

ECONOMIA ED ORGANIZZAZIONE AZIENDALE

a.a. 2014/2015

10/06/2015

COGNOME E NOME	NUMERO DI MATRICOLA	CORSO DI STUDIO		
_____	_____	<input type="checkbox"/> Elettronica	<input type="checkbox"/> Elettrica	<input type="checkbox"/> Energetica

Esercizio 1

L'azienda Karma produce saponi industriali. Il semilavorato A viene prodotto su un impianto dedicato che ha capacità produttiva di 50 tonnellate/mese. I costi di A, calcolati in condizioni di saturazione dell'impianto, sono i seguenti:

- materiali diretti 2,5 €/kg
- lavoro diretto 1,5 €/kg
- costi indiretti variabili 2,0 €/kg
- costi indiretti fissi 3,0 €/kg

I costi indiretti variabili sono relativi, per il 50% allo stipendio dei supervisori, i quali comunque non possono essere licenziati per motivi contrattuali, e per il restante 50% all'energia necessaria per il funzionamento dell'impianto. Nel mese di luglio il fabbisogno previsto per il componente A è di 45 tonnellate ed esiste la possibilità di acquistare il prodotto sul mercato esterno, al prezzo di 8,5 €/kg. Eliminando la produzione di A, l'impresa potrebbe eliminare l'impianto dedicato, riducendo i costi fissi di 2/3.

1. Quale delle due alternative è migliore per l'azienda (*make or buy*)?
2. Rappresentare sul grafico $CT=f(Q)$ le funzioni di costo totale di *make* e di *buy* e identificare la quantità in corrispondenza della quale le due alternative sono equivalenti dal punto di vista economico.

Esercizio 2

Il CE di Karma del 2014 è stato il seguente:

Ricavi	100.000
Acquisti materie	36.000
Ammortamento	45.000
Servizi	10.000
RO	9.000
Oneri finanziari	3.000
RLC	6.000
Imposte	4.000
RN	2.000

Nel 2013, i ricavi e i costi per acquisti materie erano stati pronta cassa. Sapendo invece che nel 2014 i ricavi e i costi per acquisti materie erano uniformemente distribuiti durante l'anno, che la politica delle vendite e degli acquisti ha previsto un incasso/pagamento a 3 mesi, determinare l'autofinanziamento del 2014 nell'ipotesi che:

1. Non si distribuisca utile
2. Si distribuisca il 40% dell'utile
3. Si distribuisca l'intero utile

Soluzione esercizio 1

Punto 1)

Costi evitabili:

- materiali diretti
- lavoro diretto
- 50% indiretti variabili (energia)
- 100.000 costi fissi (cioè 2/3 dei CF totali, pari complessivamente a $3 \cdot 1.000 \cdot 50 = 150.000$)

Costo make = $(2,5 + 1,5 + 1) \cdot 45.000 + 100.000 = 325.000$

Costo buy = $8,5 \cdot 45.000 = 382.500$

Dato i minori costi, conviene l'opzione *make*.

Punto 2)

Costo make (CT_M) = $(2,5 + 1,5 + 1) \cdot \text{kg} + 100.000$

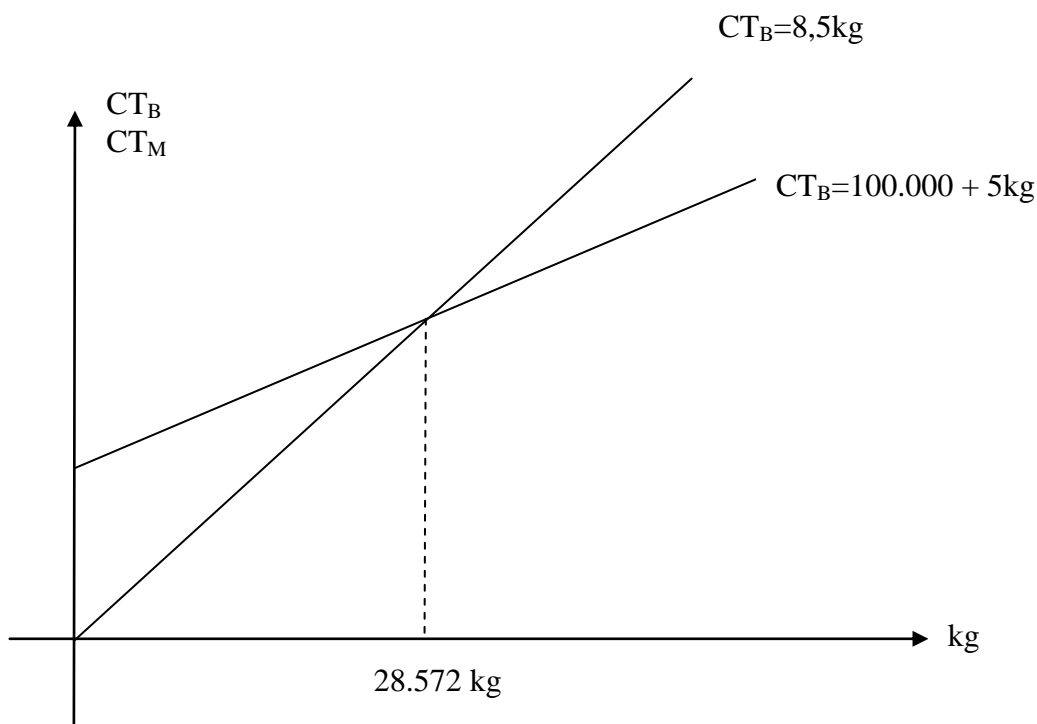
Costo buy (CT_B) = $8,5 \cdot \text{kg}$

La quantità in corrispondenza della quale le due alternative sono equivalenti dal punto di vista economico si trova uguagliando i costi delle due alternative:

$$(2,5 + 1,5 + 1) \cdot \text{kg} + 100.000 = 8,5 \cdot \text{kg}$$

$$100.000 = 3,5 \cdot \text{kg}$$

$$\text{kg} = 28.572$$



Soluzione esercizio 2

1. Non si distribuisce utile
 $(100.000 - 25.000) - (36.000 - 9.000) - 10.000 - 3.000 - 4.000 = 31.000$
2. Si distribuisce il 40% dell'utile
 $31.000 - 40\% \cdot 2.000 = 30.200$
3. Si distribuisce l'intero utile
 $31.000 - 2.000 = 29.000$