

# Gestão de Projetos e Metodologias Ágeis

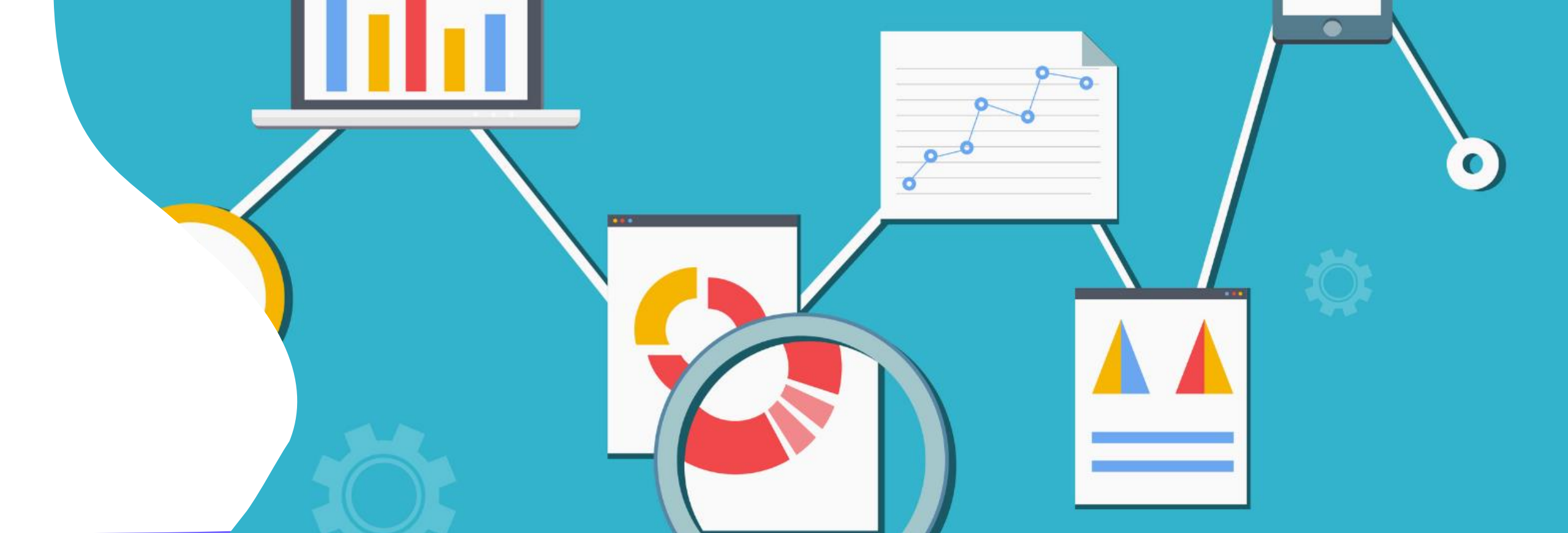
Prof. Esp. Douglas Américo



- \* História do Ágil
- \* Manifesto Ágil
- \* Valores do Ágil
- \* Princípios da Agilidade



# Agenda



# História do Ágil

# História do Ágil

A metodologia Agile, como a conhecemos hoje, é fruto de um longo processo evolutivo, com raízes que se estendem por diversas décadas e que envolvem a contribuição de diversos pensadores e praticantes da área de desenvolvimento de software.

# As Primeiras Sementes

Na década de 1950 e 1960, os conceitos de sistemas e engenharia de software começam a se consolidar, com a busca por métodos mais estruturados para o desenvolvimento de software.

# As Primeiras Sementes

Na década de 1970 surgiu o esboço do RAD, uma das primeiras metodologias a enfatizar ciclos de desenvolvimento curtos e a entrega rápida de software. Também a XP, embora tenha surgido mais tarde, incorporou algumas práticas que já eram exploradas nessa época, como testes unitários e programação em pares.

# As Primeiras Sementes

Na década de 1980, a popularização da programação orientada a objetos trouxe novos paradigmas para o desenvolvimento de software, influenciando as metodologias ágeis. Também uma busca por qualidade total em diversos setores, incluindo a indústria de software, contribuiu para o desenvolvimento de práticas mais focadas no cliente e na melhoria contínua.

# A Influência da Engenharia de Sistemas

Ciclos de vida de desenvolvimento de sistemas, como os modelos em cascata e em V, embora tradicionais, introduziram a ideia de um processo estruturado para o desenvolvimento de software.



# A Influência da Engenharia de Sistemas

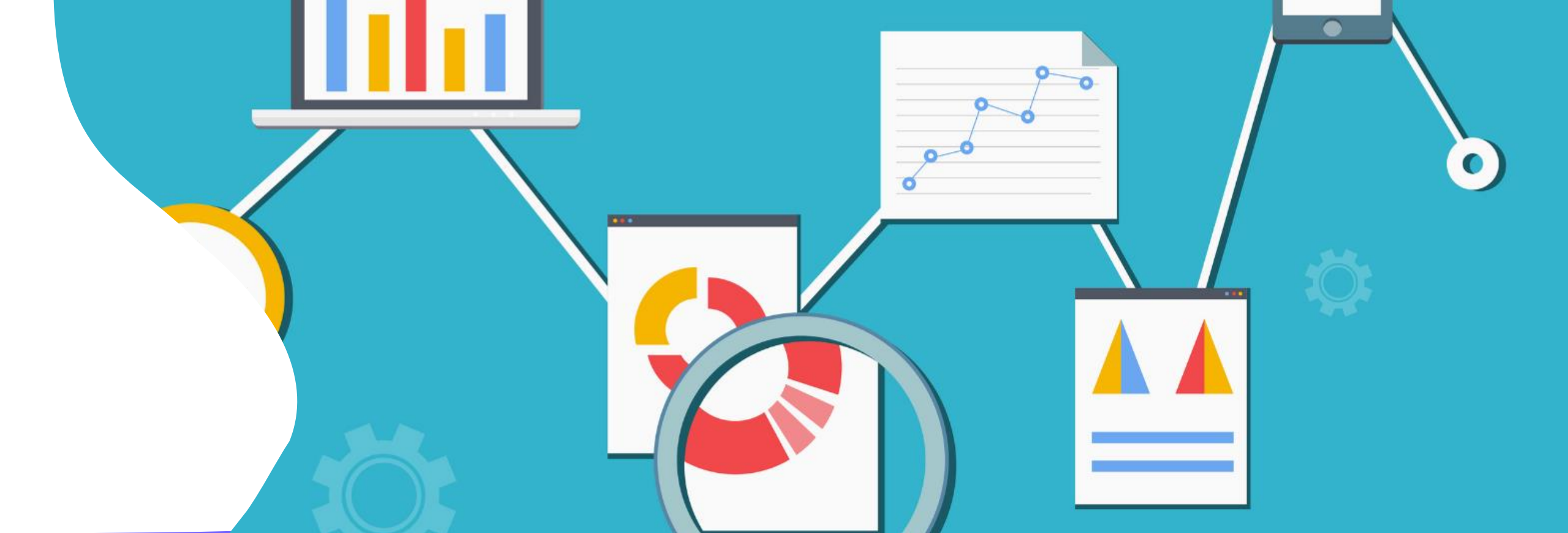
Engenharia de requisitos, com a importância de uma análise detalhada dos requisitos do cliente foi fundamental para o desenvolvimento de metodologias mais flexíveis e adaptáveis.

# A Importância da Cultura Organizacional

A necessidade de uma comunicação eficaz entre os membros da equipe e com o cliente sempre foi um desafio no desenvolvimento de software.

# A Importância da Cultura Organizacional

Empoderamento das equipes e a crença no potencial das mesmas em tomar decisões e resolver problemas foi um fator importante para o surgimento das metodologias ágeis.



# Os Pilares do Ágile

# Os Pilares do Agile

Os princípios do Agile, como o foco no indivíduo, a entrega contínua de valor, a colaboração com o cliente e a adaptação a mudanças, são o resultado da convergência de diversas ideias e experiências.

# Os Pilares do Agile

Em resumo, as raízes do Agile estão profundamente enraizadas na história do desenvolvimento de software, com contribuições de diversas áreas do conhecimento. A busca por métodos mais eficientes, flexíveis e adaptados às necessidades dos negócios foi o motor que impulsionou a evolução das metodologias ágeis.

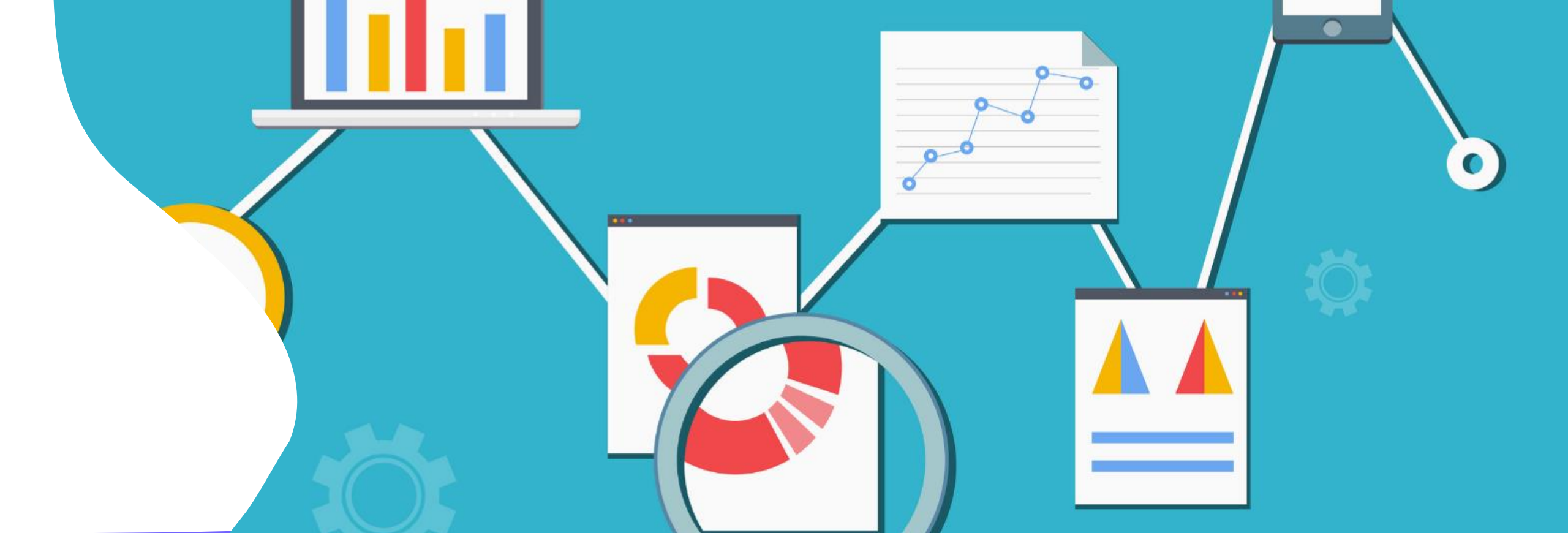


# O Manifesto Ágil: Um Ponto de Virada no Desenvolvimento de Software

# Manifesto Ágil

Manifesto Ágil, publicado em 2001, representou um marco fundamental na indústria de software. Criado por um grupo de desenvolvedores que buscavam alternativas aos métodos tradicionais de desenvolvimento, o Manifesto Ágil estabeleceu um conjunto de valores e princípios que revolucionaram a forma como encaramos a criação de software.





# Os Quatro Valores do Manifesto Ágil

# Indivíduos e interações processos e ferramentas

O Manifesto enfatiza a importância das pessoas e suas interações para o sucesso de um projeto, em vez de se concentrar exclusivamente em processos e ferramentas.

# Software funcionando documentação abrangente

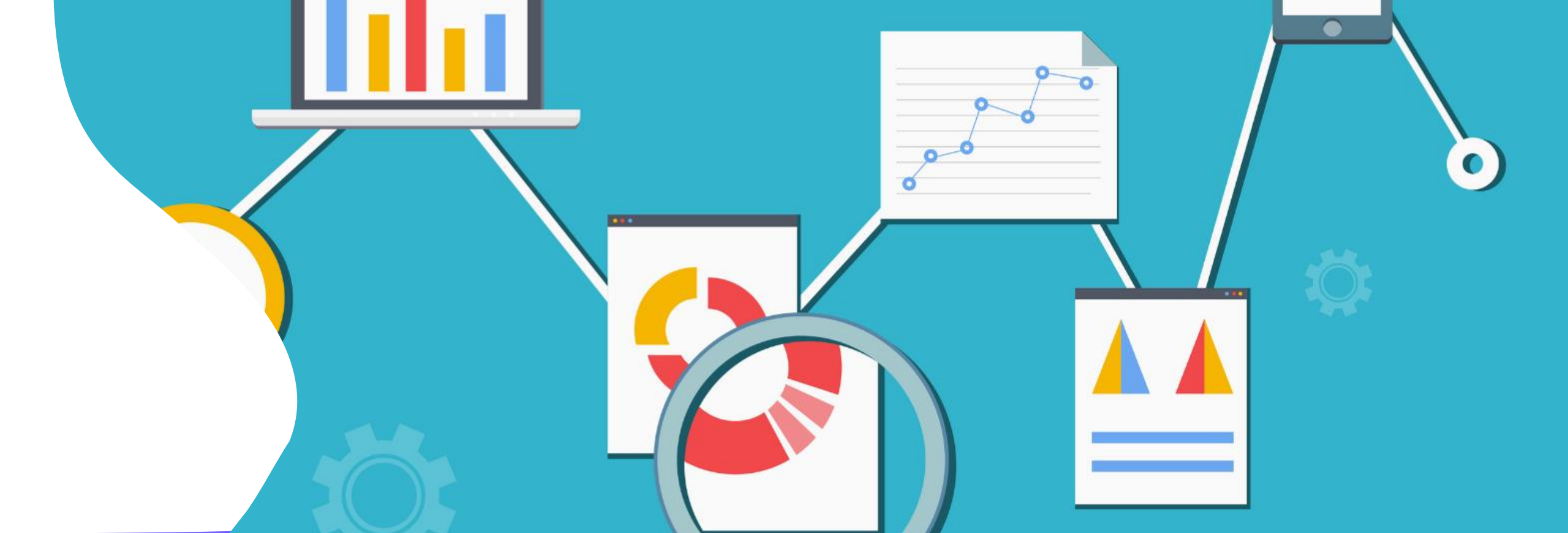
O foco está na entrega de software funcional e que agregue valor ao cliente, em vez de se prender a uma documentação excessiva.

# Colaboração com o cliente negociação de contrato

A colaboração contínua com o cliente é valorizada, em detrimento de contratos rígidos e que dificultam a adaptação às mudanças.

# Responder a mudanças seguir um plano

A capacidade de responder a mudanças e às necessidades do cliente é mais importante do que seguir rigidamente um plano pré-definido.



# Os 12 Princípios do Manifesto Ágil

# 1- Nossa maior prioridade é satisfazer o cliente através da entrega contínua e adiantada de software com valor agregado

O foco está em entregar valor ao cliente de forma incremental e contínua, permitindo que ele veja o progresso do projeto e forneça feedback de forma regular.

**2- Aceitar mudanças nos requisitos, mesmo no final do desenvolvimento. Processos ágeis exploram mudanças para vantagem competitiva do cliente**

A agilidade permite que as equipes se adaptem às mudanças de requisitos, mesmo em fases avançadas do projeto, garantindo que o produto final atenda às necessidades do cliente em constante evolução.



3- Entregar software funcionando com frequência, de algumas semanas a alguns meses, com preferência pelos períodos mais curtos

A entrega frequente de software funcional permite obter feedback rápido do cliente e reduzir o risco de falhas.

## 4- Pessoas de negócios e desenvolvedores devem trabalhar juntos diariamente ao longo do projeto

A colaboração contínua entre as equipes de desenvolvimento e os stakeholders é fundamental para garantir que o produto esteja alinhado com as necessidades do negócio.

5- Construa projetos em torno de indivíduos motivados. Dê-lhes o ambiente e o suporte necessário e confie neles para fazer o trabalho

O sucesso de um projeto ágil depende do engajamento e da motivação dos membros da equipe.

6- O método mais eficiente e eficaz de transmitir informações para e dentro de uma equipe de desenvolvimento é através de conversas face a face

A comunicação direta e frequente entre os membros da equipe é essencial para garantir que todos estejam alinhados e para resolver problemas rapidamente.

## 7- Software funcionando é a medida primária de progresso

A entrega de software funcional é a principal métrica de sucesso de um projeto ágil.

8- Os processos ágeis promovem desenvolvimento sustentável. Os patrocinadores, desenvolvedores e usuários devem ser capazes de manter um ritmo constante indefinidamente

A sustentabilidade é fundamental para garantir o sucesso a longo prazo de um projeto ágil.

## 9- Contínua atenção à excelência técnica e bom design aumenta a agilidade

A busca por excelência técnica e um bom design contribui para a criação de produtos de alta qualidade e que sejam fáceis de manter e evoluir.

# 10- Simplicidade – a arte de maximizar a quantidade de trabalho não realizado – é essencial

A simplicidade é fundamental para reduzir a complexidade e facilitar a adaptação às mudanças.



# 11- As melhores arquiteturas, requisitos e designs emergem de equipes auto-organizáveis

As equipes ágeis são auto-organizadas e capazes de tomar decisões de forma autônoma.

12- Em intervalos regulares, a equipe reflete sobre como se tornar mais eficaz e então ajusta e aperfeiçoa seu comportamento de acordo

A retrospectiva é uma prática fundamental para a melhoria contínua.

# Duvidas?



# Obrigado

