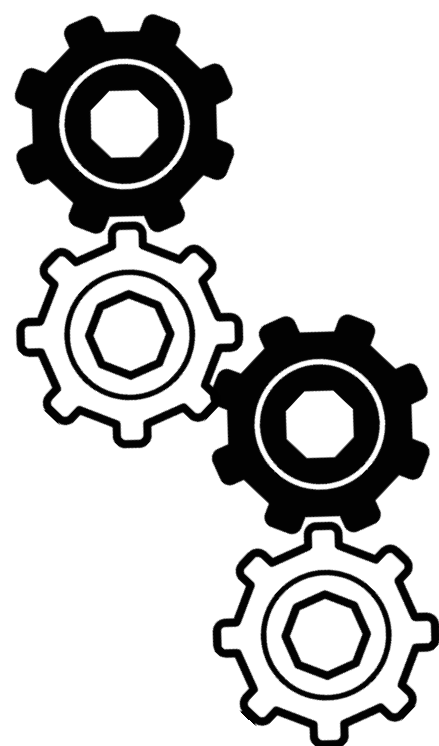


Tecnologías de
optimización **IntegratC** S.A.S

ESTRUCTURACIÓN - PLANEACIÓN



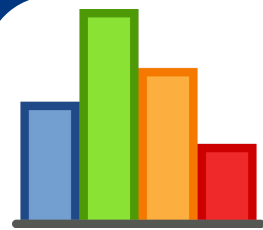
2023





ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL

Ausencia de un modelo gerencial formal que permita establecer una cadena de valor organizacional para fortalecer las ventajas competitivas mediante la gestión de sus proyectos.



1

Falencias en nuestro sistema organizacional lo cual genera una estructura informal y sin estándares para la gestión de los proyectos.



ACTUAL



2

Incremento en las falencias del sistema organizacional a medida que crece y deficiencia en la gestión de su cadena de valor.



PREVISTA



3

Funcionar mediante un modelo de gerencia por proyectos formal, con un enfoque sistémico, en el que el flujo de la cadena de valor permita la gestión adecuada de los mismos.



DESEADA



ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL

Informalidad en la estrategia corporativa, teniendo en cuenta que la misión, visión y objetivos estratégicos de la compañía no es conocida por los grupos de valor, por lo que los objetivos se suponen, pero no están explícitos ni generan metas en común para los equipos de trabajo.

Poca o nula coherencia entre lo que se prioriza y se decide, y lo que se hace en función de lo que exige el medio.

No existen políticas comerciales definidas.

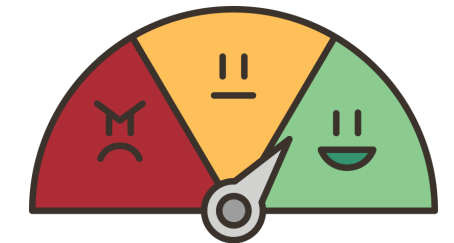
Los procesos fundamentales están enunciados, los procesos se ejecutan y se usan a criterio de cada funcionario.

No hay un enfoque basado en la gestión de proyectos, además los procesos involucrados en estos no están estandarizados ni documentados, lo que genera dificultades para el seguimiento, la trazabilidad y el mejoramiento continuo del desempeño de los proyectos.

Cultura con enfoque reactivo, es decir, adaptación reactiva a los cambios del entorno y solicitudes de los clientes.



No hay evaluación de la satisfacción de los clientes, por lo que no se generan estrategias de fidelización con estos.

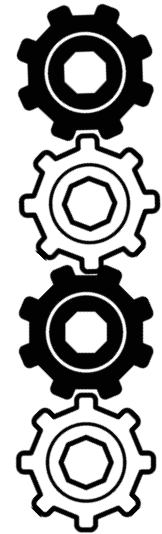


Bajo grado de especialización en un producto o servicio, dada la ausencia de los estudios de mercado y de valor.

No existe una estructura organizacional necesaria para apoyar la gestión de los proyectos.



2023 ESTRUCTURACIÓN Y PLANEACIÓN



PRINCIPIOS

Rigen el modelo y dan forma a la identidad de la empresa para centrarse en la entrega de valor (PMI, 2021).



Incorporar la calidad en los procesos.



Adaptar en función del contexto.



Pensamiento sistémico.



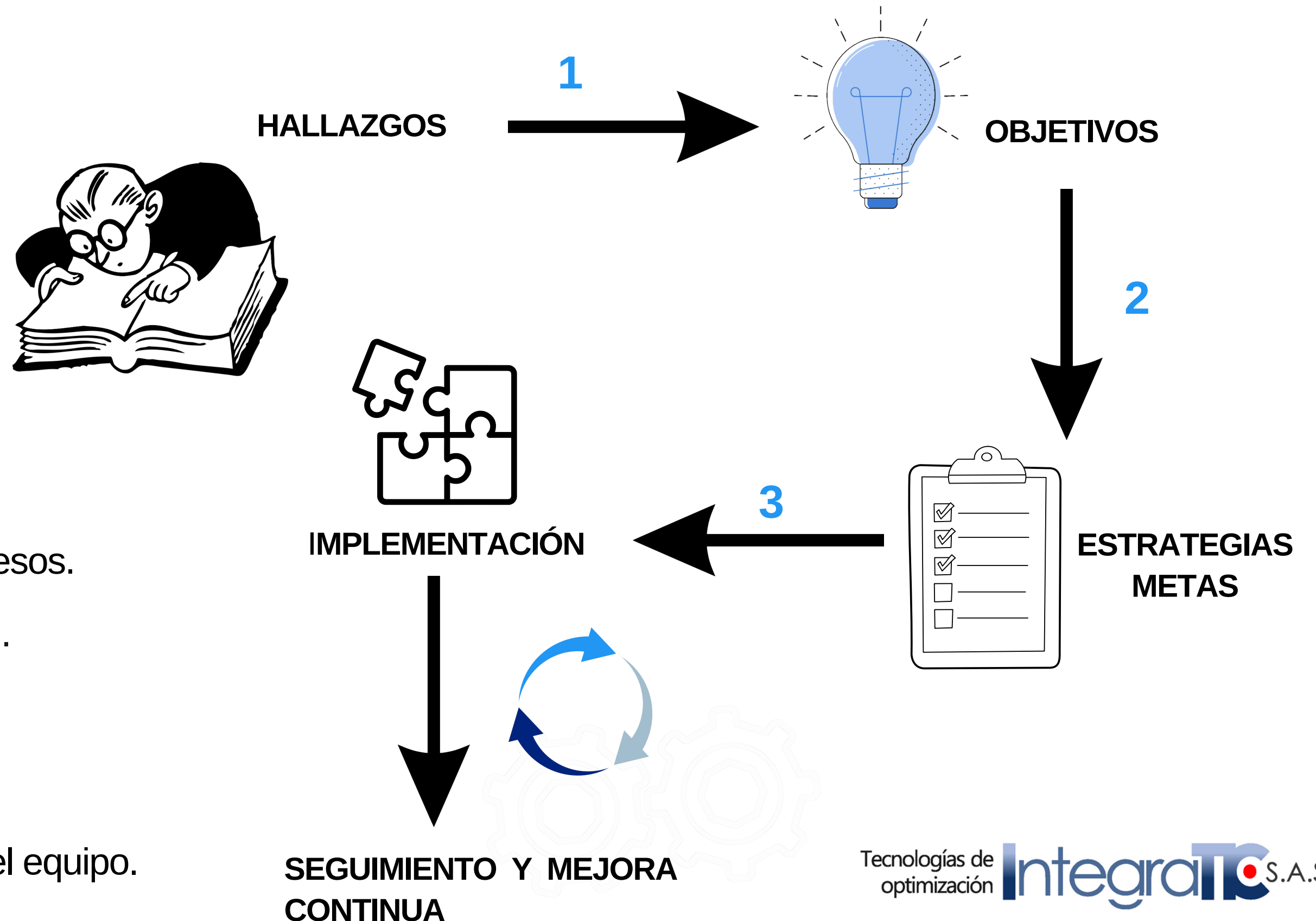
Enfocarse en el valor.



Crear un entorno colaborativo del equipo.



Involucrarse eficazmente con los interesados.





ANALISIS SECTORIAL TI EN EL VALLE DEL CAUCA

La solución de los principales retos que afrontan las Mipymes debe estar encaminada hacia **modelos de negocios enfocados a la demanda**. Esto implica estructuras empresariales con visión sistémica, que generen valor y, por lo tanto, ventajas competitivas (2019a).

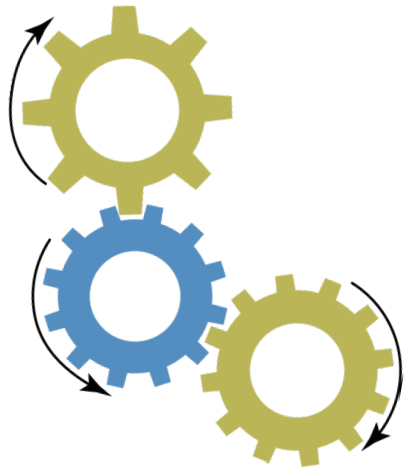
Los retos identificados a la derecha son las falencias de las Mipymes del sector TI.

La demanda del tipo de servicios involucrados en el sector TI es creciente a nivel mundial, colombiano y consecuentemente, a nivel del Valle del Cauca. Dada esta característica, las empresas que le conforman no sufren demasiado por la fuerza competitiva de los sustitutos. **Los márgenes de ganancia son sostenibles y por dicho motivo, la necesidad de estandarizar procesos relacionados con la gestión de sus proyectos no se ve como algo urgente.**



CCC (2019b)

Entrevistas actores representativos del sector



FINALIDAD

Generar una cultura organizacional **sistémica** enfocada en la **gestión de proyectos** para lograr el crecimiento estratégico de la compañía.

Tecnologías de optimización **IntegratiC** S.A.S

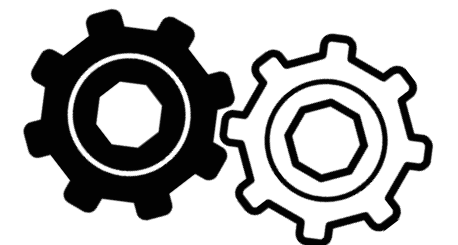
OBJETIVOS GENERALES

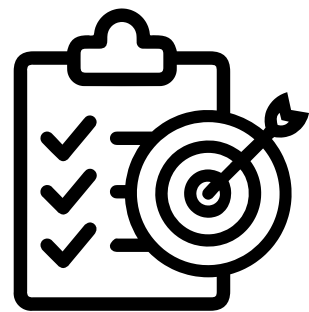
1. Mejorar la estructura organizacional.
2. Incrementar la participación en el mercado.
3. Incrementar en un 25% la facturación en relación al 2022.
4. Incrementar la utilidad del negocio en un 25%

OBJETIVOS ESPECÍFICOS



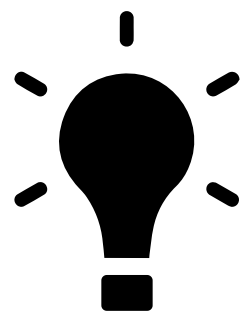
- Gestionar estratégicamente la compañía.
- Estandarizar los procesos involucrados en la gestión de proyectos.
- Establecer políticas de gestión comercial.
- Establecer el portafolio de servicios.
- Estructurar equipo comercial junior.
- Generar un margen de utilidad promedio del 19% sobre la facturación.
- Incrementar en un 10% la cantidad de clientes en relación al 2022





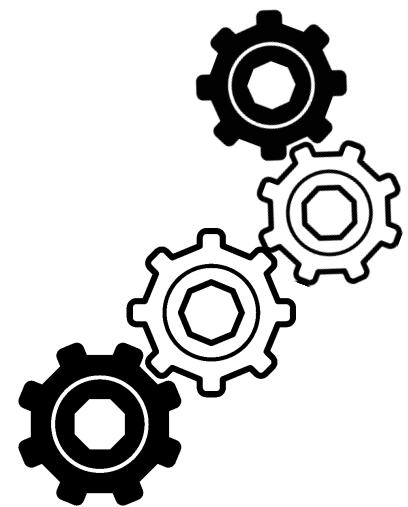
VISIÓN

En el año 2026 estar posicionados en en Valle del Cauca dentro de las 10 mejores empresas con oferta de soluciones tecnológicas. En el 2027 posicionarnos en la región centro e incursionar en el mercado Latinoamericano.



MISIÓN

Generar, soportar y administrar soluciones tecnológicas, rentables, competitivas e integrales a las necesidades de las empresas del sector publico y privado.



Tecnologías de optimización **IntegratiC** S.A.S

Gestión del conocimiento



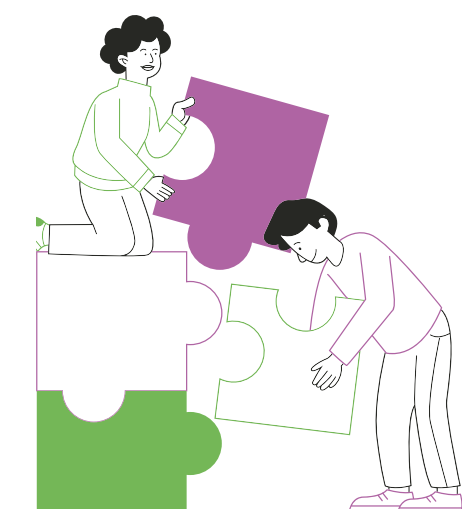
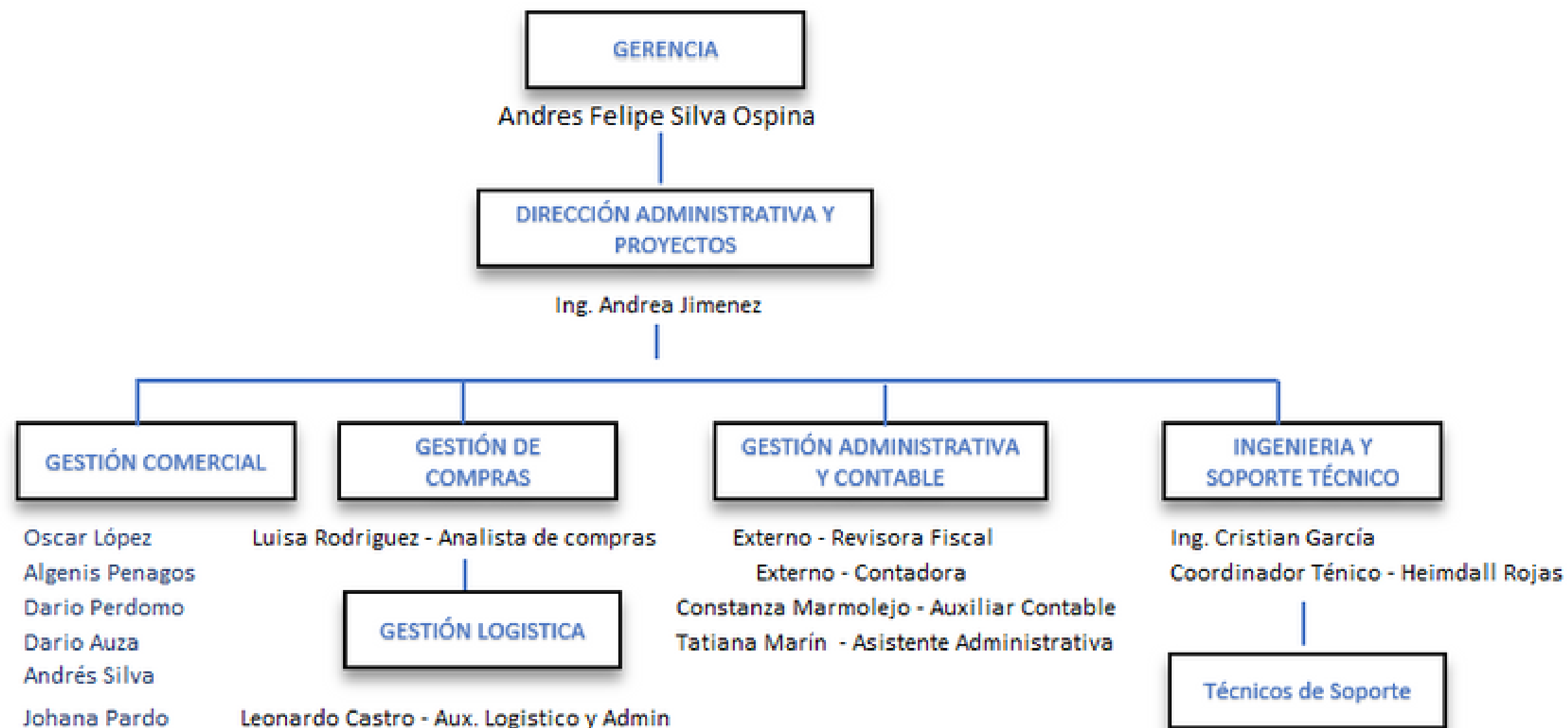
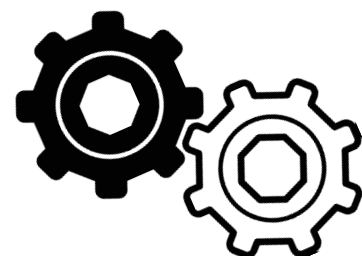
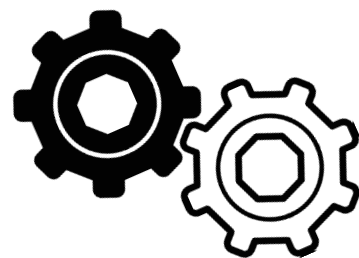
Los proyectos serán establecidos como el principal vehículo para aportar valor a la organización. Estos, deben contribuir a los objetivos del negocio y al alcance de la estrategia.

Proyectos de servicios tecnológicos
Proyectos de dotación tecnológica

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



Estructura plana
Equipos autogestionados
Políticas de gestión definidas



METAS 2023

	25%			
	2023 META	2022	2021	2020
ANDRES SILVA ANTES DE IVA	\$ 737.180.699	\$ 589.744.559	\$ 391.897.507	\$ 613.047.763
INTEGRATIC ANTES DE IVA	\$ 7.251.295.575	\$ 5.801.036.460	\$ 4.178.555.560	\$ 3.909.949.819
TOTAL ANTES DE IVA	\$ 7.988.476.274	\$ 6.390.781.019	\$ 4.570.453.065	\$ 4.522.997.582
IVA	\$ 1.516.506.855	\$ 1.213.205.484	\$ 832.601.482	\$ 859.369.541
TOTAL IVA INCLUIDO	\$ 9.504.983.129	\$ 7.603.986.503	\$ 5.403.054.547	\$ 5.382.367.123
% de crecimiento respecto al año inmediatamente anterior	25%	29%	0,38%	
Proyección de crecimiento nacional	30%			



METAS 2023 RESPECTO A LOS RESULTADOS DEL 2022

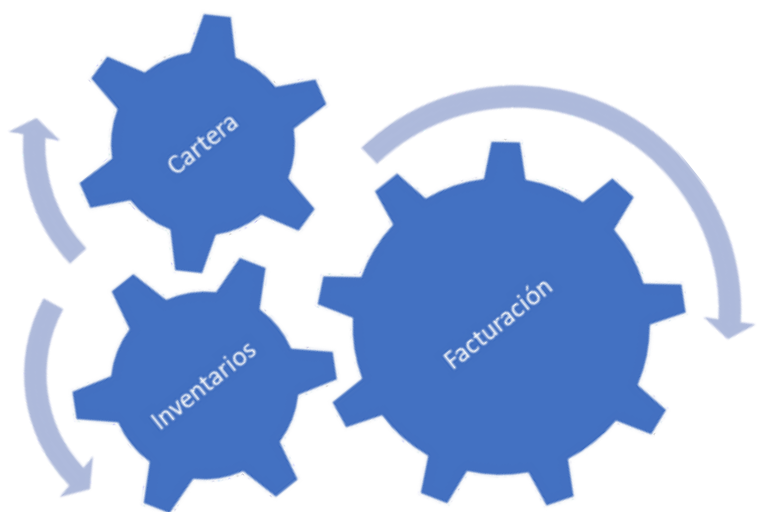


CONSULTOR TI	2022	COSTO	UTILIDAD BRUTA	Margen de Utilidad	META 2023 FACTURACIÓN	META 2023 UTILIDAD
Algenis Penagos	\$ 1.092.245.813	\$ 890.167.337	\$ 202.078.476	19%	\$ 1.365.307.266	\$ 252.598.095
Oscar Lopez	\$ 706.345.162	\$ 431.481.324	\$ 274.863.838	39%	\$ 882.931.453	\$ 343.579.798
Luis Quiñones	\$ 65.690.158	\$ 47.495.641	\$ 18.194.517	28%	\$ 82.112.698	\$ 22.743.146
Dario Auza	\$ 1.066.262.491	\$ 916.124.634	\$ 150.137.857	14%	\$ 1.332.828.114	\$ 187.672.321
Dario Perdomo	\$ 851.928.002	\$ 735.456.667	\$ 116.471.335	14%	\$ 1.064.910.003	\$ 145.589.169
TOTAL	\$ 3.782.471.626	\$ 3.020.725.603	\$ 761.746.023	20%	\$ 4.728.089.533	\$ 952.182.529

METAS 2023 RESPECTO A LOS ACTUALES CARGOS FIJOS Y PERSPECTIVA ORGANIZACIONAL

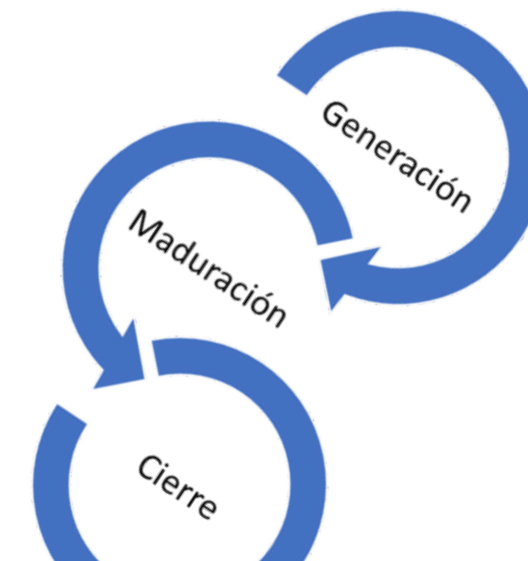


CONSULTOR TI	ANUAL	CUOTA ANUAL UTILIDADES	FACTURACIÓN	CRECIMIENTO GRADUAL CUMPLIMIENTO DEL 65% SOBRE LA META	
				65%	
				CUOTA ANUAL UTILIDADES	FACTURACIÓN
Andres Silva	\$ 72.000.000	\$ 1.440.000.000	\$ 7.578.947.368	\$ 936.000.000	\$ 4.926.315.789
Dario Auza	\$ 40.000.000	\$ 800.000.000	\$ 4.210.526.316	\$ 520.000.000	\$ 2.736.842.105
Oscar Lopez	\$ 30.000.000	\$ 600.000.000	\$ 3.157.894.737	\$ 390.000.000	\$ 2.052.631.579
Algenis Penagos	\$ 30.000.000	\$ 600.000.000	\$ 3.157.894.737	\$ 390.000.000	\$ 2.052.631.579
Dario Perdomo	\$ 26.000.000	\$ 520.000.000	\$ 2.736.842.105	\$ 338.000.000	\$ 1.778.947.368
		\$ 3.960.000.000	\$ 20.842.105.263	\$ 2.574.000.000	\$ 13.547.368.421
				META 2023	



PORTAFOLIO DE SERVICIOS

Presentar beneficios que satisfagan y ojalá superen las expectativas del cliente.



1

- Predictiva.
- Descriptiva.
- Gobierno de Datos.
- Automatización procesos.
- Calidad de datos.
- LoT
- Administración BD (DBA)



ANALÍTICA

Gestión de Información a través de visualización y explotación de los datos.



2

- Soluciones de productividad cliente final.
- Licenciamiento.
- Equipos de oficina.
- Mesas de ayuda.
- Soporte y mantenimiento.



OFICINA MODERNA

Flexibilidad para el trabajo en entornos híbridos, mejora productividad y bienestar a los empleados



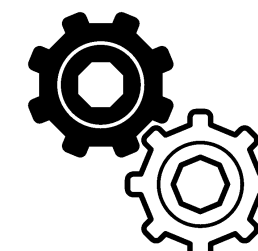
3

- Seguridad plataforma del centro de datos
- SOC (aliado)
- Aseguramiento de entrega de aplicaciones.
- Análisis de Vulnerabilidad.
- Seguridad perimetral
- Hacking ético
- Antivirus
- Seguridad OT
- Redes – Networking (Switching, SD WAN)
- Body Shopping y Outsourcing



CIBERSEGURIDAD

Soluciones que garantizan el intercambio de información, de una manera segura y confiable



4

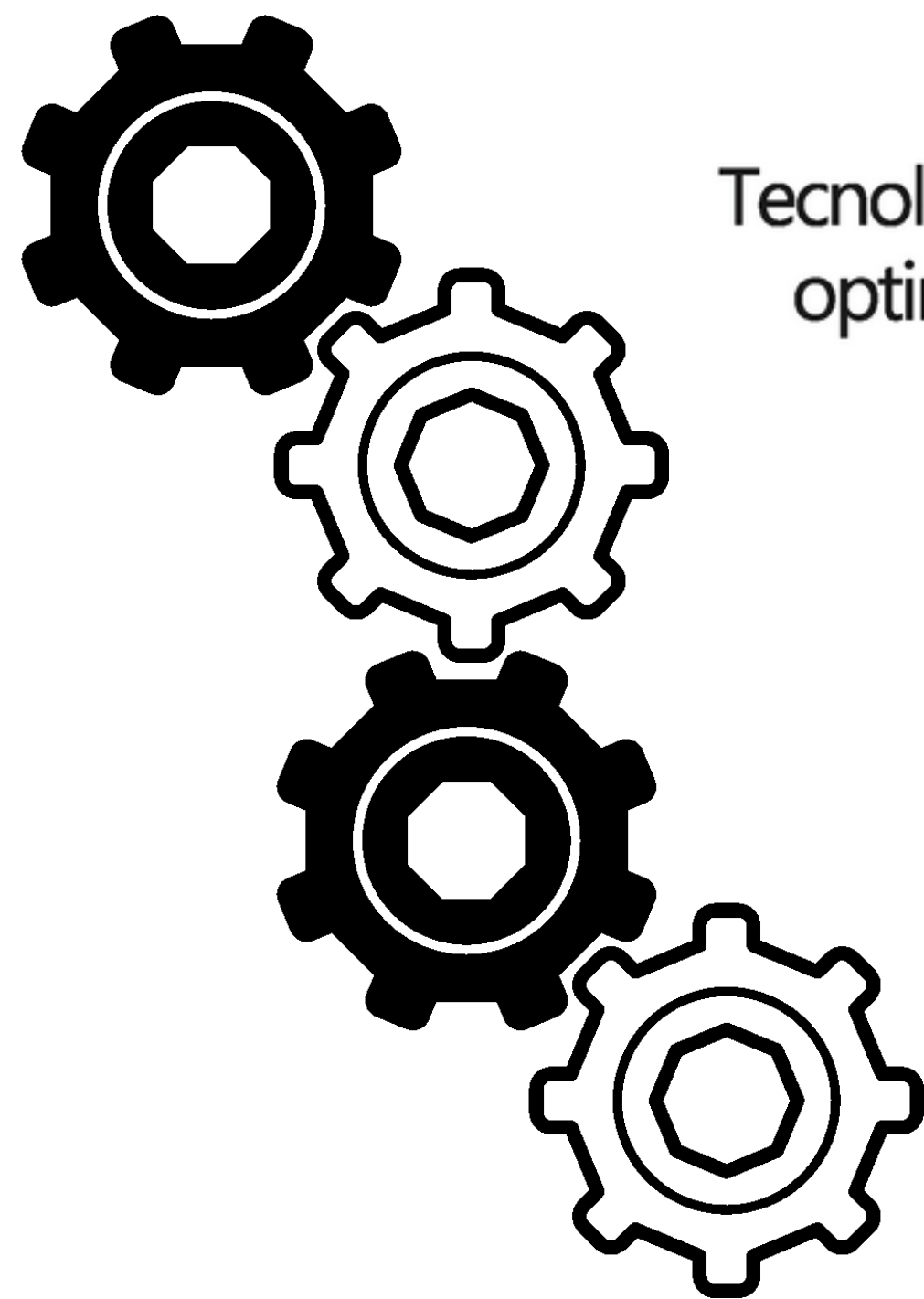
- Servicios y consultoría en cómputo central
- Servidores.
- Almacenamiento.
- Virtualización.
- Comunicaciones Networking.
- Cableado Estructurado.
- Soluciones de nube híbrida (privada y publica).
- Facilities, Media y baja tensión
- Bolsas de Horas
- Body Shopping - Outsourcing



INFRAESTRUCTURA

Modernización de aplicaciones y mejores capacidades a la compañía en las operaciones IT





Tecnologías de
optimización **IntegratiC** S.A.S

2023

