

MANAGEMENT & TECHNOLOGY CONSULTING



UNIVERSITÀ
DI PISA

AYES

Team Unimposte - Corso di Economia e Organizzazione Aziendale

Anno Accademico 2021 - 2022

Voto: 29

Senza Analisi del Bilancio

Prof.ssa Antonella Martini
Ing. Vito Giordano

Team Unimposte

Federico Nardi

Sara Aliani



Cura della Presentazione, Ricerca e Analisi dati

INDICE



PRESENTAZIONE



GOVERNANCE



BUSINESS **M**ODEL



COSTI E **R**ICAVI



BIBLIOGRAFIA

 PRESENTAZIONE

AYES



I SPIRATORI DELL'IMPRESA

“ YES, WE CAN ”



“STAY HUNGRY, STAY FOOLISH”

Settore

Consulenza nel mondo dell'Ingegneria e Tecnologia, Ricerca e Sviluppo



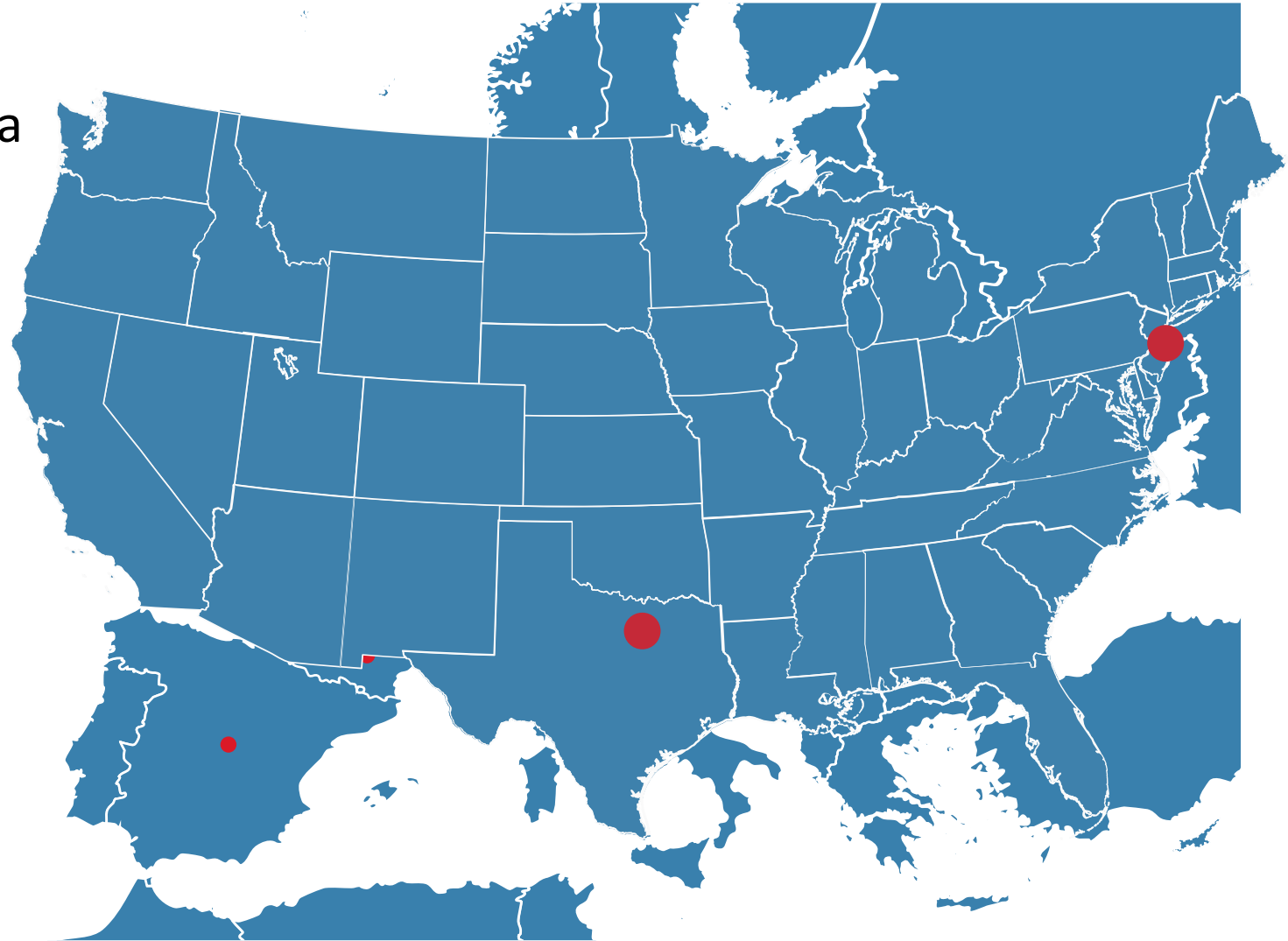
11.7 Mln €
fatturato nel 2021



189
dipendenti



99%
contratti a tempo
indeterminato







GOVERNANCE

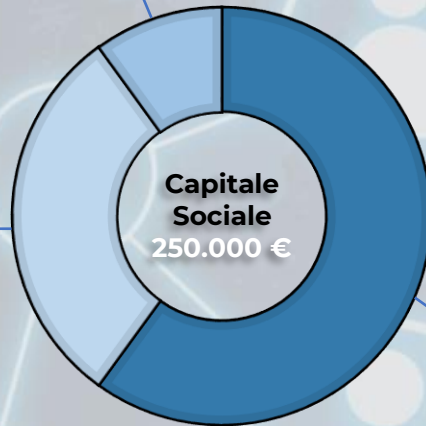


PRIMA FIDUCIARIA S.P.A.

25.000 €
10%

AYES AS S.R.L.

75.000 €
30%



AYES MD S.R.L.
150.000 €
60%

AYES S.R.L.



Danilo Spada ed Antonio Sauchella

100%

AYES BELGIUM
S.R.L.

100%

AYES USA
CORP.

80%

AYES GMBH

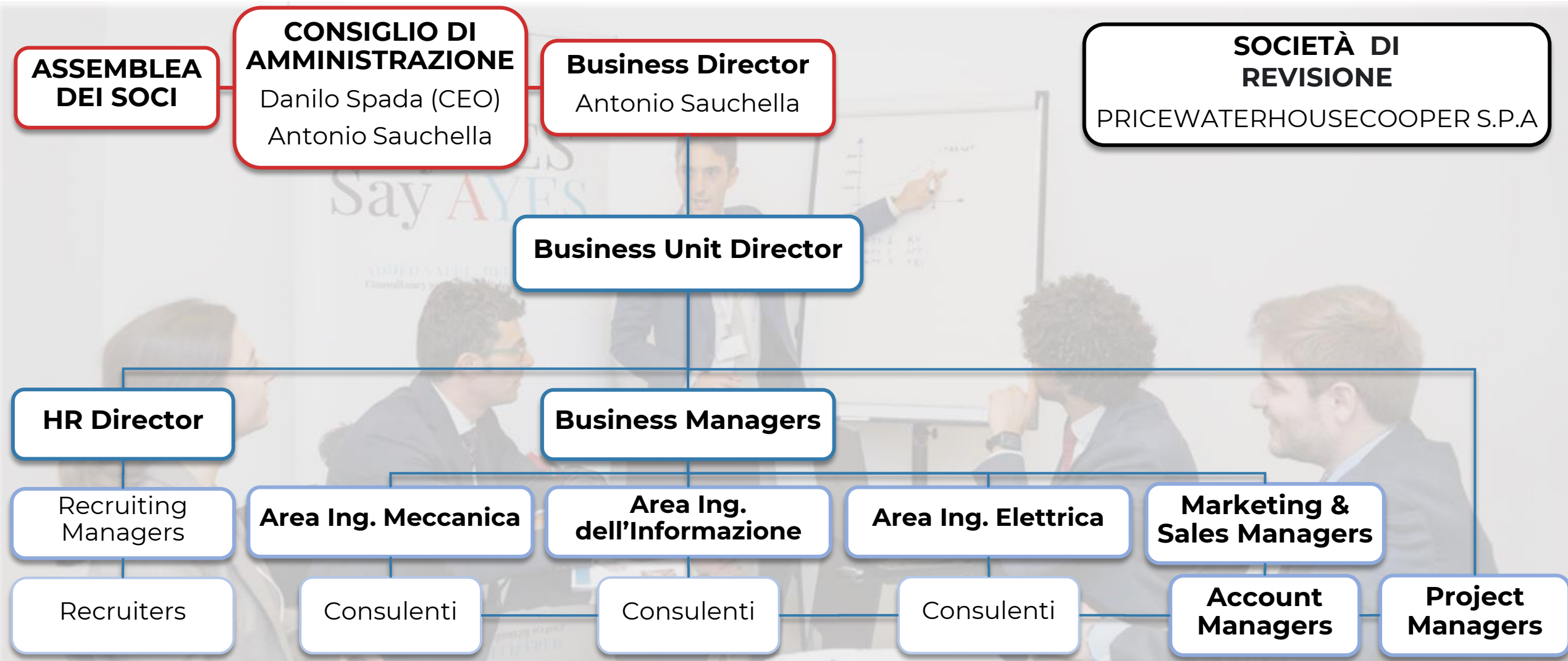
65%

AYES
CONSULTING
S.L.

75%

AYES SUD-
OUEST S.A.S.

ORGANIGRAMMA SOCIETARIO



RAPPORTO CON GLI STAKEHOLDER

LAVORATORI



AYESchool



Opportunità di lavoro per neolaureati



Progetti motivanti, in linea con gli interessi dei dipendenti

COMUNITÀ



AYESanify



Servizi a titolo gratuito nel settore medicale e farmaceutico

AMBIENTE



Impegno nel ridurre i consumi di carta, acqua ed energia



Supporto ai processi di sviluppo nel settore Renewable



Certificazione Ambientale ISO 14001



MODELLO DI BUSINESS

KEY PARTNERS

- Università
- Kilometro Rosso

KEY ACTIVITIES

- Ricerca, sviluppo e consulenza nei principali settori dell'ingegneria industriale
- Recruiting
- Formazione

KEY RESOURCES

- Risorse umane altamente qualificate
- Know-How nel campo ingegneristico e della consulenza

VALUE PROPOSITIONS

- Prossimità
- Esperienza
- Flessibilità
- Reattività

CUSTOMER RELATIONSHIPS

Diretta e personale che mira a stabilire un rapporto di lungo termine

CHANNELS

- Account Managers
- Executive Staff
- Social Network
- Conferenze e interviste
- Sito web della società

CUSTOMER SEGMENTS


Tutte le aziende che operano nel settore dell'ingegneria industriale e della ricerca e sviluppo, indipendentemente dalla loro struttura e dalle loro dimensioni

COST STRUCTURE

- Remunerazione del personale
- Costi licenze software

REVENUE STREAMS

Commissioni addebitate ai clienti per l'accesso ai servizi offerti (variano in base al progetto e al cliente)



Tutte le **aziende** che operano nel settore dell'**ingegneria industriale** e della **ricerca e sviluppo**, indipendentemente dalla loro struttura e dalle loro dimensioni

Esperienza nel settore della consulenza interdisciplinare e caratteristica in ambito servizio dei propri Clienti.



Flessibili e adattabili alle diverse esigenze, in linea ai diversi settori industriali in cui operano i Clienti.



Struttura organizzativa specializzata grazie alla struttura e alla conoscenza dei settori industriali in cui operano.



Prossimità e collaborazione con i propri Clienti e supporto nella gestione delle attività.



Diretta e Personale



Mira a stabilire un rapporto di lungo termine



KEY ACTIVITIES



KEY ACTIVITIES



AUTOMOTIVE

AYES supporta i principali costruttori OEM così come i loro fornitori e partner nelle aree:

- Ingegneria elettrica e meccanica
- Powertrain
- Infotainment
- Telematica
- Sistemi



AERONAUTICS & SPACE

AYES offre supporto durante i processi di R&D, progetto, industrializzazione, validazione e testing, in particolare nelle aree:

- Elettronica di potenza e di controllo
- Ingegneria meccanica e calcolo
- Avionica & software
- Flight control systems
- Analisi RAMS



RAILWAY

AYES offre esperienza e professionalità nelle seguenti aree:

- Trazione
- Materiale rotabile
- Segnalamento
- infrastruttura

KEY ACTIVITIES



KEY ACTIVITIES



KEY ACTIVITIES



ENERGY & INDUSTRY

AYES supporta coloro che generano, distribuiscono e risparmiano energia seguendoli durante i processi di sviluppo nelle aree:

- Renewable
- Oil&Gas
- Marine
- Food
- Power
- Solutions



PHARMA & MEDICAL

AYES supporta le principali case farmaceutiche ed i produttori di dispositivi biomedicali nelle seguenti aree:

- Farmaceutico e Biotecnologie
- Medical Devices
- Drug Delivery

KEY ACTIVITIES



KEY ACTIVITIES



KEY ACTIVITIES



TELECOMS

AYES offre supporto in questo settore, ove i nuovi operatori nel mercato globale incrementano il volume e la velocità dei dati trasmessi. In particolare AYES interviene nelle aree:

- Operatori
- Dispositivi Mobile
- Attività Funzionali



INTERNET OF THINGS

AYES supporta i principali players dell'IoT seguendoli durante i loro processi di R&D nelle seguenti aree:

- Industry 4.0
- Big Data
- Machine Learning

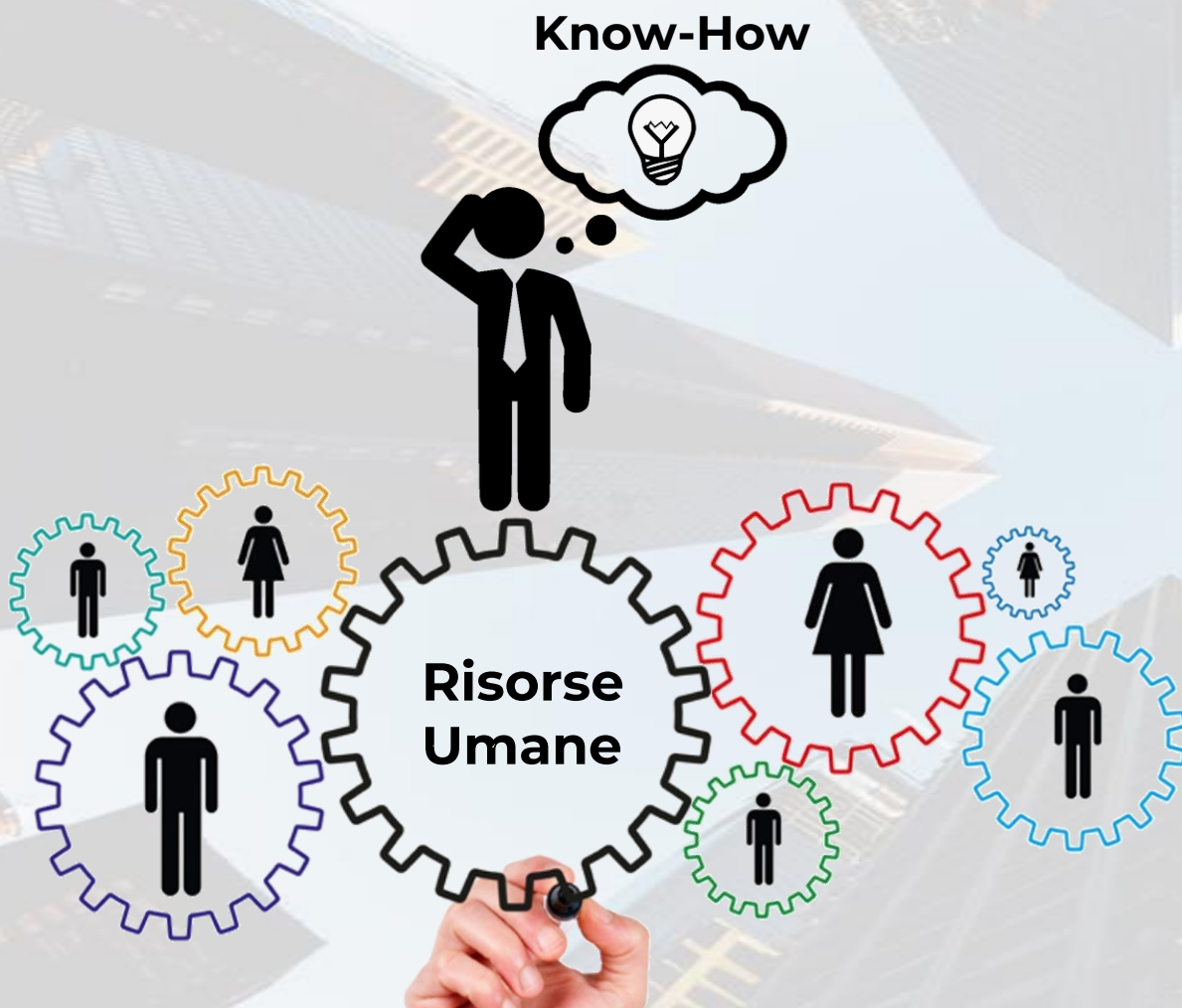


KEY ACTIVITIES



KEY RESOURCES

KEY PARTNERS



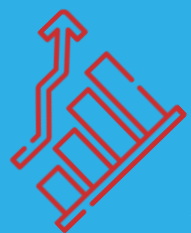
Università



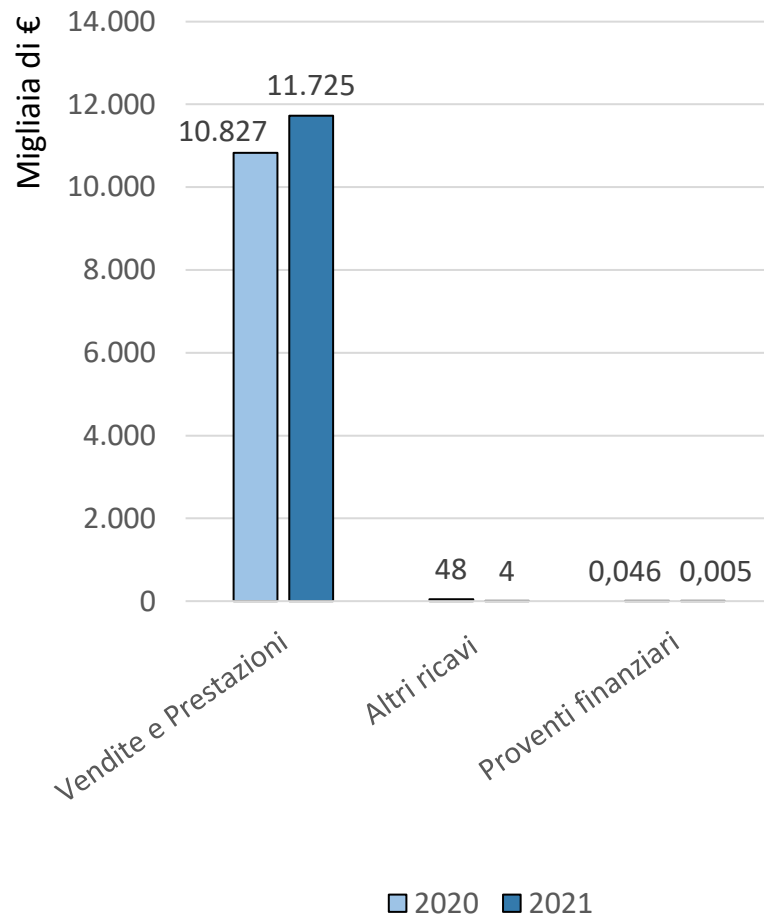
Kilometro Rosso



COSTI E RICAVI



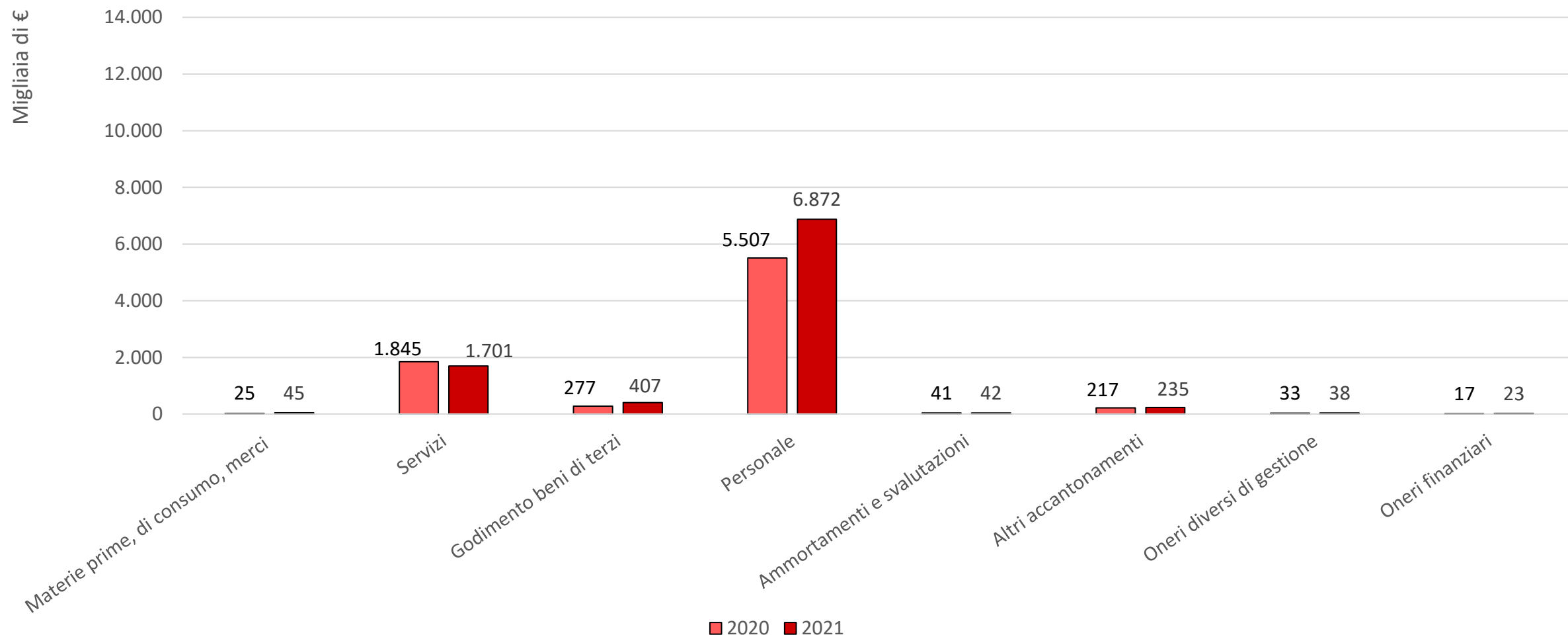
FLUSSI DI CASSA IN ENTRATA



Area geografica	Valore esercizio corrente €
PIEMONTE	5.490.478
LOMBARDIA	4.329.055
EMILIA ROMAGNA	288.427
LAZIO	287.149
CAMPANIA	286.136
LIGURIA	280.604
TOSCANA	220.019
VENETO	123.570
TRENTINO ALTO ADIGE	27.206
VALLE D'AOSTA	1.740
ESTERO (GERMANIA)	390.638
TOTALE	11.725.022



COSTI



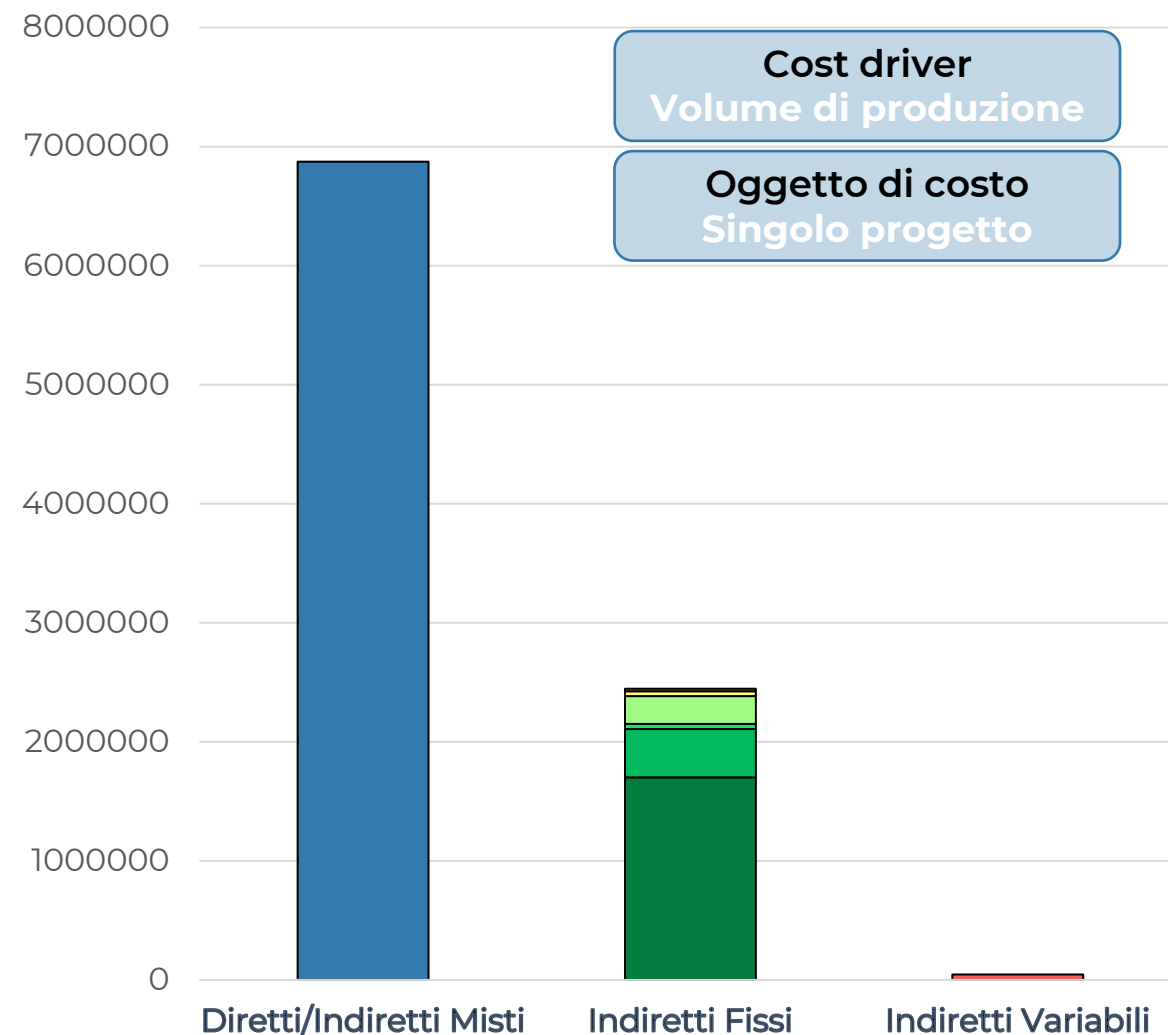
CLASSIFICAZIONE DEI COSTI


COSTI DI PRODUZIONE:

- Personale (addetto alla produzione)
- Canoni di locazione di immobili dedicati alla produzione
- Materie prime, sussidiarie, di consumo, merci
- Oneri diversi di gestione
- Ammortamenti impianti, attrezzature
- Ammortamenti licenze

COSTI NON DI PRODUZIONE:

- Oneri finanziari
- Altri accantonamenti
- Ammortamenti mobili, arredi
- Svalutazione crediti
- Personale (non addetto alla produzione)
- Canoni di locazione di immobili non dedicati alla produzione
- Servizi



The image features a graphic design for a bibliography. On the left, a blue diagonal banner with rounded corners contains a red icon of a book with a bookmark and the word "BIBLIOGRAFIA" in white, bold, sans-serif capital letters. The banner is set against a background of a blurred office scene. In the foreground, there are large stacks of white papers and folders. In the background, a person in a dark suit is visible, holding a folder and a pen, appearing to be working at a desk. The overall aesthetic is professional and academic.

BIBLIOGRAFIA

BIBLIOGRAFIA



Sito ufficiale AYES: [AYES - Management & Technology consulting \(ayesconsulting.com\)](https://www.ayesconsulting.com)



Bilancio: AIDA

Articolo di Bergamo Economia del 18 mar. 2019: [articolo_bergamo_economia.pdf \(ayesconsulting.com\)](#)

Articolo del Financial Times: [FT 1000: the fifth annual list of Europe's fastest-growing companies | Financial Times](#)

Articolo del Sole 24 Ore: [Leader della crescita 2021: la classifica delle aziende italiane cresciute di più \(ilsole24ore.com\)](#)

PDF

Le Fonti Awards: [Assegnati i Le Fonti Awards: ecco i nomi delle eccellenze \(trend-online.com\)](#)

Intervista di Forbes a Danilo Spada dell' 11 ott. 2018 :[Forbes interview to Mr Danilo Spada \(AYES CEO\)](#)

Intervista di Bergamo Economia del 10 apr. 2021: [AYES leader della crescita 2021 - Bergamo Economia Magazine](#)



Account LinkedIn ufficiale di AYES: [AYES - Management & Technology Consulting: Panoramica | LinkedIn](#)



BIBLIOGRAFIA



Intervista di Kilometro Rosso a Danilo Spada del 20 dic. 2021: [CAMPUS PEOPLE-Direttore di AYES- YouTube](#)

Intervista di Millionaire del 12 mag. 2019: [AYES, la società di consulenza – YouTube](#)

Intervista di Pole Position di : [AYES meets Martina Villanova in this episode of Pole Position -AYES \(ayesconsulting.com\)](#)



Immagini: [Immagini e foto gratuite | Unsplash](#)

Icone: [Vector Icons and Stickers - PNG, SVG, EPS, PSD and CSS \(flaticon.com\)](#)



**GRAZIE
PER
L'ATTENZIONE!**

