

IMPORTÂNCIA DO GERENCIAMENTO DE PROJETOS

- **Gerenciamento de projetos é a aplicação de conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas as atividades do projeto a fim de cumprir os seus requisitos.**
- O gerenciamento de projetos é realizado através da aplicação e integração apropriadas dos processos de gerenciamento de projetos identificado para o projeto.
- O gerenciamento de projetos permite que as organizações executem projetos de forma eficaz e eficiente.



O gerenciamento de projetos eficaz ajuda indivíduos, grupos e organizações públicas e privadas a:

- Cumprirem os objetivos do negócio;
- Satisfazerem as expectativas das partes interessadas;
- Serem mais previsíveis;
- Aumentarem suas chances de sucesso;
- Entregarem os produtos certos no momento certo;
- Resolverem problemas e questões;
- Responderem a riscos em tempo hábil;
- Otimizarem o uso dos recursos organizacionais;
- Identificarem, recuperarem ou eliminarem projetos com problemas;
- Gerenciarem restrições (por exemplo, escopo, qualidade, cronograma, custos, recursos);
- Equilibrarem a influencia de restrições do projeto (por exemplo, o aumento de escopo pode aumentar custos ou o prazo); e
- Gerenciarem melhor as mudanças.

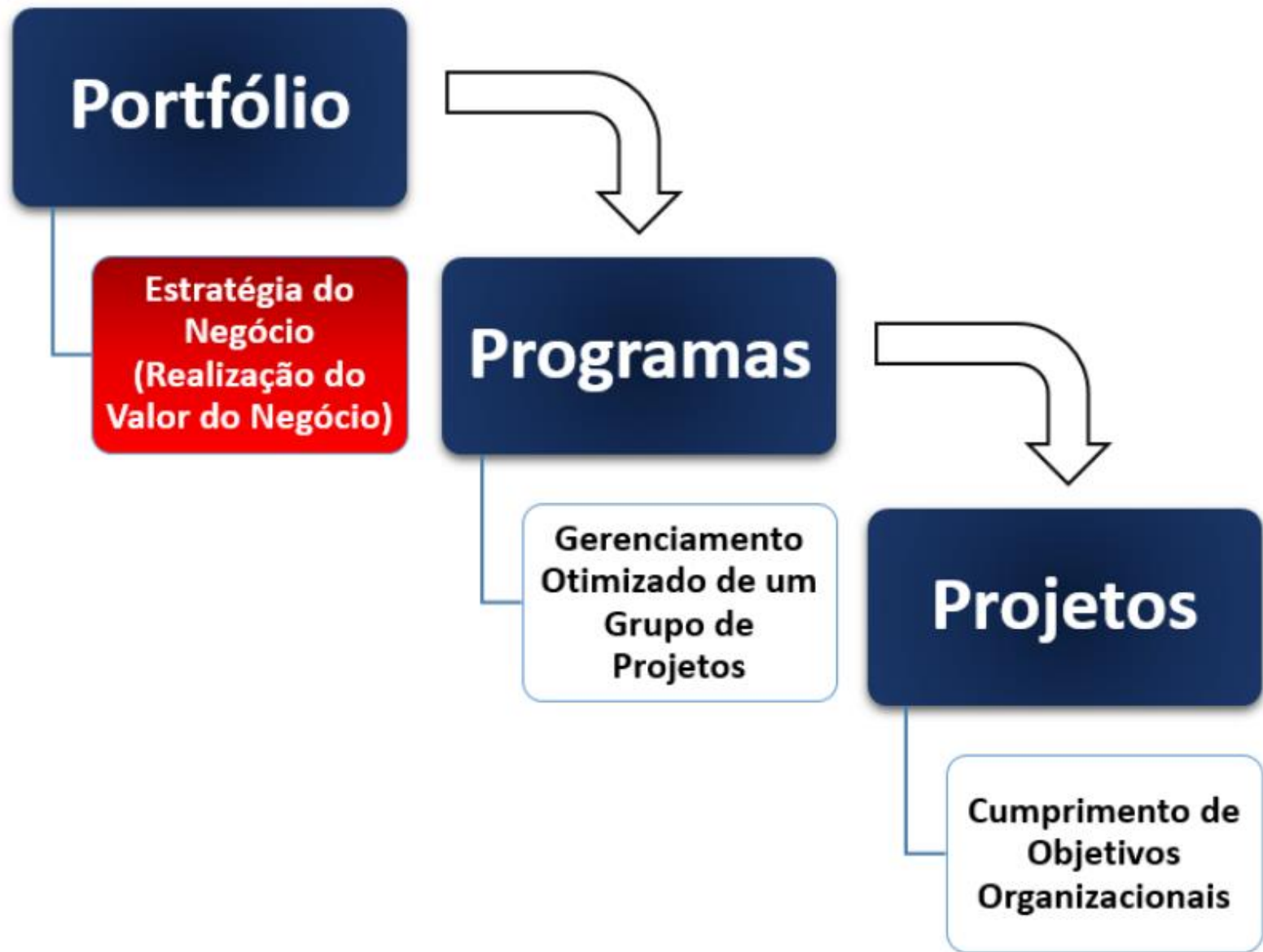
Os projetos mal gerenciados ou a ausência do gerenciamento de projetos podem resultar em:

- Prazos perdidos,
- Estouros de orçamento,
- Má qualidade,
- Retrabalho,
- Expansão descontrolada do projeto,
- Perda de reputação para a organização,
- Partes interessadas insatisfeitas, e
- Incapacidade de alcançar os objetivos para os quais o projeto foi empreendido.

O gerenciamento de projetos eficaz e eficiente deve ser considerado uma competência estratégica nas organizações.

- Isso permite que as organizações:
 - Vinculem os resultados do projeto com os objetivos do negócio,
 - Concorram com mais eficácia nos seus mercados,
 - Sustentem a organização, e
 - Respondam ao impacto das mudanças de ambiente de negócios nos projetos, ajustando adequadamente os planos de gerenciamento de projetos.





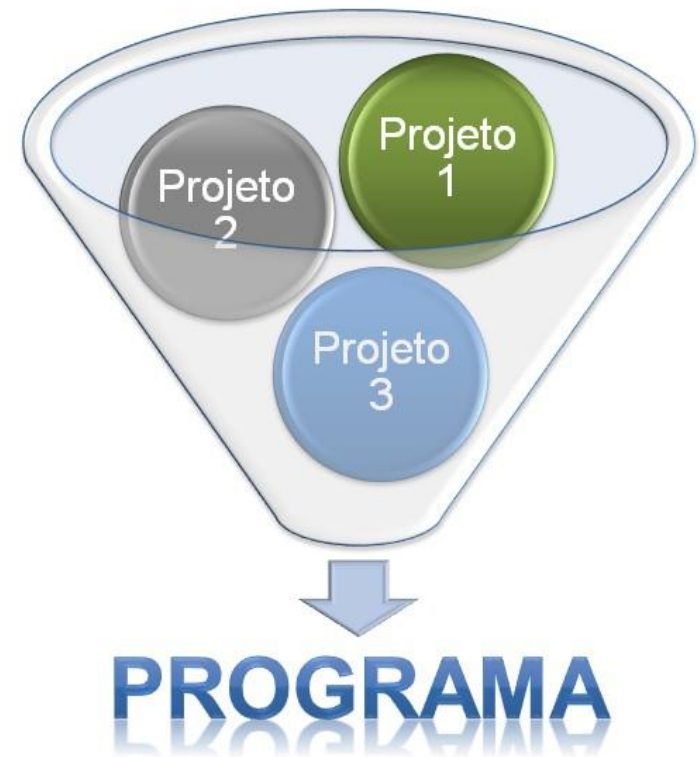
GERENCIAMENTO DE PORTFÓLIOS

- Um portfolio é definido como projetos, programas, portfolios subsidiários e operações gerenciados em grupo para alcançar objetivos estratégicos.
- O gerenciamento de portfolios é definido como o gerenciamento centralizado de um ou mais portfolios para alcançar objetivos estratégicos. Os programas ou projetos do portfolio podem não ser necessariamente interdependentes ou diretamente relacionados.



GERENCIAMENTO DE PROGRAMAS

- O gerenciamento de programas é definido como a aplicação de conhecimentos, habilidades e princípios a um programa para atingir os objetivos do programa e obter benefícios e controle que de outra forma não estariam disponíveis através do gerenciamento individual dos componentes do programa.
- Um componente do programa refere-se a projetos e outros programas de um mesmo programa.
- O gerenciamento de projetos foca nas interdependências dentro de um projeto para determinar a abordagem ideal para gerenciar o projeto.
- O gerenciamento de programas foca nas interdependências entre projetos e entre projetos e o nível do programa para determinar a abordagem ideal para gerencia-los



Gerenciamento de Projetos Organizacionais			
	Projetos	Programas	Portfólios
Definição	Projeto é um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado único.	Um programa é um grupo de projetos, programas subsidiários e atividades de programa relacionados, gerenciados de modo coordenado visando a obtenção de benefícios que não estariam disponíveis se eles fossem gerenciados individualmente.	Um portfólio é um conjunto de projetos, programas, portfólios subsidiários e operações gerenciados em grupo para alcançar objetivos estratégicos.
Escopo	Os projetos têm objetivos definidos. O escopo é elaborado progressivamente ao longo do ciclo de vida do projeto.	Os programas têm um escopo que abrange os escopos dos componentes do programa. Os programas produzem benefícios para uma organização ao garantir que as saídas e resultados dos componentes do programa sejam entregues de forma coordenada e complementar.	Os portfólios têm um escopo organizacional que muda com os objetivos estratégicos da organização.
Mudança	Os gerentes de projetos esperam mudanças e implementam processos para manter a mudança gerenciada e controlada.	Os programas são gerenciados de uma forma que aceita as mudanças e se adapta a elas, conforme necessário, para otimizar a entrega de benefícios à medida que os componentes do programa entregam resultados e/ou saídas.	Os gerentes de portfólio monitoram continuamente as mudanças nos ambientes internos e externos mais abrangentes.
Planejamento	Os gerentes do projeto elaboram progressivamente informações de alto nível em planos detalhados ao longo do ciclo de vida do projeto.	Os programas são gerenciados usando planos de alto nível que monitoram as interdependências e o progresso dos componentes do programa. Os planos de programa também são usados para orientar o planejamento em nível de componentes.	Os gerentes de portfólio criam e mantêm os processos necessários e a comunicação relativa ao portfólio agregado.
Gerenciamento	Os gerentes do projeto gerenciam a equipe do projeto para cumprir os objetivos do projeto.	Os programas são gerenciados por gerentes de programa, que garantem que os benefícios do programa sejam entregues conformes esperado, coordenando as atividades dos componentes de um programa.	Os gerentes de portfólio podem administrar ou coordenar o pessoal de gerenciamento de portfólio, ou o pessoal do programa e do projeto que tenha responsabilidades de prestação de contas sobre o portfólio agregado.
Monitoramento	Os gerentes do projeto monitoram e controlam o trabalho de produzir os produtos, serviços ou resultados que o projeto pretendia produzir.	Os gerentes do programa monitoram o progresso dos componentes do programa para que garantir as metas gerais, os cronogramas, o orçamento e os benefícios do programa serão cumpridos.	Os gerentes de portfólio monitoram mudanças estratégicas e agregam alocação de recursos, resultados de desempenho e risco do portfólio.
Sucesso	O sucesso é medido por qualidade do projeto e do projeto, cumprimento de prazos, conformidade com o orçamento e grau de satisfação do cliente.	O sucesso de um programa é medido pela capacidade do programa de entregar seus benefícios esperados para uma organização, e pela eficiência e eficácia do programa para entregar esses benefícios.	O sucesso é medido em termos do desempenho do investimento agregado e da realização de benefício do portfólio.



Diferença entre Projeto, Programa e Portfólio

[Diferença entre Projeto, Programa e Portfólio.mp4](#)

<https://www.youtube.com/watch?v=zBGh6RfRZ48>

Estratégia organizacional



Exemplo de portfólio

Programa
A

Programa
B

Portfólio
A

Programa
B1

Programa
C

Projeto
1

Projeto
2

Projeto
3

Projeto
4

Projeto
5

Projeto
6

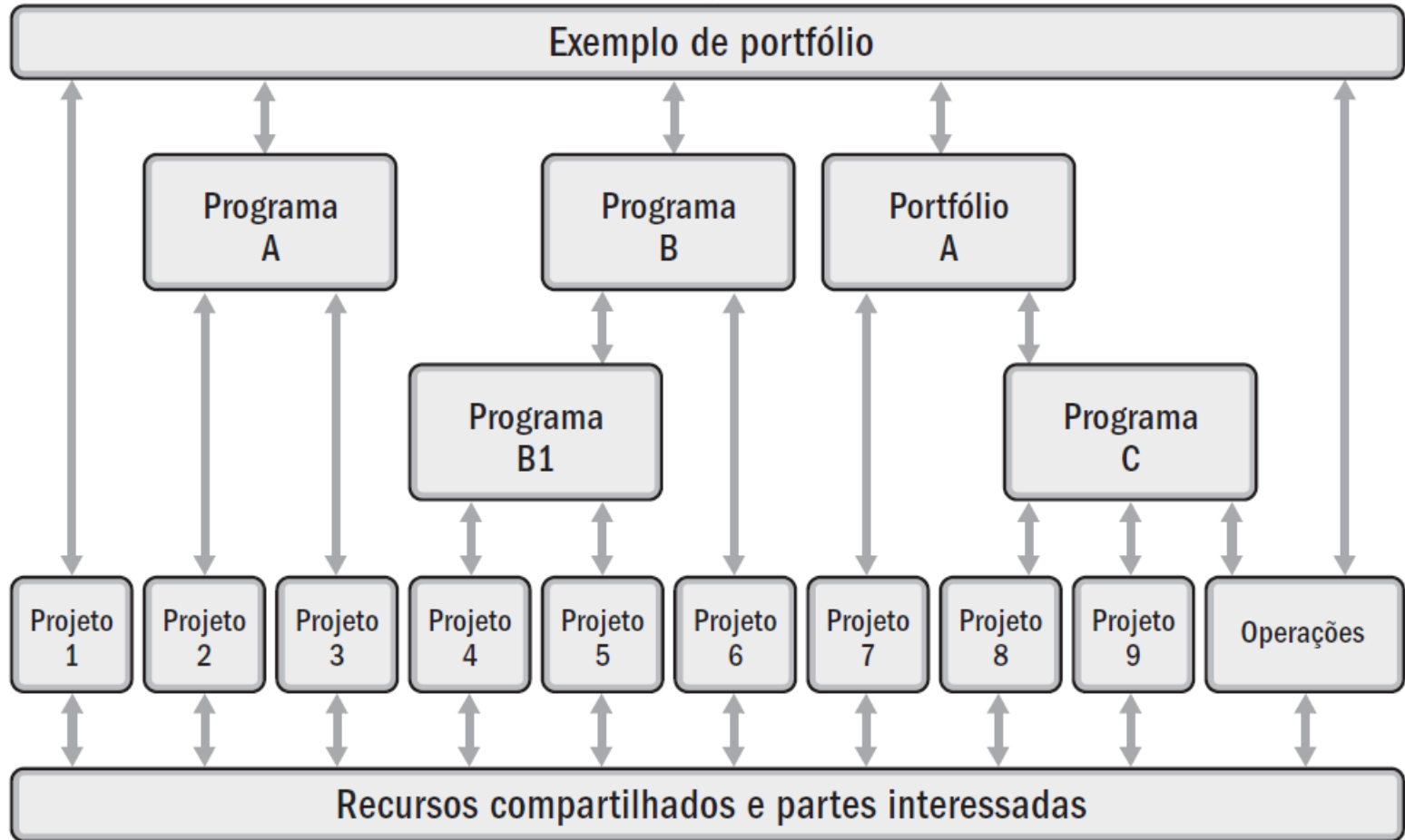
Projeto
7

Projeto
8

Projeto
9

Operações

Recursos compartilhados e partes interessadas



CICLOS DE VIDA DO PROJETO

- **O ciclo de vida do projeto é a serie de fases** pelas quais um projeto passa, do inicio a conclusão.
- **Ele fornece a estrutura básica para o gerenciamento do projeto.**
- Esta estrutura básica se aplica independentemente do trabalho do projeto especifico envolvido.
- As fases podem ser sequenciais, iterativas ou sobrepostas.
- Todos os projetos podem ser mapeados na estrutura genérica de ciclo de vida.

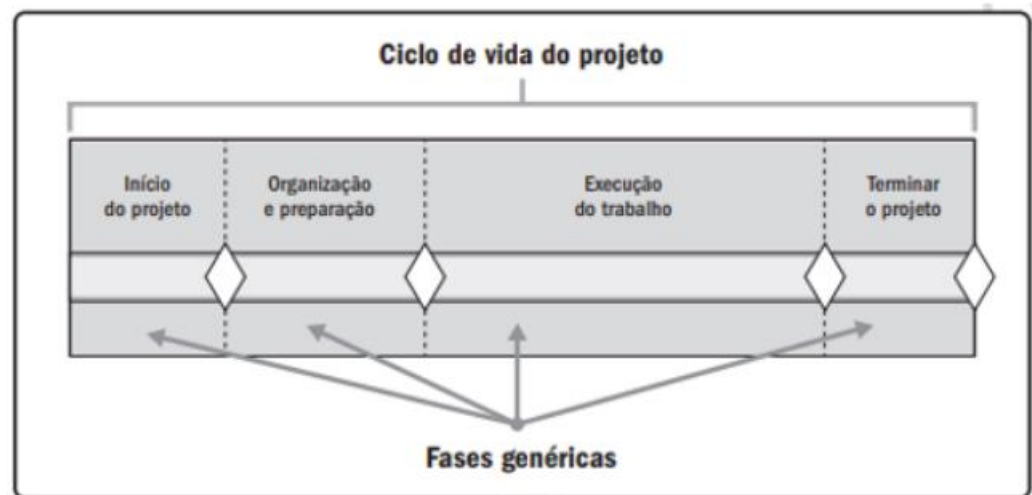


Figura 1-2. Representação Genérica de um Ciclo de Vida do Projeto

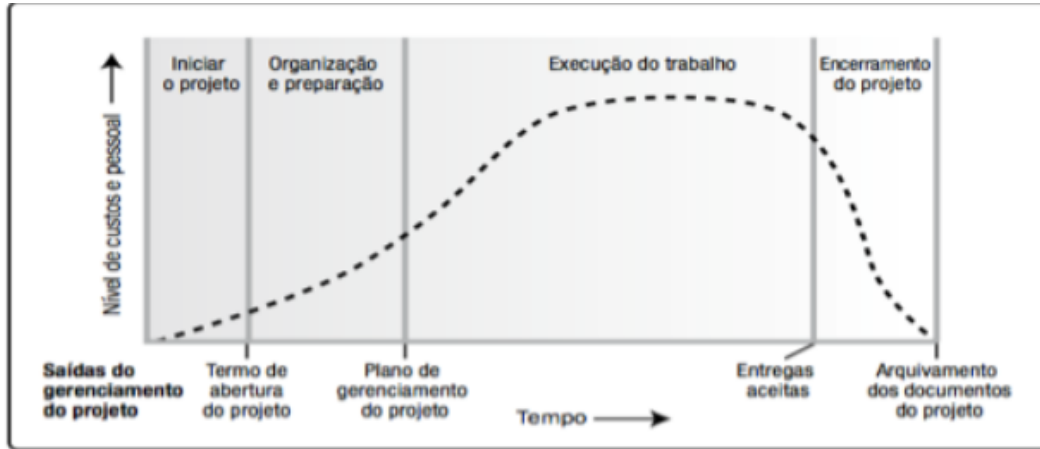
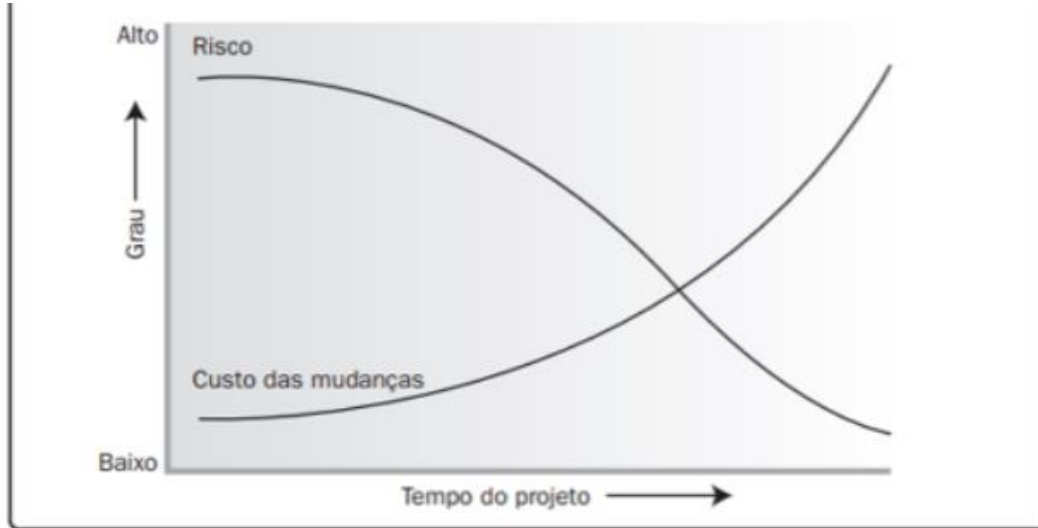


Figura 2-8. Níveis típicos de custo e pessoal em toda a estrutura genérica do ciclo de vida de um projeto

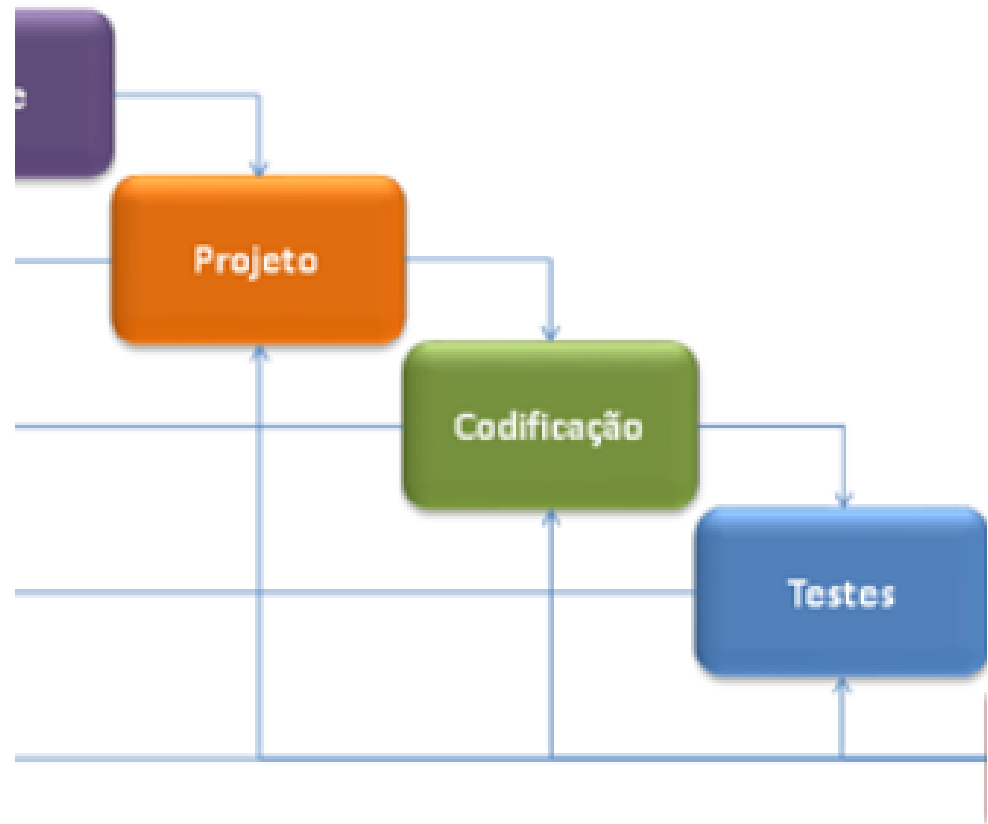
Os níveis de **custo** e de **mobilização** (e desmobilização) de **recursos**, normalmente, são **baixos** no **início**, **aumentam** à medida que o **trabalho é executado** e **diminuem** velozmente conforme o **projeto é finalizado**.



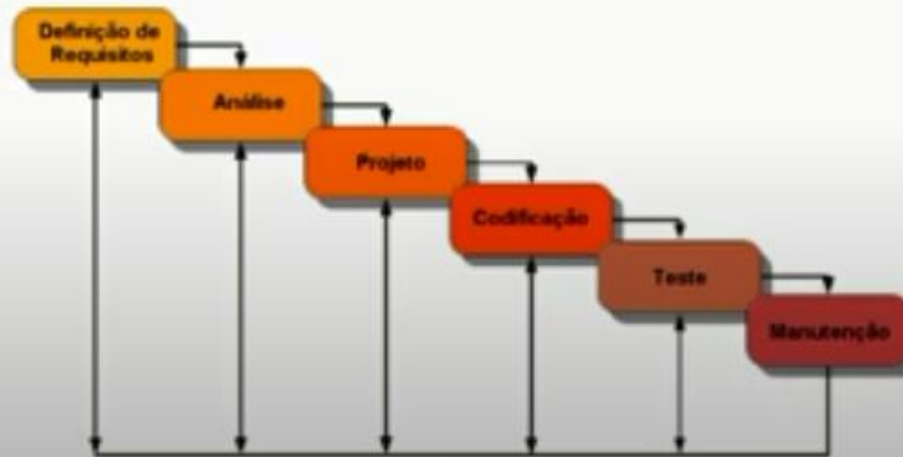
- Normalmente, **o risco é maior no início do projeto**. Esses fatores diminuem ao longo do Ciclo de Vida do Projeto, à medida que as decisões são tomadas e as entregas são aceitas.
- O **custo das mudanças** e de correções de erros, geralmente **aumentam** significativamente à medida que o projeto se **aproxima do fim**.

CICLOS DE VIDA DO PROJETO E DO DESENVOLVIMENTO

Em um ciclo de vida do projeto, há **geralmente** uma ou mais fases associadas com o desenvolvimento do produto, serviço ou resultado.



- Os ciclos de vida preditivos são também chamados de ciclos de vida em cascata.



Em um **ciclo de vida preditivo**, o **escopo, prazo e custo do projeto são determinados nas fases iniciais do ciclo de vida**. Quaisquer alterações ao escopo são cuidadosamente gerenciadas. Os ciclos de vida preditivos são também chamados de ciclos de vida em cascata.

Ciclo de vida do gerenciamento ágil de projetos



Características:

- Entregas curtas com no máximo 30 dias
- Prazo fixo e constante
- Feedback frequente
- Elaboração progressiva de escopo
- Abordagem Lean (Enxuta)
- Empoderamento das equipes
- Gerente de Projeto como líder, motivador e facilitador

Os **ciclos de vida adaptativos** são ágeis, iterativos ou incrementais. **O escopo detalhado é definido e aprovado** antes do início. Os ciclos de vida adaptativos são também chamados ágeis ou de ciclos de vida orientados a mudanças.



Métodos Ágeis ou Método em Cascata? | Robson Camargo

[Métodos Ágeis ou
Método em Cascata
Robson Camargo.mp4](#)

[Métodos Ágeis ou
Método em Cascata? |
Robson Camargo -
YouTube](#)

FASE DO PROJETO

- A fase de um projeto é um **conjunto de atividades relacionadas de maneira lógica** que culmina na **conclusão de uma ou mais entregas**.
- As fases de um ciclo de vida podem ser descritas por diversos atributos.
- Os atributos podem ser mensuráveis e exclusivos de uma fase específica.
- Os atributos podem incluir:
 - Nome (por exemplo, fase A, fase B, fase 1, fase 2, fase de proposta);
 - Número (por exemplo, três fases no projeto, cinco fases no projeto);
 - Duração (por exemplo, 1 semana, 1 mês, 1 trimestre);
 - Requisitos de recursos (por exemplo, pessoal, edifícios, equipamentos);
 - Critérios de entrada para um projeto passar para essa fase (por exemplo, aprovações especificadas documentadas, documentos especificados concluídos); e
 - Critérios de saída para um projeto concluir a fase (por exemplo, aprovações documentadas, documentos preenchidos, entregas concluídas).

- **Exemplos de nomes de fase:**
 - Desenvolvimento do conceito;
 - Estudo de viabilidade;
 - Requisitos do cliente;
 - Desenvolvimento da solução;
 - Projeto;
 - Protótipo;
 - Construção;
 - Teste;
 - Transição;
 - Comissionamento;
 - Revisão de marcos; e
 - Lições aprendidas
- O uso de **várias fases** pode fornecer uma visão melhor para gerenciar o **projeto**.
- Fornece uma oportunidade para **avaliar o desempenho do projeto** e tomar **medidas** corretivas ou preventivas necessárias em **fases subsequentes**.



Quais são as etapas de um projeto?

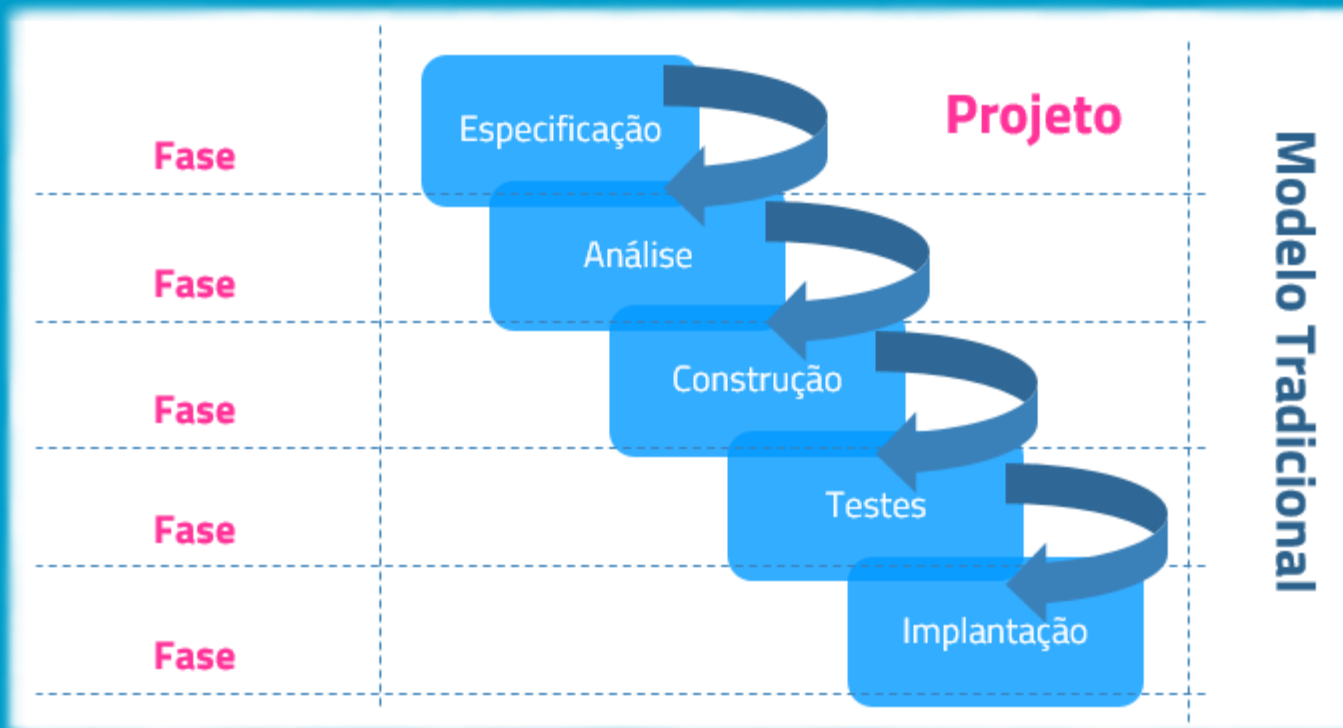
[Quais são as etapas de um projeto.mp4](#)

<https://www.youtube.com/watch?v=EXM6-oRmXpk>

12 etapas da construção

por Casa de Irene





Atividade

Nome:

Turma:

Data: / /