

公司项目流程

项目启动

说明项目目标、阶段划分、组织结构、管理流程等关键事项。确认项目组团队组成，包括产品经理、研发项目经理、研发工程师、测试团队、实施团队等。在这个阶段，一般需要产品经理大体了解需求，也即完成大体的需求调研，为需求分析提供大方向。

需求分析

产品经理提供最简单也最接近成品的《产品原型》，线框图形式即可。产品经理面向整个团队，进行需求的讲解。研发项目经理根据需求及项目要求，依照项目表，完成产品开发计划，明确详细阶段的时间点，最后根据开发计划，进行项目任务分解，完成项目的分工。

设计阶段

设计阶段的目标主要是对待开发系统的构架进行分析和设计，包括系统架构的输出，用于梳理业务逻辑且抓住核心需求，设计业务系统，评估业务开发周期和开发成本，来有效的规避风险。

总体设计

总体设计是整个系统的框架选型设计

概要设计

概要设计的目的是描述系统的每个模块的内部设计,把软件向下分解为模块层次，赋予每个模块一定的任务，并确定模块间调用关系和接口. 该阶段通常得到软件结构图，详细设计阶段常用的描述方式有：流程图、伪代码。

详细设计

设计每个模块内的算法、流程，为每个模块完成的功能进行具体的描述，最终是将软件系统的各个模块(每一个模块内部的流程、功能、逻辑、消耗以及未解决问题)的具体设计方法、逻辑、功能采用文字方式进行表述。

开发阶段

研发工程师根据详细设计文档正式进入编码阶段，研发工程师完成对应功能的开发后，一般会自测，自测感觉 ok 后，提交给测试工程师测试。

测试阶段

测试工程师根据详细设计文档设计测试用例进行项目测试。若发现问题，提交相关 bug 但给研发工程师，研发工程师根据测试结果修改代码，完成后提交测试，测试通过后完成。

测试工程师测试通过后，编写《测试结果报告》，包括功能测试结果、压力测试结果等。

文档输出

可以做项目的交付，一般也可以称为项目上线。在该阶段一般还要有项目交付文档的输出。

项目后期维护

