

---

# JAVIER WAINER

---

## PERFIL

Nací el 7 de junio de 1996 en Rosario, Argentina. Jugué al fútbol en las inferiores de Rosario Central hasta que ingresé a la Universidad Nacional de Rosario. Me crié en una familia muy futbolera donde tanto mi hermano mayor (Martín Wainer, entrenador) como mi padre (Gabriel Wainer, director deportivo) me enseñaron a analizar el fútbol desde muy chico. A los 14 años realicé mis primeros informes de scouting y desde entonces comencé a investigar, aprender y desarrollar las aplicaciones de la gestión deportiva en Sudamérica y el resto del mundo.

### SCOUT, OFICINA DE SCOUTING MÓVIL; ROSARIO, ARGENTINA – 2011-2015

Dirigidos por mi padre, junto a mi hermano, seguimos todo el fútbol sudamericano, incluyendo la cobertura de torneos juveniles y realizando los informes pertinentes. Radicados en Rosario, trabajamos para clubes como Udinese, Watford, Independiente del Valle, entre otros. También fuimos contratados por Adidas, donde aprendí a estudiar jugadores a partir de sus redes sociales.

### SCOUT REGIONAL, BAYER LEVERKUSEN; ROSARIO, ARGENTINA – 2016-2019

Este año nos contrataron para hacer todo el scouting de fútbol sudamericano para el Bayer Leverkusen desde nuestra oficina en Argentina. La experiencia más enriquecedora fue vivir 3 meses en Leverkusen y trabajar en la oficina de scouting del club teniendo contacto diario con el director deportivo, Jonas Boldt. Nuestro trabajo durante ese tiempo se basó en viajar por Alemania viendo partidos de Bundesliga, 2. Bundesliga y 3. Bundesliga, así como cubrir los torneos sub-20. Allí aprendí la importancia de organizar la información en el scouting profesional y lo fundamental que es la personalidad y la capacidad de adaptación que debe tener un jugador para llegar a un determinado club y a un determinado contexto.

### AYUDANTE DE CAMPO, A.D.I.U.R; ROSARIO, ARGENTINA – 2017

Durante todo el 2018, formé parte del cuerpo técnico del primer equipo de ADIUR, club conocido por ser una de las mejores academias de Rosario. Nuestro equipo competía en la cuarta división del fútbol argentino y mis tareas eran: análisis colectivo e individual de los rivales, análisis colectivo e individual de nuestro plantel, análisis de video individual personalizado y tareas de campo a diario.

#### JEFE DE SCOUTS, RACING CLUB; BUENOS AIRES, ARGENTINA – 2018-2021

Basándonos en la metodología de trabajo aprendida en Alemania y con Diego Milito como director deportivo, pusimos en marcha la oficina de scouting de Racing Club. Mi tarea principal era ser el nexo entre los ojeadores y el director deportivo. Coordinar las tareas de scouting, organizar la información y decidir qué nombres iba a manejar el director deportivo. Entre los distintos tipos de trabajos que realizamos, se encontraban: cobertura de torneos juveniles en Argentina y Sudamérica, scouting de las ligas más importantes de Sudamérica, análisis y selección de entrenadores, búsqueda de jugadores juveniles, seguimiento de jugadores cedidos, seguimiento de jugadores propios, scouting de sudamericanos en el exterior y análisis de video personalizado para jugadores juveniles.

Además, he realizado varios trabajos presentados directamente en la "mesa chica" junto con mi jefe, el entrenador y el presidente del club.

En los dos años y medio de trabajo, Racing se clasificó para dos Copas Libertadores, ganó dos títulos y generó, entre ingresos y gastos, una plusvalía aproximada de 14 millones de dólares.

#### SENIOR SCOUT, AS ROMA; ROME, ITALY – 2021-NOW

En esta etapa en AS Roma, mi principal tarea es ser responsable del mercado sudamericano. Entre mis funciones más importantes, me encargo de idear y llevar a cabo la estrategia de scouting para toda la región e iniciar las negociaciones y primeros contactos con agentes y clubes.

También, como tarea secundaria, colaborar con mis compañeros ayudándoles en el scouting para el resto del mundo. Después de un año y medio donde viví tres meses en Sudamérica y tres en Europa, en un nuevo modelo de trabajo que sólo se ha hecho en este club; me trasladé a Roma, donde sigo Sudamérica por video y estoy más presente para el mercado europeo.

Estos años de trabajo en el AS Roma me han permitido forjar relaciones con gente de todo el mundo. He hecho contactos en el fútbol asiático, así como en las ligas principales y secundarias de Europa.

Mi experiencia previa, unida al presupuesto y a la confianza que me dio la AS Roma para abrirme al mundo, me ha hecho aprender mucho de lo que necesitaba saber sobre cómo dirigir y gestionar el fútbol de un club de élite.

Desde el punto de vista del scouting, el trabajo se ha visto seriamente complicado por los problemas del club con la FFP. En cuanto a los resultados, fuimos campeones de la Conference League el primer año y subcampeones de la Europa League el segundo, lo cual fue importante, ya que el club había llegado antes a dos finales y había conseguido su único título de copa europea en los años sesenta.

## EDUCACIÓN

COLEGIO DEL SOL, ROSARIO, ARGENTINA – COLEGIO SECUNDARIO, 2013

UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO, ROSARIO, ARGENTINA –  
LICENCIATURA EN COMUNICACIÓN SOCIAL

Finalizados los 5 años de estudios y sin ninguna asignatura pendiente, en proceso de redacción de la tesis para la obtención del título académico.

—

También he realizado extensas cátedras (siempre de 3 horas o más) como docente en las universidades más prestigiosas de Argentina, con el objetivo de generar más personas capaces de desarrollar puestos laborales en la gestión deportiva, un campo que recién comienza en mi país.

Programa Ejecutivo en Dirección Deportiva - Universidad de Palermo (2021 y 2023)

Curso en Gestión Deportiva - Universidad Austral (2023)

Especialización en Derecho Deportivo, Facultad de Derecho - Universidad Nacional de Rosario (2024).

—

Completado el curso de director deportivo de la Federación Italiana, a la espera del examen.

## IDIOMAS

Español, inglés e italiano.

## RESUMEN

En estos años de carrera he podido pasar por varias etapas del proceso de scouting en lugares muy diferentes. He aprendido a detectar oportunidades, a saber cómo enfocar cada caso según cada club y, sobre todo, a saber interpretar los diferentes contextos.

Siento que año a año voy ganando experiencia en cómo tratar a las personas en el fútbol, más allá de su rol e importancia. Tener que trazar estrategias junto a Diego Milito o Tiago Pinto, o incluso tener que discutir con De Rossi o Mourinho. Ya me siento muy cómodo en el ambiente del fútbol y he aprendido a manejar la sensibilidad y a gestionar las frustraciones cuando los casos lo requieren.

Creo que estoy en el momento adecuado para dar el paso correcto en mi propio plan de carrera. Creo que es el momento ideal para situarme en un nuevo lugar de experiencias que me ayuden a crecer. Tengo mucho que aportar desde la organización de una oficina global de scouting y también internamente, dando al desarrollo de talentos del club un vínculo conceptual y práctico con el scouting del primer equipo.

Soy una persona muy disponible, de mente abierta y, sobre todo, curiosa: Creo que la base fundamental de este trabajo es no prejuzgar y tomarse siempre cinco minutos de más. Para todo. Para ver un partido, para analizar a un jugador, para redactar un informe, para hablar con un compañero y escuchar su opinión o para escuchar al jefe e interpretar sus peticiones. Creo firmemente que un scout curioso es un scout inteligente. La ignorancia y los prejuicios son mucho más rápidos que la inteligencia. Como nada les llama la atención, nada les detiene. Y siempre llegan antes a todo, especialmente a las conclusiones. En estos tiempos de inmediatez, el trabajo de un scout no es llegar rápido: es llegar mejor.

## MATERIAL DE ARCHIVO

<https://www.nytimes.com/es/2019/01/30/espanol/racing-argentina-diego-milito.html>

<https://www.lanacion.com.ar/deportes/futbol/racing-melgarejo-nid2432395/>

[https://www.clarin.com/deportes/-puesto-clave-modafunciona-adentro-secretaria-%20tecnica-futbol-argentino\\_0\\_Vf6mticNm.html](https://www.clarin.com/deportes/-puesto-clave-modafunciona-adentro-secretaria-%20tecnica-futbol-argentino_0_Vf6mticNm.html)

<https://www.independent.co.uk/sport/football/international/diego-milito-racing-club-argentina-football-copa-libertadores-south-america-feature-a8748451.html>

## REFERENCIAS

Jonas Boldt, ex-Sporting Director of Bayer Leverkusen: +49 1515 8040060

Diego Milito, ex-Sporting Director of Racing Club: +54 9 11 52284947

Tiago Pinto, ex-Sporting Director of AS Roma: +351 964682226