管理/过程	启动过程组 输入 工具与技术 输出	输入	规划过程组 工具与技术	输出	十大过程组详输入	华细-快照 执行过程组 工具与技术	输出	输入	监控过程组工具与技术	输出	输入	收尾过程组 工具与技术	输出
	制定项目章程 1. 协议(合同之类的 约定行文档)	1. 项目章程 2. 其他管理过程成 果	制定项目管理计划 1. 专家判断 2. 引导技术	1. 项目管理计划		6导和管理项目执行 专家判断 项目管理系统	1. 工作绩效数据 2. 变更请求	1. 项目管理计划 2. 工作绩效信息 3. 范围预测 4. 成本预测	监督项目执行 1. 项目管理系统 2. 分析技术	1. 变更请求 2. 项目文件更新	1. 可验收的交付成 果 2.	制定项目章程 专家判断 分析技术	1. 最终产品、服务 或者是成果移交 2. 组织过程资产更
整体管理	4. 组织过程资产 5. 事业环境因素	3. 事业环境因素 4. 组织过程资产	2. JITIXIN		4. 组织过程资产 3.	会议	3. 项目文件更新	5. 组织过程资产6. 事业环境因素1. 项目管理计划	4. 会议 实施整体变更控制	1. 批准变更请求	2. 项目官理书 3. 3. 组织过程资产 3.	会议	新
								 工作绩效报告 变更请求 组织过程资产 事业环境因素 	2. 专家判断 3. 会议	 变更日志 项目管理计划更新 项目文件更新 			
			规划范围管理 1. 专家判断 2. 会议	1. 范围管理计划 2. 需求管理计划				1. 项目管理计划 2. 需求文件 3. 需求跟踪矩阵 4. 确认的可交付成	确认范围 1. 检查 2. 群体决策技术	 可验收的可交付 成果 变更请求 工作绩效信息 			
		4. 事业环境因素	收集需求 1. 访谈 2. 焦点小组					5. 工作绩效数据	控制范围	4. 项目文件更新			
范围管理			5. 群体决策技术	1. 需求文档 2. 需求跟踪矩阵				 项目管理计划 需求文件 需求管理矩阵 工作绩效数据 组织过程资产 	偏差分析	 工作绩效信息 变更请求 项目管理计划更新 项目文件更新 组织过程资产更 			
			 标杆对照 系统交互图 文件分析 定义范围 专家判断 							新			
		2. 项目章程	 产品分析 备选方案生成 	1. 项目范围说明 2. 项目文件更新									
		2. 项目范围说明说	1. 专家判断 2. 分解	 范围基准(已批准的范围管理计划) 项目文件更新 									
		1. 项目管理计划 2. 项目章程	规划进度管理 1. 专家判断 2. 分析工具	1. 项目进度管理计				1. 项目进度计划 2. 项目管理计划 3. 工作绩效数据	1.	 工作绩效信息 进度预测 变更请求 项目管理计划更 			
			2. 分析工具 3. 会议 定义活动	划				4. 项目日历 5. 进度数据 6. 组织过程资产	5. 提前量与滞后量	新 5. 项目文件更新 6. 组织过程资产更 新			
			1. 分解 2. 滚动式规则 3. 专家判断	1. 活动清单 2. 活动属性 3. 里程碑清单									
		1. 进度管理计划 2. 活动清单 3. 活动属性 4. 里程碑清单 5. 项目范围说明书	活动排序 1. 紧前关系绘图 2. 确定依赖关系 3. 提前量与滞后量	1. 项目进度网络图 2. 项目文件更新									
		 事业环境因素 组织过程资产 进度管理计划 活动清单 	估算项目活动资源										
进度(时间)管理		 活动属性 资源日历 风险登记册 活动成本估算 	 专家判断 备选方案分析 发布的估算数据 自上而下估算 项目管理软件 	1. 活动资源需求 2. 项目分解结构 3. 项目文件更新									
		1. 进度管理计划 2. 活动清单 3. 活动属性 4. 活动资源需求	估算项目活动持续时间 1. 专家判断 2. 类比估算										
			 参数估算 三点估算 群体决策技术 	1. 活动持续时间估算 2. 项目文件更新									
		 进度管理计划 活动清单 活动属性 	制定进度管理计划										
		7. 活动持续时间估算8. 项目范围说明书	 关键链法 资源优化技术 进度压缩 进度计划编制工具 	1. 进度基准 2. 项目进度计划 3. 进度数据 4. 项目日历 5. 项目管理计划更 新									
		 风险登记册 项目人员分派 资源分解结构 事业环境因素 组织过程资产 		6. 项目文件更新									
		 项目管理计划 项目章程 	规划成本管理 1. 专家判断 2. 分析技术					1. 项目管理计划 2. 项目资金需求	控制成本 1. 挣值管理 2. 预测 3. 完工尚需绩效指	 工作绩效信息 变更预测 变更请求 项目管理计划更 			
			 分析技术 会议 成本估算 	1. 成本管理计划				3. 工作绩效数据4. 组织过程资产	数(TCPI) 4. 绩效审查 5. 项目管理软件 6. 储备分析	新 5. 项目文件更新 6. 组织过程资产更 新			
			 参数估算 自上而下估算 三点估算 	1. 活动成本估算 2. 估算依据									
成本管理		 风险登记册 事业环境因素 组织过程资产 	7. 质量成本 8. 项目管理软件	3. 项目文件更新									
		5. 项目进度计划	2. 储备分析	 成本基准 项目资金需求 项目文件更新 									
			5. 资源限制平衡	0. 次ロスIT 文/WI									
			规划质量管理			实施质量保证			控制质量				
		1. 项目管理计划	 成本效益分析 质量成本 标杆对照 实施设计 老七工具(流程图、因果 	1. 质量管理计划 /	1. 项目管理计划	医曼德亚与坎制丁	1. 变更请求	1. 项目管理计划 2. 质量测试指标 3. 质量核对单		1. 质量控制测量结果 2. 确认的变更 3. 核实的可交付成			
质量管理		 干系人登记册 风险登记册 需求文件 事业环境因素 组织过程资产 	图、直方图、散点图、排列 帕累托图、控制图、核查表) 6. 新七工具(矩阵图、树形图、相互关系图、亲和图、过程决策图、活动网	 过程改进计划 质量测试指标 质量核对单 项目文件更新 	 过程改进计划 1. 质量测量指标 4. 质量控制测量结 2. 果 3. 项目文件 	质量管理与控制工具 质量审计 过程分析	新	4. 工作绩效数据 5. 批准的变更请求		果 4. 工作绩效信息 5. 变更请求 6. 项目管理计划更新 7. 项目文件更新			
			络图、优先矩阵) 7. 其他质量管理工具 8. 会议 规划人力资源管理			创建项目团队				8. 组织过程资产更新			
		 项目管理计划 活动资源需求 事业环境因素 组织过程资产 	 组织图和职位描述 人际交往 组织理论 专家判断 会议 	1. 人力资源计划 2	1. 人力资源计划 2. 2. 事业环境因素 3. 3. 组织过程资产 4. 5.	预分派 谈判 招募 虚拟团队 多标准决策分析	 项目人员分派 资源日历 项目管理计划更 						
人力资源管理					1. 1. 项目人力资源计 划 2. 项目人员分派 5	建设项目团队 人际关系技能 培训 团队建设活动 基本原则 集中办公	1. 团队绩效评估 2. 事业环境因素更 新						
				1	 资源日历 6. 7. 1. 人力资源管理计	认可与奖励 人事评测工具 管理项目团队	1. 变更请求						
				2 3 4 5	划 2. 项目人员分派 3. 团队绩效评估 4. 问题日志 5. 工作绩效报告 6. 组织过程资产	观察和交流 项目绩效评估 冲突管理 人际关系技能	 项目管理计划更新 项目文件更新 事业环境因素更新 组织过程资产更新 						
沟通管理		1. 项目管理计划	规划沟通管理 1. 沟通需求分析 2. 沟通技术	1	1. 沟通管理计划 2	管理沟通 沟通技术 沟通模型	1. 项目沟通 2. 项目管理计划更	1. 项目管理计划 2. 项目沟通	控制沟通 1. 信息管理系统	1. 工作绩效信息 2. 变更请求			
沙地官理		2 工玄人登记册	 3. 沟通模型 4. 沟通方法 5. 会议 	2. 沟通管理计划 3	2. 工作绩效报告 3	沟通模型 沟通方法 信息管理系统 绩效报告	新 3. 项目文件更新 4. 组织过程资产更 新	3. 问题日志	2. 专家判断 3. 会议	3. 项目管理计划 4. 项目文件更新 5. 组织过程资产更 新			
		 项目管理计划 项目章程 干系人登记册 事业环境因素 		1. 风险管理计划				 2. 风险登记册 3. 工作绩效数据 	控制风险 1. 风险再评估 2. 风险审计 3. 偏差和趋势分析 4. 技术绩效测量	 工作绩效信息 变更请求 项目管理计划更新 项目文件更新 			
		5. 组织过程资产 1. 风险、成本、进度、质量、人力	识别风险					4. 工作绩效报告	5. 储备分析 6. 会议	5. 组织过程资产更新			
		度、灰里、入刀 资源、采购、干 系人、范围、沟 通等字管理计划 2. 范围基准 3. 活动成本估算 4. 活动时间估算	 信息收集技术 核对表分析 假设分析 	1. 风险登记册									
风险管理		5. 干系人登记册	6. SWOT分析 7. 专家判断										
		 2. 氾固基准 3. 风险登记册 4. 事业环境因素 	实施风险定性分析 1. 风险概率影响评估 2. 概率和影响矩阵 3. 风险数据质量评估 4. 风险分类	1. 项目文件更新(风 险登记册、假设 条件日志)									
		 组织过程资产 风险管理计划 成本管理计划 	 风险紧迫性 专家判断 实施风险定量分析 数据收集与表示技术 										
		 进度管理计划 风险登记册 事业环境因素 组织过程资产 	 定量风险分析和建模技术 专家判断 规划风险应对 	からたい(1)									
		2. 风险登记册	 消极风险或威胁应对策略 积极风险或机会应对策略 应急应对策略 专家判断 										
采购管理		1. 项目管理计划 2. 需求文档 3. 风险登记册 4. 活动资源要求 5. 项目讲度计划		3. 米购文件	1. 采购管理计划 2. 采购文件 3. 卖方建议书	安施采购 投标人会议 建议评价技术 独立估算 专家建议	1. 选中的卖方 2. 合同 3. 资源日历	 2. 采购文件 3. 合同 	控制采购 1. 检查与审计 2. 合同变更控制系统 3. 采购绩效审查	 工作绩效信息 变更请求 项目管理计划更新 	1. 合同 2. 合同收尾程序 2.	结束采购 采购审计 采购谈判	1. 合同收尾 2 组织过程资产更
		 项目进度计划 活动成本估算 干系人登记册 事业环境因素 组织过程资产 		4. 供方选择标准 5. 自制外购决策 6. 变更申请 7. 采购文件更新	4. 项目文件 5. 采购说明书 6. 组织过程资产 7.	专家建议 刊登广告 分析技术 采购谈判	4. 变更请求 5. 项目管理计划更 新	4. 批准的变更请求	4. 报告绩效	新 4. 项目文件更新 5. 组织过程资产更 新	2. 项目管理计划 3. 4. 采购文件 3.	采购谈判 记录管理系统 	2. 组织过程资产更 新
干系人管理	1. 项目章程 2. 采购文件 2. 专家判断 1. 干系人登记册	1. 项目管理计划 2. 干系人登记册	规划干系人管理 1. 会议 2. 专家分析	1. 干系人管理计划 2	1. 干系人管理计划 1. 沟通管理计划 2.	管理干系人参与 沟通方法 人际关系技能	1. 问题日志 2. 变更请求 3. 项目管理计划更 新	1. 项目管理计划 2. 问题日志	控制干系人参与 1. 项目管理系统 2. 专家判断	 工作绩效信息 变更请求 项目管理计划更新 			
	1. 项目草程 2. 采购文件 3. 事业环境因素 4. 组织过程资产 1. 干系人分析 2. 专家判断 3. 会议		 专家分析 分析技术 		2. 多更日志 3. 4. 组织过程资产 3.	人际关系技能 管理技能	新 4. 项目文件更新 5. 组织过程资产更 新	3. 工作绩效数据 4. 项目文件	2. 专家判断3. 会议	新 4. 项目文件更新 5. 组织过程资产更 新			