

INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA Campus Birigui

Bacharelado em Engenharia de Computação

Disciplina: Gerência de Projetos Pesquisa

Professora: Helen de Freitas Santos **Data:** 26/04/2021

Nome do Aluno: Higor Grigorio dos Santos Prontuário: BI3007511

Gerenciamento de Projetos nas Organizações

Gerenciamento de Projeto Tradicional: Essa é uma abordagem de gerenciamento que funciona para a maioria dos campos e ambientes. A abordagem utiliza de ferramentas e técnicas ortodoxas para gerenciamento e solução de problemas. Em conceitos técnicos, o Gerenciamentos de Projetos Tradicional é um conjunto de técnicas e ferramentas que podem ser aplicadas a uma atividade que produz um produto final, resultados ou um serviço. Esses métodos e técnicas foram desenvolvidos décadas atrás e são aplicáveis à maioria dos domínios. Mas para alguns domínios, como desenvolvimento de software, o gerenciamento de projetos tradicional não se encaixa mais em 100%.

Gerenciamento de Projeto Moderno: Para muitos autores, o Gerenciamento de Projeto Moderno começou a desenvolver da década de 90. Para essa definição, um projeto é esforço temporário para criar um serviço ou produto ou resultado exclusivo. Necessita de objetivos claros, parâmetros de medição datas de início, termino que atendem os requisitos das partes interessadas.

O gerenciamento de projetos eficaz começa com a escolha e priorização de projetos que deem suporte à missão e estratégia da empresa. A implementação bem-sucedida exige habilidades tanto técnicas quanto sociais. Os gerentes de projeto têm de planejar e orçar projetos, assim como orquestrar as contribuições dos outros.

Gerenciamento de Projetos Coorporativo: Para o gerenciamento de projetos corporativos é o processo de gerenciar todos os dados referentes aos projetos nos quais uma organização pode procurar trabalhar e concluir. Embora o gerenciamento de projetos convencional se concentre nos processos relacionados a um projeto de cada vez, o gerenciamento corporativo é eficaz se oferecer suporte a todos os projetos que uma organização possa realizar. Isso geralmente é realizado por executivos ou gerentes responsáveis por tomar decisões sobre o fluxo de trabalho e o orçamento que afetam toda a organização. Alguns dos principais componentes do gerenciamento de projetos corporativos são o

desenvolvimento de um portfólio de projetos, o desenvolvimento de redes de computadores complexas e a utilização de funcionários que se concentram em vários projetos ao mesmo tempo.

PMI: O PMI da sigla inglesa, Project Management Institute (Instituto de Gerenciamento de Projetos), não se trata especificamente de um sistema de gerenciamentos de projetos, mas sim de uma organização sem fins lucrativos que tem o objetivo de disseminar as melhores práticas de gerenciamento de projetos em todo o mundo. Essa entidade fomenta o debate sobre o tema por meio de publicações, eventos e reuniões. Reconhecida em diversos países, a instituição tem mais de 700 mil integrantes localizados em diferentes países e que estão em constante aperfeiçoamento profissional.

PMBOOK: O guia PMBOOK, da sigla inglesa, Project Management Body of Knowledge, é um guia de melhores práticas de gerenciamento de projetos, em outras palavras, consiste em uma padronização que identifica e conceitua o que pode ser aplicado em termos de processos, ferramentas e técnicas da gestão de projetos, norteado por princípios e domínios de desempenho. As orientações do guia não devem ser seguidas à risca, já que cada projeto possui características e especificidades que os diferenciam dos demais. Sua publicação é regularmente revisada pelo PMI (Project Management Institute) a cada 4 anos, aproximadamente.

Gerenciamento de Projetos no Brasil: No Brasil, a primeira onda do gerenciamento de projetos trouxe entidades como o IPMA, International Project Management Association, surgida em 1965 e o PMI, Project Management Institute, em 1969, que apresentam as suas versões dos corpos de conhecimento e práticas respectivas, documentos que contém uma compilação de práticas de mercado que possibilitam que os gerentes de projetos junto às organizações produzam os seus próprios Planos de Projetos, à luz das melhores formas dos projetos serem gerenciados. Atualmente na segunda onda, cuja ênfase é na realização dos benefícios, onde as partes interessadas do projeto, gerentes de projetos, equipes, familiares e comunidade em geral, são contempladas como ativos dos projetos e devem estar plenamente envolvidas e ter os seus desejos e anseios atendidos. Os OKR dão uma visão e direcionamento claro com parâmetros mensuráveis para a conquista dos objetivos alcançados e a serem alcançados.

Referências:

CAMARGO. R. Entenda o que é PMBOK: o guia que vai dar um up na sua carreira. Disponível em: < https://robsoncamargo.com.br/blog/PMBOK>. Acesso em 09 mar. 2022.

HOOGENRAAD, W. Disponível em: https://pt.itpedia.nl/2017/08/28/traditioneel-project-management/. Acesso em 09 mar. 2022.

O que é gerenciamento de projetos corporativos?. Spiegato. Disponível em :< https://spiegato.com/pt/o-que-e-gerenciamento-de-projetos-corporativos#:~:text=O%20gerenciamento%20de%20projetos%20corpo

rativos%20%C3%A9%20o%20processo,quais%20uma%20organiza%C3%A7%C3%A3o%20pode%20procurar %20trabalhar%20e%20concluir.> Aceso em 09 mar. 2022.

O que é PMI?. Project Builder. Disponível em: < https://www.projectbuilder.com.br/blog/o-que-e-pmi/> Acesso em 09 mar. 2022.