

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	25/1/2025	12:30

Solución

PREGUNTA 1. PEC1 – 3 PUNTOS– TIEMPO ESTIMADO: 20 MINUTOS

La sociedad PLANTAS S.Coop es una cooperativa con sede en Cataluña, formada por 16 socios-trabajadores. Se dedican a la jardinería, especialmente al mantenimiento de parques y jardines, tanto particulares como públicos en localidades de Cataluña. La sociedad tiene un enfoque social, con un gran número de personas empleadas con discapacidad intelectual que desarrollan su trabajo y reciben un sueldo en igualdad que cualquier otra persona.

Responde a las siguientes preguntas, razonando siempre tu respuesta (0,5 puntos cada una):

1. Define una misión y una visión para esta PLANTAS S.Coop Por ejemplo, se podría definir:

Misión

Ofrecer servicios de jardinería de calidad y sostenibles, promoviendo la inclusión laboral de personas con discapacidad intelectual y garantizando la igualdad de oportunidades en un entorno de trabajo digno.

Visión

Ser un referente en jardinería inclusiva y sostenible en Cataluña, combinando excelencia en el servicio con un fuerte impacto social y ambiental.

Recurso 1.2, apdo.2.2.1

2. ¿Recomendarías que, en lugar de ser una sociedad cooperativa, fuera una fundación sin ánimo de lucro? ¿Por qué?

En realidad no sería la opción más recomendable porque además del compromiso social hay un afán de lucro, ya que a través del mercado que explota se mantiene y crece. Esto permite no depender de donaciones, como sería el caso de la fundación.

Recurso 1.4, todo

3. ¿Qué responsabilidad legal tienen los 16 socios? ¿El resto de trabajadores/as tienen también responsabilidad?

Los 16 socios-trabajadores tienen la responsabilidad legal de acuerdo con el capital aportado y no con su patrimonio personal. También tienen la responsabilidad de participar

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	25/1/2025	12:30

en la toma de decisiones de la sociedad, de la que deben garantizar su buen funcionamiento.

El resto de trabajadores/as que no son socios sino empleados, no tienen ninguna responsabilidad legal sobre la sociedad cooperativa.

Recurso 1.7, apdo.1.2.4

4. Haz una propuesta de organización matricial para esta empresa, donde se incluyan como mínimo cinco áreas o departamentos y tres proyectos

Se podrían tener, por ejemplo, estas cinco áreas:

- 1. Producción
- 2. Comercial
- 3. Finanzas
- 4. Recursos humanos
- 5. Responsabilidad social corporativa

Y, como proyectos:

- 1. Espacios verdes educativos, destinados a centros educativos.
- 2. Recuperación de la biodiversidad autóctona, focalizando las elecciones de las plantas y flores hacia especies propias de la zona.
- 3. Jardines terapéuticos para hospitales y centros de salud, especialmente destinados a las personas con discapacidad y enfermedades crónicas.

Recurso 1.6, apdo.4.5.6

5. Como proyecto de inserción social, hay varias partes interesadas (*stakeholders*). Identifica cinco y clasifícalas de acuerdo con la capacidad de tener influencia.

Se podrían citar estas cinco partes:

- 1. Las **administraciones públicas** que proporcionan los contratos y las subvenciones y que también definen las regulaciones legales.
- 2. Los **16 socios-trabajadores** de la cooperativa, que toman las decisiones y controlan el día a día de la sociedad.
- 3. Los **clientes** que consumen los servicios y productos.
- 4. Las **personas con discapacidad** y su entorno que se benefician de las acciones llevadas a cabo por la cooperativa.
- 5. Los **patrocinadores** que pueden aportar recursos económicos extras.

Recurso 1.8, apdo.1.2

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	25/1/2025	12:30

6. ¿Son correctas estas afirmaciones? Si es falso, explica el motivo

		Cierto/Falso	Explicación
1	Una sociedad civil externa no tiene personalidad jurídica	Falso	A pesar de ser una sociedad no mercantil sí tiene personal jurídica
2	Una sociedad limitada unipersonal tributa por el importe de patrimonio (IRPF)	Falso	Tributa por el impuesto de sociedades
3	Maslow representa el enfoque clásico donde la motivación es el dinero y las recompensas material	Falso	Es de la escuela de relaciones humanas y propone cinco tipos de necesidades
4	Una empresa dedicada a la pesca se clasifica como extractiva	Cierto	
5	Una empresa basada en un proyecto tiene un director de proyecto que toma todas las decisiones con poco o ningún nivel de control	Cierto	

1.Recurso 1.7, apdo.1.1

2.Recurso 1.7, apdo.1.1

3.Recurso 1.5, apdo.1.2

4.Recurso 1.3, apdo.2.4

5.Recurso 1.8, apdo.3.1

PREGUNTA 2. PEC2 – 1,5 PUNTOS – TIEMPO ESTIMADO: 15 MINUTOS

La empresa **WEBART, SL** es una empresa especializada en el diseño gráfico. A 31 de diciembre de 2024 la situación de cierre del balance contable es la siguiente:

- La empresa tiene en propiedad unas oficinas por valor de 40.000 euros
- Los equipos informáticos están valorados en 15.000 euros

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	25/1/2025	12:30

- Tiene deudas con la Seguridad Social de 3.000 euros
- En la caja hay 2.000 euros
- El mobiliario de la empresa está valorado en 4.000 euros
- Las aplicaciones informáticas de la empresa tienen un valor de 5.000 euros
- Las facturas pendientes de cobrar de varios clientes ascienden a un importe de 12.000 euros
- Las facturas pendientes de pagar a proveedores resultan en 13.000 euros
- El material de oficina está valorado en 800 euros
- Las deudas a corto plazo de la empresa con entidades de crédito ascienden a 20.000 euros
- En las cuentas corrientes de los bancos hay 18.000 euros
- Cada uno de los tres socios de la empresa aportó 25.000 euros por constituir el capital social de la empresa, que es de 75.000 euros
- El resultado de la empresa es X (hay que calcular)
- a) A partir de esa información, y teniendo en cuenta que la empresa no dispone de reservas, calcula el valor contable del resultado (beneficios o pérdidas) de la empresa. Hay que detallar la metodología del cálculo realizado (0,25 puntos).
 - Activo No Corriente + Activo Corriente = Patrimonio Neto + Pasivo No Corriente + Pasivo Corriente
 - 64.000 + 32.800 = (75.000 + Reservas + Resultado) + 0 + 36.000
 - Resultado = 64.000 + 32.800 75.000 36.000 = -14.200

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	25/1/2025	12:30

b) Elabora el balance de situación completo de la empresa completo a partir de la siguiente estructura: (1 punto)

ACTIVO	€	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	€
A) Activo No Corriente	64.000	A) No exigible (Patrimonio neto)	60.800
Inmovilizado intangible	5.000	Capital social	75.000
Aplicaciones informáticas	5.000	Reservas	0
Inmovilizado material	59.000	Resultado	-14.200
Construcciones	40.000	B) Pasivo No Corriente	0
Equipos procesos información	15.000	Deudas a largo plazo con entidades de crédito	0
Mobiliario	4.000	C) Pasivo Corriente	36.000
Inmovilizado financiero	0	Deudas a corto plazo con entidades de crédito	20.000
B) Activo Corriente	32.800	Organismos Hacienda acreedores	3.000
Existencias	800	Proveedores	13.000
Material de oficina	800		
Deudores comerciales (Realizable)	12.000		
Clientes	12.000		
Efectivo y otros activos líquidos (Disponible)	20.000		
Caja	2.000		
Bancos	18.000		
TOTAL ACTIVO	96.800	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	96.800

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	25/1/2025	12:30

c) Calcula el Fondo de maniobra de WEBART, SL e interpreta su resultado. Para recibir puntuación en este apartado, es imprescindible mostrar el desarrollo seguido para calcular el resultado (0,25 puntos)

El fondo de maniobra es **negativo**, lo que indica que la empresa podría tener problemas para afrontar sus deudas a corto plazo. Parte del activo no corriente está financiado con pasivos corrientes, provocando una situación de tensión en la liquidez de la empresa.

Recurso 2.1 Contabilidad y finanzas de la empresa I Recurso 2.2 Contabilidad y finanzas de la empresa II

PREGUNTA 3. PEC2 - 0,5 PUNTOS - TIEMPO ESTIMADO: 10 MINUTOS

La empresa WEBART SL se plantea realizar un proyecto de inversión y está dudando entre realizar el proyecto A o el B. Los desembolsos y los flujos de caja se presentan en la siguiente tabla:

Opción	Desembolso inicial	Flujos netos de caja año 1	Flujos netos de caja año 2	Flujos netos de caja año 3
Α	120.000	60.000	60.000	70.000
В	120.000	35.000	45.000	80.000

Calcula la TIR de cada una de las inversiones. Utilizando una tasa de actualización del 6%, determinando si son rentables y, en este caso, en cuál de ellas es más aconsejable invertir. Para recibir puntuación en esta pregunta es imprescindible mostrar el desarrollo seguido para calcular el resultado.

La TIR (r) es la tasa de actualización por la que el VAN del proyecto sería igual a 0. Mide la rentabilidad real del proyecto. La TIR es un parámetro más fácil de visualizar que el valor capital. en porcentajes proporciona una medida relativa de la rentabilidad de la inversión. Para seleccionar una inversión es necesario comparar esta tasa de rentabilidad con el tipo de actualización o descuento del mercado.

Planteamiento de la TIR:

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	25/1/2025	12:30

Proyecto A:

$$-120.000 + 60.000/(1+r) +60.000/(1+r)^{2} +70.000/(1+r)^{3} = 0$$

r= 26,2%

Proyecto B:

$$-120.000 + 35.000/ (1+r) + 45.000/ (1+r)^{2} + 80.000/ (1+r)^{3} = 0$$

r=-13,7 %

La tasa de descuento es del 6% y la r de los dos proyectos es superior, por tanto, ambos proyectos son viables. Es más recomendable el proyecto A porque tiene una TIR más elevada.

Recurso 2.3 – Análisis de inversiones

PREGUNTA 4. PEC2.- 1 PUNTO- TIEMPO PREVISTO: 10 MINUTOS

La empresa WEBART, SL ha realizado el siguiente presupuesto de tesorería para el tercer trimestre del año 2025:

a) Completa las casillas vacías de la siguiente tabla, correspondientes a importes de saldo mensual, saldo inicial y saldo acumulado de los diferentes períodos (0,5 puntos)

PRESUPUESTO DE TESORERÍA	Julio	Agosto	Septiemb re
Saldo inicial	-4.000	-9.500	-15.000
Cobros ventas	80.000	85.000	90.000
Cobros totales	80.000	85.000	90.000
Pagos compras	50.000	55.000	55.000
Pagos sueldos	18.000	18.000	18.000
Pagos suministros	6.000	6.000	6.000
Pagos alquiler	10.000	10.000	10.000
Pagos impuestos	1.500	1.500	1.500
Pagos totales	85.500	90.500	90.500
Saldo mensual	-5.500	-5.500	-500
Saldo acumulado	-9.500	-15.000	-15.500

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	25/1/2025	12:30

b) Analiza e interpreta el anterior presupuesto de tesorería y, en caso de ser necesaria, propone una fuente de financiación adecuada u otras medidas que consideres que debería tomar la empresa para mejorar su situación financiera. La respuesta debe estar correctamente argumentada (0,5 puntos)

Al inicio del trimestre, esta empresa parte de una situación negativa de tesorería La empresa inicia el trimestre con un saldo negativo de -4.000€. Los saldos mensuales siguen siendo negativos, aumentando el déficit cada mes. A finales de septiembre, el saldo acumulado es de -15.500 €.

La empresa está experimentando un **déficit de** creciente tesorería. Los ingresos por ventas no son suficientes para cubrir los gastos mensuales. Esto puede comprometer la capacidad de la empresa para hacer frente a sus obligaciones financieras a corto plazo.

Es esencial que la empresa tome medidas inmediatas para corregir el déficit de tesorería y asegurar su solvencia. Una combinación de acciones a nivel financiero, operativo y comercial puede ayudar a revertir esta situación negativa.

Recurso 1.3. Presupuesto de tesorería

PREGUNTA 5. PEC3 - 3 PUNTOS - TIEMPO ESTIMADO 30 MINUTOS

Sempra Infraestructura es una empresa que desarrolla, construye, opera e invierte en infraestructura fundamental para satisfacer las necesidades energéticas y climáticas de países de las costas del Pacífico y del Golfo de Norteamérica. Tiene más de 72 mil millones de dólares en activos, 20.000 empleados y 40 millones de consumidores en todo el mundo. Esta dimensión hace difícil la gestión, pero puesto que se trabaja desde la proximidad, es más fácil el vínculo de la empresa con la ciudadanía en estos términos.

Con una política explícita de responsabilidad social, su apuesta por la sostenibilidad está basada en asegurar operaciones bajas en carbono, seguras y resilientes, así como para mitigar el impacto ambiental. En relación a su compromiso social con las personas, se define por invertir tiempo, talento y recursos financieros para ayudar a mejorar la calidad de vida de los clientes, comunidades y empleados. A su vez, se asocia con organizaciones y líderes locales, manteniendo el compromiso de marcar una diferencia positiva en las comunidades donde se encuentra.

El reciente reconocimiento de Justin Bird, Director General de Sempra Infraestructura, como Líder de Energía del Año, subraya el compromiso inquebrantable de la empresa con la innovación, la sostenibilidad y la responsabilidad social corporativa. La empresa también fue galardonada con el Premio de DE&I (Diversidad, Equidad e Inclusión) en Energía, específicamente por los logros de su innovador Grupo de Recursos para Empleados, GROW (Generando Responsabilidades y Oportunidades para Mujeres). Esta iniciativa, lanzada en 2020, que representa un enfoque holístico para el empoderamiento femenino en el sector energético, y que se centra en desarrollar



Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	25/1/2025	12:30

las capacidades de liderazgo de las mujeres, cultivar un sentido de pertenencia y proporcionar oportunidades de networking dentro de la empresa, ha crecido rápidamente hasta contar con más de 365 miembros, demostrando el compromiso de Sempra con la creación de un entorno laboral inclusivo y equitativo.

El enfoque de Sempra Infraestructura en la sostenibilidad y la responsabilidad social es un compromiso integral que permea todos los aspectos de sus operaciones, al desarrollar infraestructura energética que optimiza la transición energética mientras garantiza la seguridad energética para Estados Unidos y sus aliados a nivel mundial.

La empresa trabaja diversificando diversos tipos de energía, lo que le garantiza cuota de mercado. La compañía presta servicios a más de 20 millones de clientes a través de sus subsidiarias SoCalGas y San Diego Gas & Electric, y a otros 10 millones a través de Oncor en Texas. Esta amplia base de clientes proporciona un flujo de ingresos estable y posiciona favorablemente a Sempra en el mercado.

El desempeño financiero de la compañía ha sido sólido, con un crecimiento significativo en ingresos e ingresos netos en todos los trimestres de 2023.

El impacto de estas iniciativas en la comunidad y el medio ambiente es significativo y multifacético. Al invertir en tecnologías de energía limpia y promover la diversidad en el lugar de trabajo, la empresa está sentando las bases para un futuro energético más equitativo y sostenible. Sus proyectos de infraestructura no solo proporcionan energía más limpia a comunidades en toda Norteamérica, sino que también crean empleos, impulsan la innovación y contribuyen al desarrollo económico local, y en un entorno de demanda creciente de energía limpia esto es un valor.

Pero también tiene sus riesgos y Sempra se enfrenta a una posible responsabilidad por los incendios de California, al margen de quien sea el culpable.

Algunos de sus competidores (incluidas las empresas públicas o estatales y sus afiliadas) pueden tener un mejor acceso al capital y mayores recursos financieros y de otro tipo, lo que podría darles una ventaja competitiva en la licitación de proyectos.

Los negocios de instalaciones de almacenamiento y tuberías de Sempra compiten con otras instalaciones de almacenamiento y tuberías reguladas y no reguladas. Sobre todo, compiten sobre la base del precio (en términos de tarifas de almacenamiento y transporte), la capacidad disponible y las interconexiones con los mercados descendentes, y acostumbran ser más baratas que Sempra.

La generación de energía a partir de los activos de energía renovable de Sempra es susceptible a las fluctuaciones en las condiciones naturales como el viento, las inclemencias del tiempo y las horas de luz solar.

La situación financiera de la empresa es muy sólida, aunque también es susceptible a los riesgos de mercado, como la volatilidad de los precios de las materias primas y las tasas de interés, que

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	25/1/2025	12:30

podrían afectar el desempeño financiero de Sempra. La capacidad de la empresa para trasladar costos más altos a los clientes está sujeta a la aprobación regulatoria,

El desempeño futuro de Sempra y la demanda de energía renovable pueden verse afectados por los requisitos exigidos por la política tributaria. Una política que prevé entregar una parte de la carga total de energía a partir de fuentes de energía renovable.

Fuente: www.semprainfrastructure.com

a) Se pide, a partir de la información suministrada sobre esta empresa, realizar el diagnóstico de la situación de ésta utilizando el análisis DAFO (1,5 puntos – Tiempo estimado: 15 minutos)

Debilidades	Amenazas
La dimensión de la empresa hace difícil la gestión, pero se trabaja desde la proximidad, y es más fácil el vínculo de la empresa con la ciudadanía en estos términos.	empresa se enfrenta a riesgos regulatorios y de mercado que podrían
Fortalezas	Oportunidades
 La diversificada cartera de energía La sólida base de clientes de servicios públicos y su diversa cartera de energía la posicionan bien en el mercado El impacto de estas iniciativas en la comunidad y el medio ambiente es significativo y multifacético La sólida salud financiera mejora la capacidad de Sempra para invertir en iniciativas de crecimiento y resistir las fluctuaciones del mercado 	La creciente demanda de energía limpia, sitúa a la empresa como bien posicionada para capitalizar esta tendencia ampliando su cartera de energía renovable e invirtiendo en tecnologías de energía limpia

Recurso 3.5. apdo 2.4

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	25/1/2025	12:30

b) El business plan es la descripción en un documento de la idea de negocio, que nos debe ayudar a analizar los diferentes factores que intervendrán en la puesta en marcha del proyecto. En la siguiente tabla se plantean los tres ejes que permiten describir la idea de negocio y a los que se pide responder, de forma breve, en base a la información facilitada en el caso de Sempra (0,5 puntos – Tiempo estimado: 5 minutos):

Ejes de la idea de negocio	Breve descripción de cada punto considerado en el ámbito de un plan de negocio
¿A quién se dirige la empresa?	Cliente concienciado de la importancia de la utilización de energías renovables
¿Qué se ofrece?	Desarrollo, construcción, operación e inversión en infraestructura fundamental para satisfacer las necesidades energéticas y climáticas del mundo en las costas del Pacífico y del Golfo de Norteamérica
¿Cómo se ofrece?	A través de una amplia base de clientes, se proporciona un flujo de ventas en establecimientos ad hoc e ingresos estables, y posiciona favorablemente a Sempra en el mercado.

Recurso 3.7, apdo 2.2.1

c) En el caso de Sempra, ¿qué vínculo puedes establecer entre su responsabilidad social y la ética de una empresa? (1 punto – Tiempo estimado: 10 minutos)

La RSE y la ética de una empresa son dos asuntos unidos inextricablemente entre si: el planteamiento de base de la RSE de una empresa vendría refrendado por unos valores éticos integrados en ésta.

En el caso de Sempra se parte de la existencia de un modelo organizativo, es decir, de un conjunto de medios humanos y materiales orientados a la consecución de un fin, que en el caso de incorporar la ética como elemento definitorio, desarrollarían sus funciones conforme a un conjunto de valores, actitudes y normas morales que identificarían qué comportamientos son considerados buenos y cuáles, por el contrario, malos.

Dicho juicio dependerá de los valores y actitudes de los actores de cada organización. En caso de que estos valores y actitudes solo estén asumidos por las personas de la organización hablaremos de ética en las organizaciones. Pero cuando estos valores y actitudes conforman el diseño de la empresa y definen sus objetivos, en este caso podemos hablar de ética de la organización, de una organización con ética, no solo de personas con ética.

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	25/1/2025	12:30

En este sentido, Sempra debe incorporar intrínsecamente los valores y actitudes éticos como parte de su cultura organizativa, y también está llamada a integrar y es probable que incorpore una estrategia de responsabilidad social con acciones que concreten estos valores, actitudes y normas morales.

Recurso 3.2

PREGUNTA 6. PEC4 — 1 PUNTO – TIEMPO ESTIMADO 10 MINUTOS

Indica si las siguientes afirmaciones son verdaderas o falsas. En las afirmaciones falsas explica cuál es la respuesta correcta. Únicamente se considerará correcta la respuesta correctamente argumentada.

Afirmación	Verdadera (V) Falsa (F)	Explicación
El World Economic Forum propone la clasificación de riesgos en tres categorías en relación con su origen.	F	Clasifica los riesgos en 5 grandes categorías. Recurso 4.1
Los cuadros de mando y la inteligencia de negocio han de ofrecer una visión sesgada y subjetiva de la información importante de una empresa.	F	Los cuadros de mando y la inteligencia de negocio han de ofrecer una visión consistente y de calidad de la información importante de una empresa. Recurso 4.1
La directiva NIS2 aplica a pequeñas y medianas empresas privadas y públicas.	F	Con carácter general, la directiva aplica a medianas y grandes empresas, ya sean públicas o privadas, de los sectores de alta criticidad y otros sectores críticos indicados en sus anexos I y II, respectivamente, que presten sus servicios o lleven a cabo sus actividades en la Unión Europea. <i>Recurso 4.5</i>
Las cuatro fases principales de la gestión de las crisis y desastres son respuesta, recuperación, prevención y preparación.	V	Recurso 4.1
La resiliencia permite a las empresas flexibilidad.	V	Recurso 4.1
La gobernanza inteligente se basa en el uso de grandes cantidades de datos que la administración pública	V	Recurso 4.3



L	Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Γ.	Administración y gestión de organizaciones	75.556	25/1/2025	12:30

genera y recaba en el desarrollo de sus actividades y en sus relaciones con la ciudadanía y las empresas.		
Un acuerdo de confidencialidad podría ser una medida útil para reducir la brecha de seguridad de la información provocada por el personal de una empresa.	V	Recurso 4.5
Un cuadro de mando es una representación resumida del nivel de cumplimiento de varios indicadores o métricas clave para la estrategia de una organización. Esto permite a los directivos de la organización supervisar el rendimiento en relación con dichos indicadores y tomar decisiones adecuadas para mejorar dicho rendimiento.	V	Recurso 4.1
La Directiva NIS2 no prevé sanciones en caso de incumplimientos.	F	La Directiva NIS2 endurece las sanciones en caso de incumplimientos. Recurso 4.5
La Directiva NIS2 és la primera directiva sobre ciberseguridad de la Unión Europea. Hasta que se ha publicado esta directiva, la ciberseguridad no estaba legislada.	F	Previa a la NIS2 existía la NIS. Recurso 4.5