

## 年轻有为的助理为何被要求撤换？

鉴于公司在发展中所出现的成本失控问题，X 公司的总经理请获得了注册会计师资格的年轻助理解决这个问题。这为助理又请了一些高明的财务分析专家、本地大学工商管理学院的著名教授组成一个诊断小组。在知晓了公司的问题之后，他们去调查成本问题和公司的生产、采购、销售等各部门的管理方法问题。经多次研究之后，小组发现了各部门中效率低的许多根源，于是，该助理把小组所发现的小组所发现的效率低的详情和拟予以纠正的措施作出提要，向总经理提出了诊断报告，并说明小组所建议的行动会给公司节约上百万元。总经理采纳了这些建议，并付诸实施。但实施不久，负责生产、销售、采购的几位副总经理就群起围攻总经理，坚决要求撤掉那位助理。请问：（1）为什么这位助理工作做的那么好，却受到副总经理的憎恨？（2）若诊断小组的调查结果准确的，那么总经理、助理、副总经理及其他人应怎样才能使这些调查结果有助于解决问题？