## 2 ADOPTER LA POSTURE GAGNANTE DU CONSULTANT EN ESN

- Pour briser la glace, on peut décloisonner un peu vie professionnelle et vie personnelle en parlant d'une de nos spécificités.
- Loi de Mehrabian : 3 poids différents dans la communication :
- Non-verbal (gestuelle): 55%
- Verbal (voix): 38%
- Mots (choix et structuration): 7%
- Opinions / sentiments / faits :
- **Opinions**: ce que je pense, selon mon cadre de référence (à éviter ou à faire clarifier)
- **Sentiments**: ce que je ressens (à respecter, à accepter et à gérer)
- Faits : ce que je constate (indiscutables, à privilégier)
- Nommer l'émotion de l'autre lui permet de s'ouvrir.
- Communication non violente : dire son ressenti plutôt que de tenir l'autre comme responsable : « tu » vs « je pense que tu, j'ai l'impression que tu »
- **Dissociation** : faire la différence entre ce que je <u>suis</u> et ce que je <u>représente</u>
- Savoir argumenter (CPA):
- Caractéristique : vous êtes 15 dans ce cursus
- Phrase pont : ce qui vous permet
- Avantage : d'échanger et d'étoffer votre réseau
- **SONCAS** : 6 leviers permettant de comprendre le besoin d'un prospect ou d'un client, a fin de déclencher un achat, en tenant compte de ses spécificités comportementales :
- Sécurité
- Orgueil
- Nouveauté
- Confort
- Argent
- Sympathie

## • État d'esprit de l'écoute active :

- Vouloir s'intéresser vraiment à l'autre
- Accepter de prendre son temps (si je n'ai pas le temps, je le dis)
- Partir sans a priori et ne pas vouloir comprendre trop vite

## • Techniques de l'écoute active :

- Être concentré et le montrer : se mettre en position d'écoute
- Poser des questions ouvertes et variées
- Écouter jusqu'au bout (laisser une goutte de silence)
- Ne pas chercher à comprendre trop vite et creuser
- Reformuler régulièrement (reformulation de consolidation et reformulation finale ou synthèse)
- Pratiquer la synchronisation (adapter son vocabulaire, synchronisation gestuelle)
- Faire preuve d'assertivité (analyse transactionnelle) :
- Nos réactions dépendent de nous, de l'autre, de l'humeur du jour, des évènements passés, de la situation, etc.