

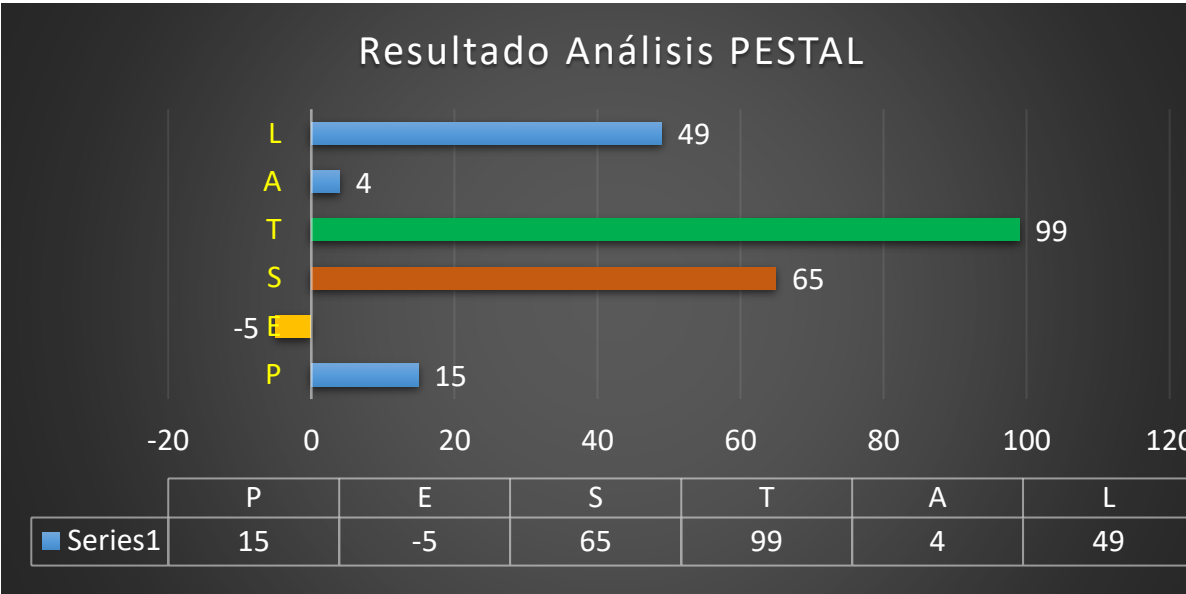
ANALISIS PESTAL

FACTOR		N°	SUBFACTOR	TIEMPO DE IMPACTO
P	POLÍTICO	P1	Nivel de estabilidad del gobierno	5
		P7	Sistema de gobierno	5
		P10	Política de inversión del Estado	5
		P19	Política aduanera	5
		P2	Política Fiscal	5
E	ECONÓMICO	E22	Nivel de exportaciones	5
		E18	Poder adquisitivo de consumidores	3
		E19	Devaluación y reevaluación de la moneda	5
		E2	PBI per cápita	5
		E3	Tasa de interés	5
S	SOCIO-CULTURAL	S17	Patrones de compra	5
		S15	Hogares con acceso a internet	5
		S4	Nivel de pobreza	5
		S8	Nivel promedio de educación	5
		S1	Tasa de crecimiento poblacional	5
T	TECNOLÓGICO	T4	Mejoras e innovaciones en maquinaria	3
		T8	Tecnología digital (Internet)	5
		T10	Inversión en I&D	5
		T12	Inteligencia artificial	5
		T16	Mejora en innovaciones y equipos	5
A	AMBIENTAL	A2	Preservación de RN no renovables	5
		A5	Manejo de desperdicios y desechos	3
		A6	Conservación de la energía	5
		A9	Contaminación del aire, agua y tierra	5
		A10	Deterioro de la capa de ozono	3
L	LEGAL	L2	Constitución de la república	3
		L5	Leyes de regulación internacional	5
		L11	RGPD: Reglamento general de protección de datos	5
		L4	LPI: Ley de Propiedad Intelectual	5
		L6	Certificaciones internacionales	5

NIVEL DE IMPACTO	TIPO DE IMPACTO	RESULTADO SUBFACTOR	RESULTADO FACTOR
3	1	15	15
3	1	15	
5	1	25	
3	-1	-15	
5	-1	-25	
3	1	15	-5
5	1	15	
5	-1	-25	
3	1	15	
5	-1	-25	
5	1	25	65
5	1	25	
3	-1	-15	
3	1	15	
3	1	15	
3	1	9	99
5	1	25	
5	1	25	
5	1	25	
3	1	15	
3	-1	-15	4
3	1	9	
5	1	25	
3	-1	-15	
3	0	0	
3	1	9	49
3	1	15	
5	-1	-25	
5	1	25	
5	1	25	

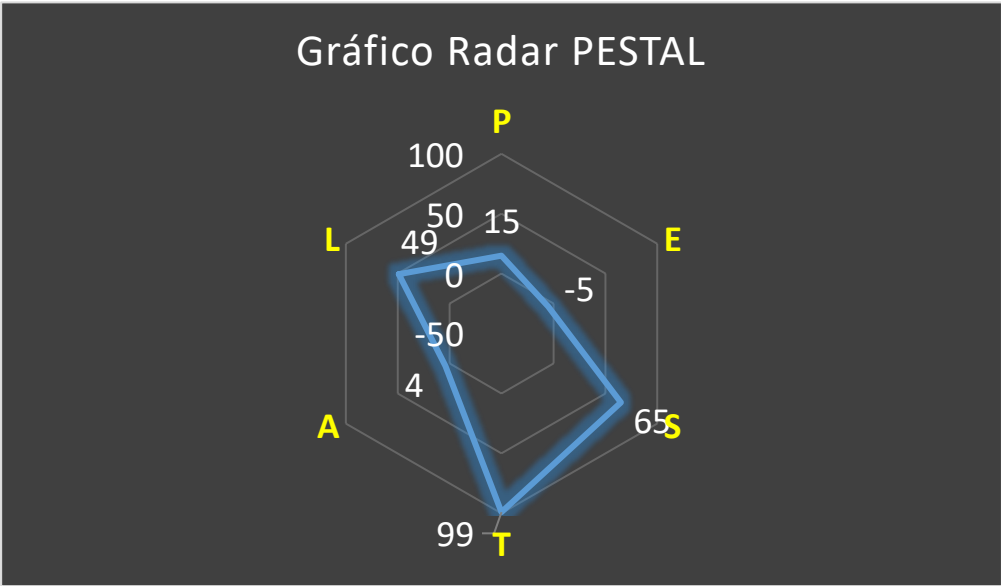
TIEMPO DE IMPACTO
Corto plazo: 1 punto
Medio plazo: 2 puntos
Largo plazo: 3 puntos

NIVEL DE IMPACTO	TIPO DE IMPACTO	PRIORIDAD	RANGO
Alto: 5 puntos	Positivo: +1	BAJA	$[-4,0]$ ó $[0,4]$
Medio: 3 puntos	Negativo: -1	MEDIA	$[-9,-5]$ ó $[5,9]$
Bajo: 1 punto	Indiferente: 0	ALTA	$[-15,-10]$ ó $[10,15]$



N°
P
E
S
T
A
L

BOARD PESTAL



ENTORNO	RESULTADO
POLITICO	15
ECONOMICO	-5
SOCIO- CULTURAL	65
TECNOLOGICO	99
AMBIENTAL	4
LEGAL	49

BASE DE DATOS PESTAL

Entorno	N°	Descripción
POLITICO	P1	Nivel de estabilidad del gobierno
POLITICO	P2	Política Fiscal
POLITICO	P3	Seguridad jurídica
POLITICO	P4	Corrupción
POLITICO	P5	Contrabando
POLITICO	P6	Informalidad
POLITICO	P7	Sistema de gobierno
POLITICO	P8	Defensa a la libre competencia
POLITICO	P9	Respeto por la propiedad privada
POLITICO	P10	Política de inversión del Estado
POLITICO	P11	Respeto por la propiedad intelectual
POLITICO	P12	Seguridad y orden interno
POLITICO	P13	Relación con otros países
POLITICO	P14	Respeto por los derechos humanos
POLITICO	P15	Relaciones con organismos internacionales
POLITICO	P16	Cambios de gobierno y programa electoral
POLITICO	P17	Políticas de comercio exterior
POLITICO	P18	Transparencia del sistema político
POLITICO	P19	Política aduanera
POLITICO	P20	
POLITICO	P21	
POLITICO	P22	
POLITICO	P23	
POLITICO	P24	

Entorno	N°
ECONOMICO	E1
ECONOMICO	E2
ECONOMICO	E3
ECONOMICO	E4
ECONOMICO	E5
ECONOMICO	E6
ECONOMICO	E7
ECONOMICO	E8
ECONOMICO	E9
ECONOMICO	E10
ECONOMICO	E11
ECONOMICO	E12
ECONOMICO	E13
ECONOMICO	E14
ECONOMICO	E15
ECONOMICO	E16
ECONOMICO	E17
ECONOMICO	E18
ECONOMICO	E19
ECONOMICO	E20
ECONOMICO	E21
ECONOMICO	E22
ECONOMICO	
ECONOMICO	

Entorno	N°	Descripción
TECNOLÓGICO	T1	Estudios de biotecnología
TECNOLÓGICO	T2	Avance en ciencia de los materiales
TECNOLÓGICO	T3	Desarrollo de soluciones informáticas
TECNOLÓGICO	T4	Mejoras e innovaciones en maquinaria
TECNOLÓGICO	T5	Desarrollo de canales online
TECNOLÓGICO	T6	Aplicación de multimedia
TECNOLÓGICO	T7	Automatización
TECNOLÓGICO	T8	Tecnología digital (Internet)
TECNOLÓGICO	T9	Evolución del número de patentes
TECNOLÓGICO	T10	Inversión en I&D
TECNOLÓGICO	T11	Velocidad de transferencia tecnológica
TECNOLÓGICO	T12	Inteligencia artificial
TECNOLÓGICO	T13	Big Data
TECNOLÓGICO	T14	Mejoras e innovaciones en equipos
TECNOLÓGICO	T15	
TECNOLÓGICO	T16	
TECNOLÓGICO	T17	

Entorno	N°
AMBIENTAL	A1
AMBIENTAL	A2
AMBIENTAL	A3
AMBIENTAL	A4
AMBIENTAL	A5
AMBIENTAL	A6
AMBIENTAL	A7
AMBIENTAL	A8
AMBIENTAL	A9
AMBIENTAL	A10
AMBIENTAL	A11
AMBIENTAL	A12
AMBIENTAL	A13
AMBIENTAL	A14
AMBIENTAL	A15
AMBIENTAL	A16
AMBIENTAL	A17

Descripción
PBI nacional
PBI per cápita
Tasa de interés
Tasa de inflación
Costo de mano de obra
Nivel de informalidad
Nivel de aranceles
Riesgo país
Riesgo sector
Acuerdos económicos
Sistema económico
Acceso al crédito
Volumen de inversión extranjera
Volumen de inversión privada
Volumen de inversión del estado
Prácticas monopólicas
Tasa de Cambio
Poder adquisitivo de consumidores
Devaluación y reevaluación de la moneda
Nivel de Importaciones
Evolución de los mercados bursátiles
Nivel de exportaciones

Entorno	N°
SOCIO CULTURAL	S1
SOCIO CULTURAL	S2
SOCIO CULTURAL	S3
SOCIO CULTURAL	S4
SOCIO CULTURAL	S5
SOCIO CULTURAL	S6
SOCIO CULTURAL	S7
SOCIO CULTURAL	S8
SOCIO CULTURAL	S9
SOCIO CULTURAL	S10
SOCIO CULTURAL	S11
SOCIO CULTURAL	S12
SOCIO CULTURAL	S13
SOCIO CULTURAL	S14
SOCIO CULTURAL	S15
SOCIO CULTURAL	S16
SOCIO CULTURAL	S17
SOCIO CULTURAL	
SOCIO CULTURAL	
SOCIO CULTURAL	
SOCIO CULTURAL	
SOCIO CULTURAL	
SOCIO CULTURAL	

Descripción
Protección del medio ambiente
Preservación de RN no renovables
Desastres naturales
Cultura de reciclaje
Manejo de desperdicios y desechos
Conservación de la energía
Presencia de movimientos ambientalistas
Amenaza de epidemias y pandemias
Contaminación del aire, agua y tierra
Deterioro de la capa de ozono

Entorno	N°
LEGAL	L1
LEGAL	L2
LEGAL	L3
LEGAL	L4
LEGAL	L5
LEGAL	L6
LEGAL	L7
LEGAL	L8
LEGAL	L9
LEGAL	L10
LEGAL	L11
LEGAL	L12
LEGAL	L13
LEGAL	L14
LEGAL	L15
LEGAL	L16
LEGAL	L17

Descripción
Tasa de crecimiento poblacional
Tasa de empleo
Tasa de desempleo
Nivel de pobreza
Inmigración extranjera
Preferencia de compra por internet
Tasa de analfabetismo
Nivel promedio de educación
Cultura y creencias
Estilo de vida de la población
Esperanza de vida
Tasa de mortalidad
Esperanza de vida al nacer
Tasa de inmigración y emigración
Hogares con acceso a internet
Pirámide poblacional
Patrones de compra

Descripción
Constitución de la república
Decretos supremo Seguridad y salud
Regulación de delitos informáticos
LPI: Ley de Propiedad Intelectual
Leyes de regulación internacional
Certificaciones internacionales
Legislación laboral
Legislación arancelaria
Ley de subsidios
Leyes fiscales
RGPD: Reglamento general de protección de datos
Leyes de Propiedad Industrial
LSSI-CE :Ley de Servicios de la Sociedad de la Información y de Comercio Electrónico
Ley de Sociedades de Capital
Ley de Impuesto sobre Sociedades
Ley del Impuesto sobre el Valor Añadido
Ley general de industrias