

فناوری‌ها/اتوماسیون /اتوماسیون سطح کسب و کار

توصیف معیار سنجش		مقدار توصیف عددی ارزش
سطح هیچ	0	فرآیندهای کسب و کار توسط انسان انجام می شوند
پایه	1	فرآیندهای سازمانی توسط انسان و با کمک سیستمهای مبتنی بر رایانه اجرا می شوند.
پیشرفته	2	فرآیندهای سازمانی عمدتاً توسط سیستم های مبتنی بر رایانه اجرا می شوند این حال، برای شروع و پایان هر فرآیند، دخالت انسان ضروری است.
کامل	3	فرآیندهای سازمانی به طور کامل با استفاده از سیستمهای مبتنی بر رایانه به صورت خودکار انجام می شوند دخالت انسان تنها در مواقع بروز رویدادهای غیر منتظره مورد نیاز است.
منعطف	4	فرآیندهای سازمانی به طور کامل با استفاده از سیستمهای مبتنی بر رایانه به صورت خودکار انجام می شوند دخالت انسان تنها در مواقع بروز رویدادهای غیر منتظره مورد نیاز است.
همگرا	5	متم های مبتنی بر رایانه انعطاف پذیر بوده و به طور رسمی با سیستمهای مرتبط با کف کارخانه و تاسیسات یکپارچه شده اند تا امکان برقراری تعاملات بویا و فراسطحی (بین بخشهای مختلف) فراهم آورند.

فرآیندها/ عملیات یکپارچگی عمودی

توصیف معیار سنجش		مقدار توصیف عددی ارزش
برنامه ریزی منابع و فرآیندهای تولید فی در واحدهای جداگانه براساس روشهای غیر رسمی و ابتکاری مدیریت و اجرا می شوند.		0 تعریف نشده
برنامه ریزی منابع و فرآیندهای تولید فی در واحدهای با استفاده از فناوری عملیاتی و سیستم های فناوری اطلاعات مدیریت و اجرایی شوند.		1 تعریف شده
برنامه ریزی منابع و فرآیندهای تولید فی در واحدهای با استفاده از فناوری عملیاتی و سیستم های فناوری اطلاعات مدیریت و اجرا می شوند.		2 دیجیتال
سیستم های فناوری عملیاتی و فناوری اطلاعات برنامه ریزی منابع و فرآیندهای تولید فی که به صورت رسمی یکپارچه شده اند را مدیریت می کنند تبادل اطلاعات و داده ها از روش های از پیش تعیین شده توسط انسان مدیریت می شود.		3 یکپارچه
سیستم های فناوری عملیاتی و فناوری اطلاعات برنامه ریزی منابع و فرآیندهای تولید فی که به صورت رسمی یکپارچه شده اند را مدیریت می کنند تبادل اطلاعات و داده ها از روشهای از پیش تعیین شده توسط تجهیزات، ماشین ها و سیستم های رایانه ای مدیریت می شود.		4 اتوماتیک
سیستم های فناوری اطلاعات و عملیاتی به صورت یکپارچه درآمده و از طریق بینش حاصل از تحلیل دادهها فرآیندها بهینه سازی می شوند.		5 هوشمند

فرآیندها / زنجیره تامین / یکپارچگی افقی

توصیف معیار سنجش		مقدار توصیف عددی ارزش
فرآیندهای کسب و کار در واحدهای جداگانه بر اساس روشهای غیر رسمی و ابتکاری مدیریت و اجرا میشوند.		0 تعریف نشده
فرآیندهای کسب و کار در واحدهای جداگانه بر اساس مجموعه ای از دستورالعملهای رسمی تعریف شده مدیریت و اجرا میشوند.		1 تعریف شده
فرآیندهای کسب و کار در واحدهای جداگانه به وسیله ی سیستمهای فناوری اطلاعات مدیریت و اجرا میشوند.		2 دیجیتال
تمهای فناوری اطلاعات فرآیندهای کسب و کار را که به صورت رسمی متصل هستند مدیریت و اجرا میکنند. اما تبادل داده و اطلاعات بین بخشهای مختلف از طریق روشهای مشخص به وسیله ی انسان انجام میشود.		3 یکپارچه
تمهای فناوری اطلاعات فرآیندهای کسب و کار را که به صورت رسمی متصل هستند مدیریت و اجرا میکنند. اما تبادل داده و اطلاعات بین بخشهای مختلف از طریق روشهای مشخص به وسیله ی رایانه انجام میشود.		4 اتوماتیک
سیستمهای فناوری اطلاعات به صورت یکپارچه فرآیندها را مدیریت و به وسیله ی نگرش حاصل از تحلیل داده بهینه سازی میکنند.		5 هوشمند

فرآیندها/چرخه ی عمر محصول /یکپارچگی چرخه ی عمر

توصیف مقدار عددی ارزش	توصیف معیار سنجش
تعریف نشده	0 آیندهای مربوط به چرخه عمر محصول به صورت جداگانه در بخشهای مختلف انجام میشود و از روشهای غیر رسمی یا موقی برای مدیریت و اجرا استفاده میشود.
تعریف شده	1 آیندهای مرتبط با چرخه عمر محصول بر اساس مجموعههای از دستورالعملهای تعریف شده به صورت رسمی، در بخشهای جداگانه مدیریت و اجرا میشوند.
دیجیتال	2 فرآیندهای مرتبط با چرخه عمر محصول به صورت جداگانه و بدون ارتباط با هم، توسط ابزارهای دیجیتال مدیریت و اجرا می شوند.
یکپارچه	3 ارها و سیستمهای دیجیتالی که چرخه عمر محصول را مدیریت میکنند، به صورت رسمی به هم مرتبط هستند یا این حال، تبادل اطلاعات در طول چرخه عمر محصول عمدتاً توسط انسانها انجام میشود..
اتوماتیک	4 با و سیستمهای دیجیتالی که چرخه عمر محصول را مدیریت میکنند، به طور رسمی به هم مرتبط هستند و تبادل اطلاعات در طول چرخه عمر محصول عمدتاً توسط سیستمهای مبی بر رایانه انجام میشود.
هوشمند	5 ارها و سیستمهای دیجتالی که برای مدیریت چرخه عمر محصول به کار گرفته میشوند، به طور کامل با هم یکپارچه شده اند و فرآیندها با استفاده از بینش (دادههای تحلیلی) به دست آمده از تجزیه و تحلیل اطلاعات، بهینه سازی میشوند.

فناوریا / اتوماسیون / اتوماسیون سطح کارگاه

توصیف مقدار عددی ارزش	توصیف معیار سنجش
سطح هیچ	0 فرآیندهای تولید توسط انسان انجام میشوند.
پایه	1 فرآیندهای تولید توسط انسان و با کمک تجهیزات، ماشین آلات و سیستمهای مبتنی بر رایانه اجرا میشوند
پیشرفته	2 فرآیندهای تولید عمدتاً توسط تجهیزات، ماشین آلات و سیستمهای مبتنی بر رایانه انجام میشوند. این حال، دخالت انسان برای شروع و پایان هر فرآیند ضروری است.
کامل	3 فرآیندهای تولید کاملاً با استفاده از تجهیزات، ماشین آلات و سیستمهای مبتنی بر رایانه به صورت خودکار انجام میشوند. دخالت انسان تنها در مواقع بروز رویدادهای غیرمنتظره مورد نیاز است.
منعطف	4 ات، ماشین آلات و سیستمهای مبتنی بر رایانه را میتوان در صورت نیاز به سرعت و به راحتی اصلاح، بازپیکربندی و برای کارهای جدید اختصاص داد. دخالت محدودی از نیروی انسانی برای رسیدگی به رویدادهای غیرمنتظره مورد نیاز است.
همگرا	5 ات، ماشین آلات و سیستمهای مبتنی بر رایانه، انعطاف پذیر بوده و به طور رسمی با سیستمهای سازمانی و کارگاهی یکپارچه شده اند تا امکان برقراری تعاملات پویا و فرآیندهای را فراهم آورند.

فناوری‌ها/اتوماسیون /اتوماسیون سطح تاسیسات

توصیف معیار سنجش		مقدار توصیف عددی ارزش
سطح هیچ	0	فرآیندهای تاسیسات توسط انسان انجام می شوند.
پایه	1	فرآیندهای تاسیسات توسط انسان و با کمک تجهیزات، ماشین آلات و سیستم های مبتنی بر رایانه اجرا می شوند.
پیشرفته	2	فرآیندهای تاسیسات عمدتاً توسط تجهیزات، ماشین آلات و سیستمهای مبتنی بر رایانه انجام میشوند. این حال، برای شروع و پایان هر فرآیند، دخالت انسان ضروری است..
کامل	3	فرآیندهای تاسیسات کاملاً با استفاده از بهکا رگیری تجهیزات، ماشین آلات و سیستمهای مبتنی بر رایانه به صورت خود کار انجام می شوند. دخالت انسان تنها در مواقع بروز رویدادهای غیر منتظره مورد نیاز است.
منعطف	4	فرآیندهای سازماني به طور کامل با استفاده از سیستمهای مبتنی بر رایانه به صورت خودکار انجام می شوند. دخالت انسان تنها در مواقع بروز رویدادهای غیر منتظره مورد نیاز است.
همگرا	5	متم های متهی بر رایانه انعطاف یدیر بوده و به طور رسمی با سیستمهای مرتبط با کف کا رخانه و تاسیسات یکپا رجه شدهاند تا امکان برقراری تعاملات بویا و فراسطحی (بی بخشهای مختلف) فراهم آورند.

فناوریها / اتصال / اتصال سطح کارگاه

توصیف مقدار عددی ارزش	توصیف معیار سنجش
سطح هیچ	0 تجهیزات، ماشین آلات و سیستمهای مبتنی بر رایانه قادر به برقراری ارتباط یا تبادل اطلاعات با یکدیگر نیستند.
متصل	1 وجود شبکه های با اتصالات رسمی این امکان را برای تجهیزات، ماشین آلات و سیستمهای مبتنی بر رایانه فراهم میکند
قابل تبادل	2 تجهیزات، ماشین آلات و سیستمهای مبتنی بر رایانه قادرند بدون محدودیت قابل توجهی با یکدیگر تعامل و اطلاعا را مبادله کنند.
قابل تبادل و امن	3 ، محافظت از شبکه ی تجهیزات، ماشینآلا و سیستمهای مبتنی بر رایانه ی قابل همکاری در برابر دسیرسیهای غیرمجاز و یا اختلال، یک چارچوب امنیتی هوشیار و مقاوم وجود دارد.
لحظه ای	4 که های با اتصالات امن و قابل همکاری در میان تجهیزات ، ماشین آلات و سیستم های مبتنی بر رایانه ی ، قادرند با یکدیگر تعامل داشته باشند یا اطلاعات را به صورت لحظه ای با کمترین تاخیر ، در همان لحظه ایجاد آن، مبادله کنند.
قابل گسترش	5 ، های موجود را می توان به سرعت و سهولت برای تطبیق با هر گونه تغییری که در ترکیب فعلی تجهیزات، ماشین آلات و سیستم های مبتنی بر رایانه ایجاد می شود ، پیکربندی مجدد کرد.

فناوریا / اتصال / اتصال سطح کارگاه

مقدار توصیف عددی ارزش	توصیف معیار سنجش
سطح هیچ	0 سیستمهای مبتنی بر رایانه به تنهایی قادر به برقراری ارتباط یا تبادل اطلاعات با یکدیگر نیستند.
متصل	1 وجود شبکه های با اتصالات رسمی این امکان را برای سیستمهای مبتنی بر رایانه فراهم میکند تا با یکدیگر تعامل داشته باشند یا اطلاعات را مبادله کنند.
قابل تبادل	2 تجهیزات، ماشین آلات و سیستمهای مبتنی بر رایانه قادرند بدون محدودیت قابل توجهی با یکدیگر تعامل و اطلاعات را مبادله کنند.
قابل تبادل و امن	3 ای محافظت از شبکه ی تجهیزات، ماشین آلات و سیستمهای مبتنی بر رایانه ی قابل همکاری در برابر دسیرسیهای غیرمجاز و یا اختلال، یک چارچوب امنیتی هوشیار و مقاوم وجود دارد.
لحظه ای	4 که های با اتصالات امن و قابل همکاری در میان تجهیزات ، ماشین آلات و سیستم های مبتنی بر رایانه ی ، قادرند با یکدیگر تعامل داشته باشند یا اطلاعات را به صورت لحظه ای با کمترین تاخیر ، در همان لحظه ایجاد آن، مبادله کنند.
قابل گسترش	5 ، های موجود را می توان به سرعت و سهولت برای تطبیق با هر گونه تغییری که در ترکیب فعلی تجهیزات، ماشین آلات و سیستم های مبتنی بر رایانه ایجاد می شود ، پیکربندی مجدد کرد.

فناوری‌ها/اتصال /اتصال سطح تاسیسات

توصیف مقدار عددی ارزش	توصیف معیار سنجش
سطح هیچ	0 تجهيزات، ماشين آلات و سيستم ها قادر به برقراري ارتباط يا تبادل اطلاعات با يكد يكر نيستند.
متصل	1 د شبکه های با اتصالات رسمي اين امکان را براي تجهيزات، ماشين آلات و سيستم های مبتني بر رایانه فراهم می کند تا با يكد يكر تعامل داشته باشند يا اطلاعات را مبادله کنند.
قابل تبادل	2 تجهيزات، ماشين آلات و سيستمهای مبتني بر رایانه قادرند بدون محدوديت قابل توجهی با يكدیگر تعامل و اطلاعات را مبادله کنند.
قابل تبادل و امن	3 ای محافظت از شبکه ی تجهيزات، ماشين آلات و سيستمهای مبتني بر رایانه ی قابل همکاري در برابر دسپرسیهاي غیرمجاز و يا اختلال، يک چارچوب امنیي هوشيار و مقاوم وجود دارد.
لحظه ای	4 که های با اتصالات امن و قابل همکاري در میان تجهيزات ، ماشين آلات و سيستم های مبتني بر رایانه ی ، قادرند با يكدیگر تعامل داشته باشند يا اطلاعات را به صورت لحظه ای با کمترین تاخير ، در همان لحظه ايجاد آن، مبادله کنند.
قابل گسترش	5 ، های موجود را می توان به سرعت و سهولت برای تطبيق با هر گونه تغييری که در ترکیب فعلی تجهيزات، ماشين آلات و سيستم های مبتني بر رایانه ايجاد می شود ، پیکربندی مجدد کرد.

فناوریا / هوش / هوش سطح کارگاه

توصیف معیار سنجش		مقدار توصیف عددی ارزش
از هیچ دستگاه الکترونیکی یا دیجیتالی استفاده نمیشود.	0	سطح هیچ
تجهیزات، ماشین آلات و سیستمهای مبتنی بر رایانه قادرند وظایفی را بر اساس منطق از پیش برنامه ریزی شده انجام دهند.	1	محاسباتی
تجهیزات، ماشین آلات و سیستمهای مبتنی بر رایانه قادرند اپرا تورها را از انحرافات از پارامترهای از پیش تعریف شده مطلع سازند.	2	مشهود
بات، ماشین آلات و سیستمهای مبتنی بر رایانه قادرند علاوه بر اطلاع رسانی در مورد انحرافات، اطلاعاتی در مورد علل احتمالی آن ها را نیز به اپرا تورها ارائه دهند.	3	عارضه یابی
تجهیزات، ماشین آلات و سیستمهای مبتنی بر رایانه قادرند پیشبینیهای انجام داده و اپراتورها را از انحرافات احتمالی مطلع سازند، همچنین اطلاعاتی در مورد علل احتمالی آن ها را ارائه دهند.	4	پیش بینی
بات، ماشین آلات و سیستمهای مبتنی بر رایانه قادرند پیشبینی و تشخیص انحرافات احتمالی را انجام دهند و به طور مستقل تصمیمی را برای بهینهسازی عملکرد و بهره وری منابع اجرا کنند..	5	تطبیقی

فناوری‌ها/هوش /هوش سطح کسب و کار

توصیف مقدار عددی ارزش	توصیف معیار سنجش
سطح هیچ	0 از هیچ دستگاه الکترونیکی یا دیجیتالی استفاده نمیشود.
محاسباتی	1 سیستمهای مبتنی بر رایانهی سازمانی وظایفی را بر اساس منطق از پیش برنامه ریزی شده انجام می دهند.
مشهود	2 تمهای مبتنی بر رایانهی سازمانی قادرند برسنل ذنصلاآ رادر صورت انآراف از یا رامیرهآ از بش آعریف شده مطلع سازند، همآنس اطلاعی در مورد علل احتمالی آن ها را ارائه دهند.
عارضه یابی	3 تمهای مبتنی بر رایانهی سازمانی قادرند بیشبینهای انجام داده و برسل ذنصلاآ را از انآرافات احتمالی مطلع سازند، همآنس اطلاعی در مورد علل احتمالی آن ها را ارائه دهند.
پیش بینی	4 تم های مبتنی بر رایانهی سازمانی قادرند پیشبینی و تشخیص انآرافات احتمالی را انجام دهند و بهصورت مستقل تصمیمی را برای بهبود عملکرد و بهرهوری منابع اجرا کنند.
تطبیقی	5 تم های مبتنی بر رایانهی سازمانی با پیشبینی و تشخیص انآرافات بالقوه، می توانند بهطور مستقل تصمیمی را برای بهینهسازی عملکرد و بهرهوری منابع اتخاذ کنند.

فناوریا / هوش / هوش سطح تاسیسات

توصیف معیار سنجش		مقدار توصیف عددی ارزش
از هیچ دستگاه الکترونیکی یا دیجیتالی استفاده نمیشود.	0	سطح هیچ
تجهیزات، ماشین آلات و سیستمهای مبتنی بر رایانه وظایفی را بر اساس منطق از پیش برنامه ریزی شده انجام میدهند	1	محاسباتی
تجهیزات، ماشینآلات و سیستمهای مبتنی بر رایانه قادرند در صورت انحراف از پارامترهای از پیش تعریفشده، پرسنل مربوطه را مطلع سازند.	2	مشهود
ت، ماشینآلات و سیستمهای مبتنی بر رایانه قادرند در صورت انحراف از پارامترهای از پیش تعریفشده، پرسنل مربوطه را مطلع سازند و اطلاعاتی در مورد علل احتمالی ارائه دهند.	3	عارضه یابی
تجهیزات، ماشینآلات و سیستمهای مبتنی بر رایانه (در این مورد خاص، قابل ترجمه به سیستمهای مکانیکی یا آنالوگ) قادر نیستند پیشبینیهای در مورد انحرافات احتمالی داشته باشند.	4	پیش بینی
تجهیزات، ماشینآلات و سیستمهای مبتنی بر رایانه (در این مورد خاص، قابل ترجمه به سیستمهای مکانیکی یا آنالوگ) قادر به پیشبینی و تشخیص مستقل انحرافات و اجرای تصمیماتی برای بهبود عملکرد و بهره‌وری منابع نیستند.	5	تطبیقی

سازمان / آمادگی استعدادها / یادگیری و توسعه نیروی انسانی

توصیف مقدار عددی ارزش	توصیف معیار سنجش
غیر رسمی	0 هیچ برنامه آموزشی رسمی و مدوپی برای هدایت و آموزش نیروی کار وجود ندارد.
ساختارمند	1 يك برنامه آموزشی رسمی و مدون با نقاط شروع و پایان مشخص وجود دارد. این برنامه آموزشی بر کسب مهارت‌های خاص متمرکز است.
مستمر	2 برنامه آموزشی و توسعه ساختاریافته وجود دارد که از رویکرد یادگیری مستمر به‌روزی می‌کلین برنامه به منظور تسهیل یادگیری مداوم، با زاموزی و ارتقای مهارت‌های جدید و موجود طراحی شده است.
یکپارچه	3 يك برنامه آموزشی و توسعه مستمر وجود دارد که با اهداف سازمانی، جذب استعدادها و مسیرهای توسعه شغلی ادغام شده است.
منطبق	4 ای رسمی با زخورد برای این منظور وجود دارد که به برنامه‌های آموزشی و توسعه یکپارچه اجازه میدهد تا توسط کارمندان، منابع انسانی و تیم‌های تجاری به طور مشترک ارزیابی و به‌روزرسانی شوند.
رو به جلو	5 پیشگامانه‌ای برای گنجاندن نیازمندی‌های مهارت‌های آینده و روش‌های نوآورانه یادگیری و توسعه در برنامه‌های آموزشی و توسعه موجود در نظر گرفته شده است.

سازمان / آمادگی استعدادها / شایستگی رهبری

توصیف معیار سنجش		مقدار توصیف عددی ارزش
مدیریت با جدیدترین مفاهیمی که میتواند امکانش دهد دوری بعدی پیسرفت باشد، آشنا نیست.		0 نا آشنا
مدیریت تا حدی با جدیدترین مفاهیمی که میتواند امکانش دهد دوری بعدی پیسرفت باشد، آشنا است		1 فهم محدود
مدیریت کاملاً با جدیدترین مفاهیمی که میتواند فاز بعدی پیسرفت را ممکن سازد، آشنا است		2 آگاهانه
با کمک از منابع خارجی، مدیریت میتواند از جدیدترین مفاهیم برای ایجاد بهبودی در حداقل یک بخش استفاده کند.		3 نیمه وابسته
مدیریت توانایی به کارگیری جدیدترین مفاهیم را برای ایجاد پیسرفت در بخشهای مختلف دارد.		4 مستقل
مدیریت میتواند با تغییر و تحول مفاهیم جدید، ابتکارات [یا: برنامههای] بهبود خود را به روزرسانی کند		5 منطبق

سازمان / ساختار و مدیریت / هماهنگی داخلی و خارجی

توصیف معیار سنجش			مقدار توصیف عددی ارزش
تیمها معمولا به صور جداگانه کار میکنند [یا در جزیره‌های جداگانه‌های فعالیت میکنند] تباط و همکاری بین آنها به صورت غیررسمی و موردی [یا: اتفاقی] انجام میشود.			0 غیر رسمی
مسئری رسمی برای تبادل اطلاعات بین تیمها وجود دارد			1 ارتباطی
کانالهای رسمی برای تعامل و همکاری تیمها در انجام وظایف و پروژههای مشخص در نظر گرفته شده است			2 همکاری
تیمها مجازند وظایف و مسئولیتهای خود را تا حدی تغییر یا تعدیل کنند تا موانع همکاری در انجام وظایف و پروژههای مشترک را کاهش دهند.			3 هماهنگی
بم ها اختیار دارند منابع خود را صرف انجام کارهای مجزا و پروژه های بلند مدت کننلیسک ها، مسئولیت ها و پاداش ها نیز به صورت مشترک اما به میزان مشخصی ، بین آن ها تقسیم می شود.			4 یکپارچگی
نیم ها با انعطاف و چابکی برای رسیدگی به مسائل به محض بروز آنها تشکیل می شوند. پسک ها، مسئولیت ها و پاداش ها عمدتا به صورت مشترک بر عهده ی تیم ها قرار می گیرد.			5 یکپارچه

سازمان / ساختار و مدیریت / ساختار و مدیریت

توصیف مقدار عددی ارزش	توصیف معیار سنجش
سطح صفر	0 ایجاد کارخانه رگه آینده نگر، در حال حاضر یا در برنامه های آبی سیرکت، به عنوان یک اولویت اسیراتزیک در نظر گرفته نشده است.
رسمی سازی	1 تاسیس کارخانه اکا رگه آینده نگر به عنوان یک اولویت اسیرا تزیک در برنامه های جاری یا آبی سیرکت شناسایی شده
توسعه	2 اسیراتژی بلندمدت و مدل حکمرانی برای ایجاد کارخانه اکا رگه آینده نگر در حال تدوین یا تدوین شده است.
پیاده سازی	3 اسیراتزی بلندمدت و مدل حکمرانی برای ایجاد کارخانه کار رگه آینده نگر به اجرا درآمده است
مقیاس	4 اسیراتزی بلندمدت و مدل حکمرانی برای ایجاد کارخانه اکا رگه آینده نگر، جهت در بر گرفتن سایر بخشهای ثانویه، توسعه یافته است.
تطبيق	5 ی بلندمدت و مدل حکمرانی برای ایجاد کارخانه اکا رگه آینده نگر، به طور مستمر مورد بازنگری قرار میگیرد و به صورت پویا به روز رسانی میشود تا با آخرین پیشرفتهای فناوری، فلسفه کسبوکار و شیوههای عملیاتی مطابقت داشته باشد.