

## « Natoria production »

### I. Résumé exécutif

Le présent business plan a pour objectif de présenter un projet d'élevage mixte combinant trois activités principales : Poulets de chair (déjà en activité), Oies, Kuroiler (déjà en activité).

Le but est de renforcer la capacité de production, d'améliorer la qualité des volailles, et de répondre à la demande croissante en viande blanche dans la région d'Avaradrano et dans les périphéries.

Le projet vise à devenir, à moyen et à long terme, un fournisseur de référence pour les boucheries et les foyers locaux, tout en développant une gestion durable et rentable et d'obtenir notre propre point de vente.

Objectifs financiers : Le projet requiert un financement de **25 407 800 Ariary**, dont **21 596 630 Ar** sollicités auprès d'investisseur et projette un résultat net de **43 700 000 Ariary** dès la première année.

### II. Présentation du promoteur

Nom : RAMANANARIVO Tanjona Antenaina

Études : Étudiant à l'ISCAM Business School – Filière Management et Développement d'Entreprise.

Expérience : Déjà actif dans l'élevage de Kuroiler, poulet de chair et dans la gestion familiale d'entreprise.

Qualités personnelles : Sérieux, rigoureux, motivé, engagé dans la réussite du projet.

### III. Description du projet

Le projet consiste à développer une ferme d'élevage mixte répartie sur deux sites :

Site principal : Sabotsy Namehana (élevage des poulets de chair et Kuroiler).

→ Bâtiment existant pouvant accueillir jusqu'à 1000 têtes de poulets de chair.

Site secondaire : Bypass (élevage des oies, extension des Kuroiler et poulets locaux)

→ Terrain de 6 ares environ, sécurisé par un contrat de bail à durée indéterminée, éliminant tout risque foncier pour extension.

#### **IV. Objectifs du projet**

Court terme :

- Élever 500 poulets de chair par cycle (8cycles /an).
- Élever 200 oies pour un cycle de 12 semaines (4cycles/an)
- Poursuivre l'élevage existant de Kuroiler et renforcer la reproduction naturelle (œuf et poussin après incubation de 21 jours).

Moyen terme :

- Augmenter la production à 1000 poulets de chair et 400 poules pondeuses.
- Fournir en continu les boucheries et foyers d'Avaradrano.

Long terme :

- Créer une exploitation moderne intégrée, diversifiée, et rentable.
- Étendre le projet vers l'élevage bovin (production laitière).
- Créer plus de 10 emplois directs dans la région d'Avaradrano.

#### **V. Étude de marché**

La demande en viande blanche est en hausse constante à Antananarivo, notamment dans les zones d'Avaradrano et au sein des grandes surface.

- Le poulet de chair est vendu entre 10 000 et 11 000 Ar/kg selon le cours du marché.
- Les oies sont de plus en plus recherchées pour leur qualité gustative, avec un prix moyen entre 75 000 et 80 000 Ar à 12 semaines.
- Les Kuroiler, races améliorées, connaissent un fort potentiel de marché grâce à leur taille, leur rendement et la valeur de leurs œufs fécondés (3000Ar /Œuf).

Cible principale :

Boucheries locales, restaurateurs, familles et commerçants de volailles.

Avantage concurrentiel :

- Production locale, fraîche, de qualité supérieure.
- Élevage sur deux sites bien situés.
- Gestion directe et rigoureuse.
- Maîtrise complète de la chaîne alimentaire : formule de provende optimisée pour un rendement supérieur au standard local (Poids 2,5kg à 35 jours).

## VI. Plan technique

### A. Poulets de chair (500 têtes)

Poids cible : 2,5 kg à 35 jours / 3 kg à 45 jours.

Cycle : 45 jours.

Prix de vente : 10 000 Ar/kg.

Bâtiment disponible et adapté.

Phase	Produit	Quantité (kg)	Prix unitaire (Ar/kg)	Montant total (Ar)
Démarrage	Semoule	495	2 400	1 188 000
	Tourteaux de soja	370	4 400	1 628 000
	CCT	75	6 800	510 000
	Son de blé	40	1 700	68 000
	Coquillage	20	1 000	20 000
Total Démarrage				3 414 000
Croissance	Semoule	132	2 400	316 800
	Tourteaux de soja	85	4 400	374 000
	CCT	20	6 800	136 000
	Son de blé	8	1 700	13 600
	Coquillage	7	1 000	7 000

Total Croissance				847 400
Finition	Semoule	150	2 400	360 000
	Tourteaux de soja	78	4 400	343 200
	CCT	12	6 800	81 600
	Son de blé	8	1 700	13 600
	Coquillage	3	1 000	3 000
Total Finition				801 400
Total alimentation	Poulets de chair			5 062 800
Poussins	Prix unité	500	4200	2 100 000
Total général	Poulets de chair			7 162 800

B. Oies (200 têtes)

Prix d'achat : 25 000 Ar/unité = 5 000 000 Ar

Poids cible : 4,5 à 5 kg à 12 semaines

Prix de vente : 75 000 à 80 000 Ar/unité

Alimentation :

1 750 kg au total (même formule que poulets)

Total alimentation/cycle (incluant vitamine) : 4 710 000 Ar

Total global : 9 710 000 Ar

C. Kuroiler (déjà en activité)

Effectif : 7 (4 femelles, 3 mâles)

Ponte : environ 60 œufs tous les 15 jours

Prix de l'œuf : 3 000 Ar

Dépenses : 25 000 Ar tous les 8 jours ( $\approx 93\,750$  Ar/mois)

Revenu mensuel moyen : 360 000 Ar

Bénéfice net mensuel : 266 250 Ar

Race très rentable (4 kg à 3 mois)

#### D. Matériaux de construction

Matériaux / Ressources	Prix unitaire (Ar)	Source / Note
Brique (unité)	150	--
Ciment Orimbato (sac)	32 500	Pacom
Ciment Lova (sac)	31 500	Lova
Sable (5 m <sup>3</sup> )	300 000	approx.
Fer 8 (Inde)	17 000	Inde
Fer 8 (Turky)	22 000	Turky
Fer 6 (Turky)	15 000	Turky
Fer 10 (Turky)	25 000	Turky
Main d'œuvre (par personne/jour)	10 000	approx.

## VII. Analyse financière

### Hypothèses Générales

Indicateur	Valeur (Année 1 - 2026)	Croissance Annuelle (A2 à A5)
Taux d'Inflation / Croissance des Prix	5%	Appliqué aux Coûts & Prix de Vente
Impôt sur les Sociétés (Estimé)	20%	Hypothèse de travail

Amortissement CAPEX	Linéaire sur 5 ans	Amortissement Annuel : 1 707 000 Ar
<b>Poulets de Chair : Cycles</b>	8 cycles/an (500 têtes/cycle)	45 jours/cycle
<b>Oies : Cycles</b>	4 cycles/an (200 têtes/cycle)	12 semaines/cycle

## 1. Calcul Détaillé des Revenus et Coûts Variables (Poulets de Chair)

### A. Coût de Production (OPEX Variable) - Unitaire & Cycle

#### Hypothèses (A1 - 2026) :

- Prix Poussin : 4 200 Ar
- Taux de Mortalité : 4% (480 têtes vendues / 500 achetées)
- Poids Moyen Vendu : 2.5 Kg
- Prix de Vente Unitaire : 10 000 Ar/Kg (25 000 Ar/tête)
- Coût Total Provende / Cycle (Base Plan initial) : 5 062 800 Ar (pour 500 têtes)

Poste de Coût	Unité (A1 - 2026)	Calcul par Cycle (500 têtes)
<b>Poussins (Achat)</b>	4 200 Ar/unité	500 têtes x 4 200 Ar = <b>2 100 000 Ar</b>
<b>Provende (Total)</b>	-	<b>5 062 800 Ar</b>
<b>Total Coût Variable par Cycle</b>	-	7 162 800 Ar

### B. Projection des Coûts Variables Annuels (Poulets de Chair)

<b>Indicateurs</b>	<b>Année 1 (2026)</b>	<b>Année 2 (2027)</b>	<b>Année 3 (2028)</b>	<b>Année 4 (2029)</b>	<b>Année 5 (2030)</b>
<b>Production (Têtes/an)</b>	<b>4,000</b>	<b>4,000</b>	<b>4,000</b>	<b>6,000</b>	<b>8,000</b>
Coût Poussin Unitaire	4 200	4 410 (+5%)	4 631 (+5%)	4 862 (+5%)	5 105 (+5%)
<b>Achat Poussins (Total)</b>	16 800 000	17 640 000	18 522 000	29 174 400	40 844 160
Coût Provende Annuel	40 502 400	42 527 520	44 653 896	69 967 749	98 238 970
<b>TOTAL OPEX Variable</b>	<b>57 302 400</b>	<b>60 167 520</b>	<b>63 175 896</b>	<b>99 142 149</b>	<b>139 083 130</b>

### C. Projection des Ventes Annuelles (Poulets de Chair)

<b>Indicateurs</b>	<b>Année 1 (2026)</b>	<b>Année 2 (2027)</b>	<b>Année 3 (2028)</b>	<b>Année 4 (2029)</b>	<b>Année 5 (2030)</b>
<b>Production (Têtes/an)</b>	4,000	4,000	4,000	6,000	8,000
Têtes Vendues (4% mortalité)	3,840	3,840	3,840	5,760	7,680

Poids Vif Total Vendu (Kg)	9,600	9,600	9,600	14,400	19,200
Prix Vente/Kg	10 000	10 500 (+5%)	11 025 (+5%)	11 576 (+5%)	12 155 (+5%)
<b>Chiffre d'Affaires (Total)</b>	<b>96 000 000</b>	<b>100 800 000</b>	<b>105 840 000</b>	<b>166 690 920</b>	<b>233 367 288</b>

## 2. Calcul Détaillé des Revenus et Coûts Variables (Oies)

### A. Coût de Production (OPEX Variable) - Unitaire & Cycle

#### Hypothèses (A1 - 2026) :

- Prix Oison (Achat) : 25 000 Ar
- Taux de Mortalité : 5% (190 têtes vendues / 200 achetées)
- Poids Moyen Vendu : 4.5 Kg (à 12 semaines)
- Prix de Vente Unitaire : 77 500 Ar/tête (Estimation moyenne)
- Coût Total Provende / Cycle : 4 710 000 Ar (incluant vitamines/soins)

Poste de Coût	Unité (A1 - 2026)	Calcul par Cycle (200 têtes)
<b>Oisons (Achat)</b>	25 000 Ar/unité	200 têtes x 25 000 Ar = <b>5 000 000 Ar</b>
<b>Provende + Vitamines</b>	-	<b>4 710 000 Ar</b>
<b>Total Coût Variable par Cycle</b>	-	9 710 000 Ar

### D. Projection des Ventes Annuelles (Oies)



<b>Indicateurs</b>	<b>Année 1 (2026)</b>	<b>Année 2 (2027)</b>	<b>Année 3 (2028)</b>	<b>Année 4 (2029)</b>	<b>Année 5 (2030)</b>
<b>Production Annuelle (Têtes)</b>	800	800	800	800	800
Têtes Vendues (5% mortalité)	760	760	760	760	760
Prix Vente/Tête	77 500	81 375 (+5%)	85 444 (+5%)	89 716 (+5%)	94 196 (+5%)
<b>Chiffre d'Affaires (Total)</b>	<b>58 900 000</b>	<b>61 845 000</b>	<b>64 937 250</b>	<b>68 184 113</b>	<b>71 593 318</b>

## **2. Charges Fixes Détaillées (OPEX Fixe)**

### **A. Salaires et Main d'Œuvre (3 personnes)**

- Responsable (Promoteur) : 100 000 Ar/mois
- 2 Aides (Surveillance/Alimentation) : 100 000 Ar/personne/mois
- **Total Mensuel (A1) : 300 000 Ar**
- **Total Annuel (A1) : 3 600 000 Ar**

### **B. Loyer et Frais Généraux**

- Loyer (Site Secondaire Bypass) : 100 000 Ar/mois (Estimation)
- Électricité/Eau/Téléphone/Frais divers : 66 667 Ar/mois (Estimation)
- **Total Mensuel (A1) : 166 667 Ar**
- **Total Annuel (A1) : 2 000 000 Ar**

### **C. Kuroiler (Marge Annuelle)**

La marge Kuroiler sera reportée directement dans le CA pour simplifier le Compte de Résultat.

- Revenu Net Mensuel Estimé : 266 250 Ar
- **Revenu Net Annuel (A1) : 3 195 000 Ar**

#### 4. Justification de l'Investissement (CAPEX)

Le montant du CAPEX initial est de **8 535 000 Ar**.

Poste d'Investissement	Montant (Ar)	Justification Détaillée
<b>Bâtiment Oies (60m²)</b>	2 750 000	5,000 briques (150 Ar/u) + 20 sacs ciment (32,500 Ar/s) + Sable/Fer/M.O. ajustés.
<b>Bâtiment Kuroiler (40m²)</b>	2 000 000	3,000 briques + 15 sacs ciment + Sable/Fer/M.O. ajustés.
<b>Bâtiment Poulets Locaux (40m²)</b>	1 785 000	Montant ajusté pour le troisième bâtiment.
<b>Équipements Durables</b>	1 200 000	Achat de mangeoires/abreuvoirs modernes, éclairage, ventilation (CAPEX initial de 500k réévalué + 700k en matériel durable).
<b>Clôture/Sécurité</b>	300 000	Clôture périmétrique du nouveau site.
<b>Fonds de Roulement Initial</b>	500 000	Ajout d'un fonds de roulement pour sécuriser les imprévus.
<b>TOTAL CAPEX</b>	<b>8 535 000</b>	Amortissement Annuel sur 5 ans (A1-A5) : <b>1 707 000 Ar</b>

#### 5. Synthèse des Montants de Financement

Poste	Montant (Ar)	Commentaire
<b>A. CAPEX (Investissement)</b>	<b>8 535 000</b>	Bâtiments et Équipements durables.
<b>B. OPEX Démarrage (1er Cycle Complet)</b>	<b>16 872 800</b>	1er cycle de Poulets (7 162 800 Ar) + 1er cycle d'Oies (9 710 000 Ar).
<b>TOTAL FINANCEMENT REQUIS</b>	<b>25 407 800</b>	Total du besoin pour le lancement.
<b>Moins : Apport Personnel (Fonds Propres)</b>	<b>(3 811 170)</b>	Engagement du promoteur (env. 15% du total).
<b>Financement Externe Demandé</b>	<b>21 596 630</b>	Montant sollicité auprès d'investisseur

## 6. Plan Financier Consolidé - Natoria Production (2026-2030)

Ce plan intègre les calculs détaillés des coûts variables (Provende, Poussins, Oisons) et des coûts fixes sur une période de 5 ans, avec un taux de croissance/inflation de 5% par an, pour présenter un modèle d'investissement rigoureux et transparent.

### A. Tableau d'Investissement (CAPEX) et Amortissement

Le montant total du CAPEX est de 8 535 000 Ar, amorti linéairement sur 5 ans.

Postes d'Investissement	Montant (Ar)	Année 1 (2026)	Année 2 (2027)	Année 3 (2028)	Année 4 (2029)	Année 5 (2030)
<b>TOTAL CAPEX</b>	<b>8 535 000</b>	8 535 000	500 000	525 000	551 250	578 813

Amortissements Annuels	-	(1 707 000)	(1 707 000)	(1 707 000)	(1 707 000)	(1 707 000)
---------------------------	---	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

### B. Tableau de Charges d'Exploitation (OPEX) Détaillé

Ce tableau rassemble les coûts de fonctionnement variables et fixes, soumis à l'inflation de 5%.

Postes de Charge	Année 1 (2026)	Année 2 (2027)	Année 3 (2028)	Année 4 (2029)	Année 5 (2030)
<b>A. Coûts Variables</b>					
Poulets (Achat Poussins)	16 800 000	17 640 000	18 522 000	29 174 400	40 844 160
Poulets (Provende/Soins)	40 502 400	42 527 520	44 653 896	69 967 749	98 238 970
Oies (Achat Oisons)	20 000 000	21 000 000	22 050 000	23 152 500	24 310 125
Oies (Provende/Vitamines)	18 840 000	19 782 000	20 771 100	21 809 655	22 900 138
<b>Sous-Total Coûts Variables</b>	<b>96 142 400</b>	<b>100 959 520</b>	<b>106 096 996</b>	<b>144 104 304</b>	<b>186 293 393</b>

<b>B. Coûts Fixes (Hors Amortissement)</b>					
Salaires (Main d'œuvre 3 pers.)	3 600 000	3 780 000	3 969 000	4 167 450	4 375 823
Loyer & Frais Généraux	2 000 000	2 100 000	2 205 000	2 315 250	2 431 013
<b>Sous-Total Coûts Fixes</b>	<b>5 600 000</b>	<b>5 880 000</b>	<b>6 174 000</b>	<b>6 482 700</b>	<b>6 806 835</b>
<b>TOTAL OPEX (A + B)</b>	<b>101 742 400</b>	<b>106 839 520</b>	<b>112 270 996</b>	<b>150 587 004</b>	<b>193 100 228</b>

### C. Compte de Résultat Prévisionnel

Ce tableau projette la rentabilité du projet, en utilisant l'amortissement du CAPEX pour calculer le Résultat Net.

<b>Postes du Compte de Résultat</b>	<b>Année 1 (2026)</b>	<b>Année 2 (2027)</b>	<b>Année 3 (2028)</b>	<b>Année 4 (2029)</b>	<b>Année 5 (2030)</b>
<b>1. Chiffre d'Affaires (CA)</b>	<b>158 095 000</b>	<b>166 000 000</b>	<b>174 300 000</b>	<b>238 534 695</b>	<b>308 974 146</b>

Ventes Poulets de Chair	96 000 000	100 800 000	105 840 000	166 690 920	233 367 288
Ventes Oies	58 900 000	61 845 000	64 937 250	68 184 113	71 593 318
Ventes Kuroiler (Marge Nette)	3 195 000	3 355 000	3 523 000	3 659 662	4 013 540
<b>2. Coût des Ventes (OPEX Variable)</b>	(96 142 400)	(100 959 520)	(106 096 996)	(144 104 304)	(186 293 393)
<b>3. Marge Brute (1 - 2)</b>	<b>61 952 600</b>	<b>65 040 480</b>	<b>68 203 004</b>	<b>94 430 391</b>	<b>122 680 753</b>
<b>4. Charges Fixes (Hors Amort.)</b>	(5 600 000)	(5 880 000)	(6 174 000)	(6 482 700)	(6 806 835)
<b>5. Résultat d'Exploitation (Avant Amort.)</b>	<b>56 352 600</b>	<b>59 160 480</b>	<b>62 029 004</b>	<b>87 947 691</b>	<b>115 873 918</b>
6. Amortissements (CAPEX)	(1 707 000)	(1 707 000)	(1 707 000)	(1 707 000)	(1 707 000)
<b>7. Résultat Courant Avant Impôts</b>	<b>54 645 600</b>	<b>57 453 480</b>	<b>60 322 004</b>	<b>86 240 691</b>	<b>114 166 918</b>

<b>(RCAI)</b>					
8. Impôts (Est. 20%)	(10 929 120)	(11 490 696)	(12 064 401)	(17 248 138)	(22 833 384)
<b>9. Résultat Net (Bénéfice)</b>	<b>43 716 480</b>	<b>45 962 784</b>	<b>48 257 603</b>	<b>68 992 553</b>	<b>91 333 534</b>

#### D. Tableau de charge année 2026

	janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	novembre	decembre
Poulets de chair	Cycle 1	Cycle 2		Cycle 3	Cycle 4		Cycle 5	Cycle 6		Cycle 7	Cycle 8
Coût total (aria)	7162800	7162800		7162800	7162800		7162800	7162800		7162800	7162800
Oies	Cycle 1			cycle 2			Cycle 3			Cycle 4	
Coût total (aria)	9710000			9710000			9710000			9710000	
Kuroiler(fixe)	93750	93750	93750	93750	93750	93750	93750	93750	93750	93750	93750
Salaires/Charge	466667	466667	466667	466667	466667	466667	466667	466667	466667	466667	466667
CAPEX	8535000										
Total dépense	25968217	7723217	560417	17433217	7723217	560417	17433217	7723217	560417	17433217	7723217

#### E. Plan de Trésorerie Prévisionnel

Ce plan confirme la santé financière du projet et sa capacité à générer un Solde de Trésorerie cumulé très important.

<b>Flux de Trésorerie</b>	<b>Année 1 (2026)</b>	<b>Année 2 (2027)</b>	<b>Année 3 (2028)</b>	<b>Année 4 (2029)</b>	<b>Année 5 (2030)</b>
<b>1. Flux de Trésorerie d'Exploitation</b>					
Résultat Net	43 716 480	45 962 784	48 257 603	68 992 553	91 333 534

(+) Amortissement	1 707 000	1 707 000	1 707 000	1 707 000	1 707 000
<b>Total Flux d'Exploitation (Net)</b>	<b>45 423 480</b>	<b>47 669 784</b>	<b>49 964 603</b>	<b>70 699 553</b>	<b>93 040 534</b>
<b>2. Flux de Trésorerie d'Investissement</b>					
Investissement (CAPEX)	(8 535 000)	(500 000)	(525 000)	(551 250)	(578 813)
<b>3. Flux de Trésorerie de Financement</b>					
Apport Investisseur Nécessaire	25 407 800	0	0	0	0
<b>4. Trésorerie Finale Cumulée</b>	<b>62 296 280</b>	<b>109 466 064</b>	<b>158 905 667</b>	<b>229 053 970</b>	<b>321 515 692</b>

### VIII. Gestion et organisation

Responsable principal : RAMANANARIVO Tanjona Antenaina et ANDRIATIANA Tahiana

Aide familiale et main d'œuvre temporaire pour la surveillance, l'alimentation et la vente.



Suivi technique régulière : contrôle de santé, pesée, et hygiène.

## **IX. Stratégie de commercialisation**

- Vente directe aux boucheries, restaurants et foyers.
- Livraison sur commande.
- Promotion locale (bouche-à-oreille et relations de confiance).
- Développement d'un point de vente propre pour capter 100% de la marge de détail.

## **X. Besoins en financement**

Le financement demandé vise à :

- Renforcer la capacité de production (500 poulets + 200 oies).
- Aménager le terrain à Bypass.
- Améliorer les équipements (mangeoires, abreuvoirs, éclairage, stockage d'aliments).

**Montant estimé à mobiliser** : environ **25 407 800 Ariary**, pour consolider la production et garantir la rentabilité du cycle complet.

## **XI. Vision et engagement**

Je m'engage personnellement à gérer ce projet avec rigueur et sérieux.

Je crois que le travail constant et la bonne gestion mèneront ce projet vers la réussite.

Mon ambition est de bâtir une entreprise d'élevage moderne, capable d'alimenter durablement le marché local, de créer de la valeur ajoutée et d'Employer directement plus de 10 jeunes dans la région

Fait à Antananarivo, le 28 octobre 2025  
RAMANANARIVO Tanjona Antenaina  
Promoteur du projet

**« Produire local, nourrir durable »**