

# PROGETTO **BIESSE**

Insegnamento **Economia e Organizzazione Aziendale**

A.A. 2020/2021

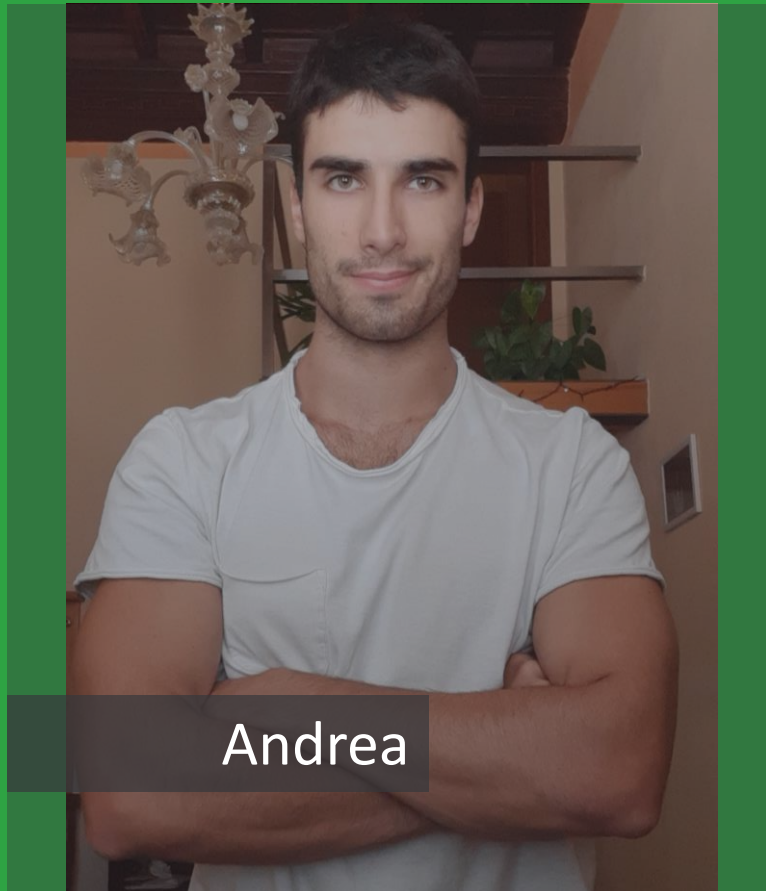


UNIVERSITÀ DI PISA



# ARITHMETIC LOGIC UNIT

# ARITHMETIC LOGIC UNIT

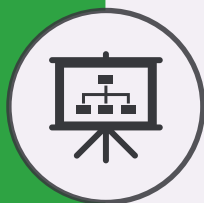


# INDICE



## **PRESENTAZIONE ..... 2**

Biesse S.p.A. - Storia - Biesse Group



## **GOVERNANCE DELL'IMPRESA ..... 7**

Capitale Soc. - Governance - Organigramma - Stakeholder



## **REPORT ECONOMICO FINANZIARIO ..... 12**

Riclassificazione - Piramide ROE - Analisi finanziaria



## **MODELLO DI BUSINESS ..... 16**

BMC - Flussi di cassa - Classificazione dei costi



## **BIBLIOGRAFICA ..... 22**

Siti web - Documenti

# BIESSE S.P.A.



Opera nel settore della **produzione di macchine e utensili** destinati alla lavorazione di **legno, vetro e pietra**



Società di **grandi dimensioni**, con **1815** dipendenti nel 2020



**362.728.000** euro di fatturato nel 2020



Sede legale a **Pesaro**, sede secondaria a **Dubai** e 10 unità locali sparse in Italia



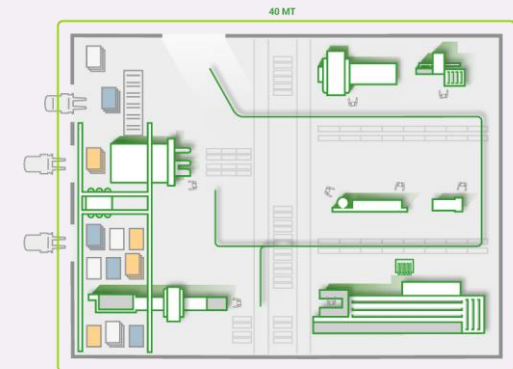
Principali clienti: industrie dei settori **furniture**, housing & construction, automotive ed aerospace

Mercato **B2B** Clienti in **120** paesi





# STORIA



1969

**Fondazione da parte  
di Giancarlo Selci**

Macchine per la  
lavorazione del  
legno

1987

**Costituzione di  
Intermac**

Macchine per la  
lavorazione di  
vetro e pietra

1989

**Avvio del processo di  
internazionalizzazione**

Apertura della prima  
filiale all'estero negli  
Stati Uniti

1991

**Costituzione di  
HSD Mechatronics**

Componenti  
elettromeccanici  
per i macchinari

1994

**Nascita di Biesse  
Systems**

Progettazione di  
linee e sistemi  
integrati

 **INTERMAC**

**HSD**<sup>®</sup>  
MECHATRONICS



# STORIA



2001

Quotazione in  
Borsa Italiana nel  
segmento STAR

2006

Acquisizione di  
Bre.Ma. Brenna  
Macchine S.r.l.

Macchine foratrici-  
inseritrici a controllo  
numerico

2008

Costruzione primo  
stabilimento  
produttivo all'estero

Bangalore, India

2017

Lancio di SOPHIA e  
delle macchine 4.0  
ready



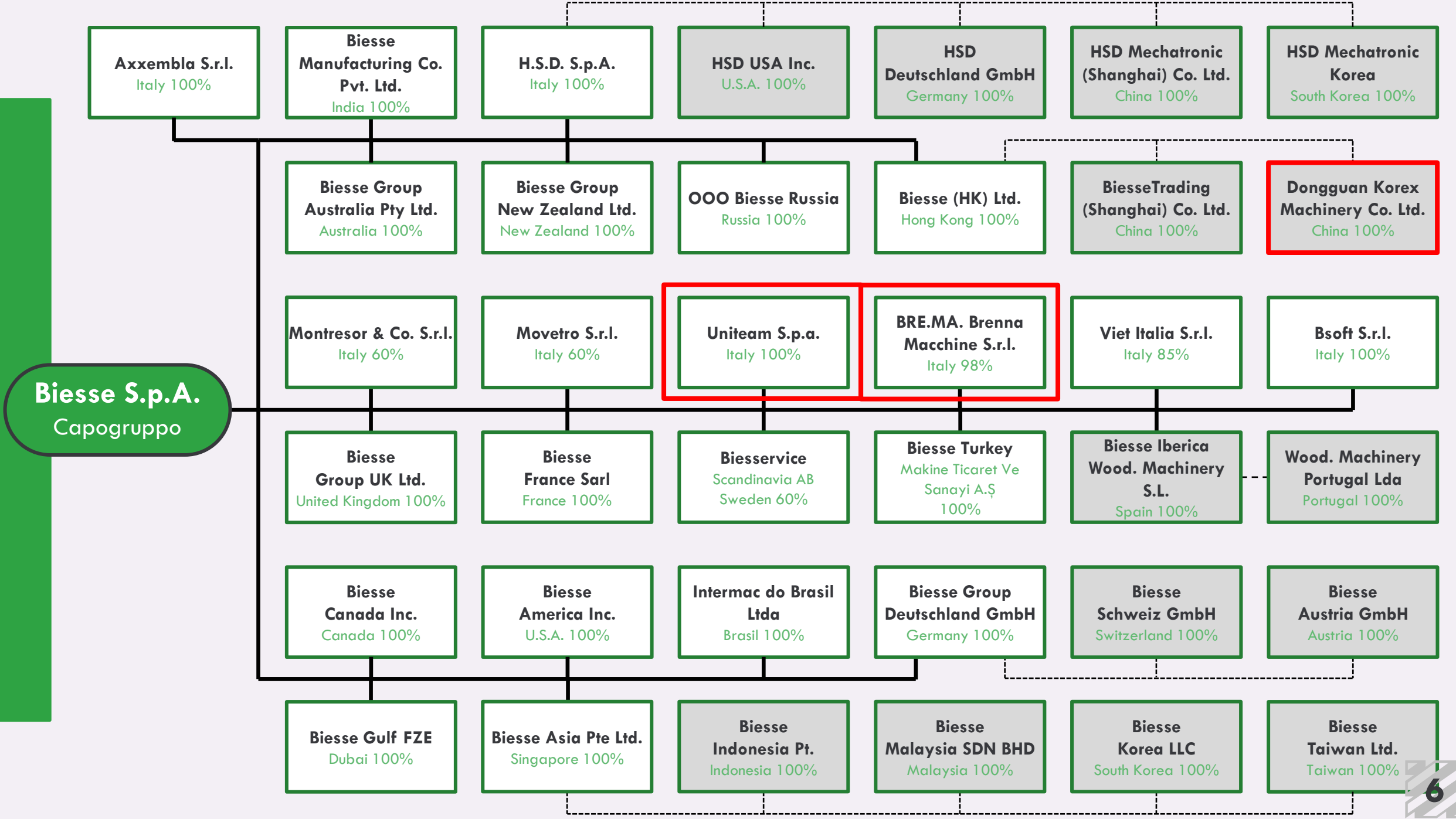
accenture



# BIESSEGROUP

Gruppo verticale a struttura complessa





# CAPITALE SOCIALE



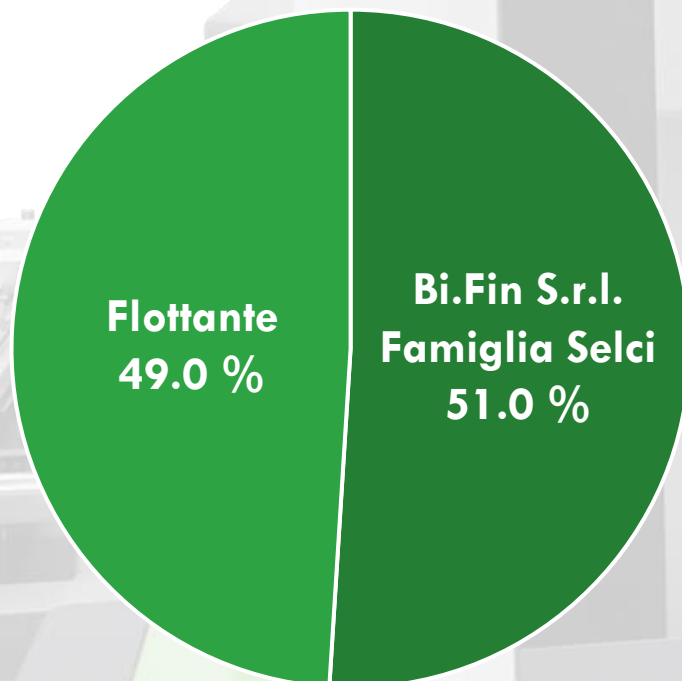
27,393,042 €

Capitale sociale



27,393,042

Numero azioni



## Top 5 Shareholders

Allianz Global Investors Gmbh

5,02 %

Lazard Freres Gestion

2,27 %

Norges Bank

1,52 %

Goldman Sachs Asset Management

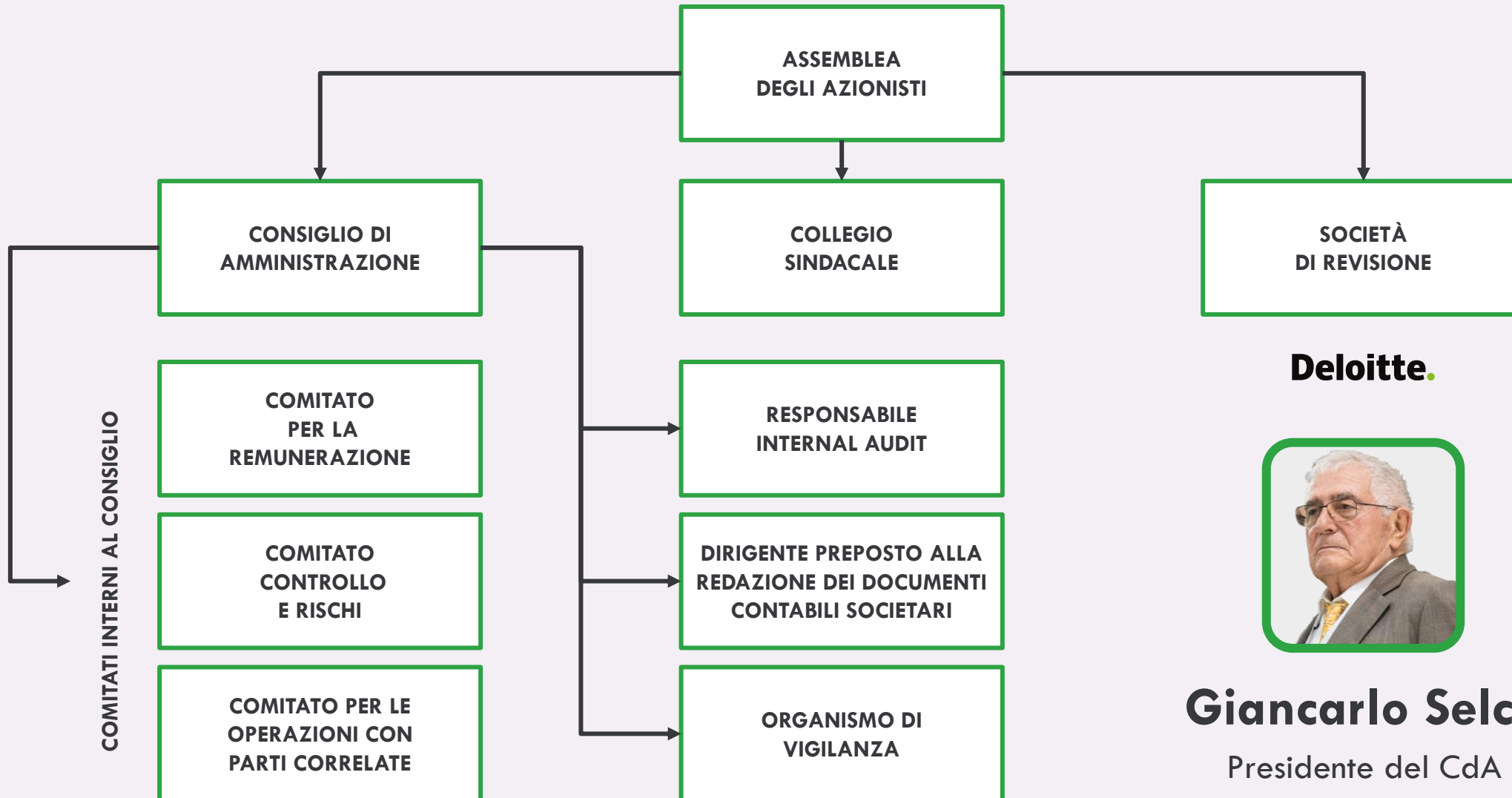
1,49 %

Amundi Asset Management

1,48 %



# ORGANI SOCIALI



**Giancarlo Selci**

Presidente del CdA

# ORGANI SOCIALI

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**Presidente**

**Amministratore delegato**

**Co-Amministratore delegato**

**Consigliere non esecutivo**

**Consigliere indipendente (lead independent Director)**

**Consigliere indipendente**

**Consigliere indipendente**

Giancarlo Selci

Roberto Selci

Massimo Potenza

Alessandra Baronciani

Rossella Schiavini

Ferruccio Borsani

Federica Ricceri

**28/04/2021**

## COLLEGIO SINDACALE

**Presidente**

**Sindaco effettivo**

**Sindaco effettivo**

**Sindaco supplente**

**Sindaco supplente**

Paolo de Mitri

Giovanni Ciurlo

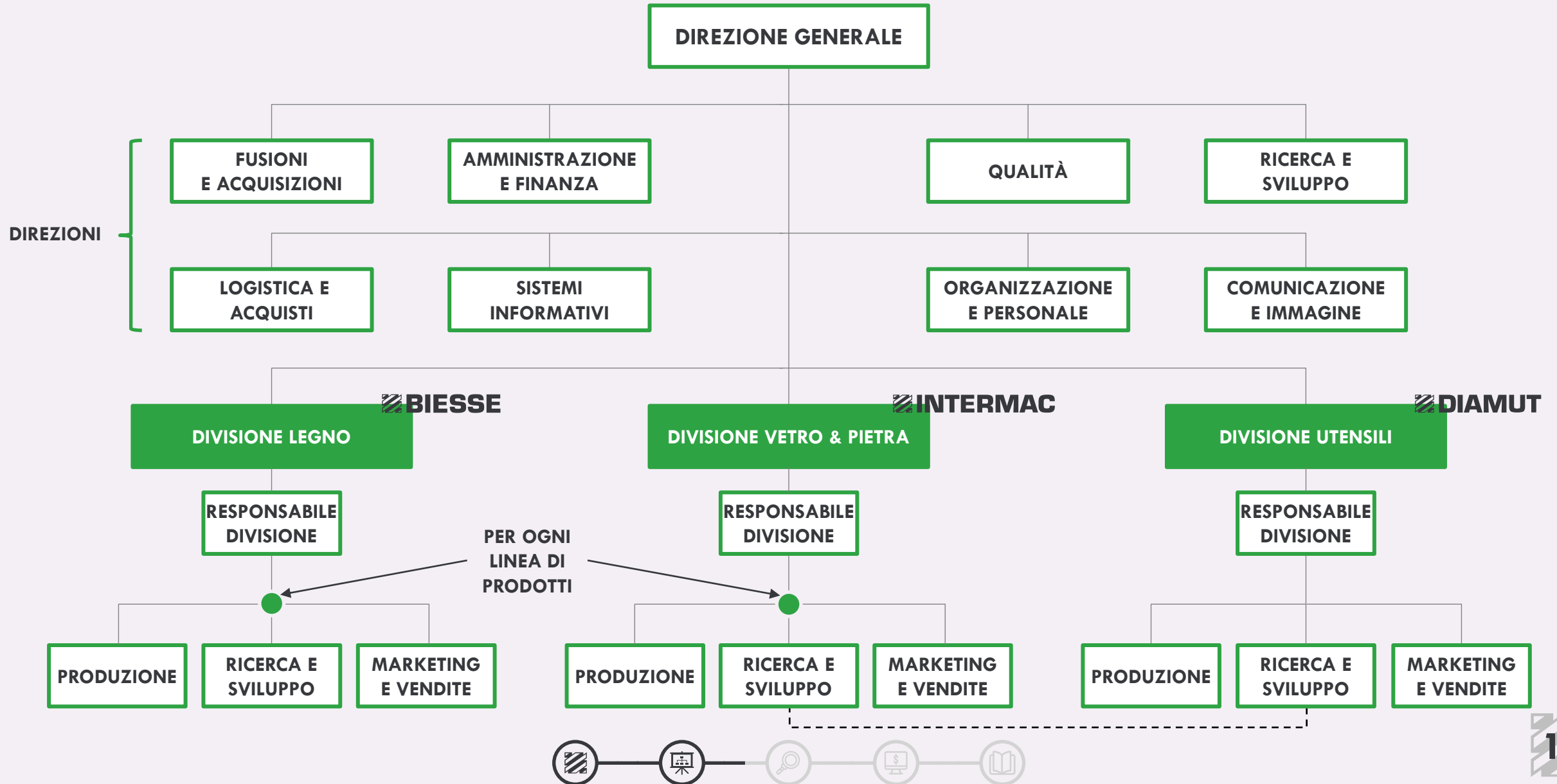
Enrica Perusia

Silvia Muzi

Maurizio Gennari



# ORGANIGRAMMA



# RAPPORTI CON STAKEHOLDER



## CLIENTI

Offerta di macchine affidabili  
e soluzioni ad hoc



## DIPENDENTI

Sicurezza e salute sul luogo del  
lavoro, opportunità di crescita



## FORNITORI

Rispetto delle condizioni  
contrattuali



## TERRITORIO

Sostegno a iniziative di  
carattere sociale, culturale,  
artistico e sportivo



## CENTRI DI RICERCA

Ricerche per lo sviluppo di  
nuove tecnologie e/o pratiche  
aziendali



## UNIVERSITÀ

Progetti per favorire  
l'ingresso dei giovani nel  
mondo del lavoro



# RICLASSIFICAZIONE

## STATO PATRIMONIALE

	31/12/2020	31/12/2019
<b>IMPIEGHI</b>		
Immobilizzazioni Immateriali	55.767.859	59.328.715
Immobilizzazioni Materiali	63.887.141	67.917.750
Immobilizzazioni Finanziari	99.742.813	98.672.597
<b>Totale Attivo Fisso</b>	<b>219.397.813</b>	<b>225.919.062</b>
Magazzino	60.510.173	68.230.141
Liquidità differite	179.149.921	151.291.139
Liquidità immediate	128.277.813	38.663.731
<b>Totale Attivo Corrente</b>	<b>367.937.907</b>	<b>258.185.011</b>
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>587.335.720</b>	<b>484.104.073</b>
<b>FONTI</b>		
EQUITY	192.576.127	186.389.732
PCS	58.432.765	41.586.690
PCR	336.326.828	256.127.651
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>587.335.720</b>	<b>484.104.073</b>

## CONTO ECONOMICO

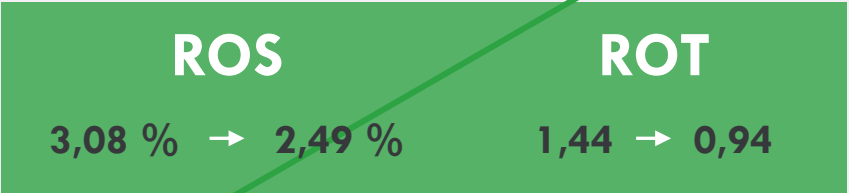
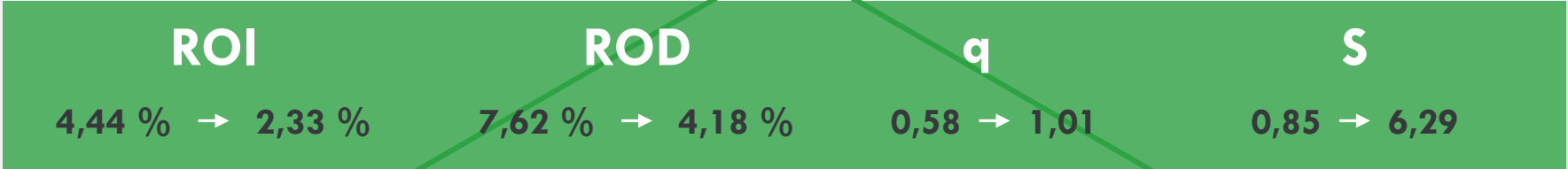
	31/12/2020	31/12/2019
<b>Valore della Produzione</b>	362.003.197	441.120.430
<b>Costi della Produzione</b>	341.697.940	407.502.829
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>20.305.257</b>	<b>33.617.601</b>
<b>Proventi ed Oneri Accessori</b>	(36.921.455)	(28.354.821)
<b>Margine Operativo Netto (EBIT)</b>	<b>(16.616.198)</b>	<b>5.262.780</b>
<b>Proventi ed Oneri Finanziari</b> Rettifiche di valore da attività in funzionamento	17.497.289	(458.429)
<b>Risultato Ante Imposte</b>	<b>881.091</b>	<b>4.804.351</b>
<b>Imposte sul Reddito di Esercizio</b>	4.660.839	(741.468)
<b>Utile (Perdita) Netta di Esercizio</b>	<b>5.541.930</b>	<b>4.062.883</b>



# PIRAMIDE DEL ROE

2019 → 2020

**ROE**  
2,18 % → 2,88 %





# PIRAMIDE DEL ROE

2019 → 2020

ROE

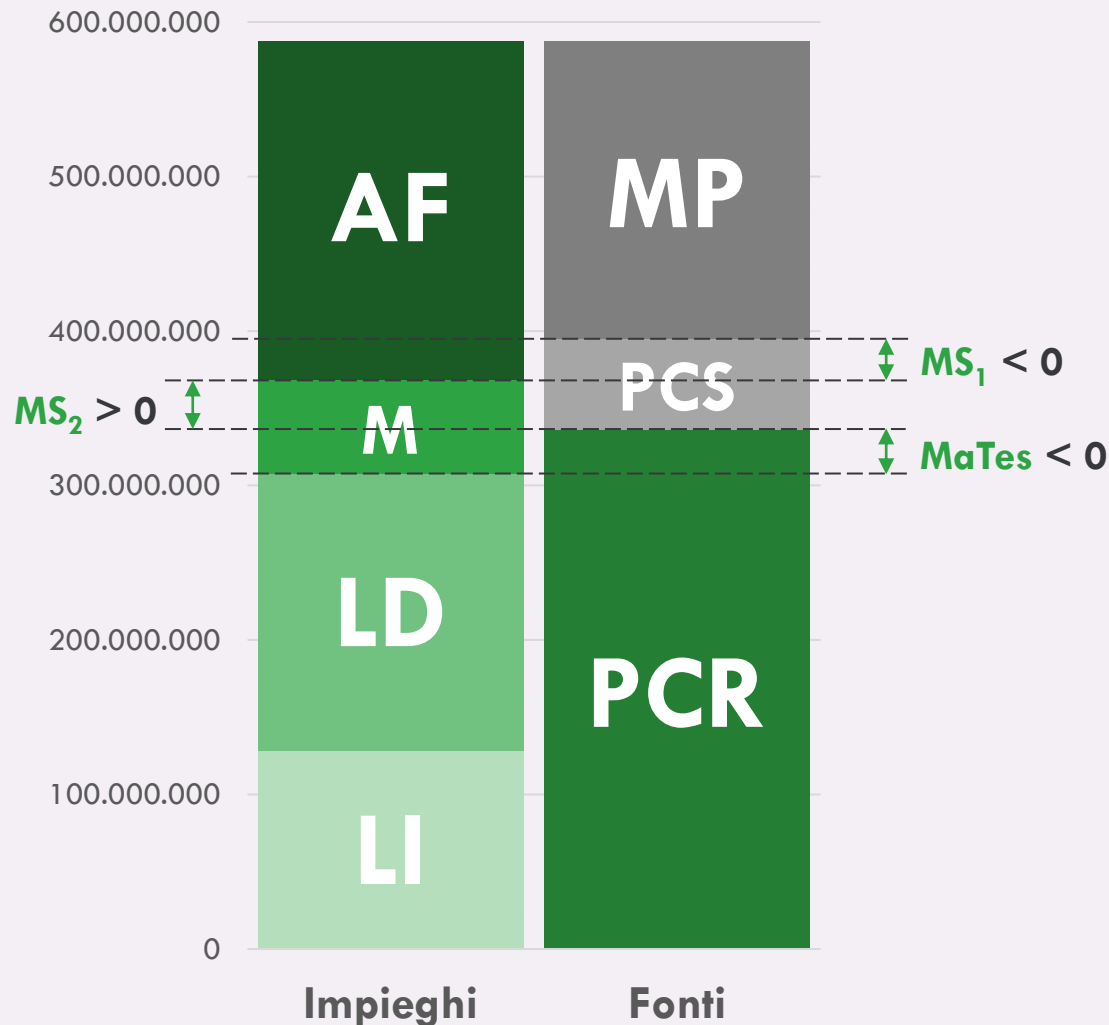
2,18 % → 2,88 %

ROI	ROD	q	S
4,44 % → 2,33 %	7,62 % → 4,18 %	0,58 → 1,01	0,85 → 6,29

2020

$$\text{ROE} = [ \text{ROI} + ( \text{ROI} - \text{ROD} ) \times q ] \times S$$
$$2,88\% = [ 2,33\% + ( 2,33\% - 4,18\% ) \times 1,01 ] \times 6,29$$

# ANALISI FINANZIARIA



2019 → 2020

## SOLIDITÀ

$MS_1$   
-39.529.330 → -26.821.686

$MS_2$   
2.057.360 → 31.611.079

Indice di  
COPERTURA  
FINANZIARIA

1,11 → 0,62

## LIQUIDITÀ

$MaTes$   
-66.172.781 → -28.899.094

$CR$  1,01 → 1,09       $QR$  0,74 → 0,91

# BUSINESS MODEL: WOOD PROCESSING MACHINES



## — VALUE PROPOSITION —

Macchinari ad **elevato valore tecnologico** per migliorare la **qualità** e la **sicurezza** della produzione, **riducendo tempi e costi**



### INNOVAZIONE

Continua **ricerca in nuove tecnologie** a sostegno della competitività di ogni cliente



### QUALITÀ

Materie prime acquistate da **fornitori selezionati** e strumenti di lavoro ad **altissima precisione**



### AFFIDABILITÀ

Ogni macchinario è sottoposto in media a **160 controlli intermedi** ed un **test finale**



### OTTIMIZZAZIONE

**Analisi in tempo reale** del funzionamento dei macchinari per individuare malfunzionamenti



# RELAZIONI

- Assistenza fisica post-vendita (**Biesse Service** e **Biesse Parts**)
- Assistenza cyber-fisica tramite la piattaforma IoT **Sophia**: raccoglie in tempo reale informazioni sui macchinari in uso per ottimizzarne le prestazioni e la produttività
- Visite dei clienti presso le filiali commerciali (**showroom**) e presso i siti produttivi (**techtour**)
- Partecipazione della società a **fiere commerciali** del settore
- **Digital Arena**: piattaforma per **webinar** interattivi con cui informare i clienti sui macchinari in vendita

# CLIENTI

Produttori di  
arredamenti  
serramenti  
componenti per l'edilizia



# CANALI

## Canali di comunicazione

Siti web di Biesse e dei dealers autorizzati, social network (**Twitter**, **Facebook**), magazine (**Make Biesse**)

## Canali di distribuzione

Prodotti venduti direttamente da **Biesse** oppure sfruttando una solida rete di **distributori** e **rivenditori**

## Canali di vendita

**Stabilimenti** e **saloni** della società e dei rivenditori

**+200**

Distributori e  
rivenditori in  
120 Paesi



# ATTIVITÀ

## RICERCA&SVILUPPO

4% fatturato annuo investito in progetti di ricerca

-

**Biesse Innovation Lab**

## DEMO

**Appuntamenti on-site e on-line con i clienti per testare i macchinari**

# RISORSE

## FISICHE

- Materie prime: **alluminio, acciaio, rame, materie plastiche**
- Componenti ad **elevato valore tecnologico** per i macchinari

## UMANE

**Operai, tecnici, ingegneri - 50'000 ore di formazione solo nel 2020**

## INTELLETTUALI

- Oltre 100 **brevetti** registrati in Italia da Biesse S.p.A.
- **Bsoft**, pacchetto **software** per una gestione efficiente e semplificata dei macchinari
- **Marchio Biesse**, presente sul mercato da più di 50 anni



# PARTNER

## FORNITORI

Fornitura di componenti per sistemi automatizzati e sistemi robotizzati



## DISTRIBUTORI E RIVENDITORI

## PARTNERSHIP CON ACCENTURE PER LA REALIZZAZIONE DI SOPHIA

La piattaforma si basa sulla connessione delle macchine al servizio cloud Accenture Connected Platforms as a Service



# FLUSSI DI RICAVI



## Modalità di Pricing

Prezzo **fisso** determinato **per feature**



## Modalità di pagamento

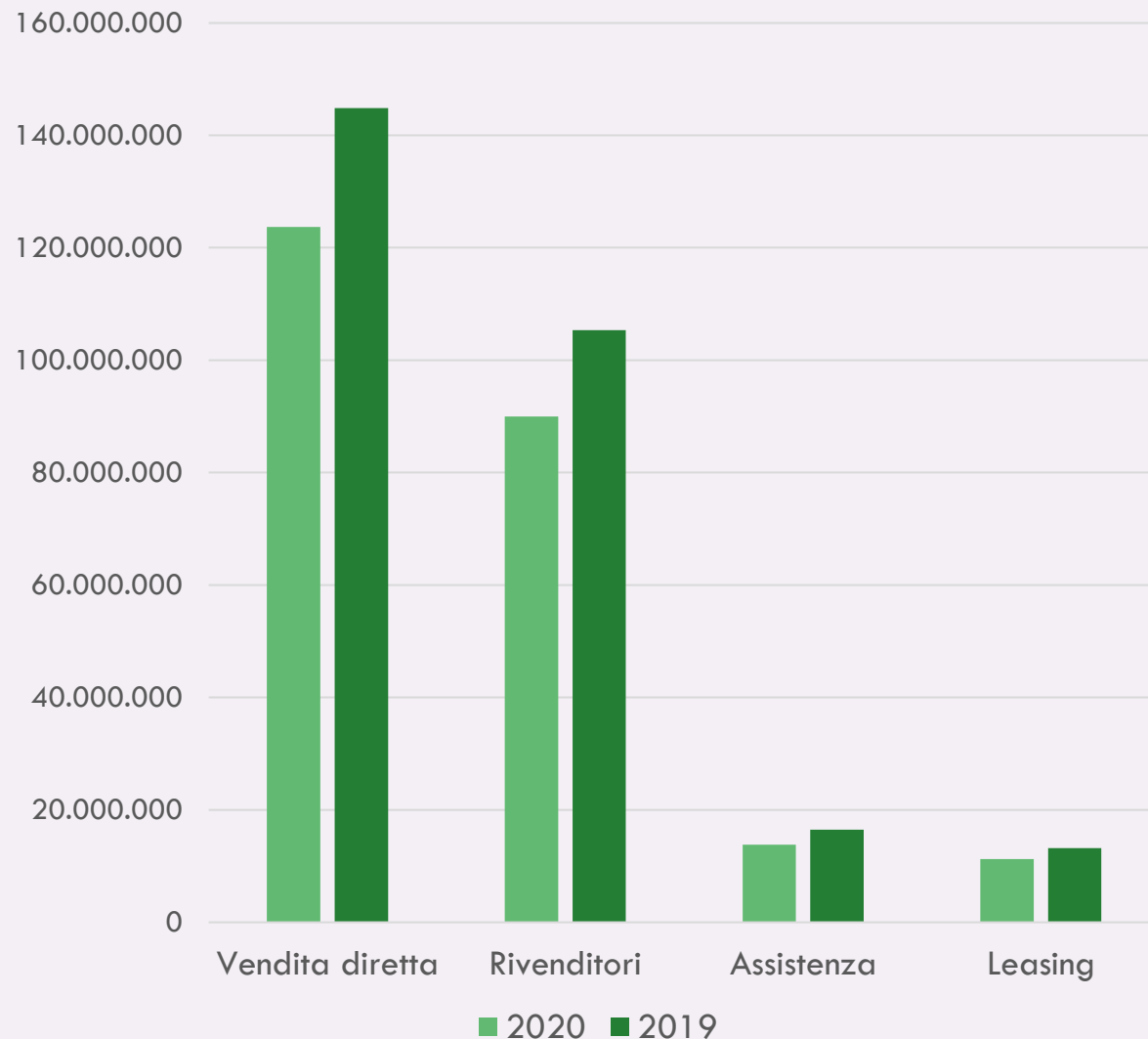
Pagamento in un'**unica soluzione** o **ricorrente**, tramite leasing in mini-rate e dilazioni nei pagamenti



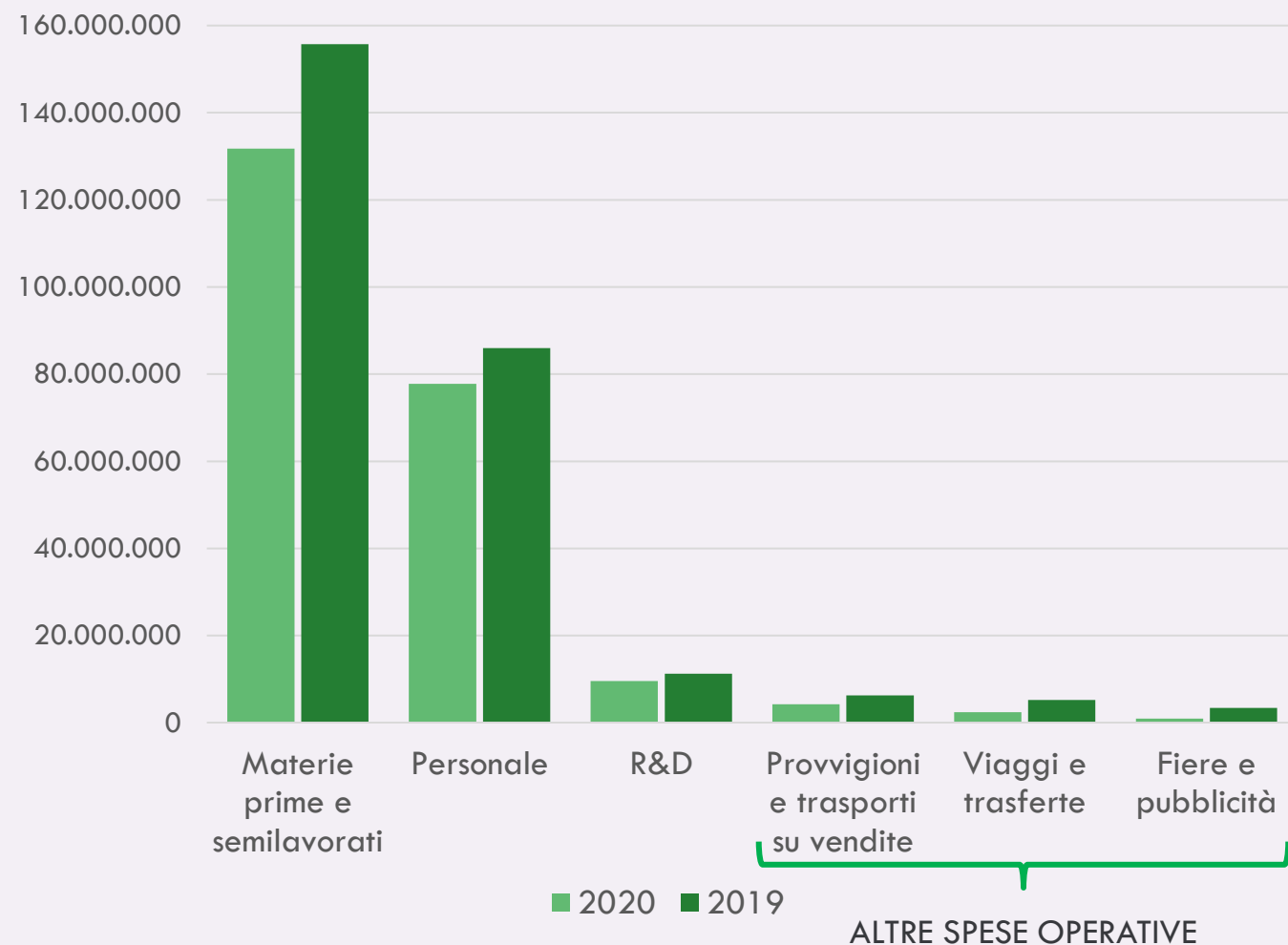
## Da dove provengono i flussi di ricavo

**Vendita diretta** a clienti finali (macchinari e servizi di assistenza) e a rivenditori (macchinari), **leasing**

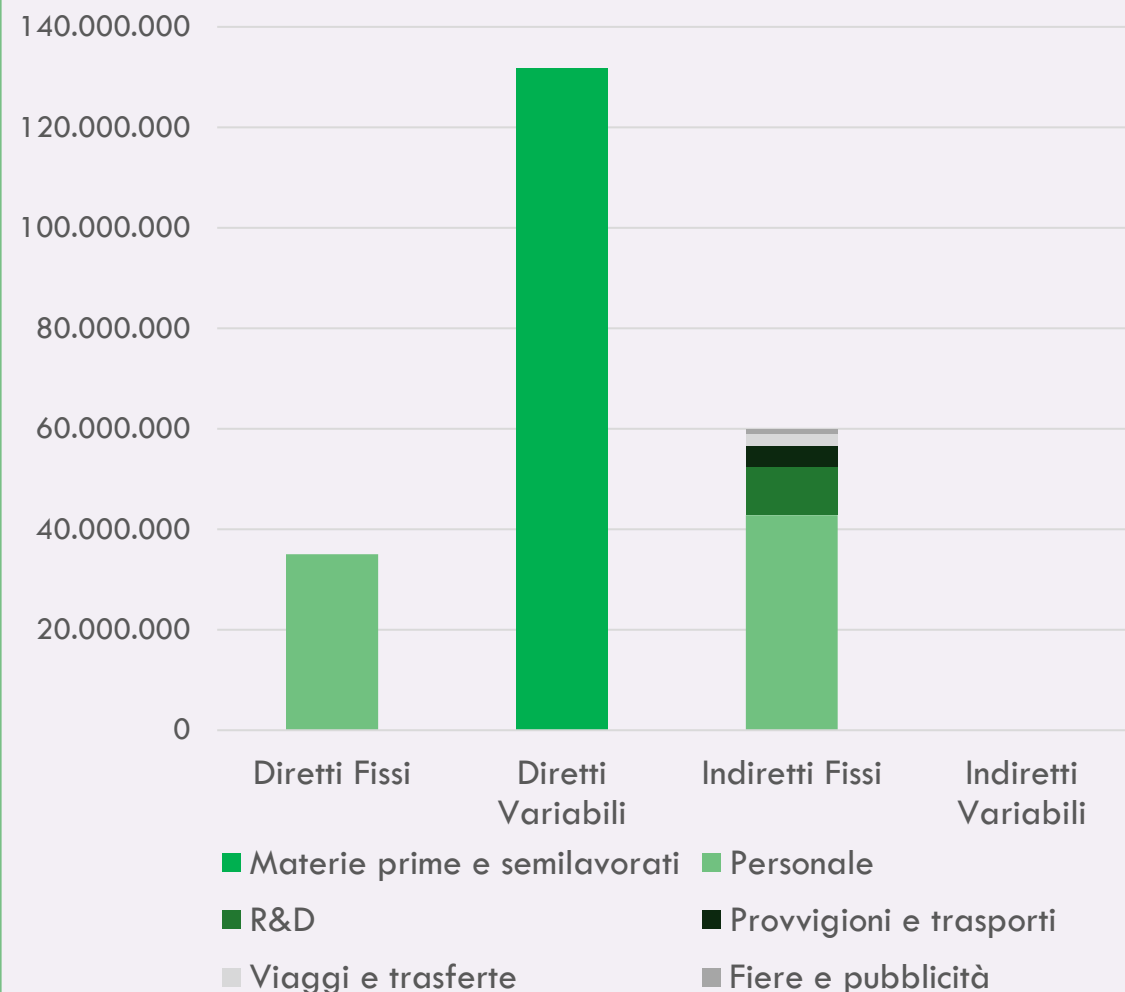
## Flussi di cassa in entrata relativi al BM



# FLUSSI DI CASSA IN USCITA



## Classificazione dei costi relativi al BM





# BIBLIOGRAFIA

- **Sito web Biessegroup.** [online] → [Biessegroup | Sito del Gruppo Biesse](#)
- **Sito web Biessegroup - Area Investor Relations.** [online] → [Biessegroup | Biesse negli anni](#)
- **Sito web Biesse – Divisione Legno.** [online] → [Macchine Lavorazione Legno | Biesse Italia](#)
- **Sito web Intermac – Divisione Vetro.** [online] → [Macchine Lavorazione Vetro | Biesse Italia](#)
- **Portale 1INFO - Comunicati stampa Biesse** [online] → [Portale 1INFO](#)
- **Bilancio annuale Biesse S.p.A. 2020.** [online] → [Bilancio Annuale 2020 | Biesse](#)
- **Prospetto Informativo Biesse S.p.A. 2001.** [online] → [Prospetto Informativo | Documento](#)
- **Bilancio di Sostenibilità Biessegroup 2020.** [online] → [Bilancio di Sostenibilità | Documento](#)
- **Relazione Governo Societario Biesse S.p.A. 2020.** [online] → [Relazione Governo Societario 2020 | Documento](#)
- **Piano Triennale Biessegroup 2021-2023.** [online] → [Business Plan 2021-2023 | Presentazione](#)
- **Digital Arena – Webinar** [online] → [Digital Arena Biessegroup](#)





**FINE**

**Grazie per l'attenzione!**

**BIESSE**