

Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	26/6/2024	19:30

Este enunciado también corresponde a las siguientes asignaturas:

- 76.504 Administración y gestión de organizaciones
- 81.500 Administración y gestión de organizaciones

Ficha técnica del examen

- No es necesario que escribas tu nombre. Una vez resuelta la prueba final, solo se aceptan documentos en formato .doc, .docx (Word) y .pdf.
- Comprueba que el código y el nombre de la asignatura corresponden a la asignatura de la que te has matriculado.
- Tiempo total: **2 horas** Valor de cada pregunta: **Se indica en el enunciado**
- ¿Se puede consultar material durante la prueba? **SÍ** ¿Qué materiales están permitidos? **Los** materiales de la asignatura y también puede utilizarse Internet
- ¿Puede utilizarse calculadora? **SÍ** ¿De qué tipo? **NO PROGRAMABLE**
- Si hay preguntas tipo test, ¿descuentan las respuestas erróneas? NO ¿Cuánto?
- Indicaciones específicas para la realización de este examen:
- Escribe tus respuestas en este mismo documento, preferiblemente bajo las preguntas respectivas, añadiendo las líneas y el espacio que necesites. Se piden respuestas de texto o de números, no dibujos ni gráficos.
- En caso de copiar total o parcialmente cualquier texto de alguna fuente externa (Internet, materiales de la asignatura, etc.) referencia explícitamente la fuente utilizada y haz la citación adecuada del texto.
- NO se puede utilizar inteligencia artificial generativa para resolver una pregunta.
- En caso de aplicar un procedimiento para resolver alguna pregunta, muestra claramente y argumenta el procedimiento aplicado, no sólo el resultado.
- En caso de duda, haz los supuestos que consideres oportunos y arguméntalos.



Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	26/6/2024	19:30

- Esta prueba se debe resolver de manera personal e individual bajo tu responsabilidad. En caso de que no sea así, se evaluará con un cero. Por otra parte, y siempre a criterio de los Estudios, el incumplimiento de este compromiso puede suponer la apertura de un expediente disciplinario con posibles sanciones.
- NO se permite el uso de auriculares durante la realización del examen, a no ser que el estudiante haya obtenido un permiso específico. Su utilización sin permiso específico se penalizará con un cero.

PREGUNTA 1 - PEC1 - 1 PUNTO - TIEMPO ESTIMADO 10 MINUTOS

La empresa "SAL, SAL" se dedica a la comercialización de sales y de especias de diferentes orígenes. Las 10 actividades siguientes se realizan en la empresa "SAL, SAL". Clasifícalas indicando junto a cada una el nombre del área funcional de la empresa en que se llevarían a cabo.

Actividad	Área funcional
Envasar la sal del Himalaya	
Calcular el TIR de diferentes proyectos de inversión	
Realizar un tratamiento y filtrado previo a la venta de la sal negra	
Implementar un programa de formación sobre las ventajas de algunas especias exóticas como la vainilla	
Diseñar una campaña de promoción para dar a conocer la sal roja	
Reclutar un nuevo trabajador especializado en diferentes tipos de azafrán	
Estudiar el mejor sistema de financiación para una nueva máquina envasadora que necesitan comprar	
Contratar a un nuevo catador de sal	
Envasar eneldo ecológico junto con romero para venderlos conjuntamente	
Calcular el umbral de rentabilidad de la sal roja	



Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	26/6/2024	19:30

Solución

Actividad	Área funcional
Envasar la sal del Himalaya	Producción
Calcular el TIR de diferentes proyectos de inversión	Financiera
Realizar un tratamiento y filtraje previo a la venta de la sal negra	Producción
Implementar un programa de formación sobre las ventajas de algunas especias exóticas como la vainilla	Recursos humanos
Diseñar una campaña de promoción para dar a conocer la sal roja	Marketing
Reclutar un nuevo trabajador especializado en diferentes tipos de azafrán	Recursos humanos
Estudiar el mejor sistema de financiación para una nueva máquina envasadora que necesitan comprar	Financiera
Contratar a un nuevo catador de sal	Recursos Humanos
Envasar eneldo ecológico junto con romero para venderlos conjuntamente	Producción
Calcular el umbral de rentabilidad de la sal roja	Financiera

1.5) Áreas de actividad en la empresa

PREGUNTA 2 - PEC1 - 2 PUNTOS - TIEMPO ESTIMADO 15 MINUTOS

Supón que cuando has acabado tus estudios en la UOC, has decidido iniciar una actividad empresarial junto con un compañero de estudios. Habéis decidido crear una empresa con la forma jurídica de Sociedad Limitada. Completa la tabla siguiente respecto de la Sociedad Limitada.



Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	26/6/2024	19:30

Enunciado	Respuesta
Características de la sociedad limitada	
(0,5 puntos)	
Tres Ventajas	
(0,3 puntos)	
Tres Inconvenientes	
(0,3 puntos)	
Responsabilidad patrimonial del empresario	
(0,25 puntos)	
Impuesto al cual tributan los beneficios de la	
empresa	
(0,25 puntos)	
Haz una propuesta de misión para tu empresa.	
Ha de estar relacionada con tus estudios en la	
UOC (0,2 puntos)	
Redacta una propuesta de visión (0.2 puntos)	

Solución

Enunciado					Respuesta	
Características	de	la	sociedad	limitada	(0,5	Sociedad Mercantil capitalista formada por una o
puntos)						más personas en la cual el capital está integrado
						por las aportaciones de los socios y dividido en
						partes iguales llamadas participaciones que
						confieren a su titular la condición de socio, no
						siendo estos responsables de las deudas
						sociales.



Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	26/6/2024	19:30

	La razón social es libre, no pudiendo adoptarse
	una razón social idéntica a otra ya preexistente, y tiene que incluir necesariamente la expresión "Sociedad Limitada" o sus abreviaturas "S.R.L. o S.L.". En cuanto al número de socios, tiene que haber un socio como mínimo. La responsabilidad de los socios por las deudas sociales frente a terceros está limitada a las aportaciones realizadas o a las comprometidas a realizar. Para la adquisición de personalidad jurídica es necesario escritura pública, inscripción en el registro, declaración censal y obtención del CIF. El capital social de la empresa no puede ser inferior a 1 euro.
Tres Ventajas (0,3 puntos)	Responsabilidad frente a acreedores limitada al capital social y a los bienes a nombre de la sociedad. Relativa sencillez en cuanto a trámites burocráticos, tanto en la constitución como en el funcionamiento, con una gestión más sencilla que la de una sociedad anónima. Capital social mínimo exigido: 1 euro. El capital social puede destinarse a financiar inversiones o necesidades de liquidez. El n.º de socios es el mínimo posible, uno, por lo cual puede ser unipersonal. Los costes de constitución son asequibles. A partir de un cierto nivel de beneficios o rendimientos, los impuestos son menores que los del autónomo puesto que el tipo del impuesto sobre sociedades es fijo (25%) mientras que los tipos del IRPF son progresivos. Las sociedades tienen mayor facilidad de acceso al crédito bancario puesto que en los bancos les



Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	26/6/2024	19:30

	ofrecen una mejor información sobre su funcionamiento y además el hecho de ser Sociedad suele ofrecer una mejor imagen.
Tres Inconvenientes (0,3 puntos)	Las participaciones no son fácilmente transmisibles. Su venta queda regulada por los estatutos de la sociedad y la Ley, teniendo prioridad los restantes socios. Por lo tanto, no es una forma adecuada si se quiere captar a un gran número de inversores.
	La constitución de una sociedad limitada suele suponer una media de 40 días. Si para obtener la financiación necesaria el banco pide garantías personales, la responsabilidad ya no es limitada.
Responsabilidad patrimonial del empresario (0,25 puntos)	Responsabilidad limitada en el capital aportado a la empresa. Los socios de una sociedad limitada tienen responsabilidad limitada, lo cual significa que solo responden hasta la cantidad del capital social aportado, sin comprometer sus bienes personales.
Impuesto al cual tributan los beneficios de la empresa (0,25 puntos)	Las sociedades limitadas tributan al Impuesto sobre Sociedades.
	Respuesta abierta. La misión es la razón de ser de la empresa. Por ejemplo, ofrecer servicios informáticos de creación de programas especializados en el sector de la salud.
Redacta una propuesta de visión (0.2 puntos)	Respuesta abierta. La visión es la forma de proyectar la empresa en el futuro, es el sentimiento y la expectativa del líder y expresa donde se quiere estar dentro de unos años. Por ejemplo, ser una empresa reconocida dentro del



Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	26/6/2024	19:30

sector informático dedicada en la programación en
el sector de la salud.

1.7) Elección de la forma jurídica



Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	26/6/2024	19:30

PREGUNTA 3. PEC2 - 2 PUNTOS- TIEMPO ESTIMADO: 20 MINUTOS

La empresa NOVANET, SL es una empresa que se dedica a vender sistemas informáticos de gestión para administraciones públicas. A 31 de diciembre de 2023 la situación de cierre del balance contable es la siguiente:

La empresa tiene en propiedad una nave por valor de 15.000 euros anuals
Los equipos informáticos (de trabajo, no destinados a la venta) están valorados en 9.000 euros
Tiene deudas a corto plazo con proveedores por inmovilizado por un importe de 1.500 euros
En caja hay 1.000 euros
Las reservas de la empresa son de 10.000 euros
Las facturas pendientes de cobrar de distintos clientes suben a un importe de 7.000 euros
Las facturas pendientes de pagar a proveedores resultan en 8.000 euros
El importe que debe a asesores y otros profesionales que le prestan servicios es de 13.000 euros
El mobiliario de la empresa está valorado en 3.000 euros
La maquinaria está valorada en 12.000 euros
Sus mercancías están valoradas en 2.000 euros
Las aplicaciones informáticas que se utilizan en la empresa están valoradas en 2.500 euros.
La empresa dispone de un terreno propio que utiliza de aparcamiento para sus furgonetes por un
valor de 7.000 euros
Las deudas a seis años de la empresa con entidades de crédito es de 10.000 euros
En las cuentas corrientes de los bancos hay 7.000 euros
El resultado de la empresa es de 3.000 euros
El capital de la empresa es X (se debe calcular)

a) A partir de esta información, calcula el valor contable de la partida de capital de la empresa. Debe detallarse la metodología del cálculo realizado (0,25 puntos).

```
Activo No Corriente + Activo Corriente = Patrimonio Neto + Pasivo No Corriente + Pasivo Corriente 48.500 + 17.000 = (Capital social + 10.000 + 3.000) + 10.000 + 22.500
Capital social = 48.500 + 17.000 - 10.000 - 3.000 - 10.000 - 22.500 = 20.000
```

b) Elabora el balance de situación completo de la empresa a partir de la estructura siguiente: (1 punto)

ACTIVO		PATRIMONIO NETO Y PASIVO	
	€		€
A) Activo No Corriente		A) No exigible (Patrimonio neto)	
Inmovilizado intangible			
		B) Pasivo No Corriente	



Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	26/6/2024	19:30

Inmovilizado material		
	C) Pasivo Corriente	
Inmovilizado financiero		
B) Activo Corriente		
Existencias		
Deudores comerciales (Realizable)		
Efective v etres actives		
Efectivo y otros activos (Disponible)		
TOTAL ACTIVO	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	

ACTIVO		PATRIMONIO NETO Y PASIVO	
110111	€		€
A) Activo No Corriente	48.500	A) No exigible (Patrimonio neto)	33.000
Inmovilizado intangible	2.500	Capital social	20.000
Aplicaciones informáticas	2.500	Reservas	10.000
Inmovilizado material	46.000	Resultado	3.000
Construcciones	15.000	B) Pasivo No Corriente	10.000
		Deudas a largo plazo con entidades de	
Terrenos	7.000	crédito	10.000
Maquinaria	12.000	/	22.500
		Proveedores por inmovilizado a corto	
Equipos procesos información	9.000	plazo	1.500
Mobiliario	3.000	Proveedores	8.000
Inmovilizado financiero	0	Acreedores por prestaciones de servicios	13.000
B) Activo Corriente	17.000		
Existencias	2.000		
Mercancías	2.000		
Deudores comerciales (Realizable)	7.000		
Clientes	7.000		
Efectivo y otros activos (Disponible)	8.000		
Caja	1.000		
Bancos	7.000		
TOTAL ACTIVO	65.500	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	65.500

c) Calcula el Fondo de maniobra de NOVANET, SL e interpreta el resultado. Para recibir puntuación en este apartado es imprescindible mostrar el desarrollo que se ha seguido para calcular el resultado (0,25 puntos)

```
FM = AC - PC = 17.000 - 22.500 = -5.500

FM = PNC + PN - ANC = 10.000 + 33.000 - 48.500 = -5.500
```



Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	26/6/2024	19:30

En esta empresa, el fondo de maniobra es negativo, lo que significa que la empresa tendrá problemas para hacer frente a los pagos de corto plazo. Parte del activo no corriente está financiado por pasivos corrientes, lo que provoca dificultades para hacer frente a los pagos a corto plazo.

d) ¿Cuál es la ratio de garantía para esta empresa? (0,25 puntos)

La ratio de garantía, RG=AC+ANC)/(PC+PNC), es igual a 2. Idealmente debe ser mayor que 1. Implica que se garantiza que los acreedores pueden cobrar sus deudas sin problemas, y en este caso con creces, incluso podría endeudarse más, sin descapitalizarla.

e) Esta empresa tiene dos proyectos de inversión con una tasa de descuento del 5%. En el proyecto A resulta un VAN de 1200 €, y en el proyecto B el VAN es de 1500 €. Con la misma tasa de descuento del 5%, la TIR del proyecto A resulta en una r=4'8% y el proyecto B con una r=7%. ¿Qué proyecto escogerías? (0,25 puntos)

El proyecto a elegir es el B, ya que tiene el VAN más alto, pero también porque tiene una r de 7%, superior a la tasa de descuento del 5%, que lo hace un proyecto viable. No en el otro caso, que la r es inferior al 5%, lo que implica que el proyecto A no es viable.

Las soluciones se pueden deducir del estudio de los materiales de reto 2:

- 2.1 Contabilidad y finanzas de la empresa I
- 2.2 Contabilidad y finanzas de la empresa II
- 2.3 Análisis de inversiones



Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	26/6/2024	19:30

PREGUNTA 4. PEC2 - 1 PUNTO - TIEMPO PREVISTO: 10 MINUTOS

La empresa NOVANET, SL ha realizado el presupuesto de tesorería siguiente para el tercer trimestre del año 2024:

a) Completa las casillas vacías de la tabla siguiente, correspondientes a importes de saldo mensual, saldo inicial y saldo acumulado de los distintos periodos (0,5 puntos)

PRESUPUESTO DE TESORERIA	Julio	Agosto	Septiembre
Saldo inicial	1.000		
Cobros ventas	42.000	43.000	44.000
Cobros totales	42.000	43.000	44.000
Pagos compras	7.000	10.000	13.000
Pagos sueldos	15.000	15.000	15.000
Pagos suministros	5.000	5.000	5.000
Pagos alquiler	12.000	12.000	12.000
Pagos impuestos	1.000	1.000	1.000
Pagos totales	40.000	43.000	46.000
Saldo mensual			
Saldo acumulado			

PRESUPUESTO DE TESORERIA	Julio	Agosto	Septiembre
Saldo inicial	1.000	3.000	3.000
Cobros ventas	42.000	43.000	44.000
Cobros totales	42.000	43.000	44.000
Pagos compras	7.000	10.000	13.000
Pagos sueldos	15.000	15.000	15.000
Pagos suministros	5.000	5.000	5.000
Pagos alquiler	12.000	12.000	12.000
Pagos impuestos	1.000	1.000	1.000
Pagos totales	40.000	43.000	46.000
Saldo mensual	2.000	0	-2000
Saldo acumulado	3.000	3.000	1000

 b) Analiza e interpreta el anterior presupuesto de tesorería y, en caso de ser necesaria, propone una fuente de financiación adecuada u otras medidas que consideres que debería tomar la empresa para mejorar su situación financiera. La respuesta debe estar correctamente argumentada (0,5 puntos)

Durante el trimestre, esta empresa prevé incrementar ligeramente sus cobros por ventas y sus pagos por compras. El resto de pagos previsiblemente permanecerán estables. El incremento previsto por el pago de las compras es superior a los incrementos de los cobros y, por tanto, el saldo mensual disminuye, resultando en negativo ya en el mes de septiembre, aunque compensa este saldo negativo con el saldo de tesorería inicial.

Al compensarse, la empresa tendrá suficiente tesorería durante este trimestre si se cumplen las previsiones, y no tendrá necesidad de liquidez, pero sí habría que realizar una previsión a más largo plazo, o al menos velar el sistema de cobros y pagos:



Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	26/6/2024	19:30

Si se trata de un hecho puntual del trimestre podría resolverlo con alguna inyección de liquidez, pero si es un tema persistente, deberá replantearse la necesidad de ajustar políticas de pagos y/o de cobros.

Las soluciones se pueden deducir del estudio de los materiales de reto 2:

1.3. Presupuesto de tesorería



Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	26/6/2024	19:30

PREGUNTA 5 – PEC3 - 3 PUNTOS - TIEMPO ESTIMADO 25 MINUTOS

La empresa **Edificaciones SA**, con una experiencia de más de 100 años, es considerada como una referencia internacional en el sector de la construcción. Destacan su reconocimiento internacional, su capacidad para abarcar una amplia gama de proyectos de ingeniería y construcción, así como su experiencia en proyectos de concesión. Además, la diversificación de actividades, agrupadas bajo una sola marca, **Edificaciones SA**, ofrece sinergias y oportunidades de crecimiento en diversos sectores.

1.- La empresa es líder en su lucha contra el "greenwashing". Indica tres prácticas empresariales que podría implementar EDIFICACIONES S.A. para demostrarlo. – 1,5 Puntos

Solución:

Se trata de una respuesta abierta. Por ejemplo:

Transparencia y verificación independiente: La empresa puede comprometerse a proporcionar información transparente sobre sus prácticas sostenibles, incluyendo detalles sobre materiales utilizados, métodos de construcción y los impactos ambientales asociados.

Certificaciones reconocidas: Buscar y obtener certificaciones reconocidas por organismos acreditados puede ayudar a demostrar el compromiso de la empresa con la sostenibilidad. Por ejemplo, certificaciones como LEED (Liderazgo en Energía y Diseño Ambiental) o BREEAM (Método de Evaluación Ambiental de Edificios) son ampliamente reconocidas y pueden ayudar a diferenciar a la empresa de aquellas que utilizan tácticas de "greenwashing".

Compromiso con los clientes: La empresa puede comunicar a sus clientes sobre prácticas sostenibles en la construcción y proporcionar información detallada sobre cómo se están implementando en sus proyectos. Además, podrían involucrar a los clientes en el proceso de toma de decisiones relacionadas con la sostenibilidad, permitiéndoles tomar decisiones informadas y fomentando la transparencia en todas las etapas del proyecto.

2.- La empresa dispone de un plan de igualdad. Concreta una actuación vinculada a cada uno de los ítems siguientes. - 1,5 puntos

EN RELACIÓN CON :	SE CONCRETA CON LA ACTUACIÓN:
Publicación de una oferta de trabajo	
Descripción de los puestos de trabajo	
Las brechas salariales	
Formación y concienciación	
Promoción de la conciliación laboral y familiar	



Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	26/6/2024	19:30

Solución:

EN RELACIÓN CON:	SE CONCRETA CON LA ACTUACIÓN:
Publicación de una oferta de trabajo	Recepción de currículos ciegos.
Descripción de los puestos de trabajo	Elaborar una descripción de los puestos de trabajo desde una perspectiva de género.
Las brechas salariales	Revisar las políticas de compensación y promoción para identificar y abordar cualquier disparidad de género en los salarios y oportunidades de ascenso.
Formación y concienciación	Ofrecer formación regular sobre igualdad de género, diversidad e inclusión para todos los empleados, incluidos los líderes y los equipos de recursos humanos.
Promoción de la conciliación laboral y familiar	Implementar medidas que faciliten la flexibilidad entre la vida laboral y personal, como horarios flexibles, teletrabajo, guarderías en el centro de trabajo, etc.



Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	26/6/2024	19:30

PREGUNTA 6. PEC4.- 1 PUNTO - TIEMPO PREVISTO 10 MINUTOS

Los datos y la información tienen como activos un potencial para aportar valor en un contexto organizativo, pero también son susceptibles de restar valor. Con una perspectiva organizacional, Choo nos propone diferentes usos de la información como producto del procesamiento de selecciones de datos. Indica tres usos y pon un ejemplo de cada uno de ellos.

Recurso 4.2.-> Datos, organizaciones y resiliencia- Pág. 7

Percibir y responder (reactivamente) a un entorno canmbiante, por ejemplo mediante el seguimiento sistemático del entorno de un sector industrial o del estado de opinión relacionado con un producto. Pero también dar forma y motivar cambios (proactivamente) en este entorno que sean ventajosos para la organización. Por ejemplo:

- la publicación de datos abiertos (open data), o
- la liberación de código.

Ampliar la base de conocimiento y capacidades, pero también desaprender viejas presunciones o creencias que han devenido falsas o inútiles. Por ejemplo:

- la participación en la innovación de actores externos (stakeholders) mediante la utilización de los sistemas de información de la empresa, lo que se denomina innovación abierta (open innovation); o
- la utilización de la analítica de datos para el descubrimiento de pautas y patrones.

Tomar decisiones, para afrontar retos cada vez más complejos. Por ejemplo, los sistemas de información de decisión:

- management information systems (MIS),
- decision support systems (DSS).
- executive information systems (EIS),
- group decision support systems (GDSS),
- cuadros de mando,
- etc.



Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	26/6/2024	19:30



Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	26/6/2024	19:30



Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	26/6/2024	19:30

Enunciados



Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	26/6/2024	19:30



Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	26/6/2024	19:30



Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	26/6/2024	19:30



Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	26/6/2024	19:30



Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	26/6/2024	19:30



Asignatura	Código	Fecha	Hora inicio
Administración y gestión de organizaciones	75.556	26/6/2024	19:30