

Gerenciamento De Projetos

Nome: Giovana Ribeiro Diamantino

Curso: Gestão de Recursos Humanos

contextualize uma situação problema que o seu projeto busca resolver.

Podemos citar empresas que estão no ramo de TI, ou seja, tecnologia da informação e podemos ver que esse ramo está enfrentando um volume significativo de dados criados. Com o crescimento do negócio e a alta demanda por análise de dados de uma forma mais rápida, os sistemas atuais de armazenamento de dados não estão dando conta, ou seja, se tornando insuficiente. Isso resulta em atraso dos trabalhos com o grande volume ocasionando descontentamento dos clientes. Desenvolveram uma solução de BigData que ajuda a aumentar a capacidade de processamento e armazenamento de dados permitindo a eficiência para avanços futuros é o objetivo.

estabeleça o objetivo do projeto, o que deve ser feito e em qual prazo.

Para melhorar a capacidade de processamento e armazenamento de dados da empresa, o objetivo do projeto é implementar uma infraestrutura de Big Data. A compra de novos servidores, a implementação de uma solução de armazenamento em nuvem e a incorporação de ferramentas de análise sofisticadas são todos os objetivos do projeto. O objetivo é concluir o projeto em um período de seis meses, começando em outubro de 2024 e terminando em março de 2025.

elabore as estimativas de benefícios, custos e riscos do projeto.

Avantagens:

Com processamento de dados mais rápido e confiável, há melhorias na eficiência operacional.

A entrega oportuna de relatórios aumentou a satisfação do cliente.

capacidade de expandir as operações sem a necessidade de revisões de infraestrutura contínuas

O custo:

Compra de servidores

O custo de treinamento de equipes

A importância da integração de sistemas

Risco:

Possíveis atrasos na entrega dos servidores podem afetar o cronograma.

A equipe é resistente à mudança, o que dificulta a adoção de novas ferramentas.

A sobrecarga de trabalho durante a transição prejudica a produtividade.

identifique as partes interessadas do seu projeto

- **Diretoria:** Principal financiadora e interessada nos resultados do projeto.

- **Equipe de TI:** Responsável pela implementação técnica do projeto.
- **Clientes:** Beneficiários indiretos da melhoria no processamento e entrega de dados.
- **Fornecedores de tecnologia:** Responsáveis pela entrega dos equipamentos e serviços necessários.
- **Equipe de análise de dados:** Principal usuária das ferramentas implementadas.
- **Consultores externos:** Especialistas contratados para auxiliar na integração das novas tecnologias.

elabore uma breve conclusão contextualizando a sua iniciação como gerente de projeto.

Como gerente de projeto, minha responsabilidade é garantir que cada etapa do projeto seja concluída com sucesso, mantendo o foco nos objetivos, prazos e orçamentos traçados. Ao iniciar este projeto de implementação de Big Data, a empresa poderá crescer de forma sustentável e permanecer competitiva no mercado. Ao liderar este projeto, estou comprometido a gerenciar as expectativas das partes interessadas, reduzir os riscos e garantir que os benefícios esperados sejam plenamente alcançados, contribuindo para o sucesso contínuo da organização.