



ITALIA INDEPENDENT GROUP

I RAGAZZI DI VIA DIOTISALVI



Università degli Studi di Pisa
Corso di Economia ed Organizzazione Aziendale

Anno Accademico 2020/2021

I RAGAZZI DI VIA DIOTISALVI



TUDOR GABRIEL NECHITA



DAVIDE BRUNI
Team Leader

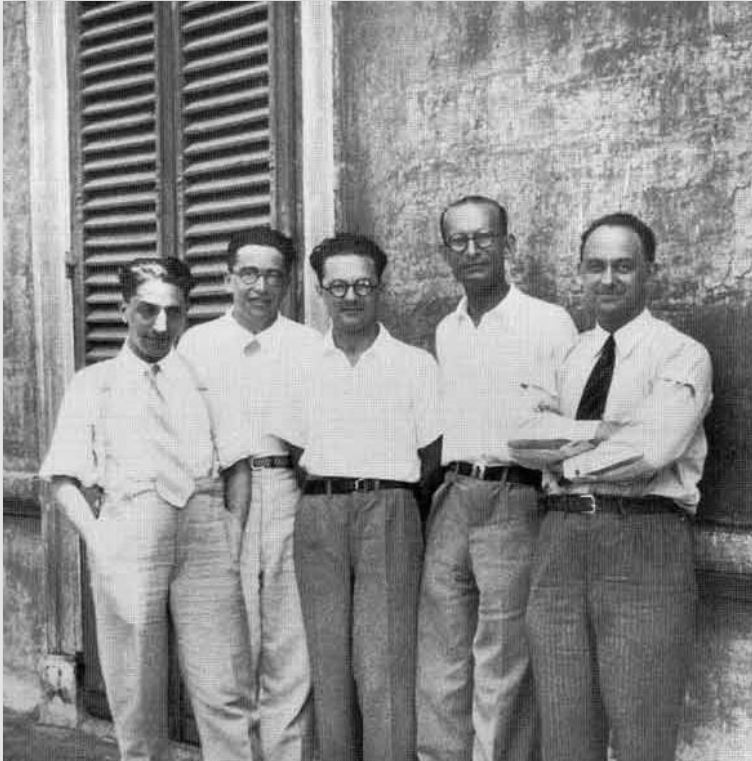


MARCO LAMPIS

I RAGAZZI DI VIA DIOTISALVI



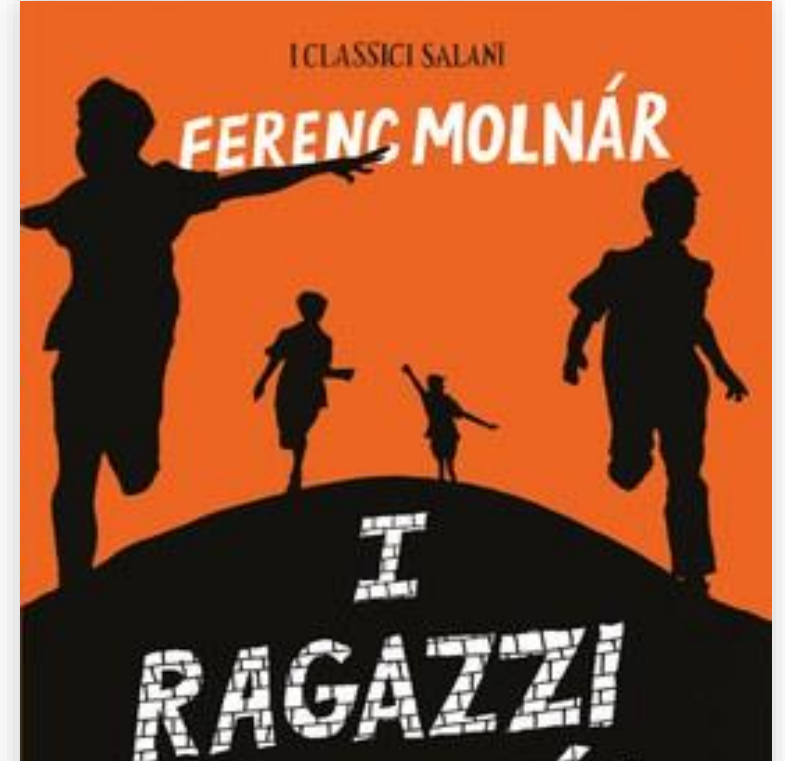
L'interpretazione del nome



TUDOR GABRIEL NECHITA
I ragazzi di via Panisperna



DAVIDE BRUNI
Il ragazzo della via Gluck



MARCO LAMPIS
I ragazzi di via Pál

IANO CELENTAN

CON UNA PREFAZIONE DI GUIDO QUARZO



TABLE OF CONTENTS

- 01** Presentazione impresa
- 02** Governance
- 03** Business Model
- 04** Flussi di cassa
- 05** Bibliografia

ITALIA INDEPENDENT GROUP



Descrizione

Italia Independent Group S.p.A., holding finanziaria, è la capogruppo



Dimensione

Italia Independent S.p.A. è una piccola media impresa secondo la definizione europea PMI



Settore

Il gruppo opera nel settore dell'occhialeria



Lavori in corso

Gruppo attualmente in fase di «ristrutturazione»



Localizzazione

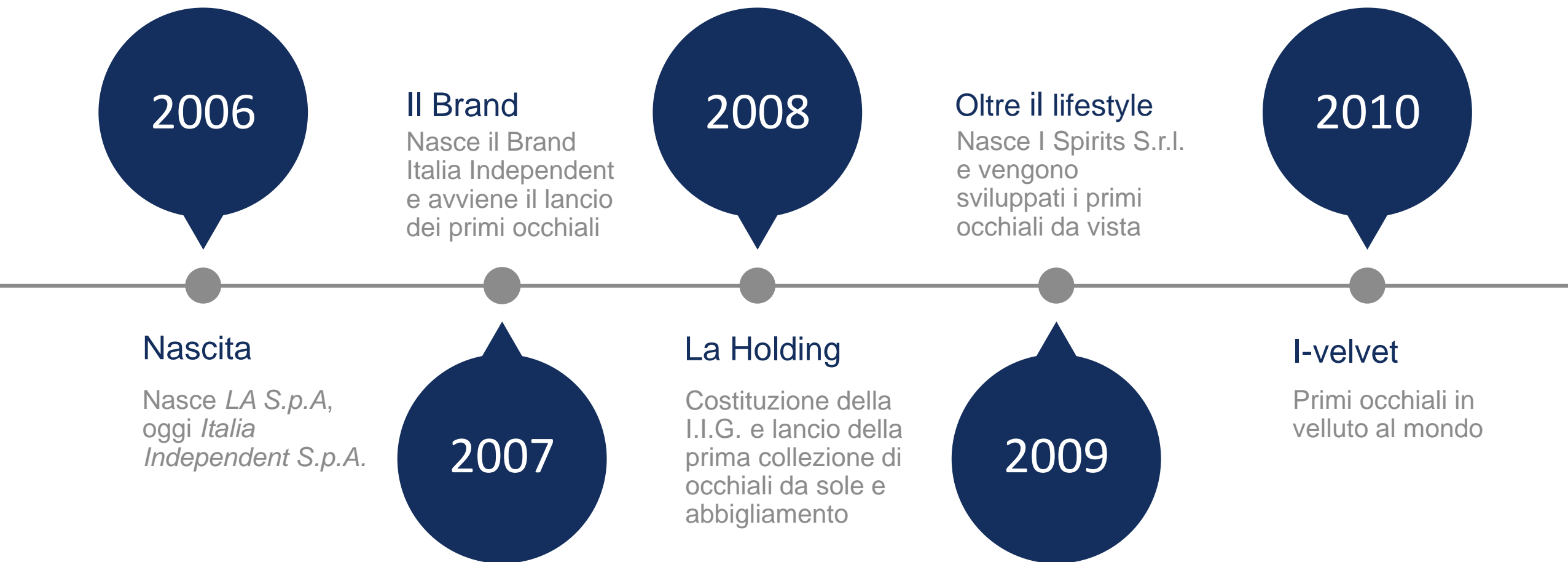
Venaria Reale, Torino, Italia
Milano, Italia
Barcellona, Spagna
Miami, Florida, USA



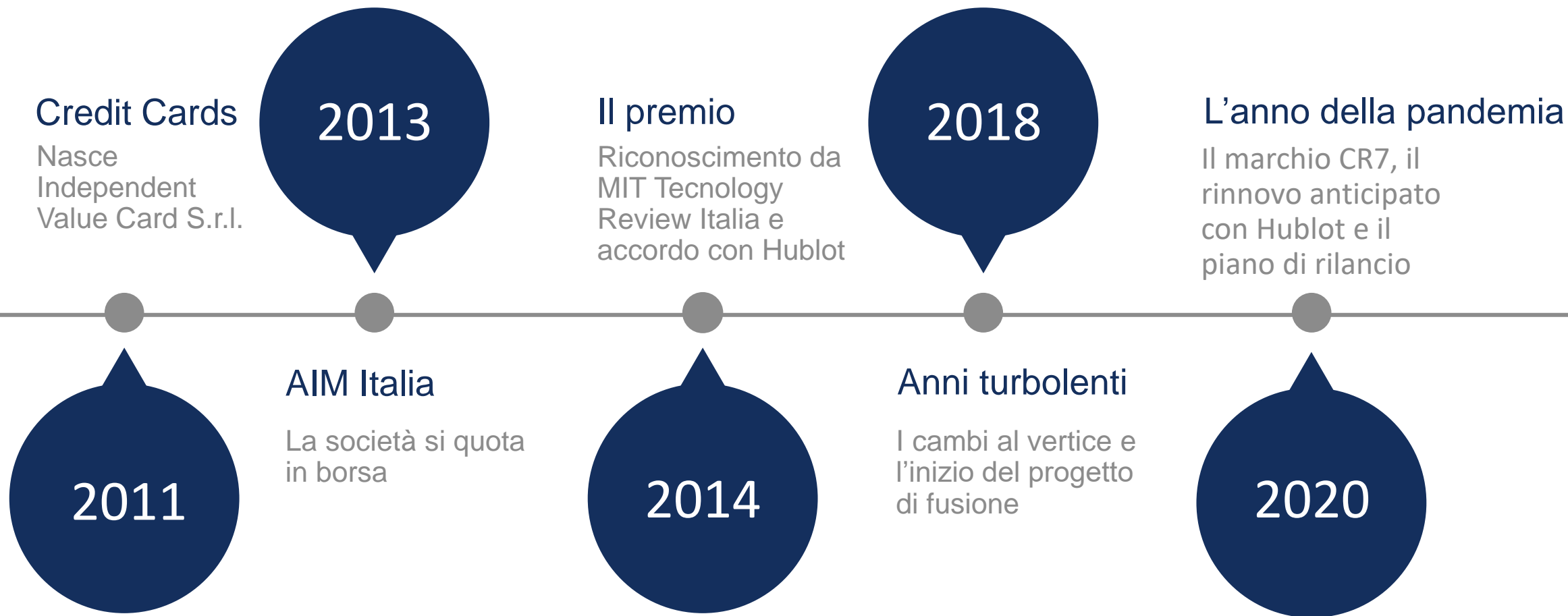
Know How

Il know-how del gruppo proviene anche da ambiti diversi dal proprio core business

LA STORIA DI ITALIA INDEPENDENT GROUP



LA STORIA DI ITALIA INDEPENDENT GROUP





I NUMERI ITALIA INDEPENDENT GROUP

Fatturato

11 MLN

DI EURO NEL 2020

Ricavi attesi

40 MLN

ESERCIZIO 2024

Modelli

140+

DISPONIBILI

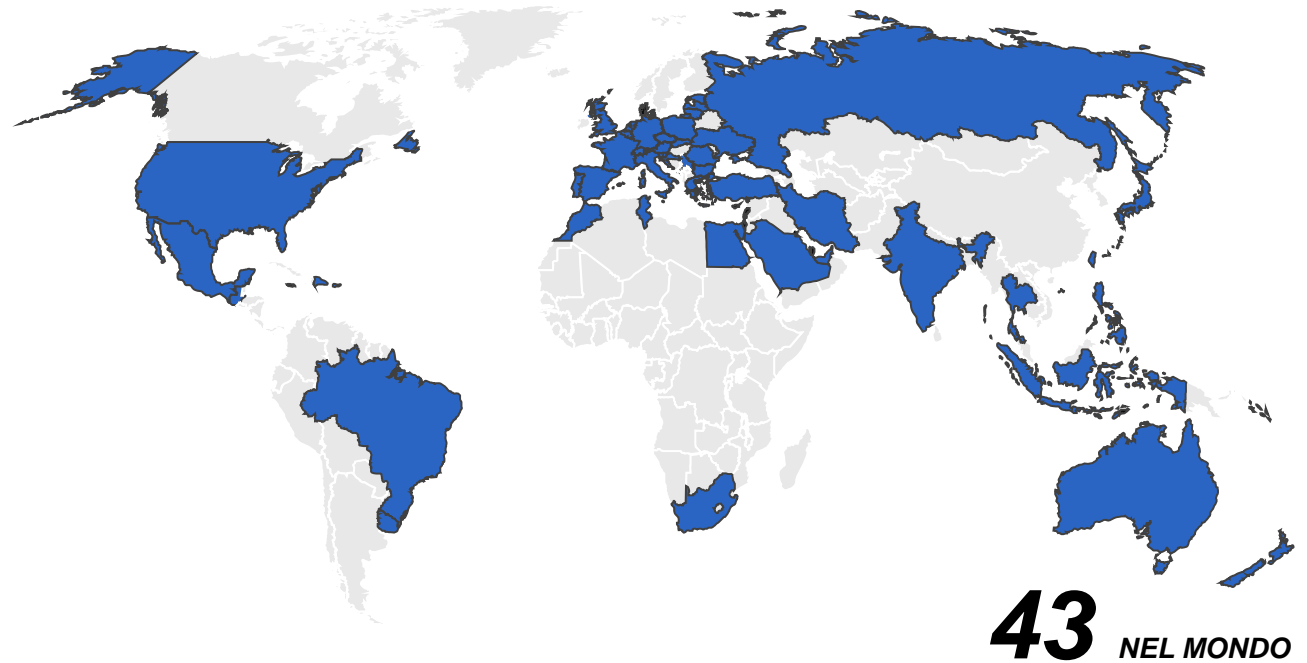
Partners





I NUMERI ITALIA INDEPENDENT GROUP

Paesi

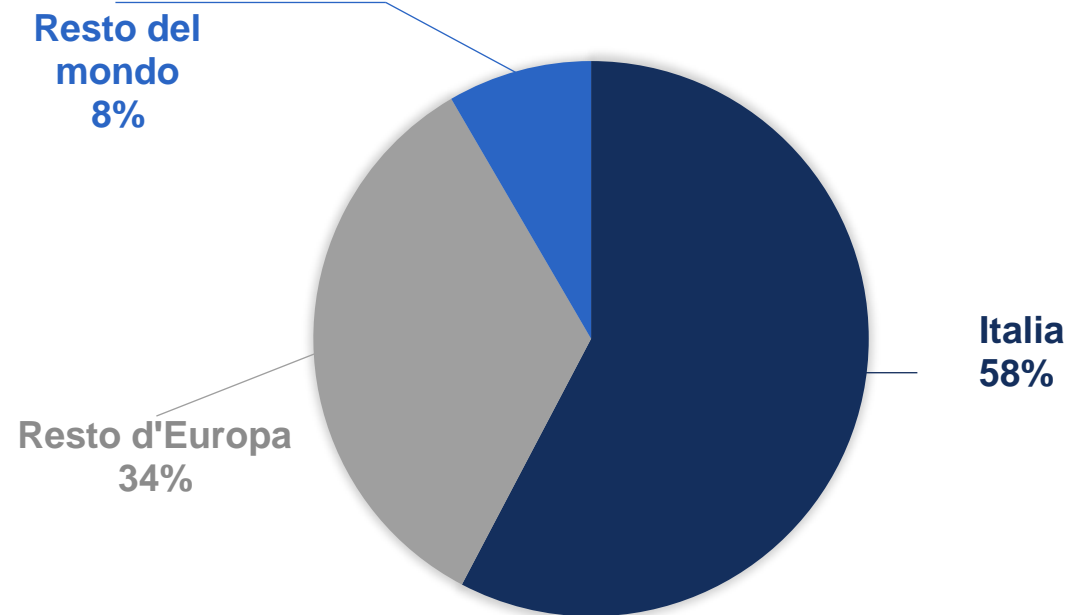


43 NEL MONDO



I NUMERI ITALIA INDEPENDENT GROUP

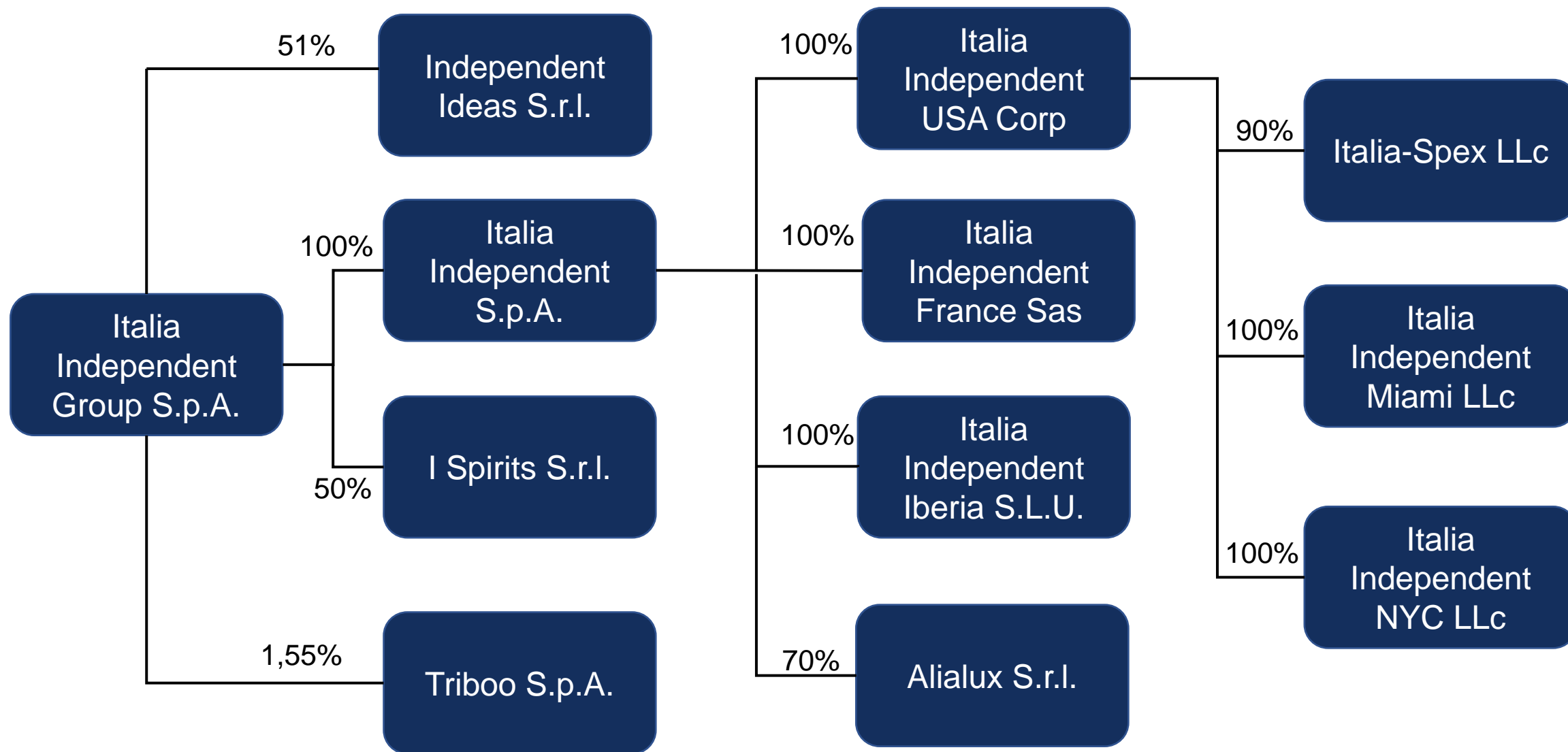
Ricavi Eyewear

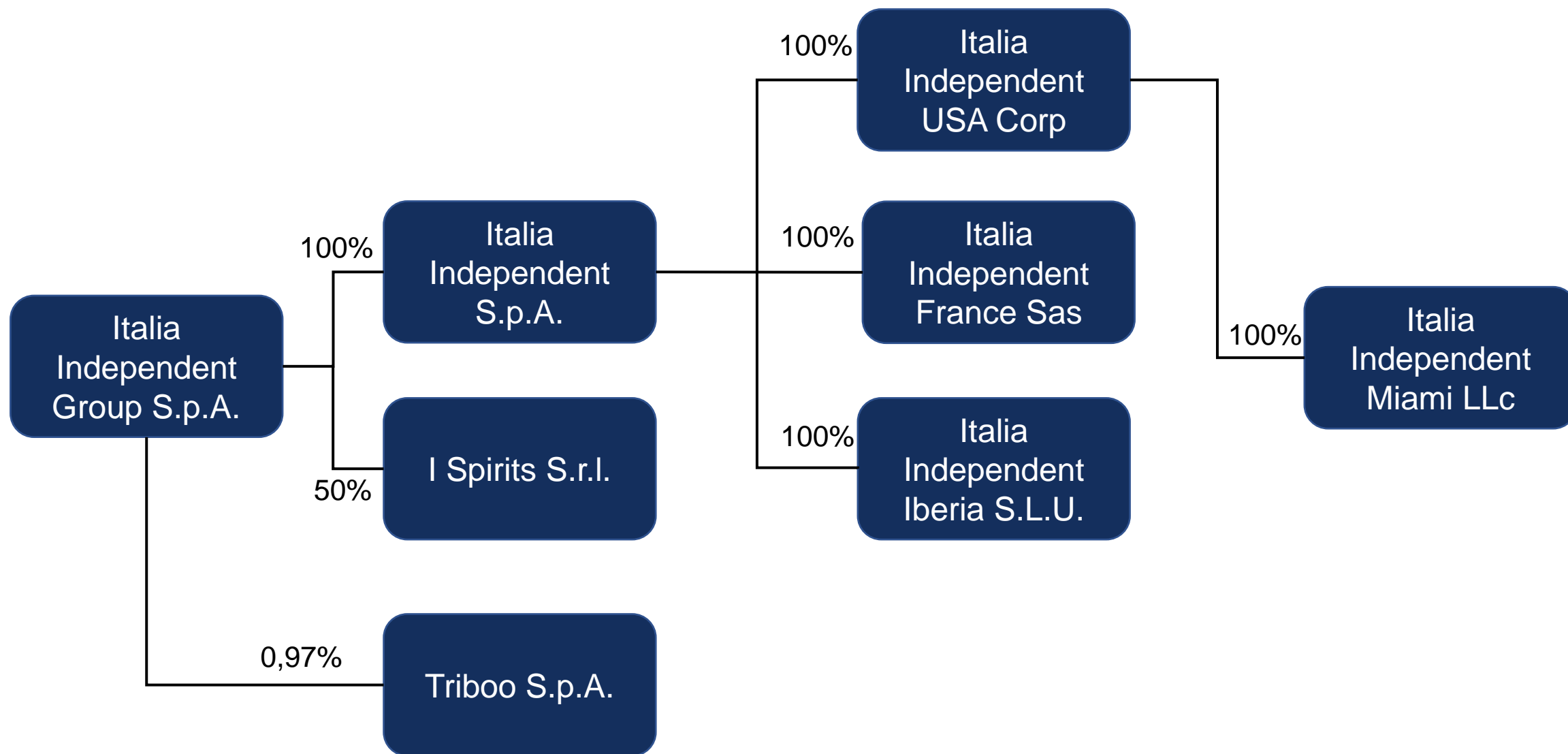


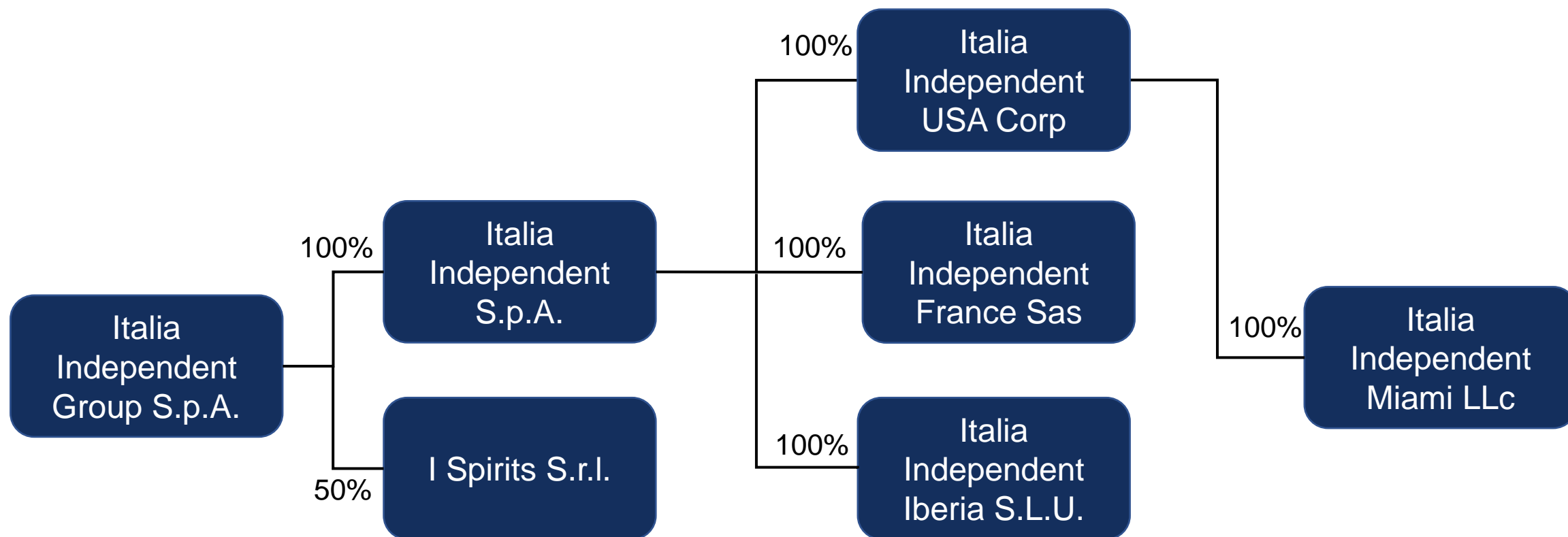
7.345 MIGLIAIA DI EURO

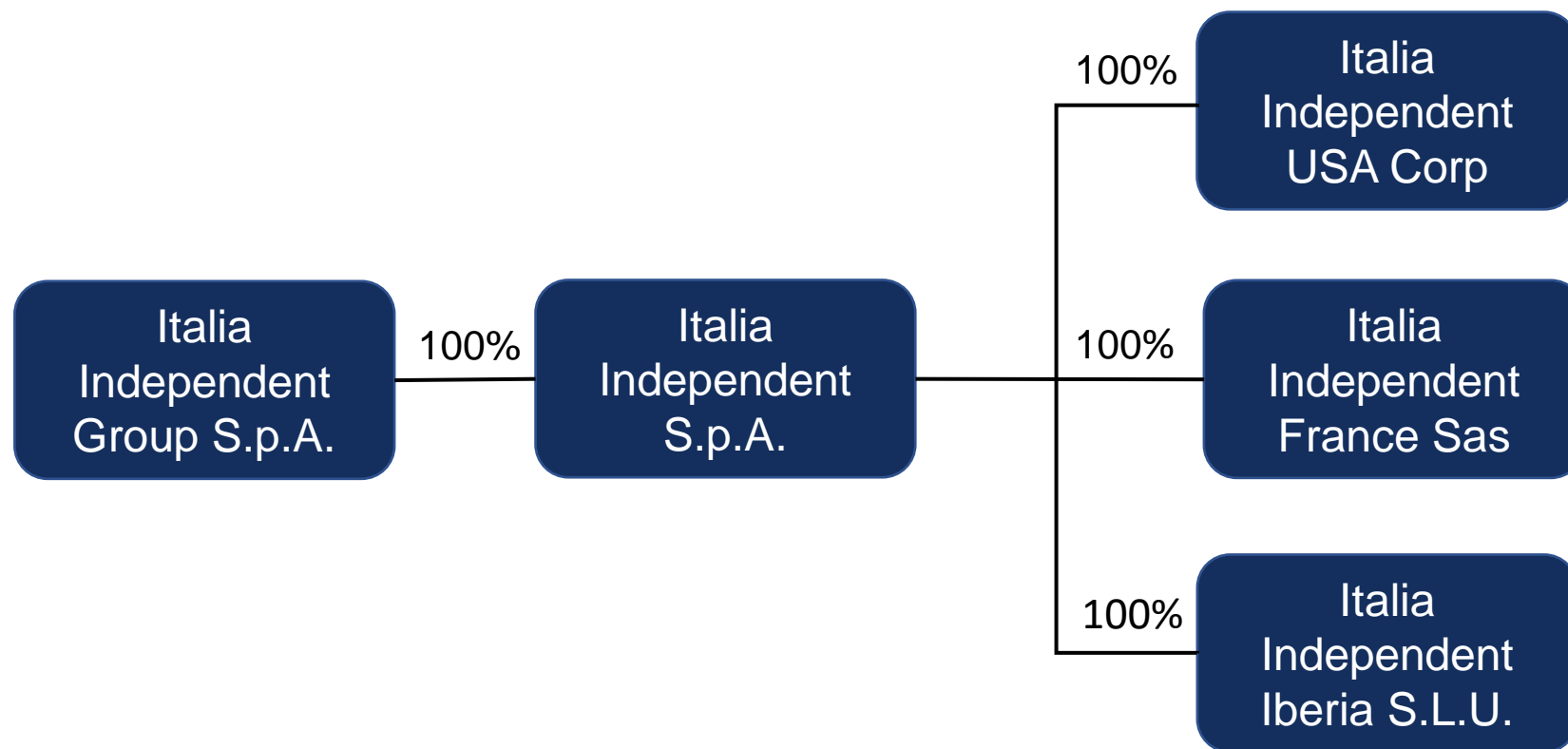
LA STRUTTURA DEL GRUPPO

2017 2018 2019 2020 2021



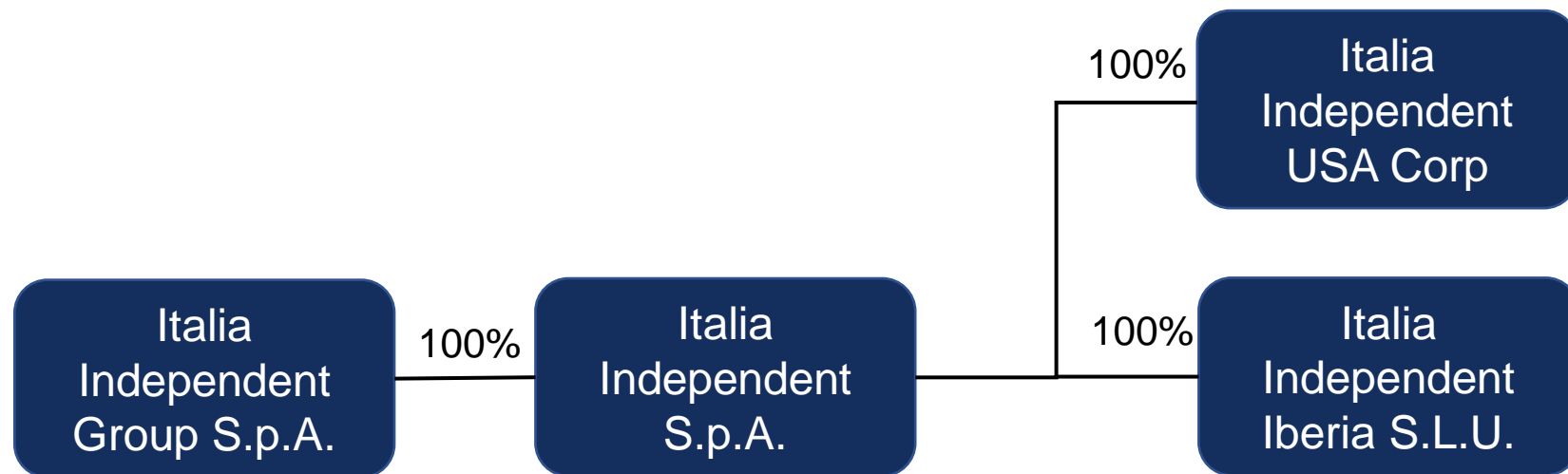






LA STRUTTURA DEL GRUPPO

2017 2018 2019 2020 2021



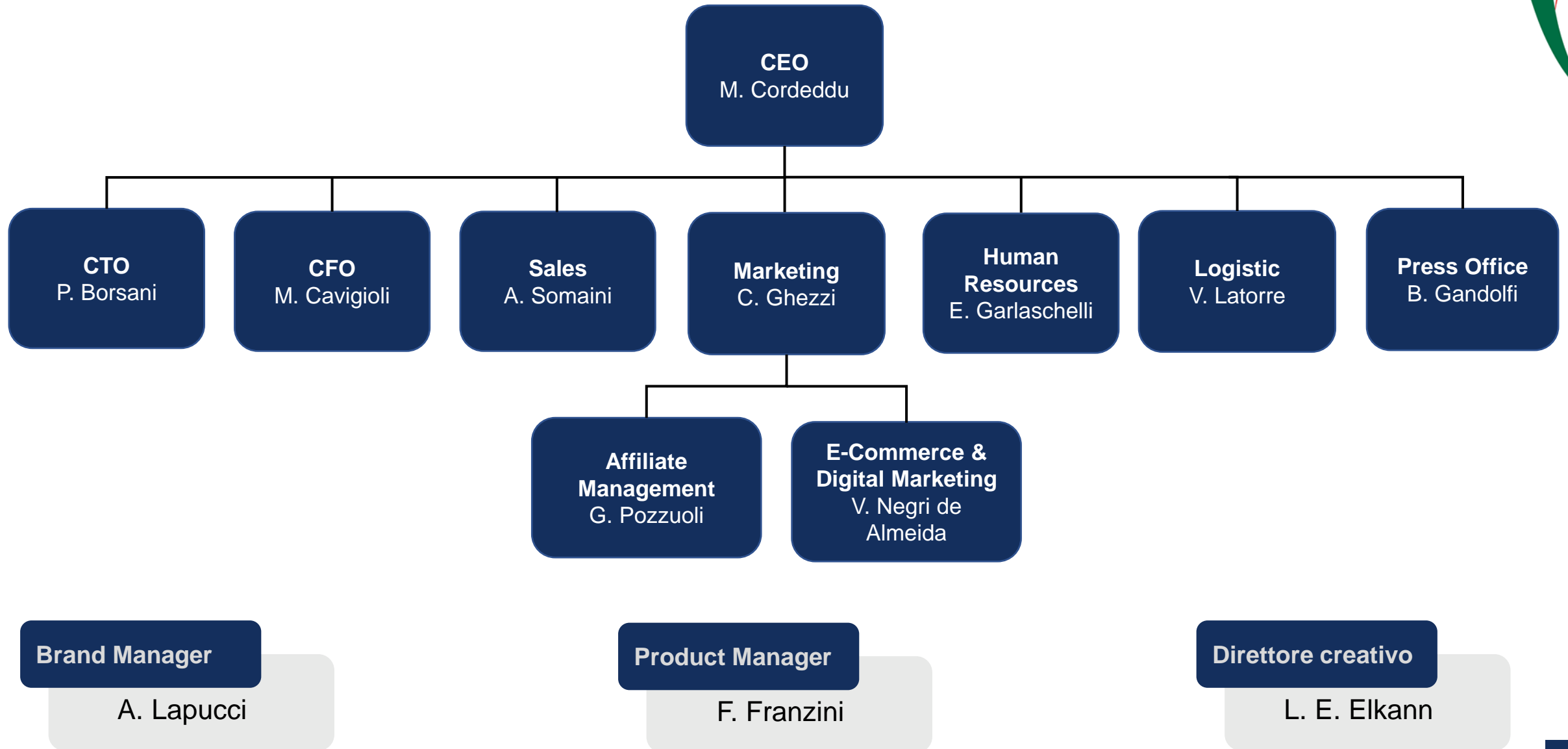
Azionista	% Capitale Sociale
Lapo Edovard Elkann*	53,39%
Creative Ventures S.r.l.	25,44%
Mercato	21,17%

*Il numero di azioni riferibili a Lapo Edovard Elkann è comprensivo delle azioni detenute direttamente e indirettamente tramite la società controllata Laps To Go Holding S.r.l.

Tipologia azioni

Azioni ordinarie

ORGANIGRAMMA SOCIETARIO



STRUTTURA SOCIETARIA



Consiglio di Amministrazione

Presidente	Lapo Edovard Elkann
Amministratore Delegato	Giovanni Carlino
Consiglieri	Giovanna Maria Dossena
	Gianluca Ferrero

Collegio Sindacale

Presidente	Roberto Spada
Sindaci effettivi	Elisabetta Riscossa
	Maria Giovanna Volpe
Sindaci supplenti	Cristiano Proserpio
	Margherita Spaliviero

Società di revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

STRUTTURA SOCIETARIA



Consiglio di Amministrazione

Presidente	Lapo Edovard Elkann
Amministratore Delegato	Pietro Peligra
Consiglieri	Giovanna Maria Dossena
	Gianluca Ferrero

Collegio Sindacale

Presidente	Roberto Spada
Sindaci effettivi	Elisabetta Riscossa
	Maria Giovanna Volpe
Sindaci supplenti	Cristiano Proserpio
	Margherita Spaliviero

Società di revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

STRUTTURA SOCIETARIA



Consiglio di Amministrazione

Presidente	Lapo Edovard Elkann
Amministratore Delegato	Marco Cordeddu
Consiglieri	Giovanna Maria Dossena
	Gianluca Ferrero

Collegio Sindacale

Presidente	Roberto Spada
Sindaci effettivi	Elisabetta Riscossa
	Maria Giovanna Volpe
Sindaci supplenti	Cristiano Proserpio
	Margherita Spaliviero

Società di revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

BUSINESS MODEL CANVAS

KEY PARTNERS



Hublot S.p.A.
CR7
The Walt Disney Company

KEY ACTIVITIES



Ricerca e sviluppo
Distribuzione e Vendita
Comunicazione

KEY RESOURCES



Lapo Edovard Elkann
Stampi per occhiali
Materie prime

VALUE PROPOSITION



"Made in Italy 2.0"

CONSUMER RELATIONSHIPS



Servizio clienti online e rapporto ottico-cliente
Offerte dedicate clienti

CONSUMER SEGMENTS



Persone con problemi visivi
Amanti del lusso
Appassionati di moda
Fan di CR7

CHANNELS



Retail
Wholesale
e-Commerce
Esposizione
Pubblicità Mirata
Newsletter

COST STRUCTURE

Personale
Distribuzione e vendita
Materie prime
Royalties
Pubblicità



REVENUE STREAMS

Retail
Wholesale
e-Commerce



BUSINESS MODEL: VALUE PROPOSITION

‘Made in Italy 2.0’



TRADIZIONE



INNOVAZIONE



STILE

BUSINESS MODEL: KEY ACTIVITIES & KEY RESOURCES



R&S e stampi per occhiali



218 Mila euro investiti nel 2020



Distribuzione e vendita



Attività principale della società



Lapo E. Elkann



La società si fa conoscere e riesce a fare importanti accordi

BUSINESS MODEL: KEY PARTNERS & CONSUMER SEGMENT



Walt Disney



'La moda...



Hublot



...passa, lo stile resta'

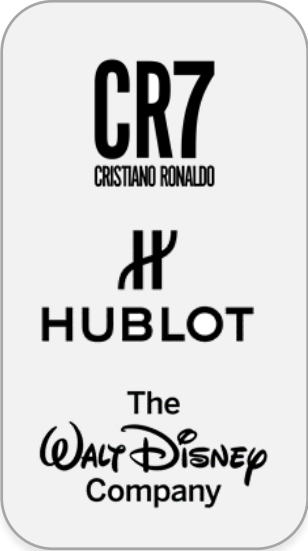


CR7

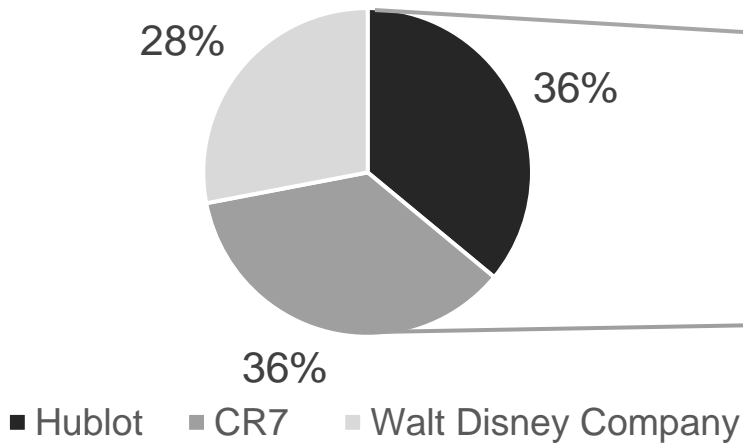


Cristiano Ronaldo e i suoi fan

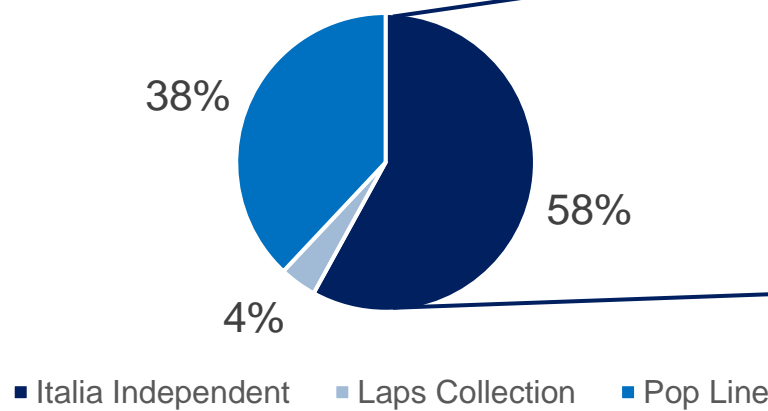
BUSINESS MODEL: KEY PARTNERS & CONSUMER SEGMENT



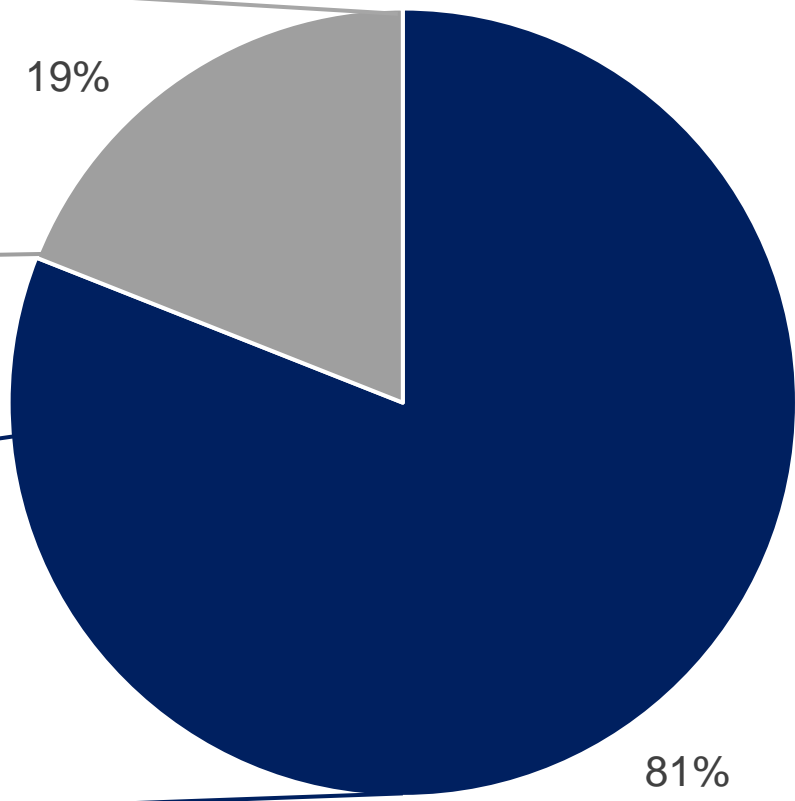
Vendite occhiali in collaborazione



Vendite occhiali marchi di proprietà



Totale vendite



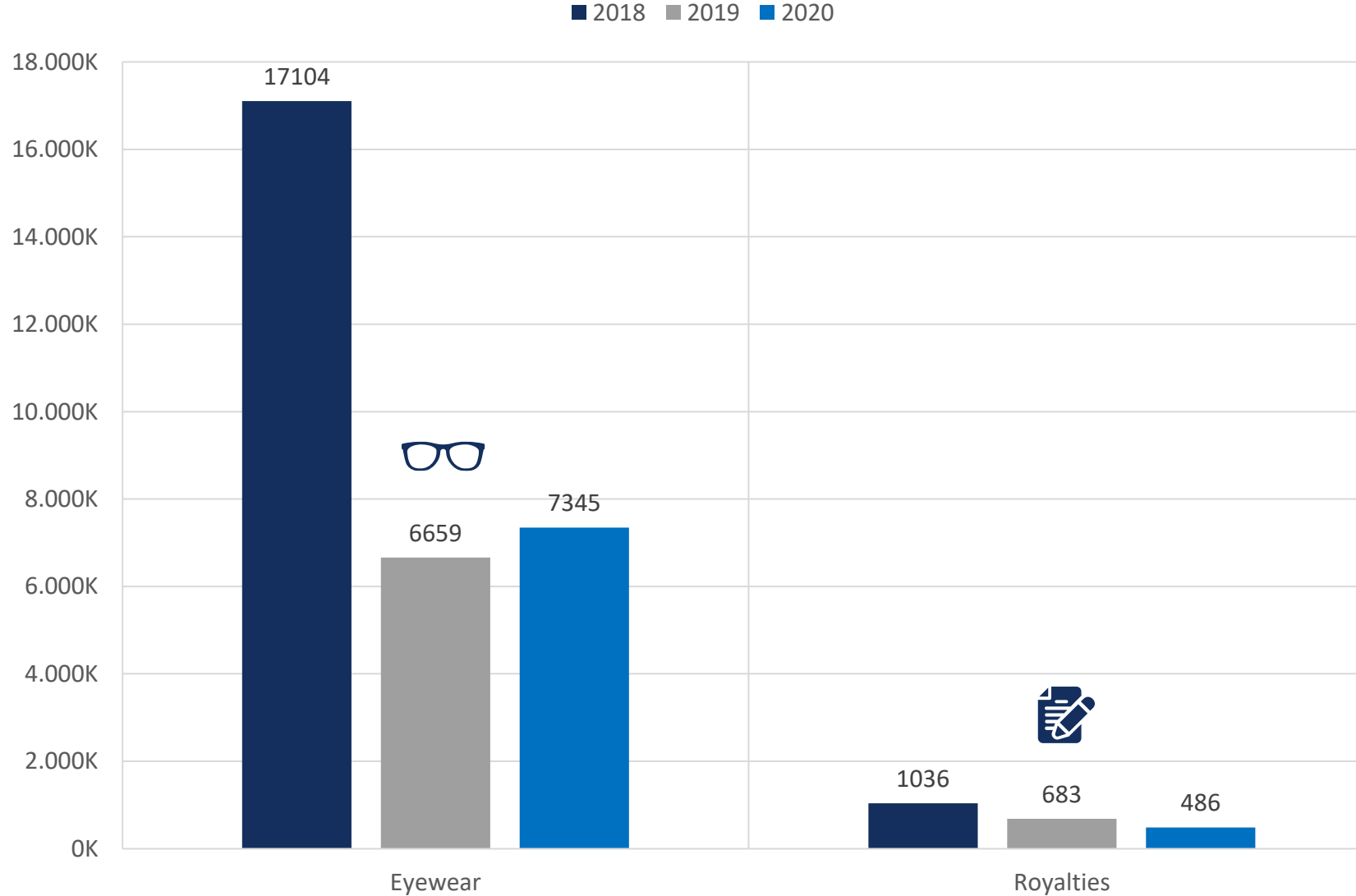


BUSINESS MODEL: CONSUMER RELATIONSHIP & CHANNELS

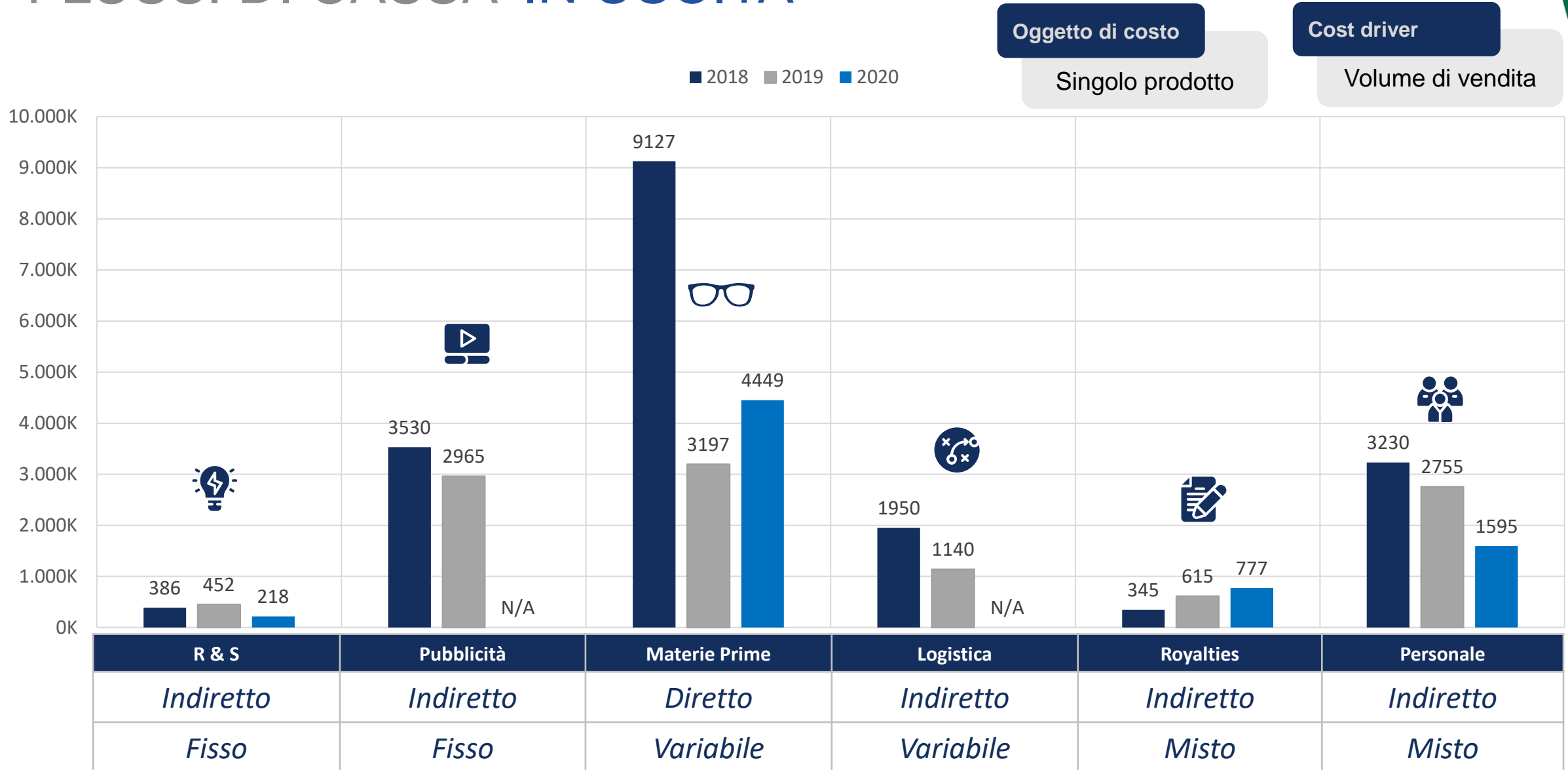
Canali distribuzioni e vendita	Pro	Contro
Wholesale	Acquisto non programmato e ottico di fiducia	Concorrenza
Retail	Negozi monomarca	Mancanza di concorrenza
e-Commerce	Acquisto con un click	Ricerca mirata o banner

Canali comunicativi	Pro	Contro
Newsletter	Offerte dedicate	Tedioso
MIDO (Mostra Internazionale Dell'Occhiale)	Confronto con gli stakeholder	-

FLUSSI DI CASSA IN ENTRATA



FLUSSI DI CASSA IN USCITA



ANALISI DI BILANCO: INDICI

Anno
2018 | 2019

ROE
-71,7% | -118,4%

ROI ROD Q S
-32,4% | -54% 2,77% | 2,34% 1,12 | 1,21 0,10 | 0,10

ROS ROT
-0,53 | -1,70 0,61 | 0,32

Anni	Margine di tesoreria	Margine di struttura secondario
2018	9 706 648	11 011 234
2019	4 916 515	5 952 207

BIBLIOGRAFIA

DOCUMENTAZIONE



Italia Independent Group (2021). Approvati i risultati dell'esercizio 2020 [pdf] Città: Venaria Reale, Torino. 11 pagine.

Disponibile a: <https://italiaindependentgroup.com/dl/CSBilancioliG2020.pdf>



Italia Independent Group (2021). Comunicato Stampa [pdf] Città: Venaria Reale, Torino. 3 pagine.

Disponibile a: https://italiaindependentgroup.com/dl/CDA_20210118.pdf



Italia Independent Group (2021) Pacha e Italia Independent firmano un accordo di licenza per la creazione di collezione eyewear [pdf]. Città: Milano. 2 pagine.

Disponibile a: https://italiaindependentgroup.com/dl/CS_PACHA.pdf



Italia Independent Group (2021). Fascicolo società di capitale [pdf]. 129 pagine.

Acquistato presso: <https://registroimprese.it>



Italia Independent Group (2020). Comunicato Stampa [pdf] Città: Venaria Reale, Torino. 2 pagine.

Disponibile a: https://italiaindependentgroup.com/dl/IIG_CdA28122020.pdf



Italia Independent Group (2020). Bilancio consolidato al 31 dicembre 2019 [pdf]. 85 pagine.

Disponibile a: https://italiaindependentgroup.com/dl/Fascicolo_Consolidato_IFRS_al_31dicembre2019.pdf



Italia Independent Group (2020). Continua il piano di ristrutturazione di Italia Independent Group [pdf] Città: Venaria Reale, Torino. 1 pagina.

Disponibile a: https://italiaindependentgroup.com/dl/CS_Italia%20Independent%20cessione%20quote%20di%20I-%20Spirit%20s.r.l..pdf

BIBLIOGRAFIA



Italia Independent Group (2020). 2020-2024 Business plan [pdf]. 8 pagine.

Disponibile a: https://italiaindependentgroup.com/dl/20210118_IIG_2020_2024BPlan.pdf



Italia Independent Group (2020). Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2020. [pdf] 61 pagine.

Disponibile a: http://www.italiaindependentgroup.com/dl/IIG-Nota_integrativa_al_bilancio_consolidato_IFRS_30-06-2020.pdf



Italia Independent Group (2019) Progetto di fusione per incorporazione di Italia Independent S.P.A. in Italia Independent Group S.P.A. [pdf]. 4 pagine.

Disponibile a: https://italiaindependentgroup.com/dl/Progetto_fusione_firmato_6mar19.pdf



Italia Independent Group (2019). Bilancio consolidato al 31 dicembre 2018 [pdf]. 105 pagine.

Disponibile a: https://italiaindependentgroup.com/dl/IIG_Consolidato.pdf



Italia Independent Group (2018). Bilancio consolidato al 31 dicembre 2017 [pdf]. 163 pagine.

Disponibile a: <https://italiaindependentgroup.com/dl/Bilancio2017.pdf>

SITOGRAFIA



Italia Independent Group. [online]

Disponibile a: <https://italiaindependentgroup.com/>



Buscaglia G. (2021). Italia Independent di Lapo, ricavi in crescita malgrado il Covid. [online] **calcioefinanza**.

Disponibile a: <https://www.calcioefinanza.it/2021/04/01/italia-independent-bilancio-2020/>

BIBLIOGRAFIA



Meliado E. (2019). Italia Independent: lascia il CEO Carlino, al suo posto Pietribiasi (ex Safilo). [online] fashionnetwork

Disponibile a: <https://it.fashionnetwork.com/news/Italia-independent-lascia-il-ceo-carlino-al-suo-posto-pietribiasi-1087075.html>



Galbiati L. (2018). Italia Independent: l'AD Pietribiasi si dimette dopo soli 6 mesi. [online] fashionnetwork.

Disponibile a: <https://it.fashionnetwork.com/news/Italia-independent-l-ad-pietribiasi-si-dimette-dopo-soli-6-mesi-1146028.html>



Vitali M. (2015). Italia Independent. [online] docplayer

Disponibile a: <https://docplayer.it/954302-Italia-independent-l-azienda.html>



Muret M. (2014). Italia Independent si allea con Chiara Ferragni. [online] fashionnetwork.

Disponibile a: <https://it.fashionnetwork.com/news/italia-independent-si-allea-con-chiara-ferragni-397633.html>



Preziosa Magazine (2013). Italia Independent, Lapo Elkann: "Non credo nel made in Italy a tutti i costi". [online] preziosamagazine.

Disponibile a: <https://preziosamagazine.com/italia-independent-dopo-il-debutto-a-due-cifre-a-piazza-affari-nuovi-prodotti-allorizzonte>



Linkedin (2003). [online]

Disponibile a: <https://linkedin.com>

VIDEOGRAFIA



Italia Independent Group - Lapo Elkann e Giovanni Carlino

Disponibile a: <https://www.youtube.com/watch?v=HTgGysEtGlc>

A man in a blue suit and sunglasses sits in an office chair. Behind him is a shelf with various items, including a trophy labeled 'Lapo E. Elkann 2013 Young Leader' and a 'PRIMO AMERICA' award. A whiteboard with sketches is visible on the left.

I RAGAZZI DI VIA DIOTISALVI



Vi ringraziamo per l'attenzione

Restiamo a disposizione per le vostre domande

"Essere indipendenti è scrivere ogni giorno la propria storia"

-Lapo Edovard Elkann