



Experiência da digitalização na jornada do cliente – implementação OEE Festo
Experiencia de la digitalización en la jornada del cliente – implementación OEE Festo

Nicolaas Kramer



Pauta



1. Produtos La Vita
2. Clientes La Vita
3. Números La Vita
4. Porque digitalizar OEE?
5. Porque OEE de Festo?
6. O projeto
7. Dashboards
8. Demonstrativo Online
9. Resultados e próximos passos
10. Perguntas?



NOSSOS clientes

FESTO



Porque Digitalizar OEE?

(efetividade global do equipamento)



Sabíamos o OEE de cada linha, mas não sabíamos:

1. O nível de retrabalho (qualidade)
2. O motivo de retrabalho (peso, pacote aberto, metal, etc.)
3. O tempo e impacto de cada tipo de parada de cada máquina (disponibilidade) – escrito em papel..



Porque OEE de Festo?

1. Sistema pronto
2. OEE em Tempo Real (real time)
3. Acesso online
4. Fácil para instalar
5. Compatível com as nossas embaladoras
6. Excelente custo benefício
7. Desenvolvimento em parceria



O Projeto

Setembro 2020:

- Instalação linha 1
- Início coleção de dados

Outubro 2020

- Criação dashboards

Julho 2021

- Conexão linha 2 e 3

Novembro 2021: linha 4

Reuniões semanais (seg. 11.30h) – 30 min

- Envolvimento equipe festo (2/3p)
- Envolvimento equipe La Vita
- Coordenador de produção
- Supervisor de embalagem
- Coordenador de manutenção
- Diretor Industrial



Demonstrativo Online – tempo real



Resultados & Próximos passos

Resultados:

- Aumento 10% de produtividade (45% para 50%) embaladora 1
- Motivação operador e equipe da linha
- Mapeamento dos principais motivo de rejeição
- Mapeamento dos principais motivos de parada

Próximos passos:

- Formação equipe de melhoria (operador, manutentor e equipe de linha)
- Reuniões diárias de desempenho
- Início curso SMED (Outubro 2021) e curso TPM (março 2022)



Perguntas??





Experiência da digitalização na jornada do cliente – Implementação OEE Festo
Experiencia de la digitalización en la jornada del cliente – Implementación OEE Festo

Nicolaas Kramer

