述中，(44)是不正确的。

本周	上周	周数	风险	风险解决的情况
1	1	5	需求的逐渐增加	利用用户界面原型来收集高质量的需求； 已将需求规格置于明确的变更控制程序之下； 运用分阶段交付的方法在适当的时候提供能力来改变软件特征（如果需要的话）
2	5	5	有多余的需求或开发人员	项目要旨的陈述中要说明软件中不需要包含哪些东西； 设计的重点放在最小化； 评审中有核对清单用以检查“多余设计或多余的实现”

- (44) A、该风险清单应在需求分析之前建立，并在项目结束前不断定期维护
 B、项目经理、风险管理责任人应每隔一周左右回顾该风险清单
 C、应该对风险清单中的部分主要风险制定详细的风险应对计划
 D、对风险清单的回顾应包含在进度计划表中，否则可能被遗忘

51CTO 软考专家--小任老师

QQ: 1530841586 群: 226427147

●根据《中华人民共和国招标投标法》，以下做法中，(45)是正确的。

- (45) A、某项目于 4 月 7 日公开发布招标文件，标明截止时间 2015 年 4 月 14 日 13 时
 B、开标应当在招标文件确定的提交投标文件截止时间的同一时间公开进行
 C、某次招标活动中的所有投标文件都与招标文件要求存在一定的差异，评标委员会可以确定其中最接近投标文件要求的公司中标
 D、联合投标的几家企业中只需要一家达到招标文件要求的资质即可

●某项目在招标时被分成若干个项目包，分别发包给不同的承包人。承包人中标后应与招标人签订的合同属于(46)。

- (46) A、单项项目承包合同 B、分包合同 C、单价合同 D、成本激励合同

●项目采购是一项复杂的工作，编制详细可行的项目采购计划有助于项目成功，(47)属于编制项目采购计划所必须考虑的内容。

- (47) A、工作说明书 B、项目范围说明书 C、自制/外购决定 D、合同收尾规程

51CTO 软考专家--小任老师

●(48)不属于项目收尾的输出。

QQ: 1530841586 群: 226427147

- (48) A、合同文件 B、管理收尾规程 C、合同收尾规程 D、组织过程资产更新

●与普通的采购管理过程相比，外包管理更注重(49)环节。

- (49) A、自制外购分析 B、计划编制 C、过程监控 D、成果验收

●项目组合管理是一个保证组织内所有项目都经过风险和收益分析及平衡的方法论。作为公司的项目经理进行项目组合管理时，(50)应是重点考虑的要素。

- (50) A、资源利用效率 B、项目进度控制 C、范围变更 D、项目质量

● DIPP 分析法可用于对处在不同阶段的项目进行比较，同时可以表明项目的资源利用情

况 $DIPP = EMV/ETC$ 。如果有 A、B、C、D 四个项目，项目初期的 DIPP 值分别为：
 $DIPP(A)=0.9$ 、 $DIPP(B)=1.3$ 、 $DIPP(C)=0.8$ 、 $DIPP(D)=1.2$ ，则优先选择的项目为(51)
(51)A、项目 A B、项目 B C、项目 C D、项目 D

●项目组合管理是指为了实现特定的战略业务目标，对一个或多个项目组合进行集中管理，包括识别、排序、授权、管理和控制项目，项目集和其他有关工作。以下关于项目组合管理的叙述中(52)是不正确的

- (52) A、项目组合管理主要采用的是自下而上的管理方式
B、项目组合管理过程一般是进行组织决策的过程
C、项目组合管理要确保与组织战略协调一致
D、通过审核项目和项目集来确定资源分配的优先顺序

●依据 GB/T 19668、1-2005《信息化工程监理规范》，以下关于工程招标阶段的质量控制内容的叙述中，(53)是不正确的。

- (53)A、监理单位应了解业主单位的业务需求，并将其作为监理工作的依据之一，
B、监理单位宜参与招标书的编制 51CTO 软考专家--小任老师
C、监理单位可参与招标答疑工作 QQ: 1530841586 群: 226427147
D、监理单位不宜对评标的评价标准提出监理意见

●监理工程师在审批承包人提交的开工报告时，要对承包人提供的开工条件进行检查、核签与审批，(54)一般不是重点核实和审批的对象。

- (54) A、施工人员组织 B、材料质量 C、项目验收计划 D、施工工具配备

●在对项目内部各成员制定绩效任务时，首先应(55)

- (55) A、对每个岗位的工作内容进行分解
B、对每个岗位的工作在进度、成本、质量等上设定 KPI 值
C、确定 KPI 的评分标准
D、确定考核频率

●某一项目，初始投资为 2000 万元，该项目从投产年开始每年的净收益如下表所示，则该项目的静态投资回收期约为(56)年

2011 年	2012 年	2013 年	2014 年	2015 年
投入 2000 万元	净收益 600 万元	净收益 700 万元	净收益 800 万元	净收益 500 万元

- (56) A、2.9 B、3.9 C、2.7 D、3.8

●某项目包含 A、B、C 三项主要活动，项目经理在成本估算时采用自下而上的方法，分别估算出三项活动的成本分别为 13 万元、23 万元和 8 万元，同时为了应对未来可能遇到的不确定因素，预留了 10 万元的管理储备，同时为每个活动预留了 2 万元的准备金。该项目的总预算为(57)万元。项目进行到第二个月时，实际花费为 20 万元，完成总工作量的 30%。如果项目按照当前绩效继续进展下去，预测项目的完工尚需成本 ETC 约为(58)万元。

- (57) A、44 B、54 C、60 D、50

(58) A、46.7 B、40.7 C、45 D、46

●确定适用于项目的质量标准并决定如何满足这些标准是(59)的过程。

(59) A、质量目标 B、质量保证 C、质量方针 D、质量计划

●项目质量管理通过质量规划、质量保证、质量控制程序和过程以及连续的过程改进活动来实现，其中(60)关注项目执行过程中的质量。

(60) A、质量保证 B、质量规划 C、质量控制 D、质量改进

●(61)可以作为项目质量控制中问题识别和问题分析的工具。

(61) A、帕累托分析 B、直方图 C、核对表 D、因果分析

●按照软件配置管理的基本指导思想，受控制的对象应是(62)，实施软件配置管理包括4个最基本的活动，其中不包括(63)

(62) A、软件元素 B、软件项目 C、软件配置项 D、软件过程

(63) A、配置项标识 B、配置项优化 C、配置状态报告 D、配置审计

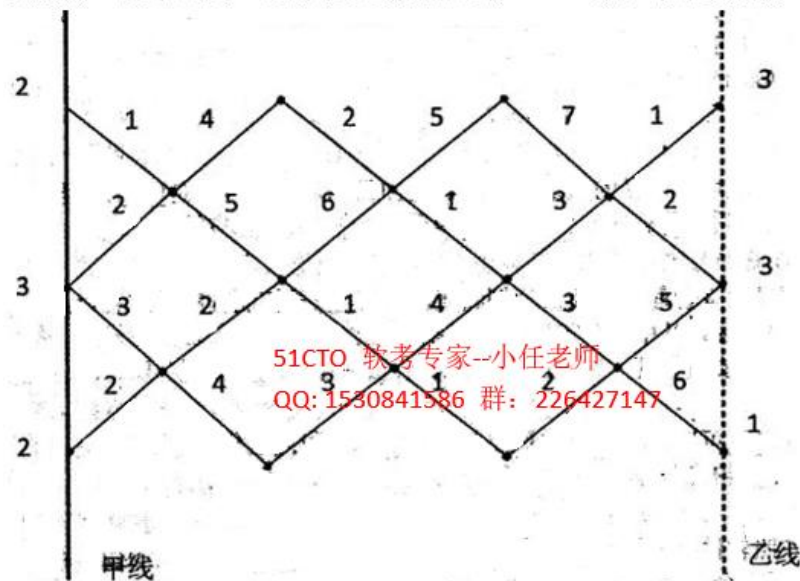
●在需求跟踪过程中，检查设计文档、代码、测试用例等工作成果是否都能在《产品需求规格说明书》中找到出处的方法属于(64)

(64) A、逆向跟踪 B、正向跟踪 C、双向跟踪 D、系统跟踪

●测试人员在测试某一功能时，发现该功能在需求说明书里没有，他接下来正确的做法是(65)

(65) A、在需求说明书中补充该功能 B、汇报项目经理，让其查明原因
C、找开发人员沟通，让其删除该功能 D、找用户沟通，该功能是否需要

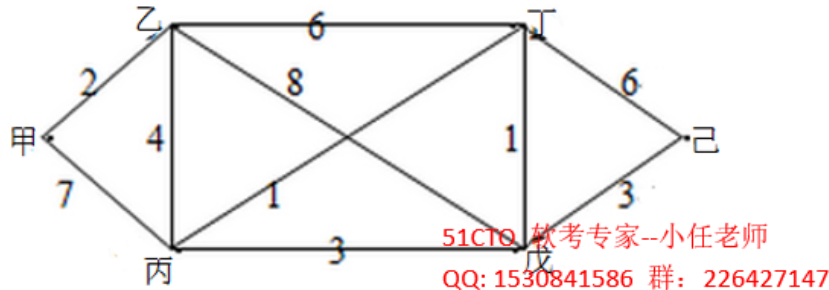
●已知网络图各段路线所需费用如下图所示，图中甲线和乙线上的数字分别代表相应点的有关费用。从甲线到乙线的最小费用路线有(66)条，最小费用为(67)



(66) A、1 B、2 C、3 D、4

(67) A、15 B、16 C、17 D、18

● 已知有 6 个村子，相互之间道路的距离如下图所示。现拟合建一所小学。已知甲村有小学生 50 人，乙村 40 人，丙村 60 人，丁村 20 人，戊村 70 人，己村 90 人。从甲村到乙村的最短路程是（68）；小学应建在（69）村，使全体学生上学所走的总路程最短。



- (68) A、10 B、11 C、12 D、14
(69) A、甲 B、丙 C、丁 D、己

● 有一种游戏为掷两颗骰子，其规则为：当点数和为 2 时，游戏者输 9 元；点数和为 7 或者 11 时，游戏者赢 X 元，其他点数时均输 1 元。依据 EMV 准则，当 K 超过（70）元时才对游戏者有利。

- (70) A、3.5 B、4 C、4.5 D、5

71、 In an Information system. The () is the bridge between hardware and people
A、 keyboard B、 internet C、 disk D、 data

72、 Cloud-computing providers offer their “services” according to different models, which happen to form a stack () , platform as a service (Paas), software as a service (SaaS)

- A、 hardware as a service (Haas)
B、 network as a service (NaaS)
C、 infrastructure as a service (IaaS)
D、 data as a service (DaaS)
- 51CTO 软考专家--小任老师
QQ: 1530841586 群: 226427147

73、 () estimating is a technique for estimating the duration or cost of an activity ou project using historical data from a similar activity or project.

- A、 Parametric B、 Analogous C、 Three-point D、 Expert judgment

74、 Schedule compression shortens the project schedule without changing the project scope, to meet schedule constraints, imposed dates, or other schedule objectives. Schedule compression techniques include crashing and ()

- A、 fast tracking
B、 what-if scenario analysis
C、 resource leveling
D、 critical chain method

75、 If the approved change requests have an effect on the project scope, then the corresponding

component documents and cost baselines, and () of the project management plan are revised and reissued to reflect the approved changes

- A、 developing baselines
- B、 testing baselines
- C、 schedule baselines
- D、 ending baselines

2015 年下半年 信息系统项目管理师

上午选择题答案及解析

1.C

解析：大数据是数据及相关技术工具的统称，Gartner 认为大数据是需要新处理模式才能具有更强的决策力、洞察发现力和流程优化能力的海量、高增长率和多样化的信息资产。维基百科认为，大数据是指无法在可承受的时间范围内用常规软件工具进行捕捉、管理、处理的数据集合。从产业角度，常常把这些数据与采集它们的工具、平台、分析系统一起被称为“大数据”。大数据具有 Volume、Variety、Value 和 Velocity 的 4V 特征。

51CTO 软考专家--小任老师

2.B

QQ: 1530841586 群: 226427147

解析：第四代移动通信技术标准，外语缩写：4G，该技术包括 TD-LTE 和 FDD-LTE 两种制式 3G 存在 3 种标准：CDMA2000、WCDMA、TD-SCDMA。

3.A

解析：协同制造公共服务平台多采用分布式系统，而非集中式系统

4.B

解析：需求分析可分为需求提出、需求描述及需求评审三个阶段。

- 需求提出：主要集中于描述系统目的。需求提出和分析仅仅集中在使用者对系统的观点上。开发人员和用户确定一个问题领域，并定义一个描述该问题的系统。这样的定义称作系统规格说明，并且它在用户和开发人员之间充当合同。
- 需求描述：在问题分析阶段分析人员的主要任务是：对用户的需求进行鉴别、综合和建模，清除用户需求的模糊性、歧义性和不一致性，分析系统的数据要求，为原始问题及目标软件建立逻辑模型。分析人员要将对原始问题的理解与软件开发经验结合起来，以便发现哪些要求是由于用户的片面性或短期行为所导致的不合理要求，哪些是用户尚未提出但具有真正价值的潜在需求。
- 需求评审：在需求评审阶段，分析人员要在用户和软件设计人员的配合下对自己生成的需求规格说明和初步的用户手册进行复核，以确保软件需求的完整、准确、清晰、具体，并让用户和软件设计人员对需求规格说明和初步的用户手册的理解达成一致。一旦发现遗漏或模糊点，必须尽快更正，再行检查。

51CTO 软考专家--小任老师

QQ: 1530841586 群: 226427147

5.B

解析：

业务需求（Business requirement）表示组织或客户高层次的目标。业务需求通常来自项目投资、购买产品的客户、实际用户的管理者、市场营销部门或产品策划部门。

用户需求（user requirement）描述的是用户的目标，或用户要求系统必须能完成的任务。用例、场景描述和事件—响应表都是表达用户需求的有效途径。也就是说用户需求描述了用户能使用系统来做什么。

51CTO 软考专家--小任老师

QQ: 1530841586 群: 226427147

功能需求（functional requirement）规定开发人员必须在产品中实现的软件功能，用户利用这些功能来完成任务，满足业务需求。功能需求有时也被称作行为需求（behavioral requirement）。功能需求描述是开发人员需要实现什么。

6.A

7.A

解析：软件工程管理继承了过程管理和项目管理的内容。包括启动和范围定义、软件项目计划、软件项目实施、评审和评价、关闭、软件工程度量等六个方面。

- 启动和范围定义。进行启动软件工程项目的活动并作出决定。通过各种方法来有效地确定软件需求，并从不同的角度评估项目的可行性。一旦可行性建立后，余下的任务就是需求验证和变更流程的规范说明。
- 软件项目计划。从管理的角度，进行为成功的软件工程作准备而要采取的活动。使用迭代方式制订计划。要点在于评价并确定适当的软件生命周期过程，并完成相关的工作。
- 软件项目实施。进行软件工程中发生的各种软件工程管理活动。实施项目计划，最重要的是遵循计划，并完成相关的工作。
- 评审和评价。进行确认软件是否得到满足的验证活动。
- 关闭。进行软件工程项目完成后的活动。在这一阶段，重新审查项目成功的准则。一旦关闭成立，进行归档、事后分析和过程改进活动。
- 软件工程度量。进行在软件工程组织中有效地开发和实现度量的程序。

8.D

9.A

解析：

白盒测试：已知产品的内部工作过程，可以通过测试证明每种内部操作是否符合设计规格要求，所有内部成分是否已经过检查。

黑盒测试：把测试对象看做一个黑盒子，测试人员完全不考虑程序内部的逻辑结构和内部特性，只依据程序的需求规格说明书，检查程序的功能是否符合它的功能说明。因此黑盒测试又叫功能测试。

灰盒测试：介于白盒测试与黑盒测试之间，灰盒测试关注输出对于输入的正确性，同时也关注内部表现，但这种关注不象白盒那样详细、完整，只是通过一些表征性的现象、事件、标志来判断内部的运行状态

51CTO 软考专家--小任老师
QQ: 1530841586 群: 226427147

10.D

11.A

解析：

回归测试：是指修改了旧代码后，重新进行测试以确认修改没有引入新的错误或导致其他代码产生错误。自动回归测试将大幅降低系统测试、维护升级等阶段的成本。

冒烟测试：源自硬件行业。对一个硬件或硬件组件进行更改或修复后，直接给设备加电。如果没有冒烟，则该组件就通过了测试。在软件中，“冒烟测试”这一术语描述的是在将代码更改嵌入到产品的源树中之前对这些更改进行验证的过程。在检查了代码后，冒烟测试是确定和修复软件缺陷的最经济有效的方法。冒烟测试设计用于确认代码中的更改会按预期运行，且不会破坏整个版本的稳定性。

51CTO 软考专家--小任老师
QQ: 1530841586 群: 226427147

12.C

13.A

解析：GB/T12504-2008《计算机软件质量保证计划规范》第四小节规定：

4.5 评审和检查

必须规定所要进行的技术和管理两方面的评审和检查工作，并编制或引用有关的评审和检查规程以及通过与否的技术准则。至少要进行下列各项评审和检查工作：

4.5.1 软件需求评审 software requirements review

在软件概要设计结束后必须进行概要设计评审，以确保在软件需求规格说明书中所规定的各项需求的合适性。

51CTO 软考专家--小任老师

4.5.2 概要设计评审 preliminary design review

QQ: 1530841586 群: 226427147

在软件概要设计结束后必须进行概要设计评审，以评价软件设计说明书中所描述的软件概要设计在总体结构、外部接口、主要部件功能分配、全局数据结构以及各主要部件之间的接口等方面的合适性。

4.5.3 详细设计评审 detailed design review

在软件详细设计阶段结束后必须进行详细设计评审，以评价软件验证与确认计划中所规定的验证与确认方法的合适性与完整性。

4.5.5 功能检查 functional audit

在软件释放前，要对软件进行物理检查，以验证程序和文档已经满足在软件需求说明书中规定的所有需求。

4.5.6 物理检查 physical audit

在验收软件前，要对软件进行物理检查，以使程序和文档已经一致并已做好了交付的准备。

4.5.7 综合检查 comprehensive audit

在软件验收时，要允许用户或用户所委托的专家对所要验收的软件进行设计抽样的综合检查，以验证代码和设计文档的一致性。

51CTO 软考专家--小任老师

4.5.8 管理评审 management reviews

QQ: 1530841586 群: 226427147

要对计划的执行情况定期（或按阶段）进行管理评审；这些评审必须由独立于被评审单位的机构或授权的第三方主持进行。

14.C

15.A

解析，见 13 题

16.B

解析：

第一级：用户自主保护级；

第二级：系统审计保护级；

第三级：安全标记保护级； 51CTO 软考专家--小任老师

第四级：结构化保护级； QQ: 1530841586 群: 226427147

第五级：访问验证保护级。

17.D

解析：WEP 是 Wired Equivalent Privacy 的简称，有线等效加密（WEP）是对在两台设备间无线传输的数据进行加密的方式，用以防止非法用户窃听或侵入无线网络。密码分析学家找出 WEP 好几个弱点，因此在 2003 年被 Wi-Fi Protected Access (WPA) 淘汰，在 2004 年由完整的 IEEE 802.11i 标准（又称为 WPA2）所取代。

WPA 全名为 Wi-Fi Protected Access，有 WPA 和 WPA2 两个标准，是一种保护无线电脑网络（Wi-Fi）安全的系统，它是应研究者在前一代的系统有线等效加密（WEP）中找到的几个严重的弱点而产生的。WPA 实作了 IEEE 802.11i 标准的大部分，是在 802.11i 完备之前替代 WEP 的过渡方案。WPA 的设计可以用在所有的无线网卡上，但未必能用在第一代的无线取用点上。WPA2 具备完整的标准体系，但其不能被应用在某些老旧型号的网卡上。

51CTO 软考专家--小任老师
QQ: 1530841586 群: 226427147

18.A

19.C

解析：NETBEUI 是为 IBM 开发的非路由协议，用于携带 NETBIOS 通信。

20.A

21.C

解析：射频识别，RFID（Radio Frequency Identification）技术，又称无线射频识别，是一种通信技术，可通过无线电讯号识别特定目标并读写相关数据，而无需识别系统与特定目标之间建立机械或光学接触。

22.A

解析：路由器有多个端口，用于连接多个 IP 子网。每个端口的 IP 地址的网络号要求与所连接的 IP 子网的网络号相同。不同的端口为不同的网络号，对应不同的 IP 子网。路由器转发 IP 分组时，只根据 IP 分组目的 IP 地址的网络号部分，选择合适的端口，把 IP 分组送出去。同主机一样，路由器也要判定端口所接的是否是目的子网，如果是，就直接把分组通过端口送到网络上，否则，也要选择下一个路由器来传送分组。

51CTO 软考专家--小任老师
QQ: 1530841586 群: 226427147

23.D

解析：管理子系统也称为管理间子系统，是连接垂直干线子系统和水平干线子系统的设备，主要设备是配线架、交换机、机柜和电源。管理子系统设备设置在每层配线设备的房间内，以便能方便地管理通信线路。

24.B

25.D

解析：类是对象的抽象，而对象是类的具体实例。类是抽象的，不占用内存，而对象是具体的，占用存储空间。类是用于创建对象的蓝图，它是一个定义包括在特定类型的对象中的方法和变量的软件模板。

51CTO 软考专家--小任老师
QQ: 1530841586 群: 226427147

26.A

27.B

解析:

状态图是描述某一对象的状态转化的，它主要表现的是该对象的状态。从状态图中可以看出，该对象在接受了外界的某种刺激之后，会做出什么样的反应。描述的是一个对象的事情。可以说是对类图的一种补充，帮助开发者完善某一类。

活动图是描述系统在执行某一用例时的具体步骤的，它主要表现的是系统的动作。从活动图中可以看出，系统是如何一步一步地完成用例规约的，主要用于业务建模阶段。活动图描述的是整个系统的事情。可以说活动图是对用例图的一种细化，帮助开发者理解业务领域。

51CTO 软考专家--小任老师
QQ: 1530841586 群: 226427147

28.C

解析: 网络安全审计从审计级别上可分为 3 种类型: 系统级审计、应用级审计和用户级审计。

1) 系统级审计: 系统级审计主要针对系统的登入情况、用户识别号、登入尝试的日期和具体时间、退出的日期和时间、所使用的设备、登入后运行程序等事件信息进行审查。典型的系统级审计日志还包括部分与安全无关的信息，如系统操作、费用记账和网络性能。这类审计却无法跟踪和记录应用事件，也无法提供足够的细节信息。

2) 应用级审计: 应用级审计主要针对的是应用程序的活动信息，如打开和关闭数据文件，读取、编辑、删除记录或字段的等特定操作，以及打印报告等。

3) 用户级审计: 用户级审计主要是审计用户的操作活动信息，如用户直接启动的所有命令，用户所有的鉴别和认证操作，用户所访问的文件和资源等信息。

29.C

30.C

51CTO 软考专家--小任老师
QQ: 1530841586 群: 226427147

31.C

解析: 环境因素比较宏观，包括了组织所处的的外部政策与市场环境、以及组织内部的管理制度与企业文化等因素，这些因素通常会直接影响到具体项目的决策和执行，但项目通常不会对事业环境因素产生反向影响。

32.A

33.C

34.A

解析: 有重大缺陷一定需要修改，就涉及到成本和资源，对项目正常运行会造成影响，所以要走变更控制流程，第一步是提交变更申请。

51CTO 软考专家--小任老师
QQ: 1530841586 群: 226427147

35.D

36.A

解析: 进度控制需要在项目整个生命周期内都要重点关注。

37.C

解析：能把完成每个底层工作包的职责明确地赋予一个成员、一组成员或者一个组织单元。

38.A

39.B

40.D

41.D

解析：

项目论证：主要是指在项目方案的设计和变更过程中所作的论述、推理和证明。

项目评估：主要是指在项目方案完成后对于项目方案的评价、评审和审查等方面的工作。

项目论证与项目评估的区别。

（1）内容不同。项目论证是从主观的角度去论证项目决策方案的必要性和合理性，项目评估是从客观的角度评估项目决策方案的可行性和有效性。

（2）主体不同。项目论证的主体是项目决策者，项目评估主体多是独立的第三方。

（3）客体不同。项目论证的客体是正在形成中的各种项目决策方案，而项目评估的客体是已经提出并基本成型的项目决策备选方案。

42.D

43.A

解析：风险识别阶段的输出包括：

⊙已识别的风险列表；

⊙风险的征兆或警告信号；

⊙潜在风险应对方法列表；

⊙风险根本原因；

⊙更新的风险分类低优先级风险监控表；

低优先级风险的监视表（在风险定性分析过程中不重要的风险将被放在监视列表中以备继续监视）是定性风险分析阶段的输出产物。

44.A

45.B

46.A

47.B

48.A

解析：项目收尾的输出包括：

（1）管理收尾规程

(2)合同收尾规程

(3)最终产品、服务或成果

(4)组织过程资产（已更新）

49.C

50.A

51.B

解析：

DIPP 是用来描述项目资源利用率，其计算公式为： $DIPP = EMV / ETC$ 其中，EMV 为项目期望货币值（Expected Money Value），是指考虑支付风险因素后，各个支付值与支付概率的乘积之和。ETC 为完成尚需成本估算（Estimate To Complete），指为了完成项目，对剩余所需进行的工作所消耗资源的成本估算。DIPP 值越高的项目，意味着资源的利用率越高，越值得优先考虑资源的支持。DIPP<1 表示项目的实际成本要比预算成本高。

52.A

53.D

54.C

55.A

56.B

解析：静态投资回收期： $= \text{累计净现金流量第一次出现正值的年份} - 1 + \text{该年初尚未回收的投资的绝对值} / \text{该年净现金流量} = 4 - 1 + 700 / 800 = 3.9$ 没有特别说明，建设期是包括在投资回收期的。

57.C 58.A

解析：

应急储备是为未规划但可能发生的变更提供的补贴，这些变更由风险登记册中所列的已知风险引起。（已知的未知）

1. 应急储备由 PM 负责管理。
2. PM 可支配应急储备。
3. 应急储备是为将来应对的“已知的未知风险”做准备的储备。
4. 应急储备是成本绩效基准的一部分，同时也属于项目预算。
5. 若无估算依据，应急储备可按总成本的一定比例（例如 10%）计算。

管理储备是为未规划的范围变更与成本变更而预留的预算。（未知的未知）

1. 管理储备是为预先考虑的那些“未知的未知风险”做准备的储备。

2. 管理储备由发起人或管理层负责管理。
3. PM 使用管理储备，需要向发起人或管理层申请。
4. 管理储备是项目预算的一部分。

5. 管理储备不是成本基准的一部分。
6. 管理储备不纳入挣值计算。
7. 管理储备在项目的结束点反映。
8. 管理储备的多少取决于管理层对风险的判断，若无估算依据，管理储备可按总成本的一定比例（例如 10%）计算。

59.D

60.A

51CTO 软考专家--小任老师
QQ: 1530841586 群: 226427147

61.D

62.C 63.B

64.A

解析：需求跟踪有两种方式：

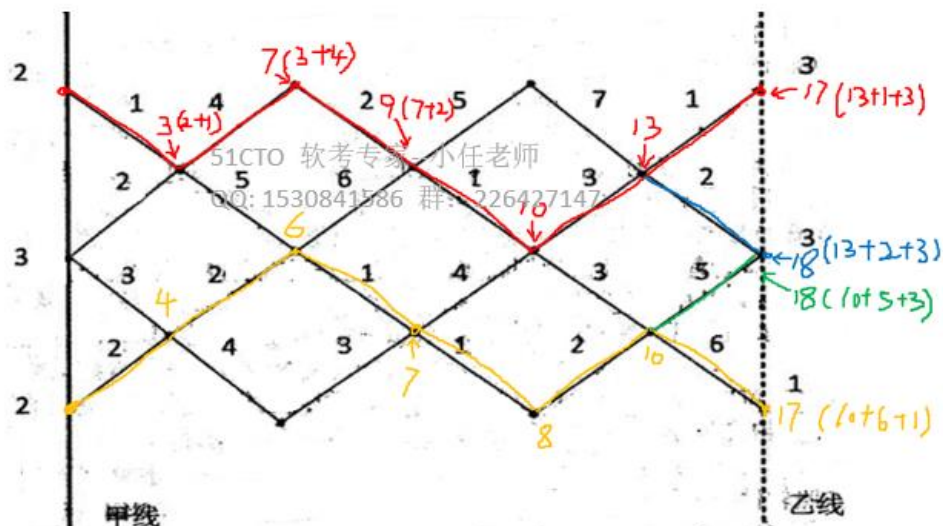
（1）正向跟踪。检查《产品需求规格说明书》中的每个需求是否都能在后继工作成果中找到对应点。

（2）逆向跟踪。检查设计文档、代码、测试用例等工作成果是否都能在《产品需求规格说明书》中找到出处。

正向跟踪和逆向跟踪合称为“双向跟踪”。不论采用何种跟踪方式，都要建立与维护需求跟踪矩阵（即表格）。需求跟踪矩阵保存了需求与后继工作成果的对应关系。

65.B

66.B 67.C



68.B 69.C

解析：最短路径应该是甲乙丙丁戊己（ $2+4+1+1+3=11$ ）

设在甲村和己村的不能性不大，除非甲、己村人数非常多，而另一些人数非常少。

丙：假设设在丙村，则 $50*6+40*4+60*0+20*1+70*2+90*5=1070$

丁：假设设在丁村，则 $50*7+40*5+60*1+20*0+70*1+90*4=990$

同理，也可以求出甲 2130 和己 1500。

70.C

71~75 ACBAC

一、小任老师软考高级信息系统项目管理师视频教程：

- 1、高级--项目管理(上) 视频教程 http://edu.51cto.com/course/course_id-848.html
- 2、高级--案例分析历年真题视频精讲 http://edu.51cto.com/course/course_id-912.html
- 3、高级--论文写作技巧解析视频 http://edu.51cto.com/course/course_id-969.html

备战2015软考

信息系统项目管理师(案例分析)

软考专家：小任老师

共49课时

2015软考信息系统项目管理师-案例分析真题解析视频课程

2015备战软考系统集成项目管理工程师,小任老师助你轻松过

价 格: 150金币

时 长: 10小时31分钟

发布时间: 2015-06-18

适用人群: 希望将来从技术人员转型成为管理人员的IT从业者;希望通过软考信息系统项目管理师的学... 更多 >

付费特权: 24小时内讲师答疑 所有课时永久观看 专属资料下载 购买课程返学分

3	5	26	63
评价	综合评分	课程提问	笔记

去学习

下载课程 收藏 (128) 分享到

备战2015软考

信息系统项目管理师(论文)

软考专家：小任老师

共10课时

2015软考信息系统项目管理师-论文考试技巧视频课程

2015备战软考系统集成项目管理工程师,小任老师助你轻松过

价 格: 150金币

时 长: 4小时52分钟

发布时间: 2014-03-02

适用人群: 希望将来从技术人员转型成为管理人员的IT从业者;希望通过软考信息系统项目管理师的学... 更多 >

付费特权: 24小时内讲师答疑 所有课时永久观看 专属资料下载 购买课程返学分

0	暂无	5	26
评价	综合评分	课程提问	笔记

去学习

下载课程 收藏 (111) 分享到

二、小任老师软考系统集成项目管理工程师视频教程

- 1、基础知识（上）备考视频课程
http://edu.51cto.com/course/course_id-997.html

51CTO 软考专家--小任老师（十年高校计算机专业课教学经验）
QQ: 1530841586 群: 226427147 加群获取免费资料、历年真题、问题解答、经验交流。
软考 信息系统项目管理师 视频 http://edu.51cto.com/course/course_id-848.html

备战2015软考

系统集成项目管理工程师（基础知识上）

软考专家：小任老师

共25课时

独家

2015软考系统集成项目管理工程师_基础知识（上）

2015备战软考系统集成项目管理工程师,小任老师助你轻松过

价 格：200金币

时 长：13小时41分钟

发布时间：2015-01-04

适用人群： 望将来从技术人员转型成为管理人员的IT从业者；希望通过软考系统集成项目管理工程师... 更多>

付费特权： 24小时内讲师答疑 所有课时永久观看 专属资料下载 购买课程返学分

9 4.7 79 595
评价 综合评分 课程提问 笔记

去学习

下载课程 取消收藏 (399) 分享到

2、基础知识（上）备考视频课程

http://edu.51cto.com/course/course_id-999.html

备战2015软考

系统集成项目管理工程师（基础知识下）

软考专家：小任老师

共25课时

独家

2015软考系统集成项目管理工程师_基础知识（下）备考视频课程

2015备战软考系统集成项目管理工程师,小任老师助你轻松过

价 格：200金币

时 长：11小时46分钟

发布时间：2014-03-24

适用人群： 望将来从技术人员转型成为管理人员的IT从业者；希望通过软考-系统集成项目管理工程师... 更多>

付费特权： 24小时内讲师答疑 所有课时永久观看 专属资料下载 购买课程返学分

3 4.9 10 179
评价 综合评分 课程提问 笔记

去学习

下载课程 取消收藏 (162) 分享到

3、系统集成案例分析历年真题考试技巧视频课程

http://edu.51cto.com/course/course_id-1000.html

备战2015软考

系统集成项目管理工程师（案例分析）

软考专家：小任老师

共30课时

独家

2015软考系统集成项目管理工程师-案例分析考试技巧视频课程

2015备战软考系统集成项目管理工程师,小任老师助你轻松过

价 格：200金币

时 长：11小时36分钟

发布时间：2015-06-28

适用人群： 希望将来从技术人员转型成为管理人员的IT从业者；希望通过软考-系统集成项目管理工程... 更

付费特权： 24小时内讲师答疑 所有课时永久观看 专属资料下载 购买课程返学分

5 4.9 31 83
评价 综合评分 课程提问 笔记

去学习

下载课程 收藏 (184) 分享到