



*Dove ci sono processi,
individuo opportunità.
Dove ci sono persone,
costruisco valore.*

CONTATTI

Mobile

+39 328.2320892

Email

ce.fre@alice.it

ce.fre68@gmail.com

LinkedIn

[linkedin.com/in/cesarefrescura](https://www.linkedin.com/in/cesarefrescura)

Residenza

Potenza (Pz)

Domicilio

Santeramo in Colle (Ba)

LINGUE

Italiano – Madrelingua

Inglese - Intermedio (B2)

Francese - Intermedio (B2)

Cesare Frescura

**Senior Industrial Manager | Esperto in Operations, Supply Chain,
Metodi & Tempi e Trasformazione Organizzativa**

PROFILO PROFESSIONALE

Ingegnere con una consolidata esperienza in ambito Operations, Qualità, Metodi&Tempi e Industrial Engineering maturata in contesti industriali strutturati e sfidanti, ricoprendo ruoli di responsabilità fino alla Direzione Generale.

Ho guidato progetti di trasformazione organizzativa, miglioramento continuo e sviluppo industriale, contribuendo concretamente alla crescita di persone, processi e risultati aziendali. Mi contraddistinguono un approccio sistemico e orientato al valore, una solida cultura lean, una leadership pragmatica e partecipativa e una forte propensione all'innovazione e al problem solving.

Ho recentemente completato un Executive Master in *Digital Supply Chain, Operations e Logistica*, approfondendo modelli integrati di supply chain 4.0, servitizzazione, data analytics e Digital Twin, con l'obiettivo di connettere progettazione, operations e customer experience in ottica end-to-end.

Attualmente collaboro con una start-up tecnologica, supportando lo sviluppo organizzativo, il project management e la definizione delle strategie operative, applicando le mie competenze alla digitalizzazione dei processi, all'uso di modelli predittivi e alla valorizzazione delle tecnologie immersive (VR/AR) e dell'Intelligenza Artificiale.

Sono alla ricerca di nuove sfide professionali come Plant Manager, Industrialization Manager o in ruoli affini legati a gestione industriale, lean transformation e digital operations, dove mettere a frutto competenze trasversali e visione strategica per generare impatto reale e sostenibile.

ESPERIENZA LAVORATIVA

CATAPANO S.r.l.

Managing Director | Marzo 2023 – Dicembre 2023

Mi sono occupato della guida strategica e operativa del Gruppo e dei siti produttivi in Italia e Albania, coordinando tutte le funzioni aziendali – dalla progettazione al commerciale, dalla produzione alla logistica, fino a qualità, acquisti, HR e amministrazione. In collaborazione con la proprietà, ho definito obiettivi economici, budget e strategie di sviluppo, contribuendo alla crescita del business e alla sua diversificazione nei settori fashion e outdoor.

Ho guidato l'evoluzione organizzativa e l'efficientamento dei processi, introducendo un sistema di pianificazione integrata della produzione, strumenti per il monitoraggio quotidiano dell'efficienza e per la raccolta/restituzione dei dati relativi alla Qualità, oltre a procedure per la validazione dei nuovi prodotti.

Ho avviato e promosso una gestione operativa orientata al miglioramento continuo, alla sostenibilità e al consolidamento del posizionamento competitivo.

DIMAR GROUP S.p.A.

Plant Manager | Dicembre 2018 – Febbraio 2023

Ho gestito lo stabilimento di Campli (TE) con responsabilità diretta su tutte le funzioni operative e di supporto: produzione, logistica, acquisti, qualità, sviluppo prodotto, industrializzazione, Metodi & Tempi, manutenzione, amministrazione e HR. In collaborazione con la Direzione Generale, ho definito budget, obiettivi e strategie di sviluppo, coordinando l'utilizzo ottimale delle risorse e guidando iniziative di miglioramento su produttività, qualità, costi e sicurezza. Durante il mio incarico l'organico è cresciuto da 130 a 250 persone, il fatturato è passato da 8 a quasi 40 milioni di euro in meno di 5 anni e lo stabilimento ha ottenuto lo status di fabbricante esterno (*FabEx*) per Louis Vuitton, consolidando il rapporto commerciale e passando da conto lavorazione a conto vendita. Ho inoltre curato le relazioni industriali e territoriali, contribuendo alla visibilità e alla reputazione dell'azienda a livello locale

NATUZZI S.p.A.

Responsabilità in ambito Metodi & Tempi, Industrializzazione, Qualità e Operations | Aprile 2001 – Novembre 2018

Nel corso della mia esperienza in Natuzzi ho ricoperto diversi ruoli di responsabilità all'interno della Direzione Generale R&D, Industrializzazione & Qualità e della Direzione Operations, coordinando team da 5 a oltre 20 risorse e guidando progetti di miglioramento tecnico e organizzativo.

Mi sono occupato di Metodi & Tempi, Costing, Collaudo, Qualità, Packaging Design e Start-up produttivi. Ho introdotto metodologie innovative come il sistema a tempi predeterminati M.O.S.T., strumenti per il taglio automatico dei rivestimenti in pelle e un modello previsionale per tempi e costi dei semilavorati. Ho contribuito al processo di lean transformation e allo sviluppo del Natuzzi Manufacturing System nell'ambito del programma WCM aziendale.

COMPETENZE CHIAVE

Lean Manufacturing specialist
con esperienza in analisi
processi, value flow e progetti
di trasformazione

Culture del World Class
Manufacturing per il
miglioramento continuo e
l'efficienza operativa

Certificato BASIC_M.O.S.T.©
per l'analisi del lavoro con
tempi predeterminati

Esperienza consolidata nella
gestione di team, progetti e
sviluppo organizzativo

Competenze in Supply Chain
Management e Operations
Strategy acquisite in ambito
executive

Forte capacità di pianificazione,
coordinamento e gestione delle
risorse

COMPETENZE TECNICHE

Metodologie lean: 5S, VSM,
SMED, Kaizen, TPM, Standard
Work

Tempi & Metodi, ergonomia,
industrializzazione
prodotto/processo

Sistemi Qualità ISO 9001 e
14001, auditing e gestione
fornitori

Supply Chain Planning, Demand
Forecasting, Inventory &
Warehouse Management

Conoscenza di digitalizzazione
processi, Industry 4.0 e digital
twin

Ottima padronanza Microsoft
Office, Autocad, SAP, AS400,
FORTRAN 77

Capacità di lettura, analisi e
sintesi di dati tecnici ed
economici

Ho coordinato l'avviamento in produzione di nuovi componenti/prodotti e supportato la gestione del Sistema Qualità & Ambiente (ISO 9001-14001), svolgendo anche il ruolo di Lead Auditor.

Ho infine curato la formazione interna su qualità e lean production per i plant e le filiali italiane ed estere.

GRUPPO OMNIAFILTRA (Cartiera del Torano e Cartiera del Lete)

Responsabile Qualità e Ambiente | Maggio 2000 – Aprile 2001

Ho curato l'implementazione e il mantenimento del Sistema Qualità secondo la norma UNI EN ISO 9002:1994, coordinando il laboratorio prove e materiali e supportando la produzione nel miglioramento della qualità di prodotto/processo e delle prassi operative.

Mi sono occupato dell'assistenza tecnica post-vendita, della valutazione e qualificazione dei fornitori e del supporto all'ufficio acquisti. Ho contribuito attivamente all'adozione di pratiche più efficaci per la sicurezza dei lavoratori e alla conformità ambientale degli stabilimenti, promuovendo un approccio integrato alla qualità, alla sicurezza e alla sostenibilità.

GEDA CONSULTING S.a.s.

Consulente e Team Leader | Dicembre 1999 – Aprile 2000

Ho svolto attività di consulenza organizzativa e coordinamento tecnico su progetti legati allo sviluppo territoriale, con particolare focus sui Sistemi Qualità.

Ho inoltre ricoperto il ruolo di docente e coordinatore didattico in corsi di formazione professionale, contribuendo alla progettazione dei contenuti e alla gestione complessiva delle attività formative.

GRUPPO OMNIAFILTRA (Cartiera del Torano e Cartiera del Lete)

Assistente Responsabile Qualità – Stage | Settembre 1999 – Dicembre 1999

Durante lo stage ho affiancato il Responsabile Qualità nella gestione, manutenzione e aggiornamento del Sistema Qualità aziendale, assicurando la conformità alla norma UNI EN ISO 9002:1994. L'esperienza mi ha permesso di acquisire competenze operative nella documentazione di sistema e nei processi di controllo qualità nel settore cartario.

VARI

Docente e Relatore – Formazione e Riqualficazione Professionale

Nel corso di diversi incarichi professionali, ho svolto attività di docenza e interventi formativi su temi legati all'organizzazione industriale e allo sviluppo prodotto, collaborando con enti di formazione, aziende e istituzioni.

Ho trattato argomenti quali Qualità, Metodi & Tempi, Ergonomia, Industrializzazione, Tecnologia dei Materiali e Marketing, contribuendo alla crescita delle competenze tecniche e gestionali di lavoratori e professionisti in fase di aggiornamento o riqualficazione.

FORMAZIONE ACCADEMICA e MASTER

Master Executive in Digital Supply Chain, Operations e Logistica

Sole 24 Ore Business School – Milano | Novembre 2024 – Maggio 2025

Percorso executive su supply chain integrata, operations strategy, digitalizzazione dei processi logistici.

Master Post-Laurea in Qualità Totale & Certificazione

Consorzio ALF.BAS - Galgano Group & Associati – Potenza | 1999-2000

Specializzazione in Total Quality Management, Sistemi Qualità, strumenti di miglioramento continuo e certificazione aziendale.

Laurea in Ingegneria Edile (vecchio ordinamento)

Università degli Studi della Basilicata – Potenza | 1998

Indirizzo Progettazione Edile ed Urbanistica – votazione 110/110

Diploma di Maturità Scientifica

Liceo Scientifico G. Galilei – Potenza | 1988

Votazione 58/60

SOFT SKILLS

Comunicazione efficace, ascolto attivo e gestione relazioni

Decision making, problem solving, gestione tempo e obiettivi

Leadership collaborativa e motivazione dei team

Formazione e trasmissione del know-how in ambito tecnico e organizzativo

Approccio orientato a qualità, efficienza e miglioramento continuo

Gestione del cambiamento e negoziazione

PASSIONI ED INTERESSI PERSONALI

Fotografia

Documentari naturalistici

Sport a livello agonistico: calcio e basket *(fin quando le ginocchia hanno retto)*

Musica hard-rock

Mototurismo

Cucina

Lettere Tecniche e Manageriali

ALTA FORMAZIONE e SPECIALIZZAZIONI

Formazione Avanzata (>30h)

Controllo e Autocontrollo nelle Industrie Alimentari – HACCP (80h)

AA.SS.LL. Regione Basilicata & Università Cattolica del Sacro Cuore – Roma

Approccio normativo e applicativo al sistema HACCP, con focus su igiene, sicurezza e qualità nelle produzioni alimentari.

Lean Enterprise Development – Lean Transformation Agent (96h)

Galgano Group – Milano

Trasformazione snella delle organizzazioni complesse, change management, value flow mapping e process reengineering.

Lean Product & Process Development (64h)

Lenovys – Milano/Livorno

Innovazione snella nello sviluppo prodotto e processo; DFM/DFA, VSM, QFD, FMEA, Lean Project Management.

Design for Value (120h)

Galgano Group – Milano

Approccio al re-design prodotto/processo su logiche di piattaforma, standardizzazione, modularità e miglioramento delle prestazioni.

Percorso Manageriale Multidisciplinare (64h)

Consorzio UNI.VERSUS CSEI – Politecnico e Università pugliesi

Change Management, Lean Office, Project Management, Innovazione, Bilancio delle competenze.

Nat@Work – Performance e Lean Office (48h)

Lenovys & UNI.VERSUS CSEI

Strumenti lean per gli uffici, mappatura dei processi, A3 Problem Solving, KPI operativi e valutazione delle performance aziendali.

Basic_M.O.S.T. Certification (40h)

Pro.Log (Accenture/Maynard) – Faenza

Certificazione per l'analisi sistematica dei metodi di lavoro con tempi predeterminati.

FMEA – Failure Mode and Effects Analysis (48h)

Galgano Group – Milano

Tecniche di prevenzione difetti, gestione del rischio e ottimizzazione processi su base strutturata.

3P – Product, Preparation, Process (40h)

Galgano Group – Milano

Industrializzazione rapida e sviluppo prodotto secondo la logica lean dei layout produttivi e dei flussi snelli.

Industrial Engineer – Tempi & Metodi (32h)

Gruppo CEGOS – Bologna

Razionalizzazione del lavoro, cicli produttivi, metodi di rilevazione e ottimizzazione dei tempi.

M.O.S.T. – Tempi Predeterminati (32h)

ASSET & Politecnico di Milano

Specializzazione in misurazione lavoro, ottimizzazione processi, bilanciamento attività.

Percorsi Tematici Complementari (<30h)

- Lean assembly e automazione low-cost (Festo)
- Time management (IAL)
- Public speaking e PNL (QUADRIFOR)
- Sicurezza sul lavoro (D.Lgs. 81/08)
- Leadership e coaching (Mercer, Between, EMME DELTA)
- Tecniche di negoziazione e comunicazione (Praxi, Viola)
- Innovation Design (Lenovys)
- Packaging Design (Festo)