Gestão de Projetos e Metodologias Ágeis

Prof. Esp. Douglas Américo



Professor Douglas Américo

- Formado em TADS pelo Centro Universitário Integrado
- Especialista em Gestão de Projetos pelo Centro Universitário Integrado
- Trabalho com Tecnologia a 11 anos
- Gerente de Projetos da Like Sistemas a 7 anos



- * O que é um projeto
- * O que é um processo
- * O que é Gestão de Projetos* Hard Skills e Soft Skills na Gestão de Projetos
- * Importância dos projetos nas organizações



Agenda



O que é um Projeto?

O que é um Projeto?

Um projeto é um conjunto de tarefas que devem ser realizadas para atingir um objetivo. Ou seja, é um esforço para alcançar algo que não pode ser alcançado com atividades diárias já determinadas.

Os projetos possuem escopo definido e prazo para conclusão. Um exemplo seria a criação de um site para sua empresa ou uma ação de integração de colaboradores.



O que é um Processo?

O que é um processo?

Um processo é um procedimento, já estabelecido, que se divide em fases e é realizado repetidamente para atender a objetivos específicos. Os processos têm início, meio e fim e estão presentes em muitas das operações comerciais realizadas no dia a dia. Podemos citar como exemplo a contratação de um novo funcionário ou as etapas percorridas na efetivação de uma venda online.

Qual é a diferença entre projeto e processo?

Um projeto é um esforço que deve ser entregue dentro de um prazo especificado e visa entregar um produto, serviço ou resultado exclusivo.

Por outro lado, um processo é um procedimento executado em uma sequência de etapas que produzirá um resultado recorrente. Para definir um processo, alguns testes são realizados e corrigidos de acordo com o que se busca. Sua otimização constante é o que leva ao sucesso.



O que é Gestão de Projetos?

O que é gestão de projetos?

Gestão de projetos é a organização de um conjunto de atividades com início e fim definidos, visando alcançar um objetivo específico. Ela envolve planejamento, execução e controle de recursos para garantir que o projeto seja entregue dentro do prazo, orçamento e com a qualidade esperada.

Construção de uma casa

Você precisa de um plano detalhado, recursos certos e uma equipe coordenada. É como seguir um roteiro, desde a escolha dos materiais até a entrega das chaves. O gestor é o maestro que garante que tudo ocorra no tempo certo e com a qualidade esperada.



Construção de uma casa

Exercício:

Elenque 40 pontos essenciais para a construção de uma casa, entre os seguintes momentos de parâmetros....

- 1. Pensei em construir
- 2. Tenho a casa pronta



Hard Skills e Soft Skills

Hard Skills são as habilidades técnicas e específicas que um indivíduo adquire através de estudos, treinamentos e experiências práticas. São competências mensuráveis e quantificáveis, geralmente relacionadas a conhecimentos teóricos e práticos em uma determinada área.

Hard Skills e Soft Skills

Soft Skills são as habilidades comportamentais e interpessoais que um indivíduo possui. São características mais subjetivas, como a capacidade de comunicação, trabalho em equipe, liderança, resolução de problemas e inteligência emocional.

Hard Skills e Soft Skills

- No exercício de construção de casa, você descreveu mais hard skills ou soft skills?
- Existiu algum ponto de soft skills em seu exercício?
- Analise seus 40 pontos e implemente mais (caso necessário)
 para ter ao menos 5 pontos de soft skills

Quais são os benefícios da gestão de projetos?

Os projetos têm alguns benefícios óbvios, como:

- Você tem um orçamento pré-definido, sem surpresas de custo.
- Otimiza o trabalho em equipe.
- Você sabe quais resultados esperar.
- · Possui data de conclusão, o que facilita a organização.

Importância da gestão de projetos nas organizações

A gestão de projetos é crucial para o sucesso empresarial. Ela garante que iniciativas sejam planejadas, executadas e entregues de forma eficiente e eficaz. Através da gestão, as empresas otimizam recursos, reduzem riscos, aumentam a produtividade e alcançam seus objetivos de forma mais assertiva, garantindo a satisfação dos clientes e a competitividade no mercado.

Duvidas?



Obrigado

