

决策为何失败？

A 厂是 B 公司下属的一家企业。前几年以军工产品为主，经济效益一直很好。1990 年以后，军工任务大量压缩，B 公司又无适销对路的产品安排，要求企业自求生路。在企业由生产型向生产经营型转变的过程中，全厂干部，工人一时难以适应，生产任务大幅度下降，企业面临严重困难。这时 B 公司正在研制开发某新产品系列。B 公司和有关领导认为，该新产品系列的所有设备部件都应在公司系统内自行配套解决，自成体系。根据 A 厂的加工设备及其技术力量，公司决定 A 厂立即上马生产其中的一个重要配件。这种配件精度高，生产难度大，有许多技术难题需要攻关解决。A 厂的干部，工人感到难以承担。B 公司有关领导却认为，"有活干总比没活干强"，还是拍板决定先试制，后小批量生产。经过一年的努力，共生产了**套，每套成本高于进口同类型机，而且存在不少问题，原订货单位提出中止协议。A 厂立即组织专门力量进行突击抢修，由于各种原因而告失败，使大量半成品，成品成了废品，损失重大。

请根据领导科学的有关原理，分析这个决策失败的主要原因。