



GELECEĞİ ŞEKİLLENDİREN GÜC

2024 FAALİYET RAPORU



“Beni görmek demek, mutlaka yüzümü görmek değildir.
Benim fikirlerimi, benim duygularımı anlıyorsanız ve
hissediyorsanız bu yeterlidir.”

A handwritten signature in cursive script, likely belonging to Mustafa Kemal Atatürk. The signature is fluid and personal, written in black ink.

Kurumsal Profil

Türkiye'nin en büyük tamamlayıcı mesleki emeklilik fonu OYAK

1961 yılında kurulan OYAK, Türkiye'nin en büyük tamamlayıcı mesleki emeklilik fonudur.

Tüm çalışmalarını 205 sayılı Kanun kapsamında devam ettiren OYAK, ikinci basamak tamamlayıcı mesleki emeklilik fonu olarak hizmet sunmaktadır.

Katma değeri yüksek hizmet anlayışı

OYAK, yaptığı yatırımlarla sayısı 38 bini aşkın çalışanına ve 482 binin üzerindeki üyesine, yüksek refah düzeyi ve daha güvenli bir gelecek sağlamak üzere çalışmaları sürdürmektedir. Üyelerine her yıl yüksek oranda nema sağlayamamayı ve yüksek katma değer üretmeyi hedefleyen OYAK, geliştirdiği hizmet modeliyle kurumsal büyümeyi sürdürmektedir ve ülke ekonomisine kalıcı katkıda bulunmaktadır.

2024 konsolide sonuçlarına göre, OYAK'ın toplam hasılatı 637,1 milyar TL'ye, toplam varlıklar 1.209 milyar TL'ye ulaşırken; 6,0 milyar dolar tutarında toplam ihracatı ile Türkiye'nin 2024 yılı toplam ihracatının %2,31'ini OYAK tek başına gerçekleştirmiştir.

Maden metalürjiden çimento, betona ve kâğıda; otomotivden lojistiğe, kimya ve tarımdan enerjiye, finanstan gıda kadar birçok sektörde varlık gösteren Kuruluş, altı kıtada, 21 ülkede faaliyetlerini sürdürmektedir.

Özel hukuk hükümlerine tabi, mali ve idari bakımdan özerk, ek bir sosyal güvenlik kuruluşı olan OYAK, üyelerinin birikimlerini verimlilik ve kârlılık ilkelerine göre yönetmektedir.

Yatırımcıya güven, ekonomiye katkı

OYAK ve OYAK Şirketleri; üretim, satış, istihdam, ihracat ve vergi başlıklarında kıvanç kaynağı faaliyet sonuçlarıyla ve ülke ekonomisine sağladıkları katkıyla gurur duyarken, üyelerinin ve yatırımcılarının güvenini karşılamanın onurunu taşımaktadır.

21
ÜLKEDE FAALİYET¹

38.292
ÇALIŞAN

482.318
ÜYE

2024 KONSOLİDE SONUÇLARINA GÖRE, OYAK'İN

toplam hasılatı

637,1 milyar TL'ye

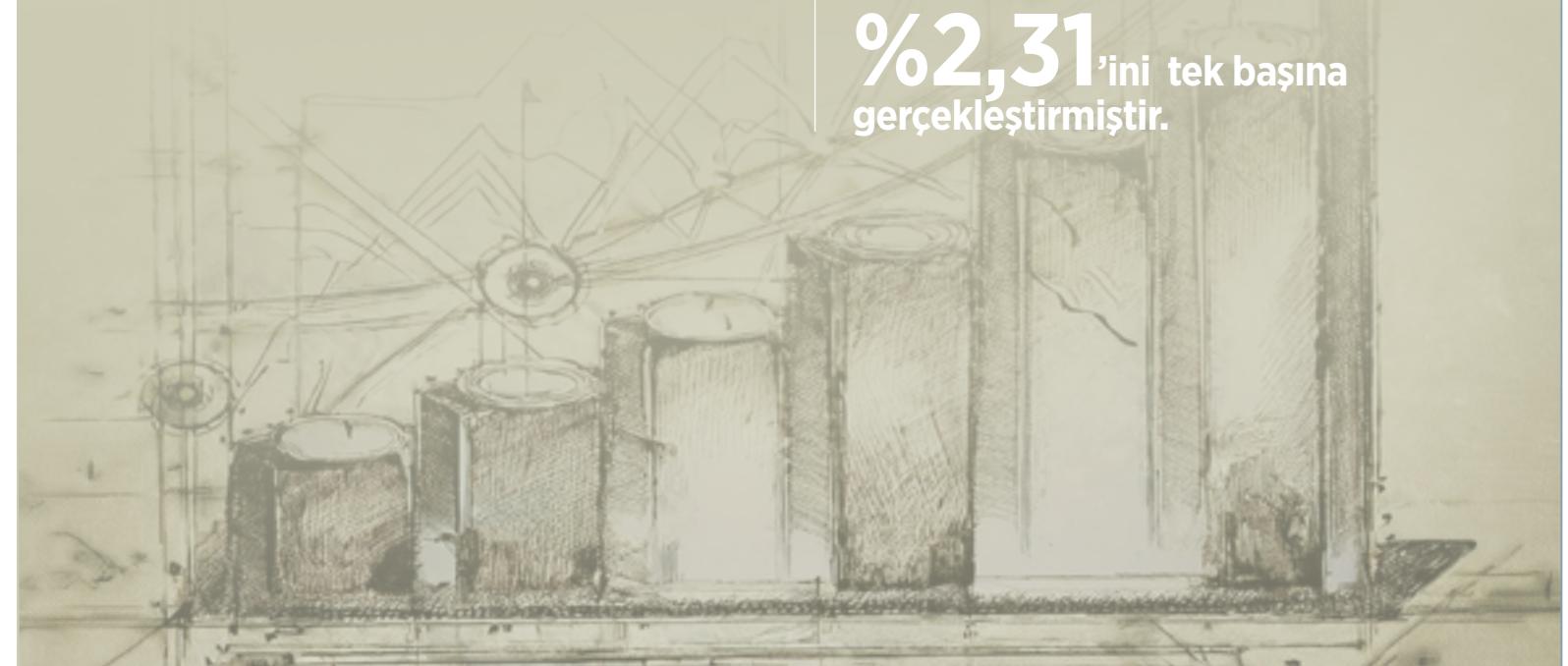
toplam varlıkları

1.209 milyar TL'ye
ulaşırken

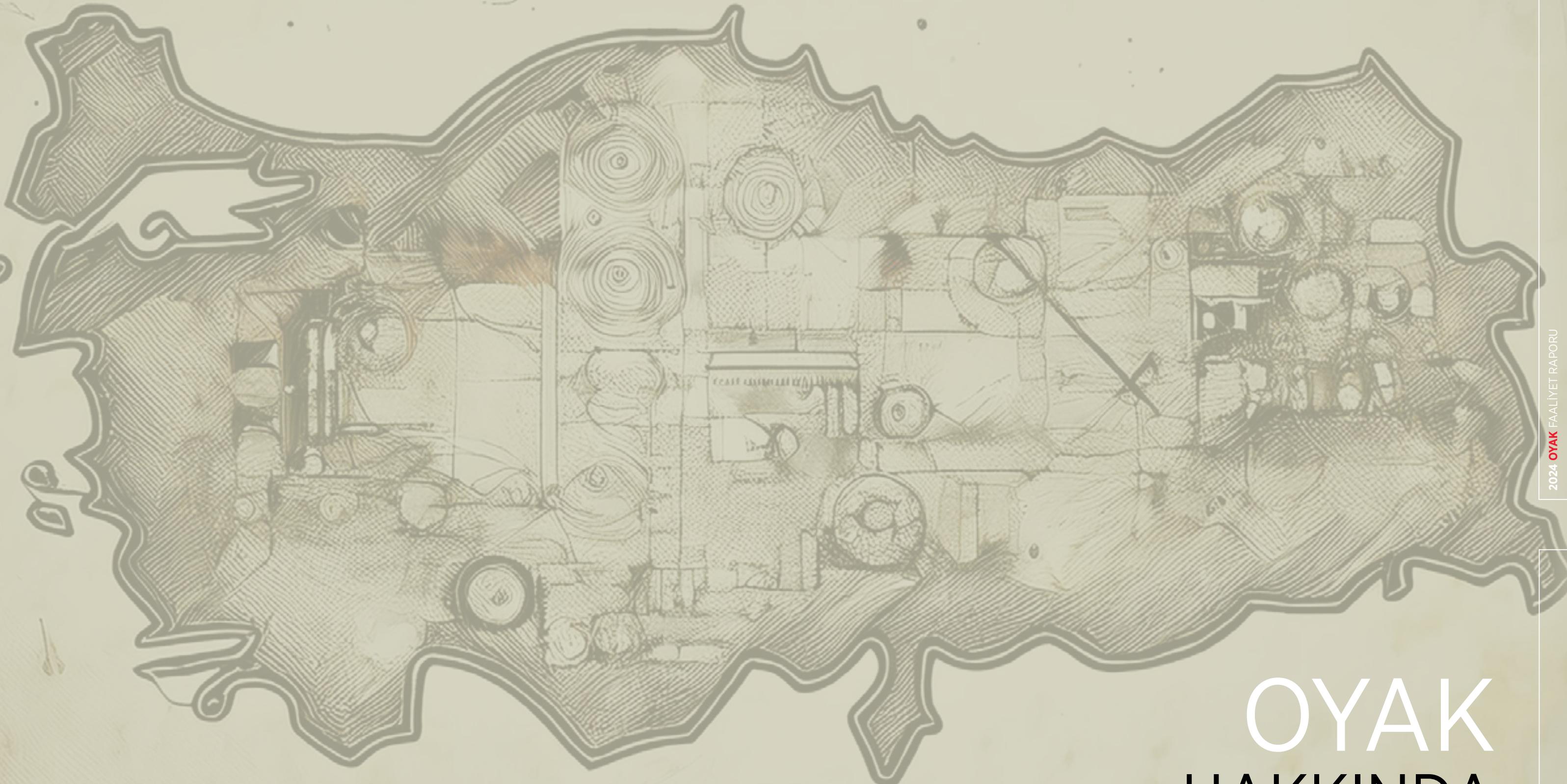
6,0 milyar dolar
tutarında toplam
ihracatı ile

Türkiye'nin 2024 yılı
toplam ihracatının

%2,31'ini tek başına
gerçekleştirmiştir.



OYAK HAKKINDA



Misyonumuz, Vizyonumuz ve Ortak Değerlerimiz

İş Yapış Biçimimizi Yönlendiren
Ortak Değerlerimiz

	YARATICILIK VE MÜKEMMELİYET
	TAKIM RUHU
	DEĞİŞİMÇİLİK VE YENİLİKÇİLİK
	SORUMLULUK VE HESAP VERİLEBİLİRLİK
	ÜSTÜN KALİTE VE REKABETÇİLİK
	ŞEFFAFLIK
	EŞİTLİK

Misyonumuz

Tamamlayıcı mesleki emeklilik fonu olarak, üyelerine yönelik yardım ve hizmetleri en üst standartlarda yerine getirmek, üye birikimlerini doğru yatırımlarla korumak ve sürdürülebilir şekilde büyütmek, üye memnuniyetini sağlamak.

Vizyonumuz

Üyelerinin bekłntilerini göz önünde tutarak, kârlı ve verimli yatırımlarla ülke ekonomisine katkıda bulunurken, OYAK'ı Türkiye ve dünyada güçlü ve örnek bir kuruluş olarak gelecek kuşaklara taşımak.



Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

OYAK, Türkiye Cumhuriyeti'nin ikinci yüzyılında da ülkemiz ekonomisine, üyelerine çok yönlü katkı sağlamaya ve geleceği şekillendirecek adımlar atmaya devam etmektedir.

**Mehmet TAŞ**(E) Tümgeneral
Yönetim Kurulu Başkanı

Ordu Yardımlaşma Kurumunun kıymetli üyeleri, değerli çalışanlarımıza, saygıdeğer iş ortaklarımıza,

Türkiye Cumhuriyeti'nin ikinci yüzyılının ilk yılı olan 2024, küresel ve ulusal ölçekte pek çok zorluk ve fırsatın iç içe geçtiği, değişim ve dönüşümün hız kazandığı bir dönem oldu. OYAK olarak, köklü geçmişimizden aldığımız güç ve sürdürülebilir büyümeye anlayışımızla; üyelerimize, çalışanlarımıza ve tüm paydaşlarımıza değer katmaya devam ediyoruz. Türkiye'nin en büyük emeklilik fonu olarak ülkemizin ekonomik ve endüstriyel gücüne katkı sağlamayı sürdürüyoruz.

Küresel ekonomi hâlâ yüksek enflasyon, jeopolitik riskler ve arz-talep dengesizlikleri ile mücadele ediyor. Dünya genelinde merkez bankalarının uyguladığı sıkı para politikaları, finansal piyasalarda dalgalanmalara yol açarken, enerji ve ham madde fiyatlarındaki dalgalanmalar da sanayi üretimi ve ticaret üzerinde etkili oluyor. Türkiye ise bu zorluklara rağmen dirençli ekonomisiyle, sürdürülebilir büyümeye yolunda önemli adımlar atıyor.



2024 yılı, jeopolitik gerilimlerin ve bölgesel çatışmaların yoğunlaştığı bir dönemdi. Ortadoğu'da İsrail-Filistin çatışmasının yeniden alevlenmesi, Suriye'de süregelen istikrarsızlık, Karadeniz çevresinde Rusya-Ukrayna savaşının etkilerinin sürmesi ve İran-Pakistan arasında yaşanan sınır gerginlikleri, Türkiye'nin güvenlik dengeleri üzerinde doğrudan etkili oldu. Bu gelişmelerle birlikte, enerji fiyatlarında dalgalanmalar ve dış ticaret hacminde bölgesel kayıplar yaşanırken, sınır bölgelerinde güvenlik harcamaları arttı. Çin'in devam ettirdiği yüksek üretim temposu sonucunda oluşan arz fazlasını tüm dünyaya agresif bir şekilde ihrac ederek piyasalar üzerinde denge bozucu etkiler yaratması ve küresel ölçekte yaşanan ekonomik zorluklara neden oldu. Türkiye ekonomisi, zorlu koşullara rağmen güçlü yapısı ve dirençli dinamikleriyle 2024 yılında da sağlam duruşunu korudu. Ülkemiz, kamu maliyesindeki disiplin, stratejik sektörlerdeki yatırımlar ve ihracat odaklı büyümeye modeli sayesinde küresel dalgalanmalara rağmen istikrarını sürdürdü.

2024 yılında, doğrudan yabancı yatırım girişlerinde yüzde 5,6'lık bir artış kaydederek 11,3 milyar dolar seviyesine ulaşan Türkiye'de, cari açığın millî gelire oranı 2,8 puan gerileyerek yüzde 0,8 oldu. Geçen yıl ülkemizin istihdam ettiği kişi sayısı ise yaklaşık 1 milyon arttı. Bu bağlamda, üretim gücümüzü artıran, istihdamı destekleyen ve stratejik alanlarda yerlileşmeyi teşvik eden kalkınma yaklaşımı, ülkemizi sadece krizlere karşı değil, geleceğin rekabetçi ekonomik ortamına karşı da hazırlıyor.

2024 yılı itibarıyla, maden metalürjiden otomotive, enerjiden inşaata uzanan faaliyet alanlarımızda stratejik yatırımlarımızı kararlılıkla sürdürmekte; yeşil dönüşüm ve dijitalleşme odaklı projelerle sürdürülebilir kalkınma hedeflerimize güçlü katkılar sağlamaktayız.

Bu hedeflerimiz kapsamında, Türkiye'nin en büyük lisanssız Güneş Enerji Santrallerinin (GES) kurulumuna yönelik yatırımlarımız ile üretimde ihtiyaç duyulan enerjiyi yenilenebilir kaynaklardan sağlayarak Şirketlerimizin öz tüketimlerini karşılayacak, enerji maliyetlerini azaltacak ve karbon ayak izlerini asgari seviyeye indireceğiz. Bu amaçla kurduğumuz OYAK Yenilenebilir Enerji Şirketimiz ile lisanssız GES yatırımlarımız tamamlandıında Şirketlerimizin enerji ihtiyaçlarının tamamını yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlamış olacağız.

Karbon ayak izimizi önemli ölçüde azaltacak bu yatırımların yanı sıra, Maden Metalürji Şirketlerimizde geriye entegrasyonu ve üretimde verimliliği artıracak, dışa bağımlılığımızı ve dolayısıyla ithalatı azaltarak ülkemizin ekonomisine de olumlu yönde katkı sağlayacak yatırımlara devam ediyoruz.

OYAK HAKKINDA

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

OYAK: Tamamlayıcı Mesleki Emeklilik Fonunun En Başarılı Örneği

Türk Silahlı Kuvvetleri mensuplarının gelecek endişesi yaşamadan vazifelerini ifa etmesi hedefiyle 1961 yılında mesleki emeklilik fonu olarak kurulan OYAK, kuruluşundan itibaren üyelerinin yaşamlarını güvence altına almak ve ülkemizin ekonomik gücüne değer katmak amacıyla faaliyetlerini kararlılıkla sürdürmektedir.

Temel Önçelik Üyelerin Tasarruflarını En Üst Düzeyde Değerlendirmektir

OYAK, 2024 yılında küresel öncelikte yaşanan ekonomik zorluklara rağmen üyelerine ait kaynakları kârlılık odaklı, sürdürülebilir ve kurumsal yönetim prensipleri çerçevesinde yönetmeyi sürdürdü.

Söz konusu dönemde dağıtılabılır kaynak miktarı 182,0 milyar TL'ye ulaşan OYAK, uzun yıllardır sürdürdüğü enflasyon üstü getiri trendini bu yıl da bozmayarak üyelerinin güvenini pekiştirdi.

Yüzde 55,2'lik nema oranıyla dikkat çeken Kurumumuz, 2024'te, 332,8 milyar TL olan üye varlıklarını bir yılda yüzde 48,7 artışla 494,9 milyar TL'ye taşıyarak önemli bir büyümeye ivmesi yakaladı. Bu sonuç, yalnızca finansal disiplinin değil aynı zamanda kurumsal bir gücün ürünü.

Ordu Yardımlaşma Kurumu, 63 yıllık köklü geçmişinde olduğu gibi gelecekte de tüm stratejik kararlarını, üyelerinin refahını ve esenliğini öncelikli olarak gözeterek almaya devam edecek.

Bu başarının; OYAK'ın 63 yıllık Kurum kültürü ile yönetim organları arasındaki şeffaf, eş zamanlı bilgi paylaşımı; özellikle Yönetim Kurulu ve Genel Müdürlük arasındaki yüksek uyum, tecrübe ve bilgi birikiminin yanı sıra Genel Müdürümüzün liderliğinde yürütülen özverili ve sonuç odaklı ekip çalışmasının sonucu olduğunu belirterek Yönetim Kurulumuz ve üyelerimiz adına şükranları sunuyorum.

Etkin Üye Memnuniyeti İçin Üye Odaklı Hizmet

2024 yıl sonu itibarıyla; OYAK üyelerinin %66,2'si istege bağlı, %33,8'i zorunlu üye statüsünde bulunmaktadır. Üyelerimize yasal yardımımız %62,6 artışla 38,7 milyar TL olmuştur. 2024 yılında Emekli Maaşı Sistemi kapsamındaki 74.529 üyemize yaptığımız toplam ödeme 16,1 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Ordu Yardımlaşma Kurumu olarak üye memnuniyetinin en üst düzeyde sağlanması amacıyla; kaliteli hizmet ile üye ilişkilerinin geliştirilmesi, iyileştirilmesi, üye şikayetlerinin ve bekentilerinin tespit edilmesi, kayıt altına alınması ve en kısa sürede bunlara çözüm üretilmesi çalışmaları kapsamında; 2024 yılında OYAK Üye İletişim Merkezi tarafından 334.524 adet çağrı ve 63.596 adet e-posta yanıtlanmıştır.

Üye Etkileşimi Artıyor, Hizmetler Genişliyor

OYAK, verdiği tüm hizmetlerde güncel teknolojileri takip ederek uzaktan erişime uygun, kullanıcı dostu uygulamalarını sunmaya devam etmektedir.

Üyelerimizin, çalışanlarının ve yakınlarının sağlık hizmetlerinden indirimli olarak faydalananlarını sağlayan OYAK Sağlık Platformu (OSP) ile 2024 yılında da etkin bir şekilde hizmet verilmiştir. 2024 yılında hizmetimizin kapsayıcılığında önemli bir büyümeye kaydederek kayıtlı kişi sayısı 945 bin kişiyi aşmıştır. Bu kapsamda, 42 ilde ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde toplam 459 anlaşmalı özel sağlık kurumu üyelerimize indirimli hizmet sunmaktadır.

OYAK üyeleri, çalışanları ve yakınları için özel olarak oluşturulan OYAK Platform ile; web sayfası ve mobil uygulama üzerinden kolay erişim imkânı sağlanmaktadır. OYAK Platform'da, OYAK Şirketleri'nin sunduğu ürün ve hizmetlerin yanı sıra OYAK Sağlık Platformu ile 63 ilde toplam 59 özel eğitim kurumunun 576 kampüs ve Şubesinde geçerli eğitim indirimleri sağlanmaktadır.

OYAK olarak, üyelerimizin güveniyle şekillenen yönetim anlayışımız ve sürdürülebilir yatırımlarımızla Türkiye'nin kalkınmasına katkı sağlamaya devam edeceğiz. Çünkü biliyoruz ki; başarımız sadece bugünün değil, yarınlarımıza da teminatıdır.

2024 yılı sonunda OYAK Platform'un kullanıcı sayısı 446.464 kişiye ulaşırken, ürün ve hizmetlerden faydalanan kişi sayısı da 404.328'e yükselmiştir.

Üyelerimizin ve yakınlarının sağlık alanındaki ihtiyaçlarını kolayca karşılayabilmek adına geliştirilen OYAK Doktorum mobil uygulaması, 2024 yılı itibarıyla toplam 74.735 kullanıcıya ücretsiz tıbbi danışmanlık hizmeti sağlamıştır.

Ordu Yardımlaşma Kurumu, 63 yıllık köklü geçmişinde olduğu gibi gelecekte de tüm stratejik kararlarını, üyelerinin refahını ve esenliğini öncelikli olarak gözeterek almaya devam edecek.

Uzun Vadeli Değer Yaratımı

OYAK olarak, faaliyet gösterdiğimiz her sektörde önemli bir paydaş olma vizyonuyla hareket ediyor, yenilikçi uygulamalarımız ve stratejik yatırımlarımıza kararlılıkla devam ediyoruz.

Küresel rekabetin hızla değiştiği günümüzde, maden metalürjiden çimento beton kâğıda, otomotivden lojistiğe, kimya tarımdan enerjiye, finanstan gıdaya kadar geniş bir yelpazede sürdürdüğümüz dönüşüm hamleleriyle sürdürülebilir büyümeye öncülük ediyoruz. Ar-Ge ve dijital dönüşüm projelerimizle verimliliğimizi artırırken, güçlü finansal yapımız ve dinamik iş modellerimizle şirketlerimizi ve paydaşlarımızı geleceğe güvenle taşıyoruz.

OYAK, sadece bugünü değil, "Geleceği Şekillendiren Bir Güç" olmayı ve uzun vadeli değerler yaratmayı südürecektr.

Başarılarımız Geleceğimizin Teminatıdır

Gazi Mustafa Kemal ATATÜRK'ün "Ekonomik kalkınma, Türkiye'nin hür, müstakil, daima daha kuvvetli, daima daha refahlı Türkiye idealinin belkemiğidir." sözünü rehber edinerek, ülkemizin ekonomik ve endüstriyel gücünü artırmak için varlığımızla çalışıyoruz.

OYAK olarak, üyelerimizin güveniyle şekillenen yönetim anlayışımız ve sürdürülebilir yatırımlarımızla Türkiye'nin kalkınmasına katkı sağlamaya devam edeceğiz. Çünkü biliyoruz ki; başarımız sadece bugünün değil, yarınlarımıza da teminatıdır.

Değerli Paydaşlarımız,

63 yıllık köklü ve güçlü yapıımızla, şirketlerimiz ve paydaşlarımızla beraber, üyelerimiz ve ülkem için kesintisiz bir şekilde çalışmaya devam ediyoruz.

Kuruluş misyonumuz doğrultusunda, gelecek yıllarda da üyelerimize sürdürülebilir nema sağlamaya, güçlü ve emin adımlarla faaliyetlerimizi sürdürmeye kararlıyız.

OYAK, sahip olduğu kurumsal yetkinlikler ve güçlü yönetim anlayışıyla riskleri ve fırsatları en iyi şekilde değerlendirek üretmeyi ve paylaşmayı südürecek.

Bu vesileyle, Temsilciler Kurulu ve Genel Kurul üyelerimize, üst yönetim ekibimize ve tüm çalışanlarımıza şahsım ve OYAK Yönetim Kurulu adına en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

63 yıl boyunca Ordu Yardımlaşma Kurumuna emek veren tüm yöneticilerimi ve çalışanlarımı saygı ve minnetle anarken; hayatı olanlara sağlık, ebediyete intikal edenlere Allah'tan rahmet diliyorum.

Saygılarımla,

Mehmet TAŞ

(E) Tümgeneral
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür Mesajı

Türkiye'nin en başarılı tamamlayıcı mesleki emeklilik fonu olarak OYAK, 63 yıllık köklü geçmişi ve kurduğu sağlam kurumsal zeminden aldığı güçle, iç ve dış piyasa risklerini etkili öngörülerle fırsatlara dönüştürmüştür.

Süleyman Savaş ERDEM

Genel Müdür
Yönetim Kurulu Üyesi



Değerli Üyelerimiz, Saygideğer İş Ortaklarımız ve Kiyemetli Çalışanlarımız,

2024 yılı küresel ölçekte dalgalanmaların, geopolitik belirsizliklerin ve sıklaşan para politikalarının damga vurduğu bir dönem olmuştur. Uluslararası piyasalarda yaşanan zorluklar; tedarik zincirlerindeki kırılmalar, bölgesel çatışmalar ve yüksek enflasyon baskılılarıyla derinleşmiştir. Bu dönemde Merkez Bankalarının enflasyonla mücadelede attıkları sıkilaşıcı adımlar, gelişmiş ve gelişmekte olan ekonomilerde finansmana erişimi zorlaştırmıştır. Küresel ölçekte resesyon beklenileri yıl boyunca dalgalı bir seyir izlerken, iş dünyasında esneklik ve adaptasyon becerilerinin en üst seviyede kullanılması gereken bir yıl geride kalmıştır. Enflasyonla mücadele kapsamında uygulanan politikaların etkisiyle Türkiye ekonomisinin dengelenme sürecine girdiği 2024 yılı; üretim, istihdam ve ihracat alanlarında iyileşen bir performans göstermiştir. İyileşme şöhər zaman gerektirmektedir, Türkiye'de de bu dönemde finansmana erişim oldukça zorlu ve maliyetli olmuştur.

OYAK, Riskleri Fırsatlara Dönüştürdü

Tüm zorlu koşullara rağmen, üyelerimiz ve ülke ekonomisi için değer yaratmak önceliğimiz olmuştur. Bu değeri yalnızca finansal büyümeye değil; aynı zamanda inovasyon, dijital dönüşüm ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda yürüttüğümüz yatırımlarla da güçlendiriyoruz.

Farklı coğrafyalarda edindiğimiz deneyimlerle, sürdürülebilir değer üretme vizyonumuz doğrultusunda sağlam adımlar atarak yıl boyunca faaliyette bulduğumuz sektörlerde ilerlemeye devam ediyoruz.

2024 yıl sonu itibarıyla toplam varlıklarımız 1.209 milyar TL'ye ulaşırken, toplam hasılatımız 637 milyar TL seviyesine yükselmiştir.

Finansal Performans ve Büyümeye Katkı

Aynı zamanda, 6,0 milyar dolar ihracat geliri elde ederek Türkiye'nin toplam ihracatında yüzde 2,31 paha ulaşılmıştır. 2024 yılında, OYAK ve OYAK Şirketleri olarak 127,1 milyar TL seviyesinde vergi ödememiz gerçekleşmiştir.

OYAK'ın yatırım stratejileri kapsamında özellikle sanayi, enerji ve finans alanlarında yapılan atılımlar, sürdürülebilir büyümemizin temel dinamiklerini oluştururken, 2024 yılı boyunca sektörel çeşitliliğimizi artırarak küresel pazarlardaki konumumuzu güçlendirdik.

Sektör bazı çalışmaları yanı sıra üyelerimizin birikimlerini güvenle yönetebilmek adına portföy çeşitlendirmesine önem vererek yenilikçi finansal çözümler geliştirdik. Stratejik yönetim yaklaşımızla bu dönemde de üyelerimize güçlü ve istikrarlı nema getiri sunmayı başardık. 2024 yılında dağıtıma esas kaynak tutarımız önemli ölçüde artarken, maliyet optimizasyonu ve gelir çeşitlendirme stratejilerimiz sayesinde sürdürülebilir kârlılığı pekiştirdik.

Bu başarıların ardından; OYAK ve OYAK Şirketleri'nde yüksek aiddiyet ve özveri ile görevlerini icra eden 38 bini aşkın çalışanımızın katkıları ve yönetim kadrolarımızın stratejik vizyonu yer alıyor. Ayrıca bu vesileyle, bizlere güvenen ve yol gösteren, bizlerden desteğini esirgemeyen Yönetim Kurulu Başkanımız ile Yönetim ve Denetleme Kurulu üyelerimize teşekkür ederim.

Küresel Güvenin Göstergesi: Uluslararası Fon ve İş Birlikleri

Türkiye ekonomisine ve geleceğine duyduğumuz güvenle ülkemizin küresel arenadaki varlığını güçlendirmek için çalışıyoruz. Bu süreçte gerçekleştirdiğimiz stratejik iş birlikleri, uluslararası düzeyde ülkemize ve Kurumumuza duyulan güvenin güçlü bir yansımışı olmuştur. Umman Yatırım Otoritesi ile ortaklaşa kurduğumuz 500 milyon dolarlık fon, yalnızca sermaye girişini değil, aynı zamanda küresel yatırımcıların ülkemize ve Kurumumuza duyduğu güvenin de temsili olmuştur. Bu fon aracılığıyla, stratejik alanlardaki yatırımlarımızı çeşitlendirmeye ve küresel olçekte etkimizi artırmaya devam edeceğiz.

Maden ve Metalürji Alanında Küresel Atılımlar

OYAK Maden Metalürji Şirketleri, çelik ve madencilik sektörlerinde küresel olçekte rekabet gücünü artırarak üretim kapasitesini ve sürdürülebilirlik odaklı yatırımlarını genişletmeye devam etmektedir. OYAK Maden Metalürji Şirketleri bünyesinde faaliyet gösteren Türkiye'nin küresel çelik gücü Erdemir'in Özel Endüstri Bölgesi ilan edilmesine yönelik karar, Erdemir'in 2050 yılı net sıfır emisyon hedefine ulaşmasına katkı sağlayacak, aynı zamanda Şirketin istihdamına ve yatırımlarına da ivme kazandıracaktır.

Erdemir'in kuruluşundan bu yana aralıksız hizmet veren birinci ve ikinci batareyalarının yerini almak üzere yakın zamanda devreye alınan 4'üncü Kok Batareyası, toz toplama filtre sistemleri ve yüksek seviye otomasyon gibi birçok yüksek teknolojik özelliğe sahiptir. Yıllık 800 bin ton kapasiteli 4'üncü Kok Batareyası, çevre performansımızı ve kok üretim kalitemizi artırırken, ithal kok alımının azaltılmasını sağlayacaktır.

Türkiye'nin ilk ve en büyük entegre yassı çelik üreticisi Erdemir, 2024 yılı başında açıkladığı Net Sıfır Yol Haritası ile yeşil dönüşüm hedefi doğrultusunda yatırımlarını hızlandırmıştır. Bu kapsamında, 1'inci Yüksek Firın hidrojen enjeksiyonu başarıyla tamamlanırken, yıllık 7 bin ton biyokömür üretim kapasiteli pilot Piroliz Tesisi de devreye alınmıştır.

Erdemir'in şirket tarihinde ilk kez gerçekleştirdiği Eurobond ihracına, 130'un üzerinde uluslararası kurumsal fondan, planlanan ihracat büyülüğünün dört katını aşan talep gelmiştir. Avrupa ve ABD piyasalarında işlem görecek olan 950 milyon dolarlık bu ihraca gelen toplam talep 2 milyar doları aşmış bulunmaktadır. Söz konusu rakam, Türkiye'de özel sektör Eurobond ihracı arasında 2024 yılının en yüksek talebi olarak kayıtlara geçmiştir.

2024 yılında, Ermaden'in Bingöl-Avnik mevkiinde bulunan demir madeni sahasında yaklaşık 550 milyon dolarlık yatırımla kurulacak peletleme tesisiinin inşaatına başlanmıştır. Proje, Cumhuriyet tarihinin bölgelerdeki en büyük sondaj çalışması olma niteliğini taşımaktadır. Gece-gündüz süren sondajlı arama faaliyetleri sonucunda, söz konusu alanda 30 ila 35 yıl yetecek miktarda ve yaklaşık 250-300 milyon tonluk manyetit demir cevheri rezervi olduğu tespit edilmiştir. Erdemir'in bu stratejik yatırımla geriye entegrasyonda büyük bir adım atması, en önemli ham madde kaleminde dışa bağımlılığı önemli ölçüde azaltacaktır. Bingöl Avnik Peletleme Tesisi'nin tamamlanmasıyla birlikte, Erdemir'in pelette kendine yetebilirlik oranının yüzde 25-30 bandından yüzde 80-85'e, toplam demirli ham maddede ise yüzde 15-20'den yüzde 40-45 seviyelerine çıkarılması hedeflenmektedir.

Maden alanında yurt içi ve yurt dışındaki potansiyel yatırım fırsatlarını titizlikle inceleyerek değer yaratmayı sürdürürken; bu doğrultuda stratejik yatırımlarımız da artan bir ivmeye devam edecektir.

Otomotiv ve Lojistik Sektöründe Stratejik Dönüşüm

Türkiye'nin en köklü otomotiv üretim ortaklılarından biri olan Oyak Renault, ülkemizdeki otomotiv sektörünün gelişimine öncülük etmeye devam etmektedir. 2024 yılında hibrit ve elektrikli araç üretimine yönelik yatırım odaklılığını güçlendiren Şirket, yeni nesil motor teknolojilerine yaptığı yatırımlarla yakıt verimliliğini artırın ve emisyon seviyelerini azaltan yenilikçi çözümleri devreye alarak, sürdürülebilir mobiliteye önemli katkılar sunmaktadır. Türkiye'nin en ileri üretim merkezlerinden biri olan Oyak Renault, Renault Group'un rekabet gücünü artıran bir üretim üssü olmayı sürdürmektedir. Uzun yıllardır dünya genelinde büyük beşinci toplayan ve geniş bir kullanıcı kitlesine ulaşan Duster modelinin üretimine, Türkiye'nin en yüksek binek otomobil üretim kapasitesine sahip Bursa Oyak Renault Otomobil Fabrikalarında başlanmıştır. Türkiye pazarındaki liderliğini güçlendirerek, Bursa fabrikasının yalnızca Avrupa'ya değil, dünya genelindeki ülkelere hizmet veren bir ihracat merkezi konumuna taşınması hedeflenmektedir. Otomobil üretimindeki birinciliğimizi, ihracat performansımızla da sürdürmekteyiz.

Türkiye ihracatının lokomotifi olan otomotiv sektöründe, ülkemizin en önemli ihtiyaçlarından biri olan "Otomotiv Odaklı Ro-Ro Limanı" projesini, OYAK Liman ve Japon NYK Line (Nippon Yusen Kaisha) ortaklılığı ile Kocaeli'nin Körfez ilçesinde hayata geçmiştir. Küresel otomotiv lojistiğinin rotasını değiştirmeyi hedefleyerek imza attığımız Port Yarımca, Türkiye'de ilk kez yabancı ortakla gerçekleştirilen bir proje olmasının yanı sıra kendi alanında en büyük ölçekli liman projesi olma özelliğiyle de öne çıkmaktadır. Açıldığı günden bu yana otomotiv sektörünün artan ihtiyaç ve taleplerini karşılamaya devam eden Port Yarımca, küresel otomotiv lojistiğinin yeni merkezi olarak hizmet verirken, aynı zamanda Türkiye ekonomisine önemli katkılar sağlamamaktadır.

Lojistik sektörünün ana gündem maddelerinden Avrupa Yeşil Mutabakatı ve Sınırda Karbon Düzenlemesi'ne uyum çalışmalarını sürdürün Omsan Logistics, bu doğrultuda ISO 14064 Sera Gazi Hesaplama ve Doğrulama Yönetim Sistemi Belgesi'ni almaya hak kazanarak, Türkiye'de bu belgeye sahip öncü firmalar arasındaki yerini almıştır.

Maden metalürjiden çimento, beton kâğıda, otomotivden lojistiğe, kimya tarımdan enerjiye, finanstan gıda genelde sektörde faaliyet gösteren şirketlerimiz ile hem Türkiye'de hem de uluslararası pazarda rekabet gücümüzü daha da artıracız.

Bu kapsamlı ekosistemle OYAK Otomotiv Lojistik Şirketleri, sadece üretim ve satışa değil, aynı zamanda finansman, ikinci el pazarı, bakım, şarj altyapısı ve lojistik alanlarında da entegre çözümler sunarak sektördeki liderliğini 2024 yılında daha da pekiştirmiştir.

Kimya Tarım Sektöründe Sürdürülebilir Büyüme

2024 yılı boyunca küresel pazardaki rekabet gücünü artırmaya devam eden OYAK Kimya Tarım Şirketleri, sürdürülebilir üretim ve teknoloji yatırımlarında istikrarlı bir çizgiye ilerlemiştir.

Gelecek nesillere karşı sorumluluğunun bilinciyle hareket eden ve tüm faaliyetlerini "sürdürülebilirlik" ilkesi doğrultusunda yürüten Akdeniz Chemson, 5 kıtada faaliyetlerine devam ederken 100'den fazla ülkeye ihracat yapmaktadır. Alanında dünyanın en büyük üreticisi olan Akdeniz Chemson, yürüttüğü çalışmalarla başarısını bir kez daha kanıtlayarak EcoVadis platformu tarafından incelenen şirketler arasında yüzde 5'lük dilime girmiş ve Şirketin Türkiye fabrikası, altın madalya ile ödüllendirilmiştir. Bu başarının, Çin ve Avusturya'daki yeni yatırımlarla pekiştirilerek Akdeniz Chemson'ın küresel gücünü daha da artırması hedeflenmektedir.

Almatis ile dünyanın en büyük pazarlarından biri olan Çin'de gerçekleştireceğimiz yeni yatırımla, üretim kapasitemiz büyürken, küresel ağıımızı da genişletme imkânı elde edilmiştir. Bu kapsamda Almatis'in bölgelerdeki potansiyelini değerlendiren OYAK'ın küresel rekabet gücü pekiştirilmiştir. Büyüme stratejilerimiz çerçevesinde, Çin'in Qingdao Ekonomik Kalkınma Bölgesi'nde mevcut kalsına alüminia tesisimizin bulunduğu alanda yeni bir yatırım daha hayata geçirilecektir. Tesisin, yüksek katma değerli üretimiyle Almatis'in potansiyel pazarlardaki etki alanını genişletmesi öngörmektedir. Almatis, teknolojik dönüşüm

ve sürdürülebilirlik ilkelerini temel alarak üreticiye, çevreye ve ekonomiye değer katan entegre çözümler sunmaya kararlılıkla devam edecektir.

İskenderun'da inşa ettigimiz, Türkiye'de bir ilk olacak karbon siyahı üretim tesimiz, ülkemizin yıllık 220 bin tonluk karbon siyahı ihtiyacının tamamını karşılayabilecek durumdadır. OYAK'ın karbon siyahı yatırımı, tesisin üretmeye geleceği ilk yıldan itibaren, karbon siyahı ithalatını önemli seviyede ikame edebilecektir. Yeni yatırım, cari açığın azaltılmasının yanı sıra ihracat potansiyeliyle de ülke ekonomisine ve dış ticarete katma değer sağlayacaktır.

HEKTAŞ, Tarım Sektöründe Öncülük Ediyor

Dünya genelinde ve Türkiye'de tarım sektörünün öncelikli gündemde gıda güvenliği yer alırken; iklim değişikliği, nüfus artışı, göç, geopolitik riskler, salgınlar, doğal afetler ve ekonomik dalgaların da ülkelerin tarım politikalarını şekillendirmektedir. Gıda arz güvenliğinin, 'gıda ticaretindeki korumacı eğilimler' ve 'gıda milliyetçiliği' gibi yeni kavramlarla birlikte konuşulduğu bu dönemde; sürdürülebilir tarımsal üretim, ülkeler açısından stratejik bir gereklilik haline gelmiştir.

Tarım sektörüne sürdürülebilir ve yenilikçi çözümler sunma vizyonu doğrultusunda yürüttüğü Ar-Ge çalışmaları ile sektöründe öncü rol üstlenen HEKTAŞ, yerli ve millî tohum geliştirme çalışmalarını HEKTAŞ Tohum markası altında yürütecektir. Son sekiz yılda gerçekleştirdiği yatırımlarla tarımsal üretimde sürdürülebilir ve verimli büyümeyin kurallarını yeniden tanımlayan HEKTAŞ, üretme teknolojisi entegre eden yenilikçi uygulamalarıyla hem üreticisinin hem tüketicisinin yanında yer alırken hem de global bir oyuncu olarak 'Tarım 5.0' yaklaşımına öncülük etmektedir.

Ayrıca Arma İlaç, Türkiye ve ihracat pazarlarına hayvan sağlığı ve pet mama üretimi yapmaya ve sektör çeşitliliğini artırmaya devam etmektedir.

Genel Müdür Mesajı

Enerji Alanında Dönüşüm ve Stratejik Yatırımlar

Enerji sektörünü stratejik bir öncelik olarak ele alan OYAK, bu doğrultuda yatırımlarını çeşitlendirmektedir. Pozisyonunu devler liginde konumlandıran OYAK Enerji Sektörü Şirketleri, güçlü yatırımlarla birlikte ülkemizin enerji ihtiyacına güvenilir, çevre dostu ve yenilikçi çözümler sunmaya odaklanmıştır.

OYAK Enerji Sektörü Şirketleri bünyesinde hizmet veren **GüzelEnerji**'nın TotalEnergies İstasyonları markası, TSK Mehmetçik Vakfı yönetimindeki istasyonlarla büyümeyi sürdürmektedir. TSK Mehmetçik Vakfı tarafından işletilen üç yeni istasyon, 2024 yılında TotalEnergies İstasyonları markası altında hizmet vermeye başlamıştır.

OYAK Enerji Sektörü Şirketleri'nden OTOJET markamızla ülkemizin elektrikli araç dönüşümüne daha güçlü entegrasyon sağlayabilmesi amacıyla stratejik yatırımlar yaparken; aynı zamanda şarj altyapısının yaygınlaşmasında sektörde öncülük etmektedir.

GüzelEnerji'nın son dört yılda M Oil markasıyla gösterdiği güçlü büyümeye, madeni yağı tarafında yaptığımız yatırımlar ve sektörde duyduğumuz güvenin somut bir sonucu olmuştur. OYAK çatısı altında yüksek performans sergileyen M Oil ile Valvoline markalı 25 seckin ürünün üretimi için yeni bir fabrika yatırımı planlanmaktadır.

Şirketlerimizin öz tüketimini karşılamak, karbon ayak izini düşürebilmek ve gelir yaratımı sağlamak amacıyla GES dönüşümünü sürdürmektedir. Çok yönlü enerji yatırımları ile OYAK, Türkiye'de pazarı şekillendiren öncü oyuncu olmaya devam etmektedir.

Gıda Sektöründe Dönüşen Yapımız ile Yeniden Konumlanması

Sürdürülebilir büyümeye vizyonumuz doğrultusunda stratejik öncelik verdiğimiz gıda sektöründe faaliyet gösteren şirketlerimiz, 2024 yılı boyunca ürünlerini çeşitlendirerek tüketici ihtiyaçlarına daha geniş bir perspektiften yanıt vermemi hedeflemektedir. Bu dönemde, dağıtımlığımızda kaydedilen istikrarlı ve hızlı büyümeye, Türkiye genelinde faaliyet gösteren ulusal ve yerel perakende zincirlerindeki erişimimiz ve raf içi varlığımızın anlamlı ölçüde artmasına katkı sağlamıştır. Böylece pazardaki etkinliğimizin daha da pekişmesine zemin hazırlanmıştır.

TAMEK ve Sagra markalarımız geniş ürün yelpazesiyle, iç ve dış pazarlara yönelik özelleşen ürünler üretmektedir. Bu doğrultuda öncelikli hedefimiz dönüşüm odaklı değer yaratmak. Türkiye de çikolatalı ürünler pazarının köklü markalarından biri olan Sagra ile mevcut ve yeni geliştirilen ürün portföyü ile yurt içi ve yurt dışı pazarlarda güçlü ve etkin bir konuma gelinmesi hedeflenmektedir.

Türkiye gıda sektörünün öncülerinden TAMEK ile soframızın ihtiyaç duyduğu hazır gıda ürünlerinin üretiminde hedeflenen verimliliğe ulaşmamızı sağlayacak kritik yatırımlar hayatı geçirilmektedir. İlklerin markası TAMEK, tüketici odaklı bakış açısı ve OYAK'ın yenilikçi vizyonu ile pazardaki güçlü konumunu sürdürmektedir.

Gıda şirketlerinde yürütülen renovasyon ve yeni yatırımlar ile üretimde otomasyon ve verimliliğin artırılması, yerel ve ihracat pazarlarına yönelik kapasite artışının sağlanması hedeflenmektedir.

Finans Sektöründe Dijitalleşmeyle Bütünleşen Gücümüz

Finans alanındaki sağlam temellerimizi, dijital dönüşüm ekseninde attığımız kararlı adımlarla genişleterek, geleceğe daha güçlü bir şekilde hazırlanmaya devam etmekteyiz.

Almanya'da faaliyet gösteren ANKER Bank, 2024 yılında da güçlü performansını sürdürmüştür. Dijital bankacılık yatırımlarımız da teknoloji iştiraklerimiz ve uluslararası iş birliklerimiz aracılığıyla ivme kazanmıştır. Birleşik Ödeme Hizmetleri'nin United Payment ortaklılığıyla geliştirdiği çözümler, bu alandaki etkimizi artırarak dijital finans ekosistemindeki konumumuzu daha da güçlendirmiştir.

OYAK olarak, dijital dönüşüm ve yenilikçilik odaklı girişimlere yönelen yatırım adımlarımızı kararlılıkla sürdürmektedir. Girişim Sermayıse Yatırım Fonlarımız aracılığıyla; pazarda dönüşüm yaratabilecek ve uzun vadede ekonomik katma değer sunabilecek iş fikirleri desteklenirken, üyelerimiz ve müşterilerimiz için geleceğe dönük fayda alanları geliştirilmektedir.

Ülkemizin köklü aracı kurumlarından biri olan OYAK YATIRIM, 2024 yılında gerçekleştirdiği aracılık işlemleriyle büyümeye ivmesini sürdürmüştür. Güçlü finansal yapısı ve kurumsal güvenilirliği öne çıkan OYAK YATIRIM'ın uzun vadeli kredi notu, JCR Eurasia Rating tarafından en yüksek seviye olan AAA notu ile derecelendirilmiştir.

Sağlam Temeller Üzerine Sürdürülebilir Yaşam Alanları

OYAK İnşaat; teknik uzmanlığı, yüksek kalite standartları ve hizmet anlayışıyla inşaat sektörünün önde gelen markalarından biri olarak faaliyetlerine kararlılıkla devam etmektedir. Üyelerimize ve müşterilerine uzun vadeli değer yaratmayı temel hedef olarak benimseyen Şirketimiz, çevreye duyarlı, sürdürülebilir, güvenli ve kaliteli yaşam alanları üretme ilkesi doğrultusunda yeni konut projelerini 2024 yılı boyunca kesintisiz sürdürmüştür.

OYAK İstanbul Başakşehir proje alanının içerisinde bulunan OYAK Silüet Projesi'nin inşaatı devam ederken; Elegant, Medyan, Valley ve Solo projelerinde ise inşaatın başlamasına yönelik çalışmalar sürdürmektedir. Bu kapsamda, öncelikli olarak OYAK üyelerine satışa sunulan 1.026 konuttan oluşan OYAK Silüet Projesi'nde satış süreci devam etmektedir.

312 adet konuttan oluşan Seyirce 2. Etap Projesi'nin inşaatına başlanırken, projenin OYAK üyelerine tahsisine yönelik duyurular yapılmıştır. Aynı bölgede yer alan 426 konutlu Seyirce 3. Etap ile 526 konutlu Seyirce 4. Etap Projeleri için de inşaat ruhsatları alınmıştır.

OYAK'ın İzmir Mordoğan lokasyonunda konumlanan gayrimenkulünde, imar uygulaması ve tapu tescil işlemleri, imar planları onayını takiben tamamlanmıştır. Satış geliri elde edilerek OYAK üyelerine sürdürülebilir nema sağlamak amacıyla, bölgenin mimari dokusu ve arazi yapısı gözetilerek yürütülen proje geliştirme çalışmaları kapsamında, 225 adet villa tipi konut için inşaat ruhsatları alınmıştır. İnşaat çalışmalarına başlayan proje kapsamında, 159 adet yat bağlama kapasiteli Yat Limanı Projesi onay çalışmaları da devam etmektedir.

OYAK İstanbul Sarıyer ilçesinde bulunan Ayazağa gayrimenkulünde proje geliştirme süreci tamamlanırken, konut ve ticari unitelere ilişkin inşaat ruhsatları ilgili belediyeden alınmıştır. Projenin inşaat çalışmaları planlamalar doğrultusunda devam etmektedir.

OYAK İzmir Çigli gayrimenkulünde imar revizyonu çalışmaları tamamlanmıştır. Çigli 1. Etap 216 Konut Projesi'nin inşaatına başlanırken, OYAK üyelerine tahsisine yönelik duyurular yapılmıştır. Projenin satış süreci halen devam etmektedir.

Üyelerimizin Varlıklarını Her Alanda Büyütmeye, Refahlarını Artırmaya Devam Edeceğiz

OYAK, üyelerinin birikimlerini koruyarak sürdürülebilir faydalama misyonuna olan sarsılmaz bağlılığıyla yoluna devam etmektedir. 2025 ve sonrasında da dinamik portföy yönetimi, dijitalleşme, yeşil dönüşüm ve küresel ölçekte yatırım stratejileriyle büyümeyi sürdürmeyi planlıyor.

Küresel ekonomik gelişmeleri ve teknolojik dönüşümleri yakından izleyerek, sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu, çevresel ve sosyal etkileri gözeten bir yönetim anlayışıyla yolumuza devam edeceğiz.

Mustafa Kemal ATATÜRK'ün "Türkiye Cumhuriyeti, dünyadaki yerine yaraşır olduğunu, başaracaği işlerle kanıtlayacaktır." sözünden ilhamla; OYAK olarak ülkemizin ekonomik ve stratejik gücünü daha da ileriye taşıma hedefiyle çalışmalarımızı sürdürmek için var gücümüzle çalışacağız. Temel refleksimiz; yurt içinde ve yurt dışında tüm fırsatları değerlendirmek ve riskleri doğru öngörerek sürdürülebilir değer yaratmaktır. Her alanda üye varlıklarını büyütmeye, refahı korumaya ve artırmaya yönelik adımlar atmaya devam edeceğiz.

Başa Cumhuriyetimizin Kurucusu Gazi Mustafa Kemal ATATÜRK olmak üzere, bu toprakları bizlere vatan kılan aziz şehitlerimizi rahmet, gazilerimizi minnetle anarken; siz değerli üyelerimiz, sevgili çalışanlarımız ve kıymetli iş ortaklarımızın değerli katkıları, kıymetli görüş ve önerileriyle "Geleceği Şekillendiren Güç" olmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Süleyman Savaş ERDEM

Genel Müdür
Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim

OYAK'ın ana hedefi, üyelerine daha güvenli bir gelecek hazırlamak üzerine temellenmiştir. Kurum; geliştirdiği hizmet modeliyle, mümkün olan en üst düzeyde nema sağlamayı ve katma değeri yüksek hizmetler sunmayı amaçlamaktadır.

OYAK'ın Kurumsal Yapısı

Üyelerine hizmet vermenin bilinci ve sorumluluğu ile hareket eden, sahip olduğu kaynakları şirket yatırımları ve finansal yatırımlar ile en iyi şekilde değerlendirmeye yönünde çalışmalarını sürdürden OYAK, gelişmiş ekonomiye sahip birçok ülkede de dünya çapında örnekleri bulunan tamamlayıcı bir meslekî emeklilik fonudur.

Ana hedefi, üyelerine daha güvenli bir gelecek hazırlamak olan OYAK; geliştirdiği hizmet modeliyle, mümkün olan en üst düzeyde nema sağlamayı ve katma değeri yüksek hizmetler sunmayı amaçlamaktadır.

OYAK'ın Yasal Organları

OYAK'ın kurumsal yönetim sistemini oluşturan yasal organları; Temsilciler Kurulu, Genel Kurul, Yönetim Kurulu, Denetleme Kurulu ve Genel Müdürlüktür. Bu organların kimlerden, nasıl oluştuğu ve görevleri, 205 sayılı Kanun'da açık bir şekilde belirlenmiştir.

Temsilciler Kurulu

Temsilciler Kurulu, OYAK'ın en geniş katılımlı organıdır. Sayıları 50'den az 100'den fazla olmamak üzere, Millî Savunma Bakanlığı koordinasyonunda, daimî üye sayısı dikkate alınarak birlik ve kuruluşlarda görevli daimî üyeler arasından, birlik ve kuruluşların komutan veya amirlerince tespit edilen temsilcilerden oluşmaktadır. Kurul, her üç yılda bir geçmiş üç yılın mali hesaplarını incelemekte ve 20 asıl, 10 yedek Genel Kurul üyesini seçmektedir.

Genel Kurul

Genel Kurul, 20 üyesi Temsilciler Kurulu'ncaya seçilen, diğer Yasal Üyeleri 205 sayılı OYAK Kanunu'nda belirtilen makam ve görevlerde yer alan kişilerden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu

OYAK'ın yönetiminden sorumlu organdır. Yönetim Kurulu Üyelerinden 3'ü Genel Kurul tarafından, 4'ü 205 sayılı Kanun'da tanımlanmış Seçim Komitesi tarafından seçilmektedir. Yönetim Kurulu'nun doğal üyesi olan Genel Müdür'ün kararlarda oy hakkı bulunmaktadır.

Denetleme Kurulu

Üyelerinden 1'i Genel Kurul, 1'i Sayıştay Başkanı ve 1'i de Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Başkanı tarafından seçilen Denetleme Kurulu, toplam 3 üyeden oluşmaktadır.

Genel Müdürlük

OYAK'ın yasal karar organları tarafından alınan kararların yürütülmesinden sorumlu olan Genel Müdürlük, Yönetim Kurulu tarafından atanın 1 Genel Müdür ve yeterli sayıda Genel Müdür Yardımcısı ile onlara bağlı birimlerden oluşmaktadır.

OYAK'ta Kurumsal Yönetim Uygulamaları

205 sayılı Kanun'da da çeşitli başlıklar ve bölümler altında yer alan kurumsal yönetim uygulamaları, OYAK'ın kurulduğu 1961 yılından bu yana titizlikle hayatı geçirilmektedir ve uygulanmaktadır.

OYAK Şirketlerinde de benzer uygulamaların takip edilmesi sağlanırken, bu konudaki ulusal ve uluslararası gelişmeler yakından izlenmektedir.

Kurumsal yönetim kapsamındaki çalışmalar;

- ▶ OYAK ve OYAK Şirketlerinin kurumsal yönetim ilke ve esaslarına uygun olarak faaliyetlerini sürdürmesi,
- ▶ Ulusal ve uluslararası mevzuata uyumun takibi,
- ▶ Yurt içi ve uluslararası alandaki risklerin izlenmesi ve yönetilmesi,
- ▶ Kurumsallaşmayı artırıcı yönde çalışmalar gerçekleştirilmesi

hedefleriyle sürdürilmektedir.

Kurumsal yönetimin dört temel ilkesi 'adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk' unsurlarını içselleştiren OYAK, şirket yönetim stratejisinde kurumsal yönetim ilkeleriyle

- ▶ Pay sahipleri
- ▶ Kamuya aydınlatma ve şeffaflık
- ▶ Menfaat sahipleri
- ▶ Yönetim Kurulu

başlıklarının dengesini her zaman göz önünde bulundurmaktadır.

OYAK'ın Halka Açık Şirketlerinde Kurumsal Yönetim Uygulamaları

Uluslararası alanda Ekonomik İş Birliği ve Kalkınma Örgütü'nün (OECD) 1999 yılında, Türkiye'de ise Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 2003 yılında yayımlamış olduğu "Kurumsal Yönetim İlkeleri", şirketlerin paydaşlarıyla olan ilişkilerini çerçeve olarak kabul ederek toplumsal faydanın artırılmasına odaklanmaktadır. SPK, 2014 yılında yayımladığı Kurumsal Yönetim Tebliği ile Kurumsal Yönetim İlkelerinde benimsediği "Uygulama-Uygulamıorsa Açıklık" yönündeki yaklaşımını bir adım öteye taşıyarak, halka açık şirketlere ilkelerin bir kısmını uygulama zorunluluğu getirmiştir.

Bu itibarla; OYAK'ın halka açık şirketlerinde mevzuata uyum için gereken tüm düzenlemeler eksiksiz yerine getirilmektedir.

Genel Kurul Toplantıları

2023 yılı faaliyetlerine ilişkin 2024 yılında düzenlenen Genel Kurul toplantıları, düzenleme gereği toplantı tarihinden en az 3 hafta önce ilan edilerek tamamlanmıştır. Elektronik ortamdan da pay sahiplerinin katılımının gerçekleştiği Genel Kurul toplantılarında, pay sahiplerinden soru gelmesi halinde bu sorular cevaplanmıştır.

Genel Kurul toplantılarında mevzuat gereği şirketler ile ilgili alınması gereken kararlar alınmış, ortaklara gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Sayısı ve Seçim Prosedürü

SPK'nın 25 Ocak 2024 tarih ve 6/121 sayılı Kararı uyarınca 2024 yılı için borsa şirketlerinin dâhil oldukları gruplar açıklanmıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısı ve seçim prosedürü söz konusu gruplamalar çerçevesinde tamamlanmıştır.

OYAK Çimento Fabrikalarının Nihai Ortağı

OYAK ile Taiwan Cement Corporation (TCC) arasında 27 Kasım 2023 tarihinde imzalanan ön mutabakat sözleşmesine göre OYAK'ın dolaylı olarak %60 pay sahipliği bulunan Cimpor Portugal Holdings'in hisselerinin tamamının TCC'ye satışı ve %24,19'u halka açık olan OYAK'ın dolaylı olarak %60 oranında pay sahipliği bulunan OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'deki hisselerinin %20'sinin TCC'ye devredilmesi işlemleri 6 Mart 2024 tarihinde tamamlanmıştır. Bu devirle birlikte OYAK'ın OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'deki dolaylı pay sahipliği oranı %30,324 olmuştur. Akabinde, pay devir işlemi kapsamında ortaya çıkan Zorunlu Pay Alım Teklifi yükümlülüğü, 16 Temmuz 2024 – 29 Temmuz 2024 tarihleri arasında TCC OYAK Amsterdam Holdings B.V. tarafından yerine getirilmiş olup TCC OYAK Amsterdam Holdings B.V.'nin OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'nin sermayesindeki payı %75,81'den, %80,05'e yükselmiştir. Bu işlem ile birlikte OYAK'ın OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'deki dolaylı pay sahipliği oranı %32,02 olmuştur.

Faaliyet Raporu

Şirketlerin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporlarını yayımladıkları Kamu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) OYAK, finansal verilerine ilave olarak Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında yürüttükleri görevler, yıl içinde yapılan Yönetim Kurulu toplantı sayısı, önemli davalar, bağlı şirket raporu, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlık beyanları gibi birçok konuda bilgi vermiştir.

Yayın ve Süreklik Arz Eden İlişkili Taraf İşlem Raporu

OYAK'ın halka açık şirketleri tarafından mevzuat ile belirlenmiş nitelikte ve oranda gerçekleşen Yayın ve Süreklik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Rapor hazırlanmış; raporun sonuç bölümü özel durum açıklaması olarak Mart 2024 itibarıyla KAP'ta yayımlanmıştır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

SPK'nın 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan değişiklik uyarınca Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak KAP üzerinden yapılmaktadır. Ayrıca, Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları Şirketlerin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Tebliği'nde 2 Ekim 2020 tarihinde yapılan değişiklik ile payları borsada işlem gören şirketler tarafından yıllık faaliyet raporlarında, diğer hususların yanında, sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmamış ise bunu ilişkin gerekeli açıklamaya, bu ilkelerle tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilerin neler olduğuna ilişkin bilgilerin açıklanması beklenmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) yayımladığı şirketlerin sürdürülebilirlik uygulamalarına yönelik uyum durumunu gösteren şablonlar, OYAK tarafından doldurulmuş ve bu bilgiler Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nda sunulmuştur. Söz konusu raporlar, OYAK'ın halka açık şirketlerince 2024 yılı mali sonuçlarının açıklanması ile eş zamanlı olarak KAP'ta yayımlanmıştır.

Raporlama ile Yatırımcı İlişkileri Bölümü hakkında bilgi, Yönetim Kurulu yapılanmalari, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulmuş Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin, Denetim Komitesi'nin üyeleri ve toplantı sıklıkları, komitelerin çalışma yönergeleri, yöneticiler için yaptırılan sorumluluk sigortası, etik kurallar, politikalar gibi birçok konu hakkında bilgi verilmiş, ayrıca söz konusu bilgiler Şirketlerin internet sitelerinde de yayımlanmıştır.

OYAK'ın halka açık şirketlerinde, Bilgilendirme Politikası, Kâr Dağıtım Politikası, Tazminat Politikası, Ücret Politikası, Bağış ve Yardım Politikası bulunmaktadır ve söz konusu şirketlerde, mevzuata uyum için gereken tüm düzenlemeler eksiksiz yerine getirilmektedir.

Kurumsal Yönetim Endeksi ve Sürdürülebilirlik Endeksi

OYAK'ın halka açık şirketlerinden Erdemir ve İsdemir, Borsa İstanbul (BIST) Kurumsal Yönetim Endeksi'nde ve BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadırlar. Gönüllülük esasına dayalı olan Kurumsal Yönetim Endeksi'nde 2024 yılında Erdemir ve İsdemir bir önceki yıl 9,65 olan notlarını 9,70'e yükseltmişlerdir.

OYAK HAKKINDA

OYAK'ın Halka Açık Şirketlerinde Kurumsal Yönetim Uygulamaları

Politikalar

OYAK'ın halka açık şirketlerinde, Bilgilendirme Politikası, Kâr Dağıtım Politikası, Tazminat Politikası, Ücret Politikası, Bağış ve Yardım Politikası oluşturulmuştur. Düzenleme gereği bu politikaların bir kısmı Genel Kurul'un onayına sunulduktan, bir kısmı ise Yönetim Kurulu'nda karara bağlandıktan sonra kamuoyu ile paylaşılmıştır. Ayrıca, SPK II-15.1.a sayılı Özel Durumlar Tebliği'nce OYAK'ın halka açık şirketleri Kamuyu Aydınlatma Prosedürü'nü oluşturmuşlardır.

OYAK'ın Halka Açık Şirketleri Tablosu

Şirket	OYAK Payı (%) 2024	OYAK Payı (%) 2023	Şirketin Piyasa Değeri (milyon TL) ¹	BIST Kodu
Eregli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.	49,29	49,29	170.800	EREGL.IS
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	94,87	94,87	117.566	ISDMR.IS
OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. ⁽²⁾	80,05	75,81	116.680	OYAKC.IS
HEKTAŞ Ticaret T.A.Ş.	55,37	55,37	32.624	HEKTS.IS
OYAK YATIRIM Menkul Değerler A.Ş.	69,65	69,65	10.674	OYYAT.IS
OYAK YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. ⁽³⁾	47,40	47,36	518	OYAYO.IS

¹ Şirketlerin piyasa değeri 31.12.2024 hisse kapanışlarına göre hesaplanmıştır. OYAK Payı (%) sütununda ilgili şirketin KAP kütunesindeki OYAK/OYAK Şirketinin sermayedeki payı verilmiştir.

² 6 Mart 2024 tarihinde gerçekleşen devir ve zorunlu pay alım teklifi sonrası OYAK'ın OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'deki dolaylı pay sahipliği oranı %32,02'dir.

³ 31.12.2024 tarihli payı tabloda yer almaktadır. Oy hakkı oranı %86,43'tür.

Erdemir ve İsdemir, BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde ve BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadırlar.

OYAK'ın halka açık şirketlerinde, Bilgilendirme Politikası, Kâr Dağıtım Politikası, Tazminat Politikası, Ücret Politikası, Bağış ve Yardım Politikası bulunmaktadır ve söz konusu şirketlerde, mevzuata uyum için gereken tüm düzenlemeler eksiksiz yerine getirilmektedir. Şirketlerin Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin iletişim bilgileri KAP'ta güncel olarak yer almaktadır.

Internet Sitesi

Şirketlerin kurumsal internet sitelerinde, Yatırımcı İlişkileri sekmesine yer verilmektedir. İlgili kısımda kurumsal yönetimle ilişkin bilgiler menfaat sahiplerini bilgilendirme amaçlı güncellini korumaktadır.

Genel Ekonomik Görünüm

Küresel ekonomik büyümeye yavaşlama, üçüncü yılı olan 2024 yılında bu eğilimini sürdürdü. Jeopolitik riskler ve sıkı para politikaları küresel büyümeyi baskılamaktadır.

Küresel ekonomik büyümeye, 2023 yılında olduğu gibi 2024 yılında da %3,2 seviyesinde gerçekleşerek, yavaşlama eğilimini sürdürmüştür. Bu durumun ardından, yüksek enflasyonu düzgönlendirmek için uygulanan sıkı para politikaları, kısıtlı kredi koşulları ve zayıflayan küresel ticaret ile yatırımların etkisi bulunmaktadır. Enflasyon, zirveden düşüş göstermesine rağmen birçok ülkede hedeflerin üzerinde seyretmeye devam etmektedir. Küresel ticaret büyümesi ise resesyonlar dışındaki en düşük seviyelere gerilerken, hizmet ticaretindeki toparlanma beklenenden yavaş seyretmektedir.

Bunun yanında, küresel ekonomik büyümeyi etkileyen dış faktörler de 2024 yılında büyümeye üzerinde ek baskılara oluşturmuştur. Orta Doğu'daki çatışmalar ve artan jeopolitik riskler, dünya ekonomisinin karmaşıklaşmasına neden olurken, bu durum büyümeye üzerinde ek bir baskı yaratmaya devam etmektedir. Ayrıca İran-İsrail geriliminin büyümeye riski, Suriye'deki rejim değişikliği ve enerji piyasalarındaki dalgalandırmalar, bölgesel kırılganlıklar küresel güvenlik ve ekonomi ile iç içe geçirmektedir. Dünya ekonomisi 2024 yılında; pandemi, savaşlar ve finansal sıkışmanın kalıcı etkileriyle mücadele ederken, bu zorluklardan derinden etkilenmiştir.

Tüm bu gelişmelerin yanı sıra 2024 yılı aynı zamanda seçimler ve siyasi belirsizliklerle dolu bir yıl olmuştur. ABD'deki başkanlık seçimleri ve Donald Trump'in geri dönüşü, küresel ticaret döneminde korumacı politikaların yeniden güçlenebileceği endişelerini artırmıştır. Orta Doğu ve Asya'daki siyasi krizler, ekonomik politikaları daha karmaşık hale getirerek piyasaların toparlanma bekleyenlerinin ertelenmesine neden olmuştur. Genel olarak 2024 yılı, küresel ekonomide büyümeye ve istikrar bekleyenlerin yerini, artan risklere ve belirsizliklere bıraktığı bir yıl olmuştur. Jeopolitik gerilimlerin ve Merkez Bankaları politikalarının etkisiyle, 2025 yılına girerken dünya daha karmaşık ve kırılgan bir ekonomik döneme adım atmaktadır. Bu belirsizlikler, ekonominin nasıl şekilleneceği konusunda soru işaretleri yaratırken, küresel iş dünyasının yeni zorluklarla başa çıkmak için stratejik değişimlere yönelik zorunda kalabileceği öngörülmektedir.

OYAK'ın Halka Açık Şirketleri



Küresel olarak, 2024 yılında ticaret kısıtlamaları getiren yeni politika sayısı, 2010-2019 ortalamasının beş katından fazla olmuştur. Son yıllarda ticaret kısıtlayıcı politikaların artan kullanımıyla yatırım büyümeyindeki yavaşlık nedeniyle küresel ticaretin 2025-2026'da ortalama %3,1 ile pandemi öncesi ortalamaların altında kalması beklenmektedir.

OYAK HAKKINDA

Genel Ekonomik Görünüm

Küresel ticaret yavaşıyor: Büyüme oranı pandemi öncesi ulaşamıyor

Küresel ticaret, ülkeler arasındaki mal ve hizmetlerin alışverişini kapsamaktadır ve dünya ekonomisinin belkemiğidir. Bu ticaret, ülkelerin üretim ve tüketim ilişkilerinden, aynı zamanda küresel ekonomik büyümeye ve istihdamdan doğrudan sorumludur. Küresel ticaretin sağlıklı bir şekilde büyümesi, dünya ekonomisinin güçlü olduğunun göstergesidir.

2010-2019 yılları arasında ticaret yıllık ortalama %4,5'lük bir büyümeye trendi sergilerken 2024 yılında küresel mal ve hizmet ticareti, ABD'nin Doğu Kıyısı ile Meksika Körfezi'ndeki liman işçileri grevleri ve artan tarifeler gibi ticari aksaklıklara rağmen, bir önceki yılın zayıf büyümesinin ardından %2,7'lük bir toparlanma kaydetti. Bu büyümeye, birçok ülkede seçimlerin yarattığı belirsizlik ortamında gerçekleşmiş olsa da gelişmiş ekonomilerde beklenenden daha yavaş ilerlerken, gelişmekte olan ekonomilerde ticarette güçlü artış gözlemlendi. Özellikle OPEC+ üyelerinin petrol üretiminin kısıtlaması nedeniyle Orta Doğu ve Kuzey Afrika bölgelerinde ticaret daralma eğilimine girmiştir.

Küresel olarak, 2024'te ticaret kısıtlamaları getiren yeni politika sayısı, 2010-2019 ortalamasının beş katından fazla olmuştur. Son yıllarda ticaret kısıtlayıcı politikalardan artan kullanımı ile yatırım büyümesindeki yavaşlık nedeniyle küresel ticaretin 2025-2026'da ortalama %3,1 ile pandemi öncesi ortalamaların altında kalması beklenmektedir.

2024: Ekonomik reformlar, küresel çatışmalar ve değişen dengeler yılı

2024 yılında Türkiye ve dünya genelinde önemli ekonomik, siyasi ve toplumsal gelişmeler yaşanmıştır. Türkiye'de ekonomi alanında dikkat çeken değişiklikler arasında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Başkanlığına Fatih Karahan'ın atanması yer almaktadır. Türkiye'de rasyonel politikalara dönüşün ilk yılı tamamlanırken, Merkez Bankası yeni Başkanı Karahan öncülüğünde rasyonel politikalar devam etmiştir. Karahan ve ekibi, enflasyonla mücadelede sıkı para politikaları uygulayarak enflasyonun düşürülmüşine katkı sağlamışlardır. Ayrıca Türkiye, Mali Eylem Görev Gücü (FATF) tarafından gri listeden çıkarılmış, bu gelişmeyle ülkenin uluslararası finansal sistemdeki güvenilirliği artmıştır. Standard & Poor's, Fitch Ratings ve Moody's, Türkiye'nin kredi notunu yükselterek ekonomiye duyulan güveni pekiştirdikten, kripto varlıklara ilişkin ilk yasal çerçeveyin oluşturulması da finans piyasalarında önemli bir adım olarak kaydedilmiştir.

Dünya genelinde ise doğal afetler ve insanı kırız büyük yankı uyandırılmıştır. 2024 yılında, her biri 1 milyar dolardan fazla ekonomik kayba yol açan 54'ten fazla küresel afet yaşanmış olup, bu sayı 21. yüzyıl ortalaması olan 44'ün oldukça üzerindeştir. Toplam kaybin 350 milyar doları aştığı tahmin edilmektedir. Japonya'nın batısındaki Işıkawa eyaletindeki depremler, İspanya'daki sel felaketi ve Çin ile Vietnam'ı vuran Yagi Kasırgası, yılın öne çıkan felaketleri arasındadır. 2024'ün en büyük felaketleri ise ABD kıyılarını vuran Helene ve Milton Kasırgaları olup, toplamda 110 milyar dolarlık zarara ve 250'den fazla can kaybına neden olmuştur.

Siyasi olayların ve çatışmaların dünya gündemini şekillendirdiği 2024 yılında ayrıca; Moskova'daki bir konser salonuna düzenlenen terör saldırısında 144 kişi yaşamını yitirmiştir. Suriye'de rejim karşıtı grupların güçlenmesiyle Beşşar Esed rejimi çökmüş, Esed Rusya'ya kaçmıştır. Bangladeş'te kamu sektöründe kontenjan ayrılması yönelik karar sonrası büyük protestolar yaşanmıştır ve Başbakan Ülkeyi terk etmiştir. Güney Kore'de ise ilan edilen sıkıyönetim, meclis kararıyla kaldırılmıştır. Fransa'da hükümetin düşmesiyle yeni başbakan atanırken, Almanya'da Başbakan Scholz güvenoyu alamayarak erken seçim kararı almıştır.

Küresel insan hareketliliği, dünya genelinde artan düzensiz göç ile yeni bir boyutta seyretmektedir. Birleşmiş Milletler verilerine göre, 2020-2022 döneminde göçmenlerin ülkelerine gönderdiği para miktarı, gelişmekte olan ülkelerin cektiği doğrudan yabancı yatırımlardan daha fazla olmuştur. Göçün ekonomik ve sosyal boyutları daha da belirlenmişken, eğitim ve sağlık hizmetlerinin aksaması küresel sosyal sermayeyi zayıflatmıştır. Potansiyel büyümeyen düşmesi ve nüfusun yaşılanmasıyla birlikte, ülkeler arasında nitelikli iş gücü rekabetinde de artış görülmüştür.

2024'teki önemli olaylardan bir diğeri de Azerbaycan'da düzenlenen BM İklim Zirvesi COP29'un beklenileri karşılamaması olmuştur. Gelişmekte olan ülkeler yıllık 500 milyar dolar hibe ve ucuz kredi desteği talep etse de verilen taahhüt, bu desteği 2035'e kadar 300 milyar dolara çıkarılmasıyla sınırlı kalmıştır. Bu yetersizlik, iklim değişikliğiyle mücadelede küresel ortak bir yanıt oluşturulmasını zorlaştırmış ve su kıtlığı ile gıda erişiminde gelecekte yaşanabilecek krizlere dair endişeleri artırılmıştır.

Yılın en çarpıcı gelişmelerinden biri ise İran ile İsrail arasındaki gerilimin tırmanması olmuştur. Nisan ayında İsrail'in Şam'daki İran Konsolosluğu'na düzenlediği saldırısı, Tahran'ın doğrudan misillemesiyle karşılık bulurken İsrail, nisan ortasında İran ve Suriye'deki hedeflere yönelik operasyonlar gerçekleştirmiştir. Temmuz ayında Hamas lideri İsmail Haniye'nin İran'da öldürülmesi, bölge genelinde tansiyonu daha da yükseltmiştir. Eylül ayında Lübnan'daki Hizbullah'a yönelik büyük bir saldırısı gerçekleşirken, birkaç hafta sonra İsrail, Hizbullah lideri Hasan Nasrallah'ı öldürmüştür. Aralık ayında Beşşar Esed'in Rusya'ya kaçmasıyla Esed yönetimini çökmüştür. Bu gelişmeler, Orta Doğu'da devletlerarası çatışma riskini artırarak küresel güvenliği tehdit eden bir boyuta ulaşmış bulunmaktadır.

Özetle 2024 yılı, ekonomik belirsizlikler, doğal afetler, siyasi krizler ve küresel çatışmaların yoğunlaşlığı bir yıl olarak tarihe geçmiştir. Dünya genelinde dengelerin değiştiği bu dönemde, ülkeler yeni stratejiler geliştirmek zorunda kalmışlardır.

ABD ekonomisi 2024'te sıkı para politikasına rağmen direndi, 2025 için belirsizlikler sürüyor

ABD, 2024 yılına sıkı para politikası, güçlü iş gücü piyasası, yavaşlayan enflasyon ve seçim belirsizliğiyle girdi. Yüksek faiz oranlarının devam etmesine rağmen, ekonomide beklenen ölçüde bir daralma yaşanmadı ve istihdam piyasası güçlü görünümünü korudu. FED Eylül ayında enflasyonun hedef seviyelere yaklaşmasını dikkate alarak faiz oranlarında 50 baz puanlık sürpriz indirim yaptı, yıl sonuna kadar da 2 faiz indirim daha yaparak toplamda 100 baz puanlık faiz indirimini gerçekleştirdi.

ABD borsalarında, 2024 yılı boyunca teknoloji sektörü ve yapay zeka yatırımları önemli odak noktası oldu. Yapay zeka ve çip teknolojileri, borsada en güçlü performansı sergileyen sektörler olurken, NVIDIA gibi teknoloji devleri, özellikle yapay zeka yatırımlarıyla öne çıktı. Ancak, yılın son çeyreğinde Trump'ın seçimi kazanması ile büyük ölçekli şirketlerden küçük ve orta ölçekli hisselerde doğru bir rotasyon eğilimi gözlemlendi.

Tahvil piyasasında ise yılın başında FED'in tahminlerinden daha fazla faiz indirmesi bekleyen piyasa oyuncularının, rasyonel tahminlere yaklaşması ile tahvil faizlerinde yükselme görüldü. Enflasyon oranında görülen düşüş trendi ve faiz indirim tarihlerinin yaklaşması ile düşüş sergileyen tahvil faizleri bu sefer de Trump'ın seçim zaferi ve enflasyonist politikalar endişesiyle tekrar yükselmeye başladı ve %3,8 seviyesinde başladıkları yılı %4,6 seviyesinde tamamladı.

ABD'nin real GSYİH büyümesinin 2025 ve 2026 yıllarında yavaşlaması beklenmektedir. Trump'ın göçmen karşıtı politikalarının ucuz iş gücünü azaltması, iş gücü arzında daralma neden olabilir. Ayrıca pandemi döneminde biriken tasarrufların tükenmesiyle özel tüketim büyümesinin ivme kaybetmesi öngörlülmektedir. Faiz oranlarının düşmesi özel yatırımları teşvik edebilir, ancak pandemi döneminde düşük faizlerden yararlanan hanehalkları ve işletmelerin artık daha yüksek oranlarla yeniden finansman sağlaması zorunda kalması, bu etkiye dengeleyebilir. Trump'ın küresel büyümeyi tehdit eden gümrük vergisi tarifelerinin ise ABD'de enflasyon ve büyümeyi olumsuz etkilemesi beklenirken, ticaret rotalarında da önemli değişiklikler yaratması beklenmektedir.

Avrupa ekonomisinde 2024: Umutlar ve hayal kırıklıkları

2024 yılına Avrupa Bölgesi, yüksek faiz oranları ve parasal sıkılaştırma politikalarıyla iyimser bir başlangıç yapmıştır. Ancak yılın ilk yarısında ılımlı seyreden ekonomik büyümeye, yaz aylarına gelindiğinde hızla kötüleşen aktivite ve tüketici beklenileri nedeniyle sert bir darbe almıştır. Bu durum, Avrupa Merkez Bankasını (ECB) tarihi bir hamleye zorlayarak, tarihte ilk kez FED'den önce ve agresif bir tempolla faiz indirimlerine başlamasına neden olmuştur. Haziran'da başlayan süreçte ECB, mevduat faizini dört kez 25 baz puan indirirken son indirimi Aralık 2024'te yapmıştır. Ne var ki bu çaba, ekonomiyi canlandırmakta yetersiz kalmıştır.

Faiz indirimlerinin beklenen etkiye yaratamamasının arkasında, Avrupa'nın kronik sorunları bulunmaktadır. Almanya ve Fransa gibi ekonomik lokomotiflerdeki siyasi tıkanıklıklar, kritik reformların ertelenmesine neden olmuştur. Öte yandan, ABD'nin aksine yapay zeka ve kuantum teknolojilerine yatırım yapılamaması, Avrupa'yı küresel rekabette geri planda bırakmıştır. Almanya'da otomotiv devi Volkswagen'in fabrika kapatma ve işten çıkış planları, sanayi üretimindeki çöküşü sembolize ederken, Rusya-Ukrayna savaşının enerji maliyetlerini kronik hale getirmesi, üreticilerin nefes almasını engellemiştir. Barış görüşmelerinin belirsizliği ise Avrupa'nın elini zayıflatırken savaşın bitmesi, enerji fiyatlarında ani bir düşüşle tek umut olarak görüleceğidir. Bu senaryo şimdilik hayalde öteye geçmemektedir.

OYAK HAKKINDA

Genel Ekonomik Görünüm

2025 yılına gelindiğinde, Avrupa Merkez Bankası (ECB), enflasyondaki hızlı düşüş ve zayıflayan büyümeye görünümü nedeniyle ABD Merkez Bankasından (FED) daha hızlı ve güçlü adımlar atması beklenen kurum haline gelmiştir. Faiz oranlarının yıl ortasına kadar %1,75 seviyesine çekilmesi öngörmektedir. Bu adının yatırımları teşvik etmesi ve tüketimi canlandırması hedeflenmektedir.

Ancak ECB'nin faiz politikaları, yapısal reformlarla desteklenmediği sürece sınırlı etki yaratmaktadır. Almanya'nın otomotiv sektöründeki dönüşümü yeterince hızlandıramaması ve Fransa'nın teknoloji yatırımlarında ABD ile rekabet edememesi, faiz indirimlerinin etkisini azaltan unsurlar arasında yer almaktadır.

Avrupa ekonomisi, 2025 yılına dış kaynaklı risklerin gölgesinde girmiştir. Rusya-Ukrayna savaşının sona erdirilmesine yönelik görüşmeler umut verse de, henüz somut bir ilerleme sağlanamamıştır. Öte yandan, Çin'deki talep daralması ve ABD'nin yeni gümrük tarifeleri, Avrupa'nın küresel rekabet gücünü baskılamaktadır.

ECB, Şubat ve Mart aylarında politika faizlerini 25'er baz puan indirerek gevşeme sürecine başlamış; bu süreçte 2025 büyümeye tahminini aşağı yönlü güncellerken, enflasyon beklentisini yukarı çekmiştir.

Almanya'nın 500 milyar euro büyülüğündeki savunma ve altyapı fonu ile Avrupa Birliği'nin 800 milyar euroluk savunma harcama tasası büyümeyi destekleyici nitelik taşımaktadır. Ancak ABD'nin uygulamaya koyduğu yeni gümrük tarifelerinin bu olumlu etkileri ne ölçüde dengeleyeceği belirsizliğini korumaktadır.

Çin: Beklentiler ve gerçekler arasında sıkışan bir yıl

2024 yılı, Çin ekonomisi için hem umutların hem de yapısal zorlukların keskin bir şekilde ortaya çıktığı bir dönem olmuştur. Yıla %5'lük büyümeye hedefi ve pandemi sonrası toparlanma iyimserliğiyle başlayan Çin, ihracat odaklı stratejisini elektrikli araçlar ve yenilenebilir enerji sektörlerindeki küresel liderliğiyle desteklemeyi planlamaktaydı. Ancak gerçekler, beklentilerin oldukça gerisinde kalmıştır.

Güçlü ihracat performansı, yılın ilk yarısında kısmi bir toparlanma sağlasa da, iç talepteki durgunluk ve emlak sektörünün çöküşü

ekonomiyi derinden sarsmıştır. Tüketicilerin talebindeki durgunluk ve emlak sektöründeki daralma, deflasyon riskini giderek daha somut hale getirmiştir. Evergrande gibi dev şirketlerin borç krizi, konut fiyatlarını 9 çeyreklik düşürürken, hane halkı tüketimini ve güvenini de eritmiştir. Tüketicilerin harcamalarındaki zayıflık, genç işsizliğin %21,3 seviyesinde seyretmesiyle birleşince, Pekin'in 2 trilyon dolarlık teşvik paketleri bile yetersiz kalmıştır. Üretici fiyatlarının 11 aydır negatif seyretmesi ve deflasyon riski, Çin Halk Bankası'nı (PBOC) faiz indirimleri ve likidite enjeksiyonlarıyla mücadeleye zorlarken, demografik darboğazlar (nüfus artış hızının sıfır yaklaşması ve yaşlanan nüfus) uzun vadeli büyümeye endişelerini körüklemiştir. Hükümetin altyapı yatırımları ve banka kredi kolaylıklarını içeren geleneksel tedbirlerinin de yetersiz kalması, ekonomik modeldeki yapısal sorunları bir kez daha gözler önüne sermiştir.

Dış politikada ise Trump'ın yeniden Başkan olması ve ticaret savaşları tehdidi, Çin'in ihracata bağımlılığını daha riskli hale getirmiştir.

Bu zorlu koşullar altında Pekin, yarı iletken ve ileri teknoloji alanında 1 trilyon yuanlık yerli üretim hamlesini hızlandırsa da, Batı'nın teknoloji kısıtlamaları ve elektrikli araçlarına uygulanan ek vergiler bu çabaları baltalamıştır. 2024'ün 2025'e mirası, istikrarlı ancak yavaş bir büyümeye, emlak sektöründe süren belirsizlikler ve ABD ile tırmalanma gerilimler olarak taşınmıştır. Çin'in yeni ekonomik denge arayışı, artık yalnızca büyümeye rakamlarına değil, iç reformların derinliğine ve küresel sistemdeki konumunu yeniden tanımlama becerisine bağlı görülmektedir.

2024'te Türkiye ekonomisi zorlu sınavdan geçti: Enflasyonla mücadele, yüksek faiz ve iyileşme sinyalleri

2024 yılı, Türkiye ekonomisi için enflasyonla mücadele ve yüksek faiz ortamının önemi ortaya çıktıktan bir yıl olarak başlamıştır. Yıl boyunca, Merkez Bankasının enflasyonu kontrol altına almak için uyguladığı sıkı para politikası nedeniyle faiz oranları yüksek seviyelerde kalmıştır. Bu durum, tüketici harcamalarını ve yatırımları baskılamış, iç talepte zayıflama olmustur. Sanayi üretimi, sıkı para politikası ve küresel ekonomideki yavaşlama nedeniyle sınırlı büyümeye göstermiştir.

2024 yılı Türkiye ekonomisi açısından uluslararası kredi derecelendirme kuruluşlarının olumlu sinyallerini verdiği bir dönem olmuştur. Fitch Ratings, S&P Global ve Moody's gibi kuruluşlar,

2024 yılı Türkiye ekonomisi açısından uluslararası kredi derecelendirme kuruluşlarının olumlu sinyallerini verdiği bir dönem olmuştur. Fitch Ratings, S&P Global ve Moody's gibi kuruluşlar, Türkiye'nin kredi notlarını artırarak ekonomideki reformların ve sıkı para-maliye politikalarının etkilerini teyit etmişlerdir.

Türkiye'nin kredi notlarını artırarak ekonomideki reformların ve sıkı para-maliye politikalarının etkilerini teyit etmişlerdir.

Son çeyreğe gelindiğinde ise ekonomide kısmi iyileşme belirtileri görülmeye başlanmıştır. Enflasyondaki düşüş eğilimi ve faizlerin sabitlenmesi, tüketici güveninde hafif bir artışa neden olmuştur. İhracat, Avrupa ve Orta Doğu pazarlarındaki talep artışıyla birlikte toparlanma sinyali vermiştir ve sanayi üretiminde hafif bir canlanma yaşanmıştır. Merkez Bankası, 26 Aralık 2024'te beklenen bir hamleyle politika faizini 250 baz puan indirerek %47,50 seviyesine getirmiştir ancak bu adımla, "sıkı para politikası" vurgusunu gevsetmemiştir.

Genel olarak 2024 yılı Türkiye ekonomisi için zorlu ancak iyileşme sinyalleri veren bir yıl olmuştur. 2025 yılında piyasaların odağında TCMB'nin enflasyon hedefine yönelik arac çeşitliliğinin ve olası faiz manevralarının yer alması öngörmektedir. Diğer yandan, Hazine ve Maliye Bakanlığının mali disiplini destekleyen adımlarıyla para politikasının etkisinin artırılması hedeflenmektedir. 2025 ve 2026 yıllarında, büyümeye hızının kademeli bir yavaşlama sergilemesi ve dış ticaret ile ihracattaki olumlu gelişmelerin ekonomik istikrarı desteklemeye devam etmesi öngörmektedir.

2025 yılı finansal piyasalar açısından dengeli bir risk yönetimi ve esnek stratejiler gerektiren zorlu bir dönem olabilir

2025 yılı, küresel siyasi ve ekonomik açıdan kritik gelişmelere sahne olabilecek bir dönem olarak öne çıkmaktadır. ABD'de Donald Trump'ın yeniden başkan seçilmesi ile birlikte çoktan uygulamaya başladığı politikalarla yeni ticari ve sosyal dengeler oluşturabilir ve bu süreçte piyasalarda önemli dalgalanmalara yol açabilir.

Trump'ın vergi politikalarının yeniden gündeme gelmesi, küresel ticarette korumacılık eğilimlerini artırabilir. Özellikle Çin ve Avrupa Birliği ile ilişkilerde gerilimlerin tırmanması, küresel tedarik zincirlerinde aksamlara ve maliyet baskınlarının artmasına neden olabilir. 2025 yılında ilişkin başında belirsizlikler arasında ticaret savaşlarının şiddetlenmesi, yatırım kararlarının ertelenmesi ve küresel büyümeye yavaşlama riski ön plana çıkıyor. Bu gelişmeler, özellikle gelişmekte olan ülkelerde sermaye çıkışları, döviz kuru baskısı ve diğer makroekonomik dengesizlikleri tetikleyebilir.

Merkez Bankalarının faiz indirimlerine karşı tahvil faizlerinin yükselmesi, enflasyonla mücadelede uygulanan politikaların yeterli olmadığı yönünde kaygıları artırıyor. Bu durum, resesyon veya stagflation risklerinin yeniden gündeme gelmesine yol açabilir. Ayrıca doların değer kazanması, gelişmekte olan ülkelerin borçlanma maliyetlerini artırırken emtia fiyatları üzerinde de baskın yaratabilir.

Tüm bu gelişmeler, 2025'in finansal piyasalar açısından yüksek belirsizlik ve dalgalanma riski barındıran bir yıl olacağını gösteriyor. Bu nedenle yatırımcılar ve politika yapıcılar, dinamik ve esnek stratejiler geliştirecek, dengeli bir risk yönetimi anlayışıyla hareket etmek zorunda kalabilirler.

OYAK

İnsan Kaynakları

OYAK; insan odaklı yaklaşımını etkin, kapsayıcı ve yenilikçi stratejilerle birleştirerek faaliyet gösterdiği sektörlerde en çok tercih edilen organizasyon olma vizyonunu benimsemektedir. Bu vizyon doğrultusunda, çalışan deneyimi ve performans odağında akıllı, yalın, bütünlük insan kaynakları süreçleri tasarlayan OYAK, çalışanlarından aldığı güç ile sürdürülebilir gelişimine ve başarılarına katkı sağlamaktadır.

OYAK; insan odaklı yaklaşımını etkin, kapsayıcı ve yenilikçi stratejilerle birleştirerek faaliyet gösterdiği sektörlerde en çok tercih edilen organizasyon olma vizyonunu benimsemektedir. Bu vizyon doğrultusunda, çalışan deneyimi ve performans odağında akıllı, yalın, bütünlük insan kaynakları süreçleri tasarlayan OYAK, çalışanlarından aldığı güç ile sürdürülebilir gelişimine ve başarılarına katkı sağlamaktadır.

Sürdürülebilir büyümeyi destekleyecek yetenekli insan kaynağının OYAK Şirketlerine kazandırılması, çalışan yetkinliklerinin ve performansının artırılması, çalışan bağlılığının güçlendirilmesi, OYAK stratejilerine yön verecek liderlerin yetiştirmesi hedeflenmekte, bu yaklaşım sektör ve şirketlere özgü pek çok inisiyatifle zenginleştirilmektedir.

OYAK Yetkinlik Modeli

OYAK vizyonu ve stratejik öncelikleri çerçevesinde; OYAK değerleri referans alınarak liderlik kültürü, iş yapış şekli, yönetim yaklaşımı ve organizasyonel iklimin temelleri alanlarında ortak bir dil ve anlayış geliştirmek amacıyla 2024 yılında "OYAK Yetkinlik Modeli" güncellenmiştir.

Güncellenen OYAK Yetkinlik Modeli, "Geleceğe Yön Veririz, Birlikte Başarız, Ekibimizden Güç Alırız ve Sorumluluğu Üstleniriz" ana başlıklar altında OYAK liderlerinin ortak aklı ve global yetkinlik normlarına dayanarak oluşturulmuştur. Bu model her çalışanın kendine, ekibine ve işine liderlik ederken sergilemesi beklenen yaklaşım ve davranışları ortaya koymakta, başta sürekli gelişim ve sürdürülebilir performans olmak üzere bireysel ve kurumsal faydalara sağlamaktadır.



OYAK'ta kariyer

Maden metalürjiden çimento, beton ve kâğıda, otomotivden lojistiğe, kimya ve tarımdan enerjiye, finanstan gıda kadar birçok sektörde, 6 farklı kıtada, 21 ülkede faaliyetlerini sürdürmekte olan OYAK, performans ve potansiyel odaklı kariyer yaklaşımı ile yurt içi ve yurt dışında çalışanlarına kariyer fırsatları sunmaktadır.

Performans ve potansiyel odaklı kariyer yaklaşımı, OYAK'ın çalışanlarını sadece geçmişteki başarılarına değil, aynı zamanda gelecekteki potansiyellerine odaklanarak değerlendirmesini içermektedir. OYAK, her bir çalışanına, güçlü yönlerini keşfetmeleri, sunduğu yenilikçi gelişim araçlarıyla bu güçlü yönlerini öne çıkarmaları için destek olmaktadır. Bu sayede, her bir birey kendi potansiyelini en üst düzeye çıkarırken, OYAK da güçlü ve yetenekli bir çalışan kadrosuna sahip olmanın avantajını yaşamaktadır.

Stratejilerine ve kurum kültürüne uygun insan kaynağını profili OYAK'a kazandırmak üzere belirlenmiş; adil, objektif ve yenilikçi araçlarla seçilmiş adayların doğru pozisyonlara yerleştirilmesi ve tutundurulması hedeflenmektedir. Yapılan stratejik iş gücü planları çerçevesinde ve sektörlerin büyümeye planları doğrultusunda, OYAK Şirketlerini hedeflerine ulaşabilecek yetkinliklere ve niteliklere sahip insan kaynağına ulaşmak, farklı şirketlerde çalışan deneyimlerini çeşitlendirmek amaçlanmaktadır. OYAK Şirketlerinin üniversitelerle yaptıkları iş birlikleri aracılığı ile kariyer yolculuklarının başında gelen yeteneklere fırsatlar sunulmakta, potansiyeli yüksek olan adaylar ekiplere dahil edilerek insan kaynağını daha da güçlendirilmektedir.

Yetenek ve performans yönetimi yaklaşımı

OYAK yetenek yönetimi çalışmaları adil, objektif ve veriye dayalı değerlendirmelerliğinde yürütülmektedir. Ünvan grupları bazında farklılaşan ve standart hale getirilmiş global araçlar ile iç ve dış adayların doğru pozisyonlara yerleştirilmesi ve tutundurulması hedeflenmektedir.

Geleceğe
Yön Veririz

Ekibimizden
Güç Alırız

Sorumluluğu
Üstleniriz

OYAK HAKKINDA

▼ OYAK İnsan Kaynakları



OYAK ve OYAK Şirketlerinde ortak olarak benimsenmiş yetenek tanımı kapsamında potansiyeli yüksek çalışanların tespiti, ünvan grubu bazında farklılaştırılmış değerlendirme araçları ile yapılmaktadır. Çalışanlarımızın potansiyelleri doğrultusunda kariyer hedefleriyle ve mobilite durumlarıyla uyumlu yedekleme planları geliştirilmektedir. Bu sayede yönetsel roller ve kritik pozisyonlar yedeklenmekte ve potansiyel çalışanların gelişimleri OYAK ihtiyaçlarına özel geliştirilen eğitim ve gelişim programlarıyla desteklenmektedir.

OYAK Şirketleri bazında yetenek ihtiyaçları bu çerçevede oluşturulmuş yetenek havuzu kullanılarak karşılanmaktadır. Yetenek ve Yedekleme Yönetimi süreci, OYAK'ın sürdürülebilir büyümeye yolculuğunda önemli bir rol oynamaktadır. Bu süreç sayesinde, OYAK'ın mevcut ve gelecekteki stratejik önceliklerini yerine getirmek için yeterli sayıda ve nitelikte yetenekli çalışana sahip olunmasına yönelik süreçler tasarlanmaktadır.

OYAK Yetenek Yönetimi Uygulamaları kapsamında “Çalışan bağlılığı ve deneyim araştırması anketleri” gerçekleştirilmektedir. Bu anketler sayesinde, daha şeffaf ve katılımcı bir kültür oluşturulması hedeflenmektedir.

OYAK'ta Performans Yönetimi, OYAK Şirketlerinin tamamının ortak olarak kullandığı; adil, yalın, şeffaf ve yüksek performans kültürünü destekleyecek, odaklı, hizalanmış, takip edilebilir ilkeler işliğinde yürütülmektedir. Bu kapsamda kurumsal hedeflerle, çalışan hedefleri örtüştürülerek, stratejik önceliklere odaklı, değişen öncelikleri gündeme taşıyan, günümüzün çalışma şekilleri ve dinamikleri ile uyumlu, kritik fark yaratacak spesifik, somut, ölçülebilir ve iddialı hedefler üzerinden değerlendirmeler yapılmaktadır.

OYAK'ı geleceğe taşıma ve organizasyonel devamlılığı sağlama hedefi, Kurum'un yetenek ve performans yönetimi stratejilerinin temelini oluşturmaktadır.

Çalışanın bütünsel gelişimini odağına alan yaklaşım

Gelişim süreçlerini bütünsel bir bakış açısıyla ele alan OYAK, çalışanlarının bireysel ve profesyonel gelişimlerini sürekli desteklemeyi hedeflemektedir. Küresel trendlerle uyumlu, güncel ve hibrit gelişim araçlarının sunulduğu geniş bir yelpaze sayesinde çalışanların yetkinliklerini ileri seviyeye taşımak ve organizasyonel başarıya katkıda bulunmak amaçlanmaktadır. Bu kapsamda liderlik ve kariyer gelişimini destekleyen çeşitli eğitim yatırımları gerçekleştirilmektedir.

Hibrit gelişim stratejisi

OYAK'ın gelişim programları, iş dünyasındaki güncel eğilimlerle uyumlu olarak hem çevrim içi hem de yüz yüze modüllerle çeşitlenmeye devam etmektedir. Dijital ortamda bireysel gelişim planlarının oluşturulması, online platformlar aracılığıyla eğitimlere erişim ve gelişim faaliyetlerinin takip edilmesi için çalışanlara esnek ve etkili çözümler sunulmaktadır.

Mesleki becerileri geliştiren ve yabancı dil yetkinliklerini artıran öğrenme platformları aracılığıyla OYAK, toplamda 30 bine yakın başlık altında çalışanlarına öğrenme imkânı sağlamıştır. 2024 yılı boyunca, bu platformlar üzerinden çalışanlarımız 350.000 saat'e yakın e-öğretim alarak sürekli gelişim kültürünü desteklemiş ve yetkinliklerini ileri seviyeye taşımaya devam etmişlerdir.

OYAK Yetenek Yönetimi Uygulamaları kapsamında “Çalışan bağlılığı ve deneyim araştırması anketleri” gerçekleştirilmektedir. Bu anketler sayesinde, daha şeffaf ve katılımcı bir kültür oluşturulması hedeflenmektedir.

Geleceğe Yön Verenler Programı

OYAK Şirketlerinin üst düzey yöneticilerinin değişen dünya dinamiklerine hızla adapte olmalarını, farklı bakış açıları geliştirmelerini ve organizasyon içinde ortak bir liderlik kültürü yaratmalarını teşvik eden Geleceğe Yön Verenler Gelişim Programı, 2024 yılında stratejik bir adım olarak hayatı geçirilmiştir.

Program, OYAK'ın üst yönetim havuzunu genişletmek ve iç kaynaklardan daha fazla lider yetiştirmek amacıyla tasarlanmıştır. Bu kapsamlı gelişim programı, üst düzey yöneticilerin yalnızca mevcut iş ortamına uyum sağlamaları için gerekli becerileri kazanmalarını değil, aynı zamanda küresel iş dünyasında yaşanan dönüşümleri doğru okuyabilmelerini, yenilikçi kararlar alabilmelerini ve değişimin öncüsü olmalarını da sağlamayı hedeflemektedir.

Programa, 25 OYAK Şirketinden toplam 107 üst düzey yönetici katılım sağlamıştır. Katılımcılar, yıl boyunca düzenlenen eğitim modülleriyle kişi başı ortalama 81 saatlik bir öğrenme sürecini tamamlamıştır.

Rotamız Gelecek Programı

OYAK yeteneklerine özel olarak tasarlanan Rotamız Gelecek Programı, çalışanların bugünkü çevik iş yapış biçimlerine uyum sağlamalarını ve geleceğin yenilikçi yönetim yaklaşımına daha hâkim olmalarını hedeflemektedir. Rotamız Gelecek Programı, OYAK Şirketleri çalışanlarının hem bugünün gerekliliklerini yerine getirmelerini hem de geleceğin iş dünyasında liderlik edecek potansiyele ulaşmalarını hedefleyen stratejik bir gelişim yatırımidır.

2024 yılında program, 38 OYAK Şirketinden 280 katılımcıyla gerçekleştirilmektedir. Katılımcılar, hibrit bir gelişim yaklaşımı çerçevesinde sunulan 20'den fazla modülde eğitim almış ve kişi başına ortalama 22 saatlik bir öğrenme sürecini tamamlamıştır.

SinerjİK Gelişim Programı

2023 yılında hayata geçirilen ve 2024 yılında da devam eden SinerjİK Gelişim Programı, OYAK Şirketlerinin İnsan Kaynakları süreçlerini ve yetkinliklerini ortak bir çerçevede ele alarak günümüz iş dünyasındaki İnsan Kaynakları trendlerini bütünsel olarak takip etmeyi amaçlamaktadır.

Program, İnsan Kaynakları ekiplerinin süreçlerde ortak bir yaklaşım sahip olmalarını ve grup genelinde sinerji yaratılmasını desteklemektedir. 32 OYAK Şirketi'nden 190 katılımcının dâhil olduğu programda katılımcılar, 2023 yılı boyunca kişi başına ortalama 122 saatlik bir öğrenme süreci tamamlamıştır.

2024 yılında başlatılan SinerjİK Müdür Gelişim Programı ise OYAK Şirketlerinin İnsan Kaynakları süreçlerini ve yetkinliklerini grup seviyesinde ele alarak, geleceğin liderlerini geliştirmek amacıyla tasarlanmıştır. Program, liderlerin yalnızca mevcut iş süreçlerini yönetmekle kalmayıp insan yönetimi konusunda ortak bir kültür oluşturmalarını ve organizasyonel başarıyı sürdürülebilir kılmanızı desteklemektedir.

Programa 21 farklı OYAK Şirketinden 36 müdür katılım göstermiştir. Katılımcılar, yıl boyunca düzenlenen eğitim modülleriyle kişi başı ortalama 97 saatlik bir öğrenme süreci tamamlamışlardır.

DijitalİK

İnsan Kaynakları süreçlerini daha etkin, bir şekilde yönetmek amacıyla 2018 yılında geliştirilen DijitalİK uygulaması, 14 ana modülü ve 11 farklı dil seçeneğiyle, hem yurt içinde hem de yurt dışında süreçlerin uçtan uca entegre ve tek bir veri tabanı üzerinden yönetmesini mümkün kılmaktadır.

OYAK ŞİRKETLERİ

Dünyada OYAK ve OYAK Şirketleri

OYAK, 38 bini aşkın çalışanı ile maden metalürjiden çimento, beton ve kâğıda, otomotivden lojistiğe, kimya tarımdan enerjiye, finanstan gıdaya kadar birçok sektörde; 6 kıtada 130'un üzerinde şirketi ile Türkiye'de ve 20 farklı ülkede faaliyetlerini sürdürmektedir.



Maden Metalürji Şirketleri

- ▶ Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.
- ▶ İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.
- ▶ İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.
- ▶ Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- ▶ Erdemir Çelik Servis Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- ▶ Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hiz. A.Ş.
- ▶ Erdemir Romania SRL
- ▶ Erdemir Enerji Üretim A.Ş.
- ▶ Miilux OY
- ▶ Samaş Sanayi Madenleri A.Ş.
- ▶ ATAER Madencilik San. ve Tic. A.Ş.
- ▶ Birelşik Maden A.Ş.
- ▶ Amsterdam Scrap Terminal B.V.



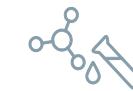
Çimento Beton Kâğıt Şirketleri

- ▶ OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.
- ▶ OYAK Selüloz ve Kağıt Fabrikaları A.Ş.
- ▶ OYKA Kağıt Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.



Otomotiv Lojistik Şirketleri

- ▶ Oyak Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş.
- ▶ MAİS Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.
- ▶ OYAK Horse Makine Ekipmanları Ticaret ve Sanayi A.Ş.
- ▶ ORFİN Finansman A.Ş.
- ▶ ORF Kiralama Pazarlama ve Paz. Danışmanlığı A.Ş.
- ▶ Omsan Lojistik A.Ş. (Omsan Logistics)
- ▶ OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.
- ▶ OYAK NYK Ro-Ro Liman İşletmeleri A.Ş.
- ▶ İskolden Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.



Kimya Tarım Şirketleri

- ▶ Akdeniz Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- ▶ ALMATIS
- ▶ OYAK Sentetik Karbon Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- ▶ Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş.
- ▶ HEKTAS Ticaret Türk A.Ş.
- ▶ Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş.
- ▶ OYAK Biyoteknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- ▶ Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- ▶ Talya Bitkisel Ürünler Ticaret ve Sanayi A.Ş.



Enerji Şirketleri

- ▶ İskenderun Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.
- ▶ OYPOWER Elektrik Ticareti ve Hizmetleri A.Ş.
- ▶ Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. (TotalEnergies İstasyonları - M Oil)
- ▶ OTOJET Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- ▶ Likitgaz Dağıtım ve Endüstri A.Ş. (Milangaz)



Finans Şirketleri

- ▶ OYAK ANKER Bank GmbH
- ▶ OYAK YATIRIM Menkul Değerler A.Ş.
- ▶ OYAK YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
- ▶ OYAK PORTFÖY Yönetimi A.Ş.
- ▶ OYAK GRUP SİGORTA ve Reasürans Brokerliği A.Ş.



Gıda Şirketleri

- ▶ OYAK Gıda ve Tarım Holding A.Ş.
- ▶ Sagra Grup Gıda Üretim ve Ticaret A.Ş.
- ▶ TAMEK Grup Gıda Üretim A.Ş.
- ▶ SATEM Grup Gıda Dağıtım ve Pazarlama A.Ş.



Diğer

- ▶ ATAER Holding A.Ş.
- ▶ OYAK Otomotiv Enerji ve Lojistik Holding A.Ş.
- ▶ OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş.
- ▶ OYAK İnşaat A.Ş.
- ▶ OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.
- ▶ Indisol Bilişim ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş.

OYAK ŞİRKETLERİ

OYAK, Avrupa'daki şirketleri ile kimyadan finansal hizmetlere, lojistikten çimentoya farklı iş kollarında faaliyet göstermektedir.

KUZEY VE GÜNEY AMERİKA

OYAK'ın Amerika kıtasındaki yatırımları ABD'de ve Brezilya'da yapılmıştır. Kimya sektörünün küresel liderleri arasında yer alan Akdeniz Chemson'un yanı sıra dünyanın en büyük alüminyum üreticisi Almatis'in fabrikalarında yürüttüğü faaliyetleri ile küresel ticaretteki yerini güçlendirmektedir.



AVRUPA

OYAK'ın Avrupa kıtasındaki üretim, ticaret ve hizmet faaliyetleri Almanya, Avusturya, Finlandiya, Fransa, Hollanda, İngiltere, Lüksemburg ve Romanya'yı içine alan geniş bir coğrafyaya yayılmıştır. OYAK, Avrupa'daki bağlı ortaklıklar ile kimyadan finansal hizmetlere, lojistikten çimentoya farklı iş kollarında faaliyet göstermektedir. Avrupa bölgesinde OYAK, lider bir ekonomik güç ve piyasa katılımcısı olarak katma değer üretmektedir.



AVUSTRALYA

Altı kıtada faaliyet gösteren OYAK'ın Avustralya kıtasındaki yatırımları kimya sektöründedir. Yerel bir üretici olmanın avantajını kullanan OYAK, Avustralya'da %60 seviyesinde bir pazar payına sahiptir.

AFRİKA

OYAK, Afrika kıtasındaki varlığını lojistik alanında Omsan şirketleri ile sürdürmektedir. Omsan, Fas'ta otomobil taşımacılığı, otomobil stok saha yönetimi ve depo yönetimi ile faaliyet göstermektedir.



Maden Metalürji Şirketleri

Modern teknolojiye sahip tesislerde yüksek standartlarda çelik üreten ve bunların dağıtım faaliyetlerini yürüten OYAK Maden Metalürji Şirketleri ayrıca, Türkiye'nin demir cevheri üretiminin önemli bir bölümünü gerçekleştirmektedir.



İSDEMİR
LINDE GAZ
ORTAKLIĞI



ERDEMİR
Mühendislik



ENERJİ

MİILUX® OY

SAMAS



ATAER

MADENCİLİK





OYAK Maden Metalürji Şirketleri

2024 yılında 8.5 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştiren OYAK Maden Metalürji Şirketlerinin demir ve manyezit üretimi ise 2.535 bin ton olmuştur. Türkiye'de çelik sektörüne yön veren OYAK Maden Metalürji Şirketleri, küresel ölçekte rekabet gücüne sahiptir.

Celik üretimi, madencilik, mühendislik ve proje yönetimi alanlarında faaliyet gösteren OYAK Maden Metalürji Şirketleri, modern teknolojiye sahip tesislerde yüksek standartlarda çelik üretmekte ve bunların dağıtımını üstlenmektedir. Ayrıca Şirketler, Türkiye'nin demir cevheri üretiminin önemli bir bölümünü gerçekleştirmektedir.

Türkiye'de çelik sektörüne yön veren OYAK Maden Metalürji Şirketleri, başarılı finansal ve operasyonel performanslarıyla, sahip oldukları iş kültürü, üretim kalitesi, yüksek katma değerli ürün gamıyla dünyanın en iyi çelik üreticileri arasında küresel ölçekte rekabet etme kabiliyetine sahiptir. OYAK Maden Metalürji Şirketleri, Dünya Çelik Birliği (World Steel Association) tarafından şirketlerin ham çelik üretimlerine göre yapılan sıralamada 2023 üretimlerine göre AB-28 çelik üreticileri arasında 4'üncü, Avrupa'da 8'inci, dünyada ise 52'nci sırada yer almaktadır.



12.366 çalışan

Türkiye'nin en çok istihdam sağlayan özel sektör kuruluşları arasında yer alan OYAK Maden Metalürji Şirketleri bünyesindeki çalışan sayısı 2024 yılı itibarıyla 12.366 olmuştur.

2024 yılı gelişmeleri

2024 yılında OYAK Maden Metalürji Şirketleri 8.5 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirmiştir.

OYAK Maden Metalürji Şirketlerinin 2024 yılı sıvı çelik üretimi 8.743 bin ton olurken, yassi nihai mamul üretimi 7.120 bin ton, uzun nihai mamul üretimi 965 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

Demir ve manyezit üretimi 2.535 bin ton olmuştur. Maden Metalürji Şirketleri, 1.526 bin ton yassi ürün ve 14 bin ton uzun ürün olmak üzere toplamda 1.540 bin ton nihai mamul ihrac etmiştir. Bu miktar toplam satışların %19'unu oluşturmaktadır. Yassi ürünlerde 35, uzun ürünlerde ise 7 ülkeye ihracat yapılmıştır.



Bir bakışta Maden Metalürji Şirketleri

- Sektörünün değişmez lideri Erdemir, Türkiye'nin ilk ve en büyük entegre yassi çelik üreticisidir.
- Hem uzun hem yassi çelik üreten İsdemir, Türkiye'nin tek ve en büyük entegre tesisidir.
- OYAK Maden Metalürji Şirketleri, 2024 yıl sonunda toplam 12.366 çalışanla Türkiye'nin en çok istihdam sağlayan özel sektör kuruluşları arasında yer almaktadır.
- OYAK Maden Metalürji Şirketlerinden Erdemir, İsdemir, Erdemir Çelik Servis Merkezi ve Erdemir Madencilik ISO 500 listesinde yer almıştır.
- Erdemir ve İsdemir, Borsa İstanbul'da (BIST) işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin bulunduğu Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almıştır.
- Erdemir Kasım 2015'ten bu yana, İsdemir ise değerlendirmeye tabi tutulduğu Kasım 2019'dan bu yana Sürdürülebilirlik Endeksi'ne girme başarısı göstermişlerdir.
- 2024 yılında dünya ham çelik üretimi 1,84 milyar ton olmuştur. 2024 yılının tamamında Türkiye'nin ham çelik üretimi 36,9 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

OYAK ŞİRKETLERİ

Maden Metalürji Şirketleri

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.



Kuruluş Yılı
1960

OYAK'ın İştirak Tarihi
2006

OYAK'ın Payı¹
%49,29

Faaliyet Konusu
Yassı çelik üretimi
ve satışı

BIST Kodu
EREGL.IS



¹ OYAK'ın payı, Şirketin KAP künnesindeki OYAK/OYAK Şirketinin sermayedeki payı olarak verilmiştir.

Türkiye'nin en büyük entegre yassı çelik üreticisi olan Erdemir, çelik sektöründeki faaliyetlerini 59 yılı aşkın süredir başarıyla sürdürmektedir.

Ülkemizde sanayileşme hamlelerinin hızla gerçekleştirildiği bir dönemde, 1960 yılında Türkiye'nin yassı çelik ihtiyacını yurt içinde üretmek hedefiyle Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir) kurulmuştur. 1961 yılında Karadeniz Ereğli'de temeli atılan tesisler, 1965 yılında filen işletmeye alınmıştır.

Yarım asır aşkın süredir ülke sanayisinin gelişimine öncülük eden Erdemir, kapasite artırmaya yönelik yatırımlarıyla yıllık ham çelik üretim kapasitesini yaklaşık 4 milyon ton seviyesine, nihai mamul kapasitesini ise yaklaşık 5 milyon tona çıkartmıştır. Erdemir, Karadeniz'deki en büyük liman tesislerinden birine sahiptir.

Şirketin %49,29 oranındaki hisselerinin %100 OYAK bağlı ortaklıği olan ATAER tarafından devalanması işlemi, 2005 yılında Erdemir'in özelleştirilmesine yönelik olarak düzenlenen ihale sonucunda gerçekleşmiş ve 27 Şubat 2006 tarihinde tamamlanmıştır. Hisse devri sonrası Erdemir ve alt şirketleri, OYAK Şirketleri arasına katılmıştır.

Maden metalürji sektörünün köklü ve yenilikçi lideri

Türkiye'nin en büyük entegre yassı çelik üreticisi olarak Erdemir, çelik sektöründe 59 yıldan fazla bir süredir faaliyetlerini başarıyla yürütmektedir. Sıcak ve soğuk haddelenmiş sac, levha ile kalay, krom ve çinko kaplamalı sacla; otomotivden beyaz eşyaya, enerjiden ağır sanayiye, inşaat, boru, gemi üretimi, ambalaj üretimine kadar pek çok sektörde ham madde sağlayan Şirket, uluslararası kalite standartlarında üretim yapmaktadır.

Müşteri bekentilerini önceliklendiren ve daima dikkate alan Erdemir, nihai kullanıcılara yönelik yeni kalite ve ürün geliştirme çalışmaları doğrultusunda, çelik piyasasının ihtiyaçlarına hızlı ve etkin yanıt verebilmek üzere dinamik olarak yönettiği ürün gamını genişletmeye devam etmektedir.

2024 yıl sonu itibarıyla toplam 10 şirketi bulunan Erdemir, İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından açıklanan Türkiye'nin ilk 500 Sanayi Kuruluşu listesinde (İSO 500) 'ürütmeden satışlar' kriterine göre 10'uncu sırada yer almaktadır.

2024 yılı yatırımları

Erdemir ve İsdemir'in 2024 yılı içerisinde faaliyetleri devam eden yatırım adedi 28'dir. Bu yatırımların 2 adedi 2024 yılı içerisinde başlatılmış, 6 adedi ise 2024 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

Türkiye'de üretilmeyen yüksek katma değerli çeliklerin üretimi alanında çalışmalarını sürdürden Erdemir, ülke sanayisinin küresel pazarlarda rekabet gücünü artırma vizyonuyla hareket etmektedir.

2024 yılında Erdemir'de

- ▶ Erdemir Enerji Dağıtım Sistemi İlave Yatırımları,
- ▶ Erdemir Liman Rıhtımlarının Yapısal İyileştirilmesi,
- ▶ Erdemir Yeni Turbo Blower devreye alınmıştır.

Erdemir'in;

- ▶ 4'üncü Kok Bataryası ve Yan Ürün Tesisleri Modernizasyonu,
- ▶ 5'inci Kok Bataryası,
- ▶ 2'nci Yüksek Fırın Yenileme Projesi Kapsamında Sobaların Modernizasyonu,
- ▶ Çelikhanе Şarj Holü Şarj Vinçlerinin Yenilenmesi,
- ▶ 2'nci Sıcak Haddehane Yatırım Projeleri,
- ▶ Mevcut Dilme Hattının ERSEM Tesislerine Taşınması ve Ambar Yapılması,
- ▶ 1'inci Galvanizleme Hattı Seviye-1 Otomasyon Sistemi Modernizasyonu,
- ▶ Sürekli Tavlama Hattı Sürücü ve Seviye 2 Sistemi Modernizasyonu,
- ▶ Evsel Atık Su Arıtma Tesisi Modernizasyonu,
- ▶ Muhtelif Yangın Algılama ve Söndürme Sistemleri,
- ▶ Erdemir Robotik Uygulamalar ve Otomasyon projeleri için çalışmalara devam edilmektedir.

Ayrıca, Erdemir Biyokütle Gazlaştırma Tesis Yatırım Projesi için çalışmalar başlatılmıştır.

4

milyon ton/yıl

Yıllık yaklaşık 4 milyon ton ham çelik üretim kapasitesine sahiptir.

5

milyon ton/yıl

Yıllık yaklaşık 5 milyon ton mamul kapasitesine sahiptir.

33

patent

2024 yılında yapılan 33 adet patent ve 17 faydalı model başvurusu ile toplam başvuru sayısı 88'e çıkmıştır.

OYAK ŞİRKETLERİ

Maden Metalürji Şirketleri

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.

Bakanlık onaylı çelik sektörünün ilk Ar-Ge Merkezi

2014 yılında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayıyla araştırma ve geliştirme faaliyetlerini "Erdemir Ar-Ge Merkezi" bünyesinde gerçekleştiren OYAK Maden Metalürji Şirketlerinin bu alandaki çalışmaları beş ana grupta toplanmıştır:



Toplam 58 çalışıyla Ar-Ge Merkezi bünyesinde 31 araştırmacı, 21 teknisyen ve 6 kişilik destek ekibi görev yapmaktadır. Güncel teknolojik gelişmeleri dikkate alarak çalışanları için eğitim faaliyetlerini yürüten OYAK Maden Metalürji Şirketleri bünyesinde 2024 yılında Ar-Ge çalışanlarına özel, teknik konularda 13 ayrı eğitim verilirken, doktora ve yüksek lisans eğitimleri de teşvik edilmiştir. 2024 yıl sonu itibarıyla Ar-Ge Merkezi'nde 8 doktoralı, 5 doktora öğrenimi devam eden çalışan bulunmaktadır. Ar-Ge ekibi, bugüne kadar toplam 105 makale, bildiri ve poster yayını ile OYAK Maden Metalürji Şirketlerinin entelektüel sermayesine katkıda bulunmuştur.

Pilot tesisler ve yeni ürünler

Deneysel Ürün Geliştirme Simülasyon Merkezi Sıcak Haddeleme Simülatöründe 2024 yılında;

Leyha ürün grubunda

- ▶ yeni ışıl işlem çeliklerinin geliştirilmesi,
- ▶ savunma sanayine yönelik denizaltı çelik kalitelerinin homologasyonu;

- ▶ kalın kesitli aşınmaya dayanıklı çelik kalitelerinin iyileştirilmesi,
- ▶ yüksek mukavemetli ışıl işlemeli yapı çelik kalitelerinin geliştirilmesi,
- ▶ 3. nesil ileri yüksek mukavemetli çelikler sınıfında olan süper beynitik ve Q&P (Quench&Partitioning) çelik kalitelerinin pilot ölçekte geliştirilmesi,
- ▶ yapısal levha çelik kalitelerinin geliştirilmesi,
- ▶ hidrojen taşınmasına uygun boru çelik kalitelerinin geliştirilmesi ve ürün yerleştirme çalışmaları başarıyla gerçekleştirılmıştır.

Ar-Ge Merkezi'ne kazandırılan, 250 ton kapasiteli çekme ve 750 Joule kapasiteli darbe test cihazları ile yapılan pilot ölçekli çalışmalar daha kısa sürede tamamlanmaya başlanmıştır, aşınmaya dayanıklı çeliklerin aşınma performanslarını ölçüm yeteneği elde edilmiştir.

Deneysel Ürün Geliştirme Simülasyon Merkezi'nde yer alan Soğuk Haddeleme Simülatörü ve Tavlama ve Kaplama Proses Simülatöründe 2024 yılında;

- ▶ İleri yüksek mukavemetli çelikler, elektrik çelikleri ve kaplama kalitesi iyileştirme çalışmaları yapılmıştır.
- ▶ İleri yüksek mukavemetli çelik kalitelerinin geliştirilmesi, mevcut ürün özelliklerinin iyileştirilmesi ve maliyet avantajı sağlanması amacıyla proses optimizasyonu gibi çalışmalar endüstriyel ölçekte gerçekleştirılmıştır.
- ▶ Soğuk haddeleme sonlu elemanlar modelinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmiştir.
- ▶ Otomotiv sektörünün talepleri doğrultusunda soğuk ve galvanizli HSLA (yüksek mukavemeti düşük alaşımı) çeliklerde alaşım maliyetlerini azaltmaya yönelik projeler yürütülmektedir. Aynı zamanda HSLA, IF, BH ve DP kalite talepleri doğrultusunda yeni ürün konseptleri değerlendirilmektedir.
- ▶ Ambalaj sektörünün giderek daha ince ve yüksek şekillendirme özelliklerine sahip malzeme ihtiyaçlarını karşılamak üzere yeni nesil ambalaj çeliklerine yönelik pilot ölçekte simülasyon çalışmaları devam etmektedir.
- ▶ Malzeme test ve karakterizasyon yeteneklerinin geliştirilmesi kapsamında kalay kaplı teneke malzemeler için temel özelliklerin belirlenmesine yönelik elektrokimyasal ölçüm prosedürleri devreye alınmıştır.

Erdemir yaklaşık 4 milyon ton ham çelik ve 5 milyon ton nihai ürün kapasitesi ile dünyanın en önemli çelik üreticileri arasında yer almaktadır.

Ar-Ge merkezi, döküm laboratuvarı altyapısında bulunan açık ve vakum indüksiyon fırınları kullanılarak Ar-Ge projelerinde ihtiyaç duyulan çelik kalitelerinin pilot ölçekli üretimleri gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen modelleme çalışmaları ile proses simülasyonları, hata risklerinin öngörülmesine ve slab kalitesinin iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Çelik temizliğini, üretim sürekliliğini ve ürün kalitesini artırmaya yönelik Ar-Ge faaliyetleri hayatı gecirilmiştir. Ayrıca malzemelerin sıcak süneklik davranışlarının çatlak oluşumu üzerindeki etkilerine yönelik araştırmalar ve döküm tozlarının, mineralojik, kimyasal ve fiziksel özelliklerinin slab kalitesi ve sürekli döküm performansı üzerindeki etkilerine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Çelikhaneye Cürufunun Dalgakran/Tetrapod Uygulamalarında Kullanılabilirliğinin Araştırılması Projesiyle çelikhaneye cürufunun dalgakran/tetrapod gibi aglomere yapılarında agreja olarak kullanımını sağlayan CO₂ mineralizasyon (karbonatlama) tekniği geliştirilmiştir. Çelikhaneye cürufunun karbonatlanması konulu projede başarılı bulunan laboratuvar denemeleri sonucunda süreç önceliklendirilerek pilota taşınmış ve pilot karbonatlama reaktöründe de optimizasyon çalışmaları tamamlanarak projede karbonatlama yöntemi için patent başvurusu yapılmıştır.

CO₂ emisyonlarının azaltılması hedefi doğrultusunda demir çelik üretim proseslerinde fosil yakıtlara alternatif karbon kaynakları kullanımına yönelik Pilot Piroliz Tesisi devreye alınmıştır. Tesise uygun boyutta ham madde üretilmesi amacıyla ahşap parçalama ekipmanında ahşap atıkların boyutları küçültülerek Pilot Piroliz Tesisi'nde biyokömür üretimi için kullanılması yönünde çalışmalar yapılmıştır. Biyokömürün kullanılacağı prosesler için de uygun biyokömür üretim ve kullanım şartları oluşturulmuştur.

2024 yılında

Yassı ürünlerde

20 yeni ürün

Yassı ürünlerde 20 yeni ürün kalitesi geliştirilmiş ve yassı ürün kalite sayısı 602'ye ulaşmıştır.

37 proje

37 proje tamamlanmış olup, 32 proje ise devam etmektedir.

4 patent başvurusu

4 patent başvurusu gerçekleştirilmiştir.

Toplam patent başvurusu

88

OYAK Maden Metalürji Şirketlerinin toplam patent başvuru sayısı 88'e ulaşmış; 33 patent 17 faydalı model başvurusu ise tescile bağlanmıştır.

Maden Metalürji Şirketleri

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.

Demir çelik üretim tesislerinde ortaya çıkan yan ürün/artıkların aglomere edilerek geri dönüşümlerinin kolaylaştırılması ve bu sayede sürdürülebilir üretmeye katkı sağlanması amacıyla Dikey Vibrasyonlu Pres Briketleme ve Vakum Ekstrüzyon Briketleme Tesisi kurulum çalışmaları yürütülmüştür.

Kömürün briketlenerek kömür harmanına belirli oranda katılması ile elde edilecek yoğunluğu artışı ile kok üretiminde artış sağlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Kömür, kok ve biyokömür malzemelerini karakterize ederek çıktılarını proje faaliyetlerinde kullanmak amacıyla Ar-Ge Merkezi altyapısında Petrografi Laboratuvarı yer almaktadır.

Katkı sağlanan yeni projeler ve programlar

Türkiye'de demir ve çelik sektöründe fonlanan ilk Ufuk Avrupa projesi olan "Yeşil ve Gelişen Endüstriler İçin Özelleştirilmiş Membran Uygulamaları" (CUMERİ Projesi) ile ilgili çalışmalar yürütülmüştür. Ortak olarak yer alınan "Yeni Proseslerle Karbonsuzlaştırılmış Çelik Üretimi" (ZEROSTEEL Projesi) ise Ufuk Avrupa programı kapsamında fonlanmaya hak kazanmıştır. Proje kapsamında geliştirilecek yenilikçi proseslerle çelik üretiminde karbon salımının azaltılması hedeflenmektedir. Hidrojen ile direkt indirgenmiş demir (H-DRI) üretiminin ve üretilen H-DRI'in güvenli taşınmasının koşullarının araştırılması konusunda kabul edilen kısa adıyla "Safe H-DRI" EU-RFCS projesinde proje destekçisi olarak yer almıştır. Erdemir'in projede indirgenme çalışmalarında kullanılacak cevher havuzuna katkı sağlaması planlanmaktadır.

TÜBİTAK 1004- Mükemmeliyet Merkezi Destek Programı Yüksek Teknoloji Platformları-Yeşil Dönüşüm Çağrısı kapsamında, Dokuz Eylül Üniversitesi liderliğinde "Hidrojen Teknolojileri Platformu (H2-TEK)" ismiyle hazırlanan başvuru platformunda Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu (TENMAK) - Temiz Enerji Araştırma Enstitüsü'nün, Araştırma Programı Yürütucusu Kuruluş (APYK) olduğu "Hidrojen Kullanılarak Yeşil Çelik Üretiminin Araştırılması" isimli projede iş birlikçi olarak yer almaktadır. Platformun TÜBİTAK 1004 programı tarafından desteklenme durumu hakem değerlendirme sonuçlarına göre belirlenecektir.

2549 TÜBİTAK-Polonya Ulusal Araştırma ve Geliştirme Merkezi (NCBR) İkili İş Birliği Çağrısı kapsamında "Yüksek Fırın-Celik Üretim Rotası için Biyokök Üretim Teknolojilerinin Geliştirilmesi" Projesi başvurusu kabul edilmiş olup bu çalışmada biyokömürün kok prosesinde kullanılabilirliğinin değerlendirilmesine çalışılacaktır.

Yenilikçi çalışmalar

Karbonsuzlaşma hedefine yönelik alternatif bir demir üretim yöntemi olan demir cevherlerinin elektrokimyasal yöntemle indirgenmesine yönelik laboratuvar altyapısı oluşturularak deneysel çalışmalarla başlanmıştır.

Demir cevherlerinin hidrojenle indirgenmesi kapsamında laboratuvar altyapısı kurulmasına yönelik karar alınmıştır ve laboratuvar ölçekli reaktörün tasarımına yönelik çalışmalarla başlanmıştır. Ayrıca, direkt indirgenme prosesine uygun pelet üretilmesi amacıyla yerli cevherlere yönelik cevher zenginleştirme araştırmaları yürütülmüştür.

Birincil ham madde kullanımının ve emisyonların azaltılmasına, kömür kullanım veriminin alternatif karbon kaynakları (biyokömür, plastik vb.) kullanımı ve yoğunluğu artırma yöntemleri ile yükseltilmesine odaklanan OYAK Maden Metalürji Şirketleri;

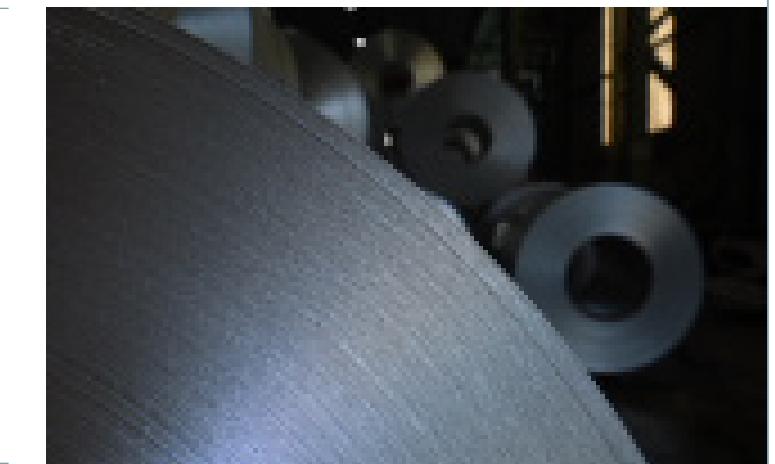
- ▶ demirli ham maddelerin hidrojenle indirgenmesi,
- ▶ DR kalite pelet üretimi için zenginleştirme yöntemleri,
- ▶ alternatif yenilenebilir enerji kaynakları,
- ▶ karbon yakalama ve değerli kimyasallara dönüştürme konularında da projeler geliştirmeyi hedeflemektedir.

Atık yönetimi ve verimli temiz enerji çalışmaları

Ar-Ge Merkezi organizasyonuna 2023 yılında dahil edilen Enerji ve Çevre Ar-Ge Müdürlüğü projelerine hizmet edecek laboratuvarın kurulumu için altyapı ihtiyaçları ve ekipman tespiti çalışmalarına başlanmıştır. İklim değişikliği stratejileri kapsamında 2050 net sıfır karbon emisyon hedeflerine ulaşmak için verimli enerji kullanımı, alternatif temiz enerji teknolojileri ve alternatif arıtma sistemleri konularında projeler geliştirilmiştir. 2024 yılında mikrobiyolojik yöntemlerle atık bertarafı, emisyon azaltımı konularında ayrıca 'üniversite/sanayi iş birliği' kapsamında projeler yürütülmüştür. Atık isının değerlendirilmesi amacıyla Organik Rankine Çevrimi, Termal Elektrik Generatörü gibi farklı teknolojiler incelenerek enerji kazanım potansiyeli ve uygulama alanları ile ilgili çalışmalar paydaş ve üniversite iş birliği ile yürütülmektedir.

Karbon yakalama ve katma değerli ürünlere dönüştürme çalışmaları kapsamında, TÜBİTAK SAYEM 1833 çağrısına HEKTAŞ'ın yürütülüğünde endüstriyel atık gazlardan tutulan karbondioksitten üre ve türevleri sentezlenmesi konusunda başvuru yapılmıştır.

İklim değişikliği ile mücadele kapsamında karbon salımının azaltılmasına ve uygun teknolojilerin Erdemir'de uygulanmasına yönelik araştırmalar gerçekleştirilmektedir.



Yeni Ar-Ge merkezi ve 2025 öngörüler

İsdemir'de Ar-Ge Merkezi kurulması kapsamında; bina tasarımı, simülatör ve laboratuvar altyapıları konularında çalışmalar devam etmektedir. Kurulacak bu yeni Ar-Ge Merkezi yeşil çelik üretimine yönelik yenilikçi teknolojilerin geliştirilmesine katkı sağlayacaktır.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri 2025 yılında; savunma sanayisine yönelik zırh çelikleri, otomotiv çelikleri, işil işlem çelikleri, elektrik çelikleri, ambalaj çelikleri, uzun ürün grubunda çevreci otomat çeliği geliştirmesi gibi katma değerli ürünlerde yönelik projeler üretmeyi hedeflemektedir. Bunlar arasında; kaplama kalitesi iyileştirme çalışmaları, proseslerde kalite ve verimliliğin optimizasyonu, atıkların döngüsel ekonomiye kazandırılması, emisyonların azaltılması, atık isıların Organik Rankine Çevrimi sistemi ve termoelektrik yarıiletkenlerle oluşturulan termoelektrik jeneratör sistemi vasıtasiyla elektrik enerjisine dönüştürülmesi gibi odak noktalarında sonuc alınabilecek projeler yer almaktadır.

Dikey Vibrasyonlu Pres Briketleme Tesisi ve Vakum Ekstrüzyon Briketleme Tesisi'nin devreye alınmasıyla üretim proseslerinde ortaya çıkan yan ürün/artıkların briketlenerek geri dönüşüm koşullarının belirlenmesine ve döngüsel ekonomiye katkı sağlanmasımeye yönelik çalışmalar yürütülecektir.

Celik sektörünün karbonsuzlaştırılması hedefiyle demir cevherlerinin elektrokimyasal yöntemle indirgenmesi ve hidrojenle direkt indirgenmesi gibi alternatif demir üretim yöntemlerinin araştırmasına yönelik laboratuvar ölçekli çalışmaların yapılması planlanmaktadır. Bu kapsamında direkt indirgenmeye uygun demirli ham madde geliştirilmesine yönelik cevher zenginleştirme çalışmaları da sürdürülecektir.

2025 yılında Vakum Ekstrüzyon Briketleme Tesisi'nin İsdemir lokasyonunda Ar-Ge Merkezi altyapısına ilave edilmesi ile kalıntı içeriğinin daha az olması, demir içeriği yüksek demir içeren atıkların briketlenerek prosese geri kazandırılması amaçlanmaktadır. Ayrıca kömürün briketlenerek kömür harmanına belirli oranda katılmasıyla elde edilecek yoğun yoğunluğu artışıyla beraber kok üretiminin de artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.

Bunlara ek olarak şirketler; demirli ham maddelerin hidrojenle indirgenmesi, DR kalite pelet üretimi için zenginleştirme yöntemleri, alternatif yenilebilir enerji kaynakları, enerji verimliliği, karbon yakalama ve değerli kimyasallara dönüştürme konularında da projeler geliştirmeyi hedeflemektedir.

En geniş kurumsal yatırımcı tabanı

Erdemir hisseleri BİST 30 Şirketleri arasında yer almaktadır ve kuruluş, %46,74'lük orANIyla Türkiye'nin en geniş yatırımcı tabanına sahip halka açık şirketlerden biridir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Notu: **Erdemir**

9,70

OYAK ŞİRKETLERİ

Maden Metalürji Şirketleri

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.

Erdemir, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygunluğun değerlendirildiği Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Derecelendirme Raporu'nda uyum notunu 2024 yılında 9,70 puana ulaşmıştır. Aldığı bu puanla Şirket, 2015 yılında yayımlanan ve ilk raporda 8,83 olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nun yükselişini 10 yıldır sürdürmektedir.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi

2015 yılından bu yana BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan ve 2024 yılında da endeksteki varlığını sürdürmen Erdemir, tüm faaliyetlerinde sürdürülebilirliği ve kalıcı değer üretmeyi hedeflemeye devam etmektedir.

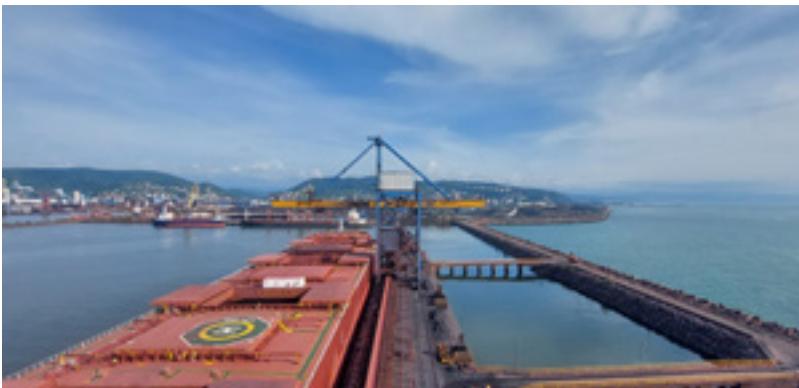
Başarı göstergelerinden örnekler

Erdemir;

- ▶ İstanbul Sanayi Odasının 2023 yılı verilerine göre hazırladığı Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması sonuçlarına göre 10'uncu sırada yer almıştır.
- ▶ Finansal kurumlar ve holdingler dışındaki tüm sektörleri kapsayan Fortune 500 Türkiye listesine göre Türkiye'nin en büyük firmaları arasında 17'nci sıradadır.
- ▶ Capital dergisi tarafından gerçekleştirilen "Türkiye'nin En Büyük 500 Şirketi" araştırmasında 17'nci sırada bulunmaktadır.
- ▶ Türkishtime tarafından hazırlanan "Ar-Ge 250, Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketleri Araştırması"nın 2023 yılı sonuçlarına göre, Ar-Ge Merkezi'nde yürütülen proje sayısına göre 16'ncı ve genel listede ise 45'inci sıradadır.

Çalışan katılımıyla sağlanan kazanımlar

2024 yılında Erdemir'de 7.120 adet öneri verilmiş; 5.487 adet öneri uygulamaya alınmış ve öneri sistemlerinde getiri hesaplanan 183 öneriden 977.780 dolar getiri sağlanmıştır. Erdemir'de 1.277 adet kaizen kurulurken, 1.173 adet kaizen tamamlanarak 1.779.023 dolar getiri elde edilmiştir.



Erdemir, Karadeniz'deki en büyük liman tesislerinden birine sahiptir.

Operasyonel Mükemmellik faaliyetleri

Maden Metalürji Şirketleri, daha düşük maliyetle üretim, ekipman ömrünün uzatılması, enerji tasarrufu, ham madde kullanım optimizasyonu ve ürün kalitesinin geliştirilmesi amacıyla hayata geçirilen OPEX projelerini 2024 yılında da sürdürmüştür.

Erdemir'de 2024 yılında 6 adet OPEX (Operasyonel Mükemmellik) projesi tamamlanmış ve 606.107 dolar/yıl getiri elde edilmiştir.

OPEX proje örnekleri

"Kazan 3 ID-FD Fan Çalışma Devirlerinin Optimize Edilmesi ile Verim Artışı Sağlanması" OPEX Projesi ile Kazan 3-4 ID-FD fan çalışma devirlerinin kazan yükü ve verimine göre belirlenmesi amacıyla kazanların dizaynında esas alınan farklı yakıt kombinasyonlarına göre farklı yüklerde ve FD fan devirlerinde deney grupları oluşturulmuştur. Deney gruplarına ait testler gerçekleştirilek, kazan parametrelerinde incelemeler yapılmıştır.

YFG+OG 90% + COG 10% kombinasyonlu deney gurubunda 70, 80, 90 ve 100 ton/saat yüklerde FD fan turbin devri 3800 d/d ve 4000 d/d olacak şekilde test çalışmaları gerçekleştirilmiş ve bu testlere ait verim sonuçları, minitab20 üzerinde "Two sample T test" yöntemi ile karşılaştırılmıştır.

OPEX projeleri kapsamında Maden Metalürji Şirketleri 2024 yılında da daha düşük maliyetle üretim, ekipman ömrünün uzatılması, enerji tasarrufu, ham madde kullanım optimizasyonu ve ürün kalitesinin geliştirilmesi çalışmalarını sürdürmüştür.

2024 yılında Erdemir'de 7.120 adet öneri verilmiş; 5.487 adet öneri uygulamaya alınmış ve öneri sistemlerinde getiri hesaplanan 183 öneriden 977.780 dolar getiri sağlanmıştır.

Yapılan karşılaştırmalar sonrasında 3800 ve 4000 d/d FD fan turbin devirleri arasında verimde farklılıklar saptanmıştır.

Kazanın YFG+OG 90% + COG 10% yakıt kombinasyonunda;

- ▶ FD fan turbin devrinin 70,90 ve 100 ton/saat yüklerde 4000 d/d'de çalıştırılması,
- ▶ FD fan turbin devrinin 80 ton/saat yükte ise 3800 d/d'de çalıştırılması, kazan verimini artırmıştır. Proje ile 110.103,6 dolar/yıl getiri elde edilmiştir.

"Boyuna Yüzey Çatlağı (BYC) Kusuru Riskinin Kalıp Soğutma Optimizasyonu ile Düşürülmesi" OPEX projesiyle, Sürekli Döküm 3&4 tesislerinde Levha kalitelerinde görülen BYC kusur miktarının azaltılması hedeflenmiştir. Pareto Analizi ile kusurun en çok görüldüğü, kalite grubu, kalite ve ebat belirlenmiş, çalışmalara kusurun en fazla görüldüğü 6053K kalite özelinde devam edilmiştir. Mevcut durumda, 6053K kalitede %13,7 BYC kusuru tespit edilmiştir. Bu kusur oranın %70 azaltılarak % 4,11'e düşürülmüşdür. İlgili prosesin tüm girdi parametreleri, "Binary Logistic Regression" ile analiz edilmiş, kusurun oluşumuna en çok etki eden girdi parametresinin "Geniş Taraf Sabit Kalıp Suyu Ortalama Debisi" olduğu tespit edilmiştir.

"Geniş Taraf Sabit Kalıp Suyu Ortalama Debisi" azaltıldıça BYC kusuru oluşumunun azaldığı görülmüştür. "Geniş Taraf Sabit Kalıp Suyu Ortalama Debisi" mevcut durumda ortalama 3500 L/dk iken, deneme çalışmasında 3400 L/dk ve 3300 L/dk, doğrulama çalışmasında ise 3300 L/dk ile çalışmalar yürütülmüştür. Doğrulama çalışmasında, BYC kusuru oranı %1,38'e düşmüştür. Yapılan iyileştirme ile 116.293 dolar/yıl getiri sağlanmıştır.

Toplumsal gelişime sağlanan katkılar

Değer zincirindeki tüm paydaşları için değer üretmeyi ilke edinen Maden Metalürji Şirketleri, bu anlayışla faaliyetlerini yürütmektedir. Şirketler, faaliyet gösterdikleri bölgeler olan Ereğli, İskenderun ve Sivas'ta üretim çalışmalarının ve ekonomik faaliyetlerin yanı sıra toplumsal gelişime destek olmayı da iç süreçlerinin birer parçası haline getirmiştir. Bu kapsamında özellikle yerel değerlerin korunması ve geleceğe aktarılması hususunda önemli projelere imza atılmaktadır.

Karadeniz Ereğli'de Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi bünyesinde inşa edilen fakülteleri desteklemeyi sürdürmen Erdemir, eğitim alanındaki çalışmalarına verdiği öncelik kapsamında ayrıca her yıl faaliyet gösterdiği bölge başta olmak üzere pek çok eğitim kurumunun çeşitli ihtiyaçlarını karşılamaktadır. Şirket 2024 yılında da 11 eğitim kurumuna bakım, onarım, malzeme ve ekipman desteği içinde bulunmuştur.

"Elpek Bezleri Korunsun, Kültürel Mirasımız Korunsun" projesiyle kurulan kadın kooperatifinin ürettiği ürünlerden, ihtiyaç duyduğu miktarda tedarik eden Erdemir, Karadeniz Ereğli'nin kültürel değerlerine verdiği desteği de bu şekilde sürdürmüştür.

Erdemir, Ramazan ayı dolayısıyla 2024 yılında da ihtiyaç sahibi ailelere kumanya yardımı gerçekleştirmiştir.

Bağılı Ortaklıklar

- ▶ İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.
- ▶ İsdemir Linde Gaz Ortaklısı A.Ş.
- ▶ Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.
- ▶ Erdemir Çelik Servis Merkezi San. Tic. A.Ş.
- ▶ Erdemir Müh. Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.
- ▶ Erdemir Romania SRL
- ▶ Erdemir Asia Pacific Private Ltd.
- ▶ Erdemir Enerji Üretim A.Ş.
- ▶ Kümaş Manyezit San. A.Ş.
- ▶ Yenilikçi Yapı Malzemeleri Yatırım Üretim San. ve Tic. A.Ş.

Kalte Yönetim Sistemi

- ▶ ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 45001: 2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ▶ IATF 16949: 2016 Otomotiv Sektörü için Kalite Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 50001: 2018 Enerji Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 17025: 2017 Deney ve Kalibrasyon Laboratuvar Akreditasyon Sertifikası
- ▶ ISO 27001: 2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

OYAK ŞİRKETLERİ

Maden Metalürji Şirketleri

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.



Kuruluş Yılı
1970

OYAK'ın İştirak Tarihi
2006

OYAK'ın Payı¹
%94,87

Faaliyet Konusu
Uzun ve yassi çelik
üretim ve satışı

BIST Kodu
ISDMR.IS



¹ OYAK'ın payı, Şirketin KAP künnesindeki OYAK/OYAK Şirketinin sermayedeki payı olarak verilmiştir.

2002 yılında özelleştirme kapsamında Erdemir tarafından satın alınan ve 2006 yılında OYAK'ın şirketleri arasına katılan İskenderun Demir Çelik A.Ş. (İsdemir), 1970 yılında uzun demir çelik ürünleri üretim tesisi olarak Hatay'ın İskenderun ilçesinde kurulmuştur.

Cumhuriyet tarihinin tek seferde gerçekleştirilen en yüksek tutarlı yatırımlardan biri olan İsdemir, Türkiye'nin uzun/yassi ürün dengesizliğinin giderilmesine yönelik olarak, 2008 yılında modernizasyon ve dönüşüm yatırımları sonrasında yassi ürün üretimine başlamıştır.

İsdemir, uluslararası kalite standartlarında sıcak haddelenmiş yassi çelik ürünler ve uzun ürünler (kütük ve kangan) üretmektedir.

İsdemir, ürünler ile boru imalatı, gemi yapımı, inşaat, imalat başta olmak üzere pek çok sanayi koluna temel girdi sağlamaktadır ve ülke sanayisinin gelişmesinde öncü bir rol üstlenmektedir.

Demir çelik üretiminde Türkiye'nin en büyüğü

Türkiye'nin uzun ürün üretim kapasitesine göre en büyük demir çelik fabrikası olan İsdemir, yaklaşık 5,8 milyon ton/yıl sıvı çelik, 3,5 milyon ton/yıl yassi ürün, 0,6 milyon ton/yıl kangan ve 2,5 milyon ton/yıl kütük nihai ürün üretim kapasitesi ile dünyanın en önemli çelik üreticileri arasında yer almaktadır. Türkiye'nin en derin limanlarından biri olma özelliği taşıyan İskenderun Körfezi'ndeki İsdemir Limanı, 21 milyon ton kapasite ile dökme kati, genel kargo ve dökme sıvı yükler için yükleme/bösaltım hizmeti vermektedir.

Türkiye'nin tek entegre uzun ve yassi çelik üreticisi İskenderun Demir ve Çelik A.Ş., tüm tesislerdeki üretim, işletme, bakım ve modernizasyon çalışmalarını başarılı bir biçimde sürdürken, optimum maliyet ve maksimum verimlilik ile kaliteli üretim ilkesi doğrultusunda faaliyetlerine devam etmektedir.

Değerlendirmeye tabi tutulduğu Kasım 2019 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan İsdemir'in Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 2024 yılında 9,70 puana ulaşmıştır.

Yapılan yatırımlar

2024 yılında İsdemir'de,

- ▶ 3. Kok Bataryası kapsamında Kok Kırmızı Eleme Tesisi,
- ▶ Vakum Altında Gaz Giderme Tesisi,
- ▶ Sicak Haddehanen Hat Boyu Seviye-1 Otomasyon Sistemlerinin Modernizasyonu projeleri devreye alınmıştır.

İsdemir'in

- ▶ Yeni 1'inci Yeni Yüksek Fırın Projesi,
- ▶ Yüksek Fırın Tepe Basıncı Türbini (TRT) Projesi,
- ▶ Buhar Kazanı Retubing (Kısmi Boru Değişimi) ve Brülör Modifikasyonu,
- ▶ 1'inci Rihtim Cevher Boşaltma Vinçlerinin Yenilenmesi Projesi,
- ▶ Yeni 1'inci ve 2'inci Turbo Jeneratör
- ▶ Kok Kuru Söndürme Tesisi Buharından Elektrik Üretilmesi Projesi,
- ▶ Deniz Suyu Pompa İstasyonu Sürdürülebilirlik Yatırımı Projesi,
- ▶ Liman Kapasite Artırımı,
- ▶ Deprem Hasarlı Liman Tesislerinin Onarım, Yenileme ve Güçlendirme Projesi,
- ▶ İsdemir Robotik Uygulamalar ve Otomasyon projeleri için çalışmalara devam edilmektedir.

Ayrıca, Güney Liman Geri Saha Dolgu Projesi için çalışmalar başlatılmıştır.

OPEX faaliyetleri

OYAK Maden Metalürji Şirketlerinde çalışanların katılımı ve katkıları, sürekli iyileşmenin arkasındaki itici güç olmaya devam etmektedir. Çalışanların deneyimleri ve yenilikçi fikirleri; kaizenler, iyileştirme önerileri, istatistiksel analizler ve deney tasarımları kullanılarak gerçekleştirilen OPEX projeleriyle değerle dönüştürmektedir.

- ▶ Daha düşük maliyetle üretim, ekipman ömrünün uzatılması, enerji tasarrufu, ham madde kullanım optimizasyonu ve ürün kalitesinin geliştirilmesi hedefleriyle hayatı geçirilen OPEX projeleri 2024 yılında sürdürmüştür. Yıl içinde tamamlanan OPEX projelerinden, 378.000 dolar getiri elde edilmesi beklenmektedir.

5.8

milyon ton/sıvı çelik

Yıllık yaklaşık 5.8 milyon ton sıvı çelik üretim kapasitesine sahiptir.

3.5

milyon ton/yıl
yassi ürün

Yaklaşık 3.5 milyon ton/yıl yassi ürün üretim kapasitesine sahiptir.

▶ OPEX Projesi OG (Konverter Gazi) Enjeksiyon Miktarındaki Değişkenliğin Azaltılması'na yönelik tamamlanan Opex Projesinde, OG enjeksiyon miktarındaki operatör kaynaklı değişkenliğin düşürülmesi ile OG enjeksiyonuna bağlı kuvvet santrali doğal gaz tüketiminin 280.093 Sm³ ve dışarıdan satın alınan elektrik enerjisinin ise 1.844 MWh azaltılması sağlanmıştır. 254.000 dolar/yıl proje getirişi elde edilmiştir. Projenin emisyon azaltım etkisi ise 1.362 ton CO₂'dir.

Kaizen Projesi

'Çelikhane Konverter Kazanlarında Kullanılan 40 atm Buhar Enerji Maliyetinin Düşürülmesi' konulu Kaizen projesinde Enerji Tesisi'nden sürekli olarak sağlanan 40 atm buhar giriş hattı yalnızca uzun süreli duraşlarda kullanılmak üzere devreden çıkarılmış ve konverter kazanlarının buhar ihtiyacının tamamen çelikhane atık ısı kazanlarından sağlanması ile 5.9 milyon dolar/yıl getiri elde edilmiştir. Kaizen projesinin emisyon azaltım etkisi 22.455 ton CO₂'dir.

Maden Metalürji Şirketleri

► İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.



Öneri ve eğitimlerle devam eden iyileştirme çalışmaları

İsdemir'de 2024 yılında 20.143 adet öneri verilmiş; 13.157 adet öneri uygulanmıştır. İsdemir Öneri Sistemleri'ne gelen ve getirisi hesaplanan 132 öneriden 0,7 milyon dolar getiri elde edilmiştir. İsdemir'de 978 adet kaizen kurulmuş; tamamlanan 973 adet kaizenin getirişi 13,6 milyon dolar olmuştur.

İsdemir'de sürekli iyileştirme çalışmalarının etkinliğini ve yayılımını artırmak amacıyla gerçekleştirilen eğitim çalışmaları ve OPEX kapsamında verilen eğitimlerden bazıları dijital ortama taşınmıştır. 2024 yılında İsdemir'de, tamamen iç kaynak olarak hazırlanan eğitimlerden;

- ▶ OYAK DijitalIK Öneri Sistemi Temel Eğitimi'ni 749 kişi,
- ▶ OYAK DijitalIK Kaizen Temel Eğitimi'ni 441 kişi,
- ▶ OYAK DijitalIK OPEX Projeleri Bilgilendirme Eğitimi'ni 32 kişi,
- ▶ OYAK DijitalIK SMED (Single Minute Exchange of Dies / Tek Dakikada Kalıp Değişim) Bilgilendirme Eğitimi'ni 845 kişi dijital ortamda tamamlamıştır.
- ▶ İsdemir'de sınıf eğitimlerine 2024 yılında da devam edilmiştir.
- ▶ Kaizen Seviye-1 ve Kaizen Seviye-2 Uzmanlık Eğitimlerine toplam 43 kişi,
- ▶ Minitab Destekli İstatistiksel Veri Analizi Eğitimi'ne 29 kişi,
- ▶ Ölçüm Sistemleri Analizi Eğitimi'ne 23 kişi,
- ▶ Deney Tasarımı Eğitimi'ne 11 kişi,
- ▶ Yöneticiler için İstatistiksel Modelleme Eğitimi'ne (YİME) 15 kişi,
- ▶ 8D eğitimi'ne 21 kişi katılım sağlamıştır.
- ▶ Ayrıca yeni iş başı yapan 443 çalışana Katılım Sistemleri Bilgilendirme eğitimi verilmiştir.

TOPLUMSAL KATKI

Hatay İpeği Projesi

İsdemir 2024 yılında, faaliyet gösterdiği İskenderun'da bölge halkına sosyal ve ekonomik destek çalışmalarını sürdürmüştür. Bu kapsamında İsdemir, Kültür Bakanlığı tarafından unutulmaya yüz tutmuş kültürel miraslar arasına eklenen Hatay İpeği'ni yaygınlaştırmak ve İsdemir çalışanlarının eşlerini, devamında bölgedeki kadınları sosyoekonomik yaşama dahil etmek amacıyla İskenderun Halk Eğitim Merkezi iş birliği ile ipek dokuma kursu başlatmak için ilk adımı 2022 yılında atmıştır. 2024 yılının Mart ayında ise İsdemir site konteyner bölgelerinde yaşayan çalışanların eşlerine yönelik Hatay İpeği Dokuma kursları başlatılmıştır.

Kurumsal yönetim derecelendirme notunda yükselme

Değerlendirmeye tabi tutulduğu Kasım 2019 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan İsdemir'in Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu'na ilişkin Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,70'e yükselmiştir.

Ödüller

HIT-30 Yüksek Teknoloji Teşvik Programı'nın tanıtıldığı etkinlikte İsdemir, Özel Endüstri Bölgesi Liman Kapasite Artış ve Sürdürülebilirlik Yatırımı projesiyle 2024 yılı Temmuz ayında ödül almıştır.

İsdemir;

- ▶ İstanbul Sanayi Odası'nın 2023 yılı verilerine göre hazırladığı Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması sonuçlarına göre 12'nci sırada yer almıştır.
- ▶ Capital dergisi tarafından gerçekleştirilen "Türkiye'nin En Büyük 500 Şirketi araştırmasında 35'inci sırada yer almıştır.

Kalite Yönetim Sistemi

- ▶ ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 45001: 2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 50001: 2018 Enerji Yönetim Sistemi
- ▶ IATF 16949 2016 Otomotiv Sektörü için Kalite Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 17025: 2017 Laboratuvar Yeterlilik Belgesi

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsü

- ▶ İsdemir Linde Gaz Ortaklı A.Ş.

İsdemir Linde Gaz Ortaklı A.Ş.

İSDEMİR LINDE GAZ ORTAKLIĞI

Kuruluş Yılı
2016

OYAK'ın İştirak Tarihi
2016

OYAK'ın Payı
%50

Faaliyet Konusu
Endüstriyel gaz
üretimi ve satışı



Aralık 2016 tarihinden itibaren faaliyetlerini sürdürden İsdemir Linde Gaz Ortaklı A.Ş., İsdemir'in ilave endüstriyel gaz ihtiyacını karşılamaktadır.

Linde Gaz Türkiye ile %50-%50 ortaklık oranlarıyla kurulmuş olan İsdemir Linde Gaz Ortaklı A.Ş., İsdemir'in ilave endüstriyel gaz ihtiyacını karşılamak ve mevcut endüstriyel gaz sisteminin maliyetlerini azaltmak hedefiyle Aralık 2016 tarihi itibarıyla faaliyetlerine başlamıştır.

Bu kapsamında İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. fabrika sahası içerisinde 8'inci Hava Ayırıştırma Tesisi 12 Ocak 2018 tarihinde test üretimleri tamamlanarak devreye alınmıştır.

Tesis, 27 bin Nm³/saat gaz oksijen, 25.500 Nm³/saat gaz azot, 300 Nm³/saat sıvı azot ve 790 Nm³/saat sıvı argon kapasitesine sahiptir.

Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.



Kuruluş Yılı
1938

OYAK'ın İştirak Tarihi
2006

OYAK'ın Payı
%90

Faaliyet Konusu
Demir cevheri madenciliği
ve peletleme



1938 yılında demir cevheri üretmek amacıyla kurulan Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Erdemir Maden) 2004 yılında Erdemir tarafından özelleştirme kapsamında satın alınmıştır.

OYAK Şirketleri arasına 2006 yılı itibarıyla katılan Erdemir Maden, sahip olduğu maden sahalarında pelet, ara ürün, pelet keki, manyetit, parça ve toz demir cevheri üretimi gerçekleştirmektedir.

Türkiye'nin en büyük demir madeni sahibi ve üreticisi

Erdemir Maden; 12 adet demir, bir adet taş kömürü ve kuvars kumu, bir adet manganez ve iki adet kil sahası olmak üzere toplam 16 maden sahasıyla Türkiye'nin en büyük demir madeni sahibi ve üreticisidir. Ayrıca Şirket, Sivas Divriği'de bulunan konsantrasyon tesisi ve Türkiye'nin tek pelet tesisi sahiptir. Şirketin ruhsatlı alanlardaki demir madeni rezervi, Türkiye'nin işitleilebilir demir madeni rezervinin %52,3'ünü oluşturmaktadır.

Türkiye'nin ilk ve tek demir cevheri peletleme tesisi sahip olan Erdemir Maden, Türkiye demir cevheri üretiminin %33'ünü gerçekleştirmektedir ve Türkiye'nin demirli ham madde ihtiyacının %14'ünü tek başına karşılamaktadır. Erdemir Maden,

Erdemir Maden, 2023 yılı üretimden satışlar kriterine göre ISO 500 listesinde 204'üncü sırada yer almıştır.

İsdemir'in ham madde tüketiminin %62'sini karşılarken, OYAK Maden Metalürji Şirketlerinin ise toplam ham madde tüketiminin %33'ünü sağlamaktadır.

2024 yılında 86'ncı yıl dönümünü geride bırakan Erdemir Maden, Hasancelebi Demir Cevheri Zenginleştirme ve Peletleme Tesisi Projesi kapsamında kamulaştırma çalışmalarına devam etmiştir. Bu girişimle, entegre demir çelik tesisilarının pelet ihtiyacında yurt dışı bağımlılığını azaltmak amaçlanmaktadır.

Erdemir Maden, konsantrasyon tesisi ve Türkiye'nin tek pelet tesisinin yanı sıra toplam 16 maden sahasıyla Türkiye'nin en büyük demir madeninin sahibi ve üreticisidir.

Ekim 2018'de imzaladığı devir sözleşmesiyle ve 21 Mayıs 2019 tarihinde yapılan ruhsat devriyle Erdemir Maden, Türkiye Taşkömürü Kurumu Genel Müdürlüğüne ait Alacaazı Kömür Sahası'nın işletme hakkını 2049 yılına kadar devralmıştır. Sahada rezerv tespiti yönelik sondaj çalışmaları neticesinde rezerv tespiti yapılarak kömür üretimi için hazırlık çalışmaları başlatılmıştır. Yeraltı kömür ocağının hazırlık çalışmaları kapsamında yeraltı galerilerinin açılması, yeraltı tesisleri ve yerüstü tesislerinin altyapı çalışmaları devam etmektedir. 2025 yılı Ekim ayında tam kapasite ile üretim yapılması planlanmaktadır.

Erdemir Maden 2024 yılında Sivas İli sınırlarında yer alan Kangal-Alacahan bölgesinde arama faaliyetleri sonrası altın madeni varlığı tespit etmiştir. Şirket, 2025 yılında altın aramacılığıyla ilgili faaliyetlerine devam edecek, çalışmalar sonucunda rezerv miktarına göre fizibilite yapılarak madenin iştileilebilir olup olmadığına karar verilecektir.

Erdemir Maden'in Bingöl-Avnik demir sahäsında yapılan sondaj çalışmaları sonucunda yoğun cevherleşme tespit edilmiş ve Peletleme Tesisi kurulmasına karar verilmiştir. Toplam demir cevheri rezervi yaklaşık 300 milyon ton olan bu yatırımin yaklaşık maliyeti 550 milyon dolardır. Yıllık 3 milyon ton pelet üretim kapasiteli Peletleme Tesisi'nde demir cevheri rezervi kapsamında 100 milyon tonu aşın pelet üretimi hedeflenmektedir.

Yatırımin tamamlanması ile ön fizibilité değerlendirmelerine göre bugünkü fiyatlarla faaliyetlerden elde edilecek kâr artısının yıllık yaklaşık 200-250 milyon dolar olması beklenmektedir. Şirketin önemli ham maddelerinden biri olan pelette kendine yetebilirlik oranının %25-30 bandından %80-85'e, toplam demirli ham maddede ise kendine yetebilirlik oranının %15-20 bandından %40-45 bandına çıkması öngörmektedir.

Şirketin çelik üretiminde ham madde arz güvenliği sağlanarak kendine yetebilirlik oranının yükselmesi ve ülkemizdeki ithal pelet kullanım oranının azaltılarak yerli ekonomiye katkı sağlanması amacıyla Bingöl-Avnik'te Peletleme Tesisi kurulması için çalışmalar devam etmektedir.

Erdemir Maden, 2023 yılı üretimden satışlar kriterine göre ISO 500 listesinde 204'üncü sırada yer almıştır.

Topluma katılan değerler

Erdemir Maden, eğitiminden sosyal yaşama ve spora kadar topluma değer katan faaliyetlerin yapılması adına sadece kurulu olduğu bölgede değil, çevre ilçe ve il merkezlerinde de bu kapsamda çalışmaları destekleyerek toplumun gelişmesine katkıda bulunmaktadır.

Kalite Yönetim Sistemi

- ▶ ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi



Maden Metalürji Şirketleri

▼ Erdemir Çelik Servis Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Kuruluş Yılı
2001OYAK'ın İştirak Tarihi
2006OYAK'ın Payı
%100

Faaliyet Konusu
Her türlü demir çelik
mamulleri kesme, dilme,
biçimlendirme ve
depolama sistemleri

▼ Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık
Hizmetleri A.Ş.Erdemir
MühendislikKuruluş Yılı
2001OYAK'ın İştirak Tarihi
2006OYAK'ın Payı
%100

Faaliyet Konusu
Mühendislik ve
danışmanlık hizmetleri



Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. (Ersem), 2001 yılında kurulmuş ve 2002 yılında Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyete geçmiştir. 2006 yılında OYAK Şirketleri arasına katılmıştır.

Türkiye'nin en büyük çelik servis merkezi

Türkiye'nin en büyük çelik servis merkezi olmasının yanı sıra Ersem, sahip olduğu ekipman ve donanımlar ile de Türkiye'nin bu alandaki en modern tesisi konumundadır.

Gebze, Ereğli, İskenderun ve Manisa tesisleri ile yıllık toplam 2,09 milyon ton dilme ve boy kesme kapasitesiyle Ersem; otomotiv, beyaz eşya, panel-radyatör, ambalaj, elektronik, makina imalatı, boruprofil, ısıtma-soğutma, tarım, dağıtım gibi pek çok sektörün ebatlanmış yassı çelik ihtiyacını karşılamaktadır.

Ödüller

Ersem, ISO 500 sıralamasında üretimden satışlar kriterine göre 75'inci sırada yer almaktadır.

Ersem:

Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) tarafından
düzenlenen "İş Güvenliğinin Yıldızları" yarışmasında;

- ▶ İSG Özel Ödülü kategorisinde Güvenli Tavan Vinci projesiyle 1'inci olurken,
- ▶ İSG Elçileri kategorisinde ise Güvenli Üretim Hattı Projesi ile ödüle layık görülmüştür.
- ▶ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının koordinasyonunda
gerçekleştirilen "4. OSB Yıldızları Araştırması"nda ödülü layık görülmüştür.

Kalite Yönetim Sistemi

- ▶ ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- ▶ IATF 16949
- ▶ ISO/IEC 27001
- ▶ ISO 45001

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketlerine ait üretim tesislerine
yatırım, mühendislik ve proje yönetimi hizmetleri sunan Erdemir
Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık A.Ş. (Erdemir Mühendislik),
2001 yılında kurularak 2006 yılında OYAK Şirketleri arasına
katılmıştır.

Fizibilite çalışmalarından tesisin devreye alınmasına kadar
geçen süreçte proje yönetimi, tasarım, satın alma, sözleşme
yönetimi ve süpervizörlük hizmeti sunan Erdemir Mühendislik, bu
çalışmaları OYAK'ın Maden Metalürji Şirketlerinin yatırım projeleri
kapsamında gerçekleştirmektedir.

Şirket, teknolojik gelişmeleri yakından takip ederken, yatırım
projelerine konu olan tesislerin kurulumunda verimlilik, enerji
tasarrufu ve minimum çevresel etkiyi ön planda tutmaktadır.

Kalite Yönetim Sistemi

- ▶ ISO 9001
- ▶ ISO 14001
- ▶ IATF 16949
- ▶ ISO/IEC 27001

Erdemir Mühendislik, OYAK'ın
Maden Metalürji Şirketlerinin
yatırım projeleri için proje
yönetimi, tasarım, satın
alma, sözleşme yönetimi
ve süpervizörlük hizmetleri
sunmaktadır.



Maden Metalürji Şirketleri

Erdemir Romania SRL



Kuruluş Yılı
1975

OYAK'ın İştirak Tarihi
2006

OYAK'ın Payı
%100

Faaliyet Konusu
Elektrik çeliği
Üretim ve satışı



2002 yılında OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri arasına katılan Erdemir Romanya, Romanya'nın Târgoviște kentinde kurulmuştur. Faaliyet alanları motor, transformator ve jeneratör sanayisinin ana girdilerinden olan silisli yassi çelik üretimi olan Şirket, bu alanda Avrupa'da önemli bir konumdadır. Erdemir Romanya'nın üretiminin %20'si Romanya iç pazarında kullanılırken, %80'i ise başta Avrupa olmak üzere çeşitli ülkelere ihraç edilmektedir.

Kalite Yönetim Sistemi

- ▶ ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi

Silisli yassi çelik üreten Erdemir Romanya'nın üretiminin %20'si Romanya iç pazarında kullanılırken, %80'i ise başta Avrupa'ya olmak üzere çeşitli ülkelere ihraç edilmektedir.

Erdemir Enerji Üretim A.Ş.



Kuruluş Yılı
2019

OYAK'ın İştirak Tarihi
2019

OYAK'ın Payı
%100

Faaliyet Konusu
Yenilenebilir enerji
üretimi



Yenilenebilir enerji üretimi amacıyla %100 Erdemir sermayesiyle kurulmuş olan Erdemir Enerji bünyesinde hayatı geçirilen "Kızılçapınar Hidroelektrik Santrali" tesisi Zonguldak ili Karadeniz Ereğli ilçesi Kızılçapınar Köyü'nde bulunmaktadır. Bakanlık Kabul Tutanağı düzenlenmesiyle yenilenebilir kaynaklı hidroelektrik enerji santrali olan Kızılçapınar HES, 18 Haziran 2021 tarihinde işletmeye geçmiştir. Kızılçapınar HES, bir adet 4,28 MWm/4,13 MWe ve bir adet 1,26 MWm/1,22 MWe olmak üzere iki adet üniteye sahiptir ve toplam kurulu gücü 5,54 MWm/5,35 MWe'tir. Hidrolojiye bağlı olarak değişmekle birlikte yıllık ortalama üretim kapasitesi 18,7 milyon kWh'tir.

Kalite Yönetim Sistemi

- ▶ ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- ▶ IATF 16949
- ▶ ISO/IEC 27001

4,28 MWm / 4,13 MWe

1,26 MWm / 1,22 MWe

Kızılçapınar HES, bir adet 4,28 MWm/4,13 MWe ve bir adet 1,26 MWm/1,22 MWe olmak üzere iki adet üniteye sahip olup toplam kurulu gücü 5,54 MWm/5,35 MWe'tir.

Toplam kurulu güç

5,54 MWm / 5,35 MWe

Miilux OY

Miilux® OY**Kuruluş Yılı
1994****OYAK'ın İştirak Tarihi
2019****OYAK'ın Payı
%70****Faaliyet Konusu
Isıl işlem görmüş yüksek
mukavemetli çelik üretimi**

SAMAS Sanayi Madenleri A.Ş.

SAMAS**Kuruluş Yılı
1970****OYAK'ın İştirak Tarihi
2024****OYAK'ın Payı
%99,98****Faaliyet Konusu
Bentonit rezervlerinin
çırarılması, işlenmesi, bu
ürünlerin ham veya mamul
bentonit şeklinde satışı**

Türkiye'nin ilk yerli isıl işlem görmüş yüksek mukavemetli çelik üretimini gerçekleştiren Miilux'ta yerli ve millî ürün geliştirme faaliyetleri 2024 yılında da devam etmiştir.

Manisa'da 14 bin ton kapasiteli tesis yatırımı gerçekleştirmiş olan Miilux OY şirketinin 24.995 m² alanda kurulu tesiste isıl işlem ve su verme hattı, soğuk doğrultma hattı, temperleme fırını, kumlama-boyama hattı, lazer kesim makineleri bulunmaktadır. Finlandiya'da konumlu Miilux OY şirketiyle hisse ortaklığını gerçekleştiren OYAK, 25 Şubat 2019 tarihinde Şirketin %70 hissesini satın almıştır. Stratejik öneme sahip isıl işlem görmüş yüksek mukavemetli çelik üretiminde öncü olan Şirketin, Miilux Yüksek Mukavemetli Çelik Üretim A.Ş. ve Miilux Poland Sp. Z.O.O ünvanlı iki bağlı ortaklığını bulunmaktadır.

Miilux OY, Manisa'da yerleşik tesiste yerli levha kullanımyla Türkiye'de kullanılan 500-600 HB sertliğine sahip malzemeler üretmektedir. 2020 yılı başında ticari faaliyetlere başlayan Şirket, zırh çeliği aşınmaya dirençli ve isıl işlem görmüş yüksek mukavemetli çelik ürün gruplarında levha satışları gerçekleştirmektedir.

2021 yılında yüksek mukavemetli yapı çeliği ürün grubunda (HSS-QL) ve HY80- HY100 deniz altı kalite çelikleri ürün geliştirme çalışmaları başlatılmış ve 2023 yılında bu ürün gruplarında ilk müşteri sevkleri gerçekleşmiştir.

38 bin ton üretim kapasitesi

Yıllık toplam üretim kapasitesi 38 bin ton olan Miilux Manisa tesisisinde 14 bin, Finlandiya tesisisinde 12 bin ve Polonya tesisisinde 12 bin tonluk üretim gerçekleştirilmektedir.

2024 yılında, Millî Denizaltı (MİLDEN) projesinde kullanılacak HY100-HY80 kalite lama profillerinin deneme üretimi gerçekleştirilmemiştir. 2024 yılında yapılan bir diğer ürün grubu da yerli tank projesinde kullanılacak Protection 300T (12560 Class1) kalitesinde zırh çeliklerinin kalifikasyon testleri devam etmektedir.

Yıllık toplam üretim kapasitesi 38 bin ton olan Miilux Manisa tesisisinde 14 bin, Finlandiya tesisisinde 12 bin ve Polonya tesisisinde 12 bin tonluk üretim gerçekleştirilmektedir.

Bağılı Ortaklıları

► Miilux Poland Sp. Z.O.O

► Miilux Yüksek Mukavemetli Çelik Üretim A.Ş.

1970 yılında faaliyete başlamış olan SAMAS Sanayi Madenleri A.Ş., sondaj, peletleme, inşaat, döküm, kâğıt, tarım ve hayvancılık, gıda, ilaç ve boyalar sanayi başta olmak üzere birçok farklı alanda kullanılmak üzere, iç ve dış pazarlar için dünya standartlarında bentonit üretimi yapmaktadır. Şirket, Mayıs 2024'te OYAK Şirketleri arasına katılmıştır.

SAMAS'ın uhdesinde bulunan Tokat Reşadiye'deki maden ruhsat sahibi yaklaşık 200 milyon ton rezervi ve dünya çapında kabul görmüş yüksek kaliteli sodyum bentonitleri ile küresel pazarlarda ön plana çıkmaktadır. SAMAS yüksek kaliteli bentonit rezervlerinin yanı sıra tecrübe, geniş stok ve kurutma sahaları, müşteri talebine göre özel ürün üretme kabiliyeti ile Türkiye bentonit sektöründeki en önemli üreticilerden biridir.

2024 yılında OYAK Şirketleri arasında katılan SAMAS Sanayi Madenleri A.Ş., iç ve dış pazarlar için dünya standartlarında bentonit üretimi yapmaktadır.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemi
- TS EN ISO 45001: 2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- FAMI-QS FAM-2329: Yem Katkıları ve Karışıntıları Kalite Standardı
- 17025: 2017 Laboratuvar Yeterlilik Belgesi

Maden Metalürji Şirketleri

ATAER Madencilik San. ve Tic. A.Ş.

Kuruluş Yılı
2019OYAK'ın İştirak Tarihi
2019OYAK'ın Payı
%85,1

Faaliyet Konusu

Madencilik, doğal kaynaklar imalat ve inşaat ile ilgili kamu yönetimi hizmetleri



Birleşik Maden A.Ş.

Kuruluş Yılı
2024OYAK'ın İştirak Tarihi
2024OYAK'ın Payı
%100

Faaliyet Konusu

Yer altı ve yer üstü işletmesi ile elde edilebilen madenleri bulup çıkarmak, arama işletme projelerini hazırlamak, işletmek ve üretmek, yarı mamül veya mamül hale getirmek, satmak



Mayıs 2019'da kuruluşu gerçekleştirilen ATAER Madencilik A.Ş.'nin %100 hissesi ATAER Holding A.Ş.'ye aittir. ATAER Madencilik A.Ş. hisselerinin %14,9'u, alanında önemli bir teknoloji geliştiricisi olan dünyanın en büyük 8'inci çelik üreticisi JFE Steel'e 13 Temmuz 2020 itibarıyla devredilmiştir.

2021 yılı itibarıyla Hasançelebi Demir Cevheri Zenginleştirme ve Peletleme Projesi kapsamında başlayan çalışmalara 2024 yılı içerisinde ara verilmeden devam edilmiştir. Projenin ilerleme süreçleri için atılan somut adımlar kapsamında 2022 yılında; zemin etütleri, haritalama, 34,5 kV elektrik hattı inşaatı, atık barajı ile ulaşım yolları ve sanat yapılarının mühendislik işleri, 154 kV hat bağlantı anılaşması ve hattın mühendislik işleri, demir yolu iltisak hattı güzergâh planının onaylanması, 30 ha. orman ve 130 ha. mera izinleri ile idari yoldan tescil işlemleri faaliyetleri yapılmıştır. 2023 yılında ise tesis temel mühendislik işleri tamamlanmıştır. Yatırımın revize Çevresel Etki Değerlendirme (CED) Raporu, Bakanlık tarafından uygun bulunmuş ve 2023 yılında "CED Olumlu" kararı verilmiştir.

ATAER Madencilik, Hasançelebi Demir Cevheri Zenginleştirme ve Peletleme Projesi kapsamında 2024 yılında uluslararası standartlara ve kreditör kuruluşların taleplerine uygun olarak güncelleme çalışmalarını sürdürmüştür.

Yapılan bu yatırım ile Malatya'nın Hekimhan ilçesi, Hasançelebi mahallesinde bulunan cevher sahasından çıkarılacak olan demir cevheri zenginleştirilecektir ve demir çelik fabrikaları için yılda 3 milyon ton yüksek kalitede pelet üretimi yapılacaktır.

Geliştirilen yeni çelik üretim teknolojileri ve artan çevre gereksinimleri, Avrupa Yeşil Mutabakatı Eylem Planı'na yönelik çevre dostu bir çelik üretim girdisi olması nedeniyle pelete olan talep gün geçtikçe artmaktadır.

Bu bağlamda pelet üretimi ile 350 milyon dolar değerinde ithalatın yerli kaynaklar ile karşılanmasıının planlanması büyük önem arz etmektedir. Yapılacak yatırım, uygun koşullarda, kaliteli pelet tedariki güvenliğini garanti altına almaktadır. Ortaklar arası yapılan sözleşmeye göre ATAER Madencilik üretiminin %14,9'unun Japonya'ya ihrac edilebilecek olması ihracata da önemli katkı sağlayacaktır.

Birleşik Maden A.Ş., 23 Temmuz 2024 tarihinde Ankara'da kurulmuştur. Şirket, ülkemizin doğal kaynaklarını azami verimlilik ile ekonomiye kazandırmak için, etik değerlere saygılı ve doğayla uyumlu sürdürülebilir madencilik ilkesi işliğinde, uluslararası standartlarda çalışmak amacıyla yola çıkmıştır.

Birleşik Maden'in kuruluşundan kısa bir süre sonra Sivas ve Gümüşhane illerinde toplam 3 adet maden arama ruhsatı alınmıştır. Söz konusu sahalarda maden araştırma, jeolojik, jeofizik ve örnekleme çalışmalarına başlanmış olup sonrasında kaynak ve rezerv belirlenmesi için sondaj faaliyetleri aşamasına geçilecektir.

Birleşik Maden, madencilik sektöründe öncümüzdeki dönemde satın alınması planlanan yeni ruhsat sahalarında arama-geliştirme çalışmalarına ve iş geliştirme faaliyetlerine devam ederek kuruma ve ülke ekonomisine destek vermeyi südürecekтир.

Temmuz 2024'de kurulan Birleşik Maden A.Ş., ülkemizin doğal kaynaklarını azami verimlilik ile ekonomiye kazandırmak üzere, uluslararası standartlarda çalışmak amacıyla yola çıkmıştır.

Amsterdam Scrap Terminal B.V.



Kuruluş Yılı
2016

OYAK'ın İştirak Tarihi
2024

OYAK'ın Payı
%100

Faaliyet Konusu
Çelik hurdasının toplanması, elleçlenmesi ve satışı



Nisan 2024 tarihinde OYAK Şirketleri arasına katılmış olan Amsterdam Scrap Terminal (AST), demir içeren hurda metallerin toplanması, elleçlenmesi ve ihracatı konusunda uzmanlaşmış, geri dönüşümün ön saflarında yer alan lider şirketlerdendir.

Hurda metal; Benelüks (Belçika, Hollanda ve Lüksemburg), İsviçre, İngiltere, İskoçya, İzlanda ve Almanya'dan kamyonlarla, vagonlarla ve nehir tipi gemilerle AST'nin Amsterdam limanında yer alan liman sahasına getirilmekte ve bu sahada AST'nin iş makineleri ve operatörleri tarafından elleçlenmektedir. Elleçlenen ve kalitesine göre ayrılan hurda metal çoğunlukla Türkiye'de faaliyet gösteren demir-çelik üreticilerine satılmaktadır.

Geri dönüşümün ön saflarında lider bir şirket olarak yer alan Amsterdam Scrap Terminal, 2024 yılı itibarıyla OYAK Şirketleri arasına katılmıştır.

AST'nin liman alanına getirilen çelik hurdasının ağırlık ölçümü, kalite kontrolü ve stoklaması AST personelince yapılmaktır, müşterilerin talebi doğrultusunda istenen kalitede hurda harmanları hazırlanarak, kendi nitelikli iş gücü ve ekipmanları vasıtıyla deniz yolundan sevkayı gerçekleştirmektedir.

Kara yolu, demir yolu ve deniz yolu ile ulaşımı bakımından eşsiz bir konuma sahip olan AST, bulunduğu alanın stratejik imkanlarından yararlanarak aynı anda büyük montanlı 2 gemiye yanaşma alanı sağlayabilmekte, böyleslikle aynı anda yükleme - boşaltma operasyonu ve gemiden gemiye aktarım operasyonu yürütebilmektedir.

Tek başına Hollanda'dan Türkiye'ye çelik hurdası ihracatının önemli bir kısmını gerçekleştiren AST'nin 2024 yılında kendi liman sahasından gerçekleştirdiği hurda metal ihracatı, OYAK satın alımını takiben ivmelenerek 340 bin metrik ton mertebelelerine ulaşmıştır. Son yılın yüksek hacimlerinden biri olan söz konusu miktarın 2025 yılında, OYAK sinerjisi ve AST'nin gelişmiş operasyonel kabiliyetinin harmanlanmasıyla 650 bin metrik ton seviyelerine ulaşması hedeflenmektedir.

Geçmişte dönemsel olarak OYAK iştiraklarından İsdemir'e de satış gerçekleştiren AST'nin, OYAK satın alımını takiben İsdemir'in önemli hurda tedarikçilerinden biri haline gelmesi beklenmektedir.

AST; 30 bin m^2 'lik alana sahip liman alanında, 150 bin metrik tona kadar depolama alanına ve tek seferde 50 bin metrik tona kadar sevkıyat yapabilme kapasitesine sahiptir.

Liman operasyonlarına ek olarak AST, geniş iş ağı ve bağlantıları ile 2024 yılında Amsterdam dışında 455 bin metrik ton mertebelelerinde transit hurda metal ticareti işlemi gerçekleştirmiştir. AST, kurmakta olduğu bölgesel iş birlikleri ile çeşitli coğrafyalarda toplanan hurda metalin kalite kontrollerini gerçekleştirmekte ve çoğunlukla Türkiye'de faaliyet gösteren demir-çelik üreticilerin satış operasyonunu yürütmektedir. AST, 2025 yılında hız vereceği transit ticaret operasyonları ile Amsterdam dışında toplam transit ticaret iş hacmini 1,4 milyon metrik ton mertebelelerine ulaştırmayı hedeflemektedir.

Kalite Yönetim Sistemi

- ▶ ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemi

Hollanda'dan Türkiye'ye çelik hurdası ihracatının önemli bir kısmını gerçekleştiren AST'nin 2024 yılında kendi liman sahasından gerçekleştirdiği hurda metal ihracatı, OYAK satın alımı sonrası 340 bin metrik ton mertebelelerine ulaşmıştır.



Çimento Beton Kâğıt Şirketleri

Türkiye'nin 7 coğrafi bölgesinde de faaliyet gösteren OYAK Çimento Beton Kâğıt'ın, Türkiye'de halka açık 1 çimento şirketi (OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.), 1 kâğıt-ambalaj ve 1 enerji şirketi bulunmaktadır.



ÇIMENTO



SELÜLOZ
KÂĞIT



Çimento Beton Kâğıt Şirketleri

Çimento Beton Kâğıt Şirketleri

OYAK Çimento Beton Kâğıt, Türkiye'de halka açık 1 çimento şirketi (OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.), 1 kâğıt-ambalaj ve 1 enerji şirketi ile ülkemizin yedi coğrafi bölgesinde faaliyet göstermektedir.



OYAK Çimento Beton Kâğıt Şirketlerinin Türkiye'deki faaliyetleri çimento, hazır beton, agrega, selülozdan kâğıt ve kâğıt torba üretiminden oluşmaktadır.

Net kârlılık açısından sektör sıralamasında en önde yer alan ve pazar lideri olan OYAK Çimento, 22,9 milyon ton çimento üretim kapasitesi ile Türkiye'nin en büyük çimento üretim hacmine sahiptir.

OYAK Çimento Beton Kâğıt'ın, Türkiye'de halka açık 1 çimento şirketi (OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.), 1 kâğıt-ambalaj ve 1 enerji şirketi bulunmaktadır. Şirket Türkiye'nin yedi coğrafi bölgesinde faaliyet göstermektedir.

OYAK Çimento Beton Kâğıt Şirketlerinden halka açık 5 çimento şirketi, 15 Mayıs 2020 tarihinde Mardin Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş. altında birleştirilmiş ve birleşmeyi takiben ünvanı OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Bu birleşmeyle, daha etkin bir yönetim, faaliyet gösterilen sektörde güçlü mali, idari ve hukuki bir yapıya ulaşma, üretim ve dağıtım faaliyetlerinin daha da güçlendirilmesi hedeflenerek başarıya ulaşılmıştır.

OYAK Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.; %100 bağılı ortaklığını olduğu OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'ye devrolma suretiyle kolaylaştırılmış usulde 31 Aralık 2020 tarihinde birleşmiştir.

OYAK Çimento A.Ş. ile Denizli Çimento Sanayii T.A.Ş.'nin OYAK Çimento A.Ş. altında kolaylaştırılmış usulde birleşmesi 19 Haziran 2023 tarihinde tescil edilmiştir. Birleşme sonrasında OYAK Çimento A.Ş. operasyonlarına, OYAK Denizli Çimento A.Ş. ünvanı ile devam etmiştir.

Çimento sektöründeki hedefler doğrultusunda, aynı sektörde faaliyet gösteren OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. ve OYAK Denizli Çimento A.Ş.'nin tek bir çatı altında birleştirilmesi kararı alınmış ve bu doğrultuda OYAK Denizli Çimento A.Ş.'nin bir bütün olarak OYAK Çimento Fabrikaları'na devri 22 Kasım 2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmıştır, 28 Aralık 2023 tarihinde ise birleşme tescil işlemleri tamamlanmıştır.

OYAK Çimento, klinker üretim ve çimento öğütme kapasiteleri ve sahip oldukları pazar payı ile 2024 yılında da ülkemiz çimento endüstrisinin en büyük oyuncusu olmaya devam etmişlerdir.



OYAK Çimento, Avrupa'nın en büyük çimento markalarından CIMPOR'un Portekiz ve Cape Verde operasyonlarını 17 Ocak 2019 tarihinde satın almıştır. OYAK'in dolaylı olarak %60 pay sahipliği bulunan Cimpor Portugal Holdings'in hisselerinin tamamının Taiwan Cement Corporation (TCC)'a satışı ve %24,19'u halka açık olan OYAK'in dolaylı olarak %60 oranında pay sahipliği bulunan OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'deki hisselerinin %20'sinin TCC'ye devredilmesi işlemleri 6 Mart 2024 tarihinde tamamlanmıştır. Bu devirle birlikte OYAK'in OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'deki dolaylı pay sahipliği oranı %30,324 olmuştur.

Akabinde, pay devir işlemi kapsamında ortaya çıkan Zorunlu Pay Alım Teklifi yükümlülüğü, 16 Temmuz 2024 – 29 Temmuz 2024 tarihleri arasında TCC OYAK Amsterdam Holdings B.V. tarafından yerine getirilmiş olup TCC OYAK Amsterdam Holdings B.V.'nin OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'nin sermayesindeki payı %75,81'den, %80,05'e yükselmiştir. Bu işlem ile birlikte OYAK'in OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'deki dolaylı pay sahipliği oranı %32,02 olmuştur.

OYAK Çimento, klinker üretim ve çimento öğütme kapasitesi ve sahip olduğu pazar payı ile 2024 yılında da ülkemiz çimento endüstrisinin en büyük oyuncusu olmaya devam etmiştir.

Bir bakışta
OYAK Çimento

KLINKER
KAPASİTESİ

12,6
milyon ton/yıl

ÇIMENTO
KAPASİTESİ

22,9
milyon ton/yıl

2024 yılında WHR tesisleri ve güneş santrallerinden yaklaşık 84 bin MWh elektrik üretilmiştir.

Akdeniz, Marmara, Karadeniz, İç Anadolu ve Ege bölgelerini kapsayan geniş bir coğrafyada, 7 entegre çimento fabrikası, 3 öğütme ve paketleme tesisi, 57 hazır beton tesisi, 4 agrega ocağı, 1 kireç ve 1 mermer tesisiinde Türkiye sınırları içerisinde üretim gerçekleştirilmektedir.

OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. Borsa İstanbul'da BIST 50 Endeksinde işlem görmektedir.

OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.



Kuruluş Yılı¹
1969

OYAK'ın İştirak Tarihi
1969

TCC OYAK Amsterdam Holdings B.V.'nın Payı
%80,05

Faaliyet Konusu
Çimento, klinker ve hazır beton üretim ve satışı



¹ Mardin Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş. (Mardin Çimento) 1969 yılında OYAK'ın %40 iştiraki ile Mardin'de kurulmuştur. Yapımına 1972 yılında başlanan fabrika, 1975 yılında faaliyete geçmiştir.

Daha etkin bir yönetim sağlanması, faaliyet gösterilen sektörde güçlü mali, idari ve hukuki bir yapının oluşturulması, üretim ve dağıtım faaliyetlerinin daha da güçlendirilmesi gereklisiyle; 30 Aralık 2019 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden Aslan Çimento A.Ş. (Aslan Çimento), Adana Çimento Sanayii T.A.Ş. (Adana Çimento), Bolu Çimento Sanayii A.Ş. (Bolu Çimento) ve Ünye Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nin (Ünye Çimento) 15 Mayıs 2020 tarihinde devrolma suretiyle Mardin Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş. altında birlleştirilmiş ve birleşmeyi takiben ünvanı OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

OYAK Beton Sanayii ve Ticaret A.Ş.; %100 hisse payına sahip olan OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. ile devrolma suretiyle kolaylaştırılmış usulde 31 Aralık 2020 tarihinde birleşmiştir.

OYAK Denizli Çimento A.Ş., sahip olduğu bağlı ortaklıği olan OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. ile OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. çatısı altında 28 Aralık 2023 tarihinde birleşmiştir. Birleşmesi sonucu toplam klinker kapasitesi 12,6 milyon ton olan OYAK Çimento Şirketlerinin çimento üretim kapasitesi ise 22,9 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

OYAK Çimento, Avrupa'nın en büyük çimento markalarından CIMPOR'un Portekiz ve Cape Verde operasyonlarını 17 Ocak 2019 tarihinde satın almıştır. OYAK'ın dolaylı olarak %60 pay sahipliği bulunan Cimpor Portugal Holdings'in hisselerinin tamamının Taiwan Cement Corporation (TCC)'a satışı ve %24,19'u halka açık olan OYAK'ın dolaylı olarak %60 oranında pay sahipliği bulunan OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'deki hisselerinin %20'sinin TCC'ye devredilmesi işlemleri 6 Mart 2024 tarihinde tamamlanmıştır. Bu devirle birlikte OYAK'ın OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'deki dolaylı pay sahipliği oranı %30,324 olmuştur.

Akabinde, pay devir işlemi kapsamında ortaya çıkan Zorunlu Pay Alım Teklifi yükümlülüğü, 16 Temmuz 2024-29 Temmuz 2024 tarihleri arasında TCC OYAK Amsterdam Holdings B.V. tarafından yerine getirilmiş olup TCC OYAK Amsterdam Holdings B.V.'nin OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'nin sermayesindeki payı %75,81'den, %80,05'e yükselmiştir. Bu işlem ile birlikte OYAK'ın OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'deki dolaylı pay sahipliği oranı %32,02 olmuştur.

Yenilenebilir enerji kullanımını %45'in üzerine çıkarmayı hedefleyen OYAK Çimento Fabrikaları, Türkiye çimento sektöründe "Net-Zero" (Net-Sıfır) taahhüdü veren ilk şirket olma özelliği taşımaktadır.

OYAK Çimento Fabrikaları, 2023 yılı üretimden satışlar kriterine göre ISO 500 listesinde ilk 50'deki tek çimento şirketi olarak yer alırken Fortune 500 listesinde dördüncü kez üst üste sektör birincisi olarak 69'uncu sırada yer almıştır.

Çevreye ve topluma katkı

Günümüz iklim koşullarını, enerji dönüşüm süreçlerini ve karbon nötr bir dünyaya geçiş aşamaları için gereklilikleri yakından takip eden OYAK Çimento, sürdürülebilir bir dünyaya katkı sağlamak üzere sektöründe öncü faaliyetler yürütmektedir. Bu bağlamda Şirket, iklim değişikliğine bağlı riskler odağında hazırladığı 2050 yol haritasına bağlı olarak çalışmalarına hız kesmeden devam etmektedir.

OYAK Çimento, şirketlerin küresel sıcaklık artısını 1,5°C ile sınırlamak için bilime dayalı hedefleri belirlemek adına ihtiyaç duyduğu kriterleri bir araya getiren "Net-Zero" (Net-Sıfır) taahhüdünü Türkiye'de veren ilk çimento şirketidir. Ayrıca Şirket, Ar-Ge ve inovasyon çalışmaları işliğinde değer odaklı iş modeli ile sektördeki farklılığını bir kez daha ortaya koymustur. OYAK Çimento, 2021 yılı karbon salımlarını 2030 yılına kadar %22,8 azaltacağını beyan etmiştir.

OYAK Çimento, son 5 yılda enerji maliyetlerini düşürerek, atık besleme sistemlerini daha ileri seviyelere götürerek, atık isıdan geri kazanım tesisleri yaparak ve daha çevreci üniteler kurmak üzere önemli yatırımlar gerçekleştirdiğinde alternatif yakıt kullanım oranını da önemli ölçüde artırarak çevresel sorumluluğunu gelecekte daha da ileriye taşıyacak çalışmalar yapmıştır. Şirket, sürdürülebilirlik alanında yönünü Türkiye'nin 2053 net sıfır hedefine katkı verecek şekilde net olarak belirlemiştir.

OYAK Çimento çeşitli tesis lokasyonlarında iç tüketimde kullanılmak üzere 215 MW üzerinde kurulu güçte atık isıdan enerji geri kazanımı ve güneş enerji santralleri kurulması için çalışmalar başlatmış, konuya ilgili gerekli izin başvurularını yapmıştır. Bu yatırımlar ile Şirket genelinde yenilenebilir enerji kullanımının %45'in üzerine çıkarılması hedeflenmektedir.

Sosyal sorumluluk bilinci

2024 yılında OYAK Çimento'nun sosyal sorumluluk bilinci ve topluma kalıcı fayda sağlama hedefiyle, faaliyet gösterilen lokasyonlarda "Renkli Yaka" projesi başlatılmıştır. "Renkli Yaka" projesi ile gönüllü çalışanlardan oluşan ekiplerle sosyal ve çevre odaklı çeşitli gönüllülük faaliyetleri gerçekleştirerek, fabrikaların bulunduğu lokasyonlarda toplumun farklı kesimlerine dokunulması ve sosyal fayda sağlanması amaçlanmaktadır. 2024 yılında OYAK Çimento çalışanlarından oluşan gönüllü Renkli Yaka ekiplerinin katılımıyla, Mardin ve Bolu'da çocuklar ile merkezden uzak okullarda psikososyal destek atölyeleri ve Mardin'de köy okulu yenileme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Kalte Yonetim Sistemi

- ▶ TS EN ISO 9001
- ▶ TS EN ISO 14001
- ▶ TS ISO 45001
- ▶ TS EN ISO 50001
- ▶ TS EN 197-1
- ▶ TS EN 15167-1
- ▶ TS EN 197-5

Bağılı Ortaklıkları

- ▶ Adana Çimento Freeport Ltd.
- ▶ Adana Çimento San. ve Tic. Ltd.
- ▶ Marmara Madencilik San. ve Tic. Ltd Şti.
- ▶ S C Cimpot Romania Terminal SRL
- ▶ TIC3 Teknoloji ve Yazılım Geliştirme A.Ş.

OYAK Selüloz ve Kağıt Fabrikaları A.Ş.



Kuruluş Yılı
2018

OYAK'ın İştirak Tarihi
2018

OYAK'ın Payı
%100

Faaliyet Konusu

Kâğıt ve mukavva imalatı; kâğıt ve kartondan torba ve çanta imalatı (kese kâğıdı dâhil) yapan şirketlere iştirak etmek



OYAK Selüloz ve Kağıt Fabrikaları A.Ş.'nin faaliyet alanı, kâğıt ve mukavva imalatı; kâğıt ve kartondan torba ve çanta imalatı (kese kâğıdı dâhil) yapan şirketlere iştirak etmektir. Şirketin bağlı ortaklısı OYKA Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş., Türkiye'de selüloz ve selülozdan kraft kâğıt üretimini entegre olarak yapan tek kuruluştur. OYKA, başta ambalaj sektörü olmak üzere, oluklu mukavva ve torba üreticilerine yönelik kraft, kraftliner, klupak tipi kâğıt üretimi yapmaktadır. Aynı zamanda çimento, kireç, alçı, kimya, madencilik, yapı ürünlerleri ve gıda gibi sektörlerde Türkiye'nin en modern torba üretim fabrikasında kraft torba üretimi de yapılmaktadır.

21 MWe kurulu gücündeki OYKA Enerji Biyokütle Santrali'nin ise 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yatırımı tamamlanmış ve Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında elektrik üretim lisansı alınmıştır. OYKA Enerji Biyokütle Santrali, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumunun duyurusu ile 1 Ocak 2020 tarihinden başlamak üzere Nihai Yenilenebilir Enerji Kaynakları (YEK) listesine dâhil edilmiştir.

Bağlı Ortaklıklar

- ▶ OYKA Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.
- ▶ OYKA Enerji San. ve Tic. A.Ş.

OYAK Selüloz ve Kağıt Fabrikaları A.Ş.'nin bağlı ortaklısı OYKA, Türkiye'de selüloz ve selülozdan kraft kâğıt üretimini entegre olarak yapan tek kuruluştur.



OYAK ŞİRKETLERİ**Çimento Beton Kâğıt Şirketleri****OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş.**

OYKA, kâğıt torba üretimi ve satışını gerçekleştirmek üzere 1963 yılında Adana Kâğıt Torba Sanayii Türk A.Ş. ünvanıyla kurulmuştur. 1998 ve 2002 yıllarında OYAK tarafından hisselerinin satın alınmasıyla Şirket, OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş. ünvanıyla OYAK Şirketleri arasındaki yerini almıştır. Şirket, 2003 yılında Özelleştirme İdaresinden SEKA Çaycuma Fabrikası'nın satın alınmasıyla entegre kâğıt üretimi yapar hale gelmiştir.

Türkiye'nin ilk ve tek entegre kâğıt üreticisi

OYKA Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş., kraft kâğıt ve kraft kâğıttan mamul torba üretimi alanlarında göstermektedir.

Türkiye'nin, tek entegre kâğıt fabrikası olan OYKA Kağıt Ambalaj'ın kâğıt üretim kapasitesi 100 bin ton/yıl, kâğıt torba üretim kapasitesi ise 220 milyon adet/yıldır.

OYKA Torba Fabrikası, bilgisayar kontrollü ventil-hortum makineleri ve 8 renkli baskı seçenekleri ile çimento alçı yapı kimyasalları, tohum, maden, kimya ve kireç sektörlerine yönelik üretim gerçekleştirmektedir.

Şirketin kâğıt torba satış miktarı, bir önceki yıla göre %6,3, kâğıt satış ihracatı bir önceki yıla göre %23 artış göstermiş olup, ihracatın toplam kâğıt satış hasılatı içindeki payı %34,7'ye ulaşmıştır.

21 MWe kurulu gücündeki OYKA Enerji Biyokütle Santrali'nin 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yatırımı tamamlanmış ve YEKDEM kapsamında elektrik üretim lisansı alınmıştır. Santralin geçici kabulu Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 27 Haziran 2019 tarihinde yapılarak yasal olarak işletmeye girmiştir. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumunun duyurusu ile 1 Ocak 2020 tarihinden başlamak üzere Nihai YEK listesine alınan OYKA Enerji Biyokütle Santrali, 1 Ocak 2020 itibarıyla elektrik satışına başlamıştır.

Biyokütle Kabuk ve Biyokütle Siyah Likör Kazanlarının buhar üretiminin elektrik üretimi için kullanılacak olmasından dolayı kâğıt üretimi için ihtiyaç duyulan buhari üretmek amacıyla buhar kazanı yatırımı yapılmıştır.

Küresel ısınmaya mücadelede Yeşil Örtü

OYKA, Türkiye'de endüstriyel orman plantasyonlarının geliştirilmesi hedefiyle 2005 yılında kurulan Endüstriyel Ağaç Tarımı Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin (ENAT A.Ş.) kurucu üyelerinden biridir. Bu üyelik Şirketin, ekonomiye olduğu kadar çevreye de hizmet etmek ve sosyal sorumluluğa duyarlı olmak bilinciyle hareket ettiğinin göstergesidir. OYKA, ağaç yetiştirek ve kitesel odun ham maddesi üretimini amaçlayan ağaç tarımını destekleyerek yeşil örtüyü korumanın ve genişletmenin önemini bilmektedir. Şirket bu bilinçle hareket ederek karbon emisyonu azaltımına ve küresel ısınmayı önlemeye destek olmaktadır.

Kalite Yönetim Sistemi

- ▶ ISO 9001
- ▶ ISO 14001
- ▶ ISO 22000
- ▶ ISO 50001
- ▶ ISO 45001

Bağılı Ortaklıları

- ▶ OYKA Enerji San. ve Tic. A.Ş.



Otomotiv Lojistik Şirketleri

Türkiye otomotiv sektöründen aldığı payı her yıl artırmayı başaran Oyak Renault, otomobil üretim ve ihracatında ilk sırada yer almaktadır.

Oyak Renault
Otomobil Fabrikaları

MAİS

OYAK HORSE
MAKİNE EKİPMANLARI

ORFİN Finansman A.Ş.

ORF Kiralama Pazarlama
ve Pazarlama Danışmanlığı A.Ş.

omsan
LOGISTICS

OYAK Denizcilik
ve Liman İşletmeleri A.Ş.

PORT
YARIMCA

Otomotiv Lojistik Şirketleri

MAİS; Renault, Dacia ve Alpine markaları ile ulaştığı 167.262 adet binek ve hafif ticari araç satışı ile pazardan %13,5 oranında pay alarak otomotiv pazarında yılı 2'nci sırada tamamlamıştır. Renault markası, toplam 117.919 satış adedi ile sektörde %12,0 pazar payı elde etmiş ve binek pazarında en çok satış yapan marka olarak yılı 1'inci sırada tamamlamıştır.

OYAK Otomotiv Lojistik Şirketleri, otomobil, motor ve mekanik aksam üretiminde Oyak Renault; otomobil satışı, hafif ticari araç satışı ve satış sonrası hizmetlerde MAİS; otomobil finansmanında ORFİN; mobilite ürün ve hizmetlerinin satışı için aracılık ve danışmanlık hizmetinde ORF şirketleriyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

Türkiye otomotiv sektöründen aldığı payı her yıl artırmayı başaran Oyak Renault ve MAİS, otomobil üretim ve ihracatında ilk sırada yer almaktadır.

Finansmanda kaliteli çözümler

MAİS satış ağında ihtiyaç duyulan tüm kredi ve ilişkili sigorta ürünlerini tek çatı altında toplayarak otomotiv finansmanı alanında faaliyet gösteren ORFİN Finansman aracılığıyla otomobil alıcılarına avantajlı kampanyalar, geniş ürün ve hizmet yelpazesiyle kaliteli otomotiv finansman çözümleri sunmaktadır.

Lojistikte kapsamlı hizmet

OYAK'ın faaliyet alanlarından biri olan lojistik sektöründe öncü ve yenilikçi şirketlerden biri olarak çalışmalarını sürdürmen Omsan Logistics; otomotiv, demir çelik, cimento-inşaat, akaryakıt ve kimya başta olmak üzere birçok sektörün öncü firmalarına lojistik hizmetler sunmaktadır. Söz konusu hizmetler; yurt içi ve yurt dışı kara yolu, deniz yolu, hava yolu, demir yolu taşımacılığı, depolama, dağıtım, antrepo yönetimi, proje lojistiği, bitmiş araç lojistiği, tehlikeli madde taşımacılığı, ev ve ofis lojistiği, gümrükleme ve sigorta hizmetlerini kapsamaktadır.

Bir bakışta Otomotiv Lojistik Sektörü Şirketleri

Türkiye'deki toplam otomobil üretiminden 2024 yılında %34 oranında pay alan Oyak Renault Fabrikaları sektör liderliğini sürdürmüştür. MAİS; Renault, Dacia ve Alpine markaları ile 2024 yılında Türkiye otomotiv pazarında toplam 167.262 adet araç satışı gerçekleştirmiştir ve %13,5 pazar payına ulaşmıştır. Renault markası ile elde edilen 117.919 adet binek araç satışıyla pazardan %12 oranında pay alarak 2024 yılını 1'inci sırada tamamlamıştır.



Türkiye otomotiv sektöründen aldığı payı her yıl artırmayı başaran OYAK Otomotiv Lojistik Sektörü, otomobil üretim ve ihracatında ilk sırada yer almaktadır.

241.398 adet otomobil ihracatı

Gerçekleştirdiği 241.398 adetlik ihracat ile Türkiye otomobil ihracatında 1'inci, genel araç ihracatında ise 2'nci sırada yer almıştır.

22,5 milyon m/ton yük

OYAK Liman elleçlediği 22,5 milyon metrik ton yük ile "Genel Kargo ve Katı Dökme Yük" klasmanında Türkiye genelinde %10,6 pazar payına ulaşmıştır.

OYAK ŞİRKETLERİ

Otomotiv Lojistik Şirketleri

Oyak Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş.

Oyak Renault

Otomobil Fabrikaları

Kuruluş Yılı
1969

OYAK'ın İştirak Tarihi
1969

OYAK'ın Payı
%49

Faaliyet Konusu
Renault marka otomobil ve mekanik parçaların üretim ve ihracatı



Oyak Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş. (Oyak Renault), Renault markalı otomobillerin Türkiye'de üretilmesi amacıyla OYAK ve Fransız Renault Grubu'nun ortaklılığında 1969 yılında kurulmuştur.

1997 yılında iki hissedar arasında varılan anlaşma ve hisse değişimi sonucunda ortaklık yapısı, şirket hisselerinin %49'u OYAK'a ve %51'i Renault'ya ait olacak şekilde belirlenmiştir. 2021 yılı itibarıyla OYAK, sahip olduğu %49 hisse payını, %100 hisse sahibi olduğu OYAK Otomotiv Enerji ve Lojistik Holding A.Ş. (Eski ünvan: OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş.)'ye devretmiştir.

Yurt içi ve yurt dışı pazarlara yönelik olarak Duster, Clio ve Megane Sedan modellerini üretmekte olan Oyak Renault, bu araçlarda ve birçok farklı modelde de kullanılan motorların yanı sıra başta vites kutusu olmak üzere mekanik aksamları da üreterek bunların ihracatlarını gerçekleştirmektedir.

Yurt içi ve yurt dışı pazarlara Duster, Clio ve Megane Sedan modellerini üreten Oyak Renault, üretim ve ihracat performansında lider konumdadır.

Renault Group ve OYAK'tan ileri hibrit ve düşük emisyon için yeni ortaklık

OYAK Horse Makine Ekipmanları Ticaret ve Sanayi A.Ş. her türlü motor, makine, makine ekipmanları, parça aksam, teçhizat, ilk madde ve sair her türlü maddeleri Türkiye'de imal etmek, bunlara ilişkin ihtiyaçları iç ve dış piyasadan karşılamak, belirtilen amaçlar için ithalat, ihracat ve bu faaliyet alanlarına ilişkin yatırım yapmak üzere 2023 yılında kurulmuştur.

2023 yılına dek Oyak Renault bünyesinde bulunan motor ve güç aktarım sistemleri tesisi, "OYAK Horse" adıyla Oyak Renault'nun Bursa Fabrikasında üretime devam etmektedir. Yüksek basınçlı alüminyum enjeksiyon, motor, vites kutusu üretimi ve Ar-Ge merkezi ile faaliyet gösteren OYAK Horse ortaklılığıyla Türkiye'de düşük emisyonlu motor üretimi yatırımları için fırsat sağlanması beklenmektedir.

Otomotiv sanayisinde Türkiye lideri

Türkiye otomotiv sanayisinde 2024 yılında 905 bin adedi binek otomobil olmak üzere, toplam 1.411 bin araç üretimi yapılmıştır. Oyak Renault, 2024 yılında yaklaşık 333 bin binek otomobil üreterek, Türkiye toplam otomobil üretiminin %36,8 gibi yüksek bir oranını tek başına yakalamıştır ve bu alanda liderliğini sürdürmüştür. Şirket aynı zamanda yaklaşık 665 bin şasi ve 76 bin batarya üretmiştir.

Otomobil ihracatının üçte biri

Oyak Renault, 241 bin adetlik ihracat ile Türkiye otomobil ihracatından %34 oranında pay alarak Uludağ Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği (OIİB) verilerine göre en yüksek adetli ihracat gerçekleştiren firmalar sıralamasında 2'inci, otomobil ihracatı içinde 1'inci sırada yer almıştır.

En yüksek üretim kapasitesi

Renault Grubu'nun Batı Avrupa dışında en yüksek kapasitesine sahip üretim tesislerinden biri olan ve Türkiye'deki en yüksek otomobil üretim rakamına ulaşan Oyak Renault'un, dakikada 1 otomobil üretme kapasitesi bulunmaktadır.

Dünya standartlarındaki kalitesiyle küresel ölçekte fark yaratan marka

Üretimde ve ihracatta liderliğini koruyan Oyak Renault'un bu başarısının arkasında, yüksek kalite seviyesi ve kalite standartlarının sürekliliği yattırmaktadır. Renault Kalite Sistemi Belgesi'ne sahip dünyadaki ilk Renault fabrikalarından biri olan Oyak Renault, Kalite Güvence Sistemi'ni ISO 9001 belgesiyle de onaylayan ilk Türk otomobil üreticisidir.

Şirket, tüm dünyadaki Renault fabrikaları içinde ürettiği modellerle, çalışanlarıyla, imalatçılılarıyla ve yönetim sistemi kalitesiyle en üst sıralarda yer almaktadır.

Üretimde etkinlik ve yüksek kalite

Renault Grubu'nun Batı Avrupa dışında en yüksek kapasiteye sahip üretim tesislerinden biri olan Oyak Renault üretim tesisleri, yıllık 390 bin otomobil, 960 bin motor üretim kapasitesine sahiptir. Şirket, 2023 yılı ISO 500 listesinde ise üretimden satışlar kriterine göre 6'ncı sırada yer almıştır.

OYAK ve Renault tarafından Türkiye'ye 400 milyon eurolık yatırım

Türkiye'de yeni model ve motor üretimine başlanması hedefiyle OYAK ve Renault Group ortak girişimiyle 400 milyon euroyun üzerinde yatırım yapılması planlanmaktadır.

Türkiye'yi, bu dev markanın ihracat merkezi yapmayı hedefleyen Renault, Renault'ın kapsamındaki "Uluslararası 2027 Oyun Planı" çerçevesinde atılacak adımları açıklayarak 2027'den önce 4 yeni Renault modelini, Bursa Oyak Renault Fabrikası'nda yerileştirmeyi planladıklarını duyurmuştur.

Kalite Yönetim Sistemi

- ▶ ISO 9001
- ▶ ISO 14001
- ▶ ISO 50001
- ▶ ISO 27001
- ▶ ISO 45001

MAİS Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.

MAİS

Kuruluş Yılı
1968

OYAK'ın İştirak Tarihi
1968

OYAK'ın Payı
%51

Faaliyet Konusu

Renault, Dacia ve Alpine marka binek otomobil ve hafif ticari araç satışı ve satış sonrası hizmetleri



167.262 adet

2024 yılında satışları 151.585 adet otomobil ve 15.677 adet hafif ticari araç olmak üzere toplam 167.262 adede ulaşan MAİS, %13,5 pazar payı yakalamıştır.

2024'ün satış başarıları

Türkiye otomobil ve hafif ticari araç pazarının toplam satış hacmi 2024 yılında geçtiğimiz yıla oranla %0,5 artarak 1.238.509 adet olmuştur. Otomobil satışları %1,3 artışla 980.341 adete ulaşırken, hafif ticari araç satışları ise %2,7 oranında azalarak 258.168 adet olarak gerçekleşmiştir.

2024 yılında satışları 151.585 adet otomobil ve 15.677 adet hafif ticari araç olmak üzere toplam 167.262 adede ulaşan MAİS, %13,5 pazar payı yakalamıştır. Renault markası ile ulaşılan 133.596 adet binek ve hafif ticari araç satışı ile pazardan %10,8 oranında pay alınarak otomotiv pazarında 2'nci sırada yer almıştır. Renault markası ise, toplam 117.919 satış adedi ile sektörde %12,0 pazar payı elde etmiş ve binek pazarında en çok satış yapan marka olarak yılı 1'inci sırada tamamlamıştır.

Türkiye'nin en çok satılan binek modelleri sıralamasında, ilk üç modelden ikisi Renault imzası taşımaktadır. Oyak Renault Otomobil Fabrikaları'nda üretilen Renault Clio HB, 50.891 adet ile 2'nci sırada yer alırken, yerli üretim Megane Sedan, 40.077 adet ile 3'üncü sıradadır. 2024 yılında toplam 33.658 araç satışına ulaşan Dacia markası, pazarda %2,7 paya sahiptir.

Yeni model atağı ve yepyeni bir ürün gamı

MAİS, 2024 yılında lansmanını yaptığı elektrikli ve hibrit modellerle öne çıkararak dikkat çekici bir performans sergilemiştir.

Alpine markası ile Alpine A110, A110GT ve A110S modellerinin, Renault Duster, Renault Rafale, Yeni Renault Captur, Yeni Renault Kangoo ve Yeni Renault Master modellerinin Türkiye lansmanları yapılmıştır. Renault Duster'in Eco-G versiyonunun üretimi de Oyak Renault Otomobil Fabrikaları'nda başlamıştır ve Türkiye'de satışa sunulmaktadır.

MAİS ayrıca 2024 yılında Renew markasının da lansmanını gerçekleştirmiştir. Renew markası ile MAİS, ikinci el pazarındaki varlığını daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir.

2025 yılında da yeni ürünler ile performansını güçlü bir şekilde devam ettirmeyi hedefleyen MAİS, yılın en dikkat çekici modeli olacak Renault 5'i satışa sunacaktır. Alpine markasını 2024 yılında bünyesine katan MAİS, 2025 yılında A290 modelini de Türkiye'ye kazandıracaktır. 2025 yılında, sektörün tüm dünyadaki en prestijli ünvanı olan "Car of the Year" (Avrupa'da Yılın Otomobili) olarak seçilen bu iki retro model, tamamen elektrikli motorlarıyla MAİS'in hedeflediği elektrikli atağında önemli rol oynayacaktır.

2023 yılında satışa sunulan Renault Austral modelinin makyajlı versiyonu, 2025 yılında satışa sunulacak bir diğer önemli model olacaktır.

2024'te yeni ödüller

2024 yılında Renault Fransa tarafından yapılan yıllık kalite denetimlerinde (QHC 2024), MAİS'in çalışmaları ile Türkiye, Kolombiya ve Polonya ile birlikte 5 üzerinden ortalama 4,6 puan alarak birinci ülke olmuş; yeni Araç, Satış Sonrası, Bayi Ağı Eğitimi, Bayi Ağı Belgelendirmesi ve Çağrı Merkezi alanlarında "Sınıfının En İyisi" olarak konumlanmıştır.



► Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği'nin (ODMD) düzenlemiş olduğu 2024 Gladyatörleri - Satış ve İletişim Ödülleri'nde:

► "Yılın En Çok Otomobil Satan Markası" Renault olmuştur.

► Renault Rafale Lansmanı ile üst üste 3'üncü yılında "Yılın Basın Lansmanı" ödülünü alan tek marka olmuştur.

► Renault X Haydarpaşa 3D Mapping Gösterisi "Yılın Outdoor Uygulaması" seçilmiştir.

► 2. El İlan Verileri kategorisinde B ve C segmentinde "Yılın En Fazla İlgi Gören Markası" seçilmiştir.

► ACE of M.I.C.E. 2025 Ödülleri'nde; Renault X Haydarpaşa 3D Mapping Gösterisi "En İyi Ses, Işık ve Görüntü Uygulaması" seçilmiştir.

► İstanbul Marketing Awards'de; Renault Rafale Lansmanı "Lansman" ve "Kurum ve Marka Etkinlikleri" kategorilerinde birinci seçilmiştir.

► Smarties Awards'ta; Dacia Spring 4 Km 1 TL Kampanyası, "Product and/or Service Launch" kategorisinde "Golden Winner" olarak seçilmiştir.

► Otomotiv Pazarlama kategorisinde Alpine Lansmanı "En İyi Lüks Pazarlama Etkinliği", Renault X Haydarpaşa 3d Mapping Gösterisi ise "En İyi Pazarlama İnovasyonu" seçilmiştir.

► Otomotiv İnsan Kaynakları kategorisinde Re-Generation Genç Yetenek Programı "En İyi İşe Alım Stratejisi" seçilmiştir.

► Otomotiv Kurumsal İletişim kategorisinde Renault Rafale Lansmanı "En İyi Etkinlik Yönetimi" seçilmiştir.

► A.C.E. Awards'ta; Otomotiv A kategorisinde Renault, Otomotiv B kategorisinde ise Dacia markaları Diamond ödülü layık görülmüştür.

► Muse Awards'ta; Renault Rafale Lansmanı, Lansman Etkinliği kategorisinde Platinum ve Canlı Etkinlik kategorisinde Gold ödülü layık görüldürken; Renault Duster Lansmanı ise Sosyal, Influencer Pazarlaması, Etkinlik Pazarlaması ve Kurumsal Etkinlik kategorilerinde Platinum; Etkinlik Kutlaması kategorisinde ise Gold ödülü almaya hak kazanmıştır.

► Heavent Awards'ta; Renault Rafale Lansmanı, Influence and Media Relations Event Award kategorisinde Bronze ödül ile ödüllendirilmiştir.

Kalite Yönetim Sistemi

► ISO 9001

► ISO 27001

► ISO 10002

OYAK Horse Makine Ekipmanları Ticaret ve Sanayi A.Ş.

OYAK HORSE
MAKİNE EKİPMANLARI

Kuruluş Yılı
2023

OYAK'ın İştirak Tarihi
2023

OYAK'ın Payı
%49

Faaliyet Konusu
Her türlü motor, makine, makine ekipmanları, parça aksam, teçhizat, ilk madde ve sair her türlü maddeleri Türkiye'de imal etmek, bunlara ilişkin ihtiyaçları iç ve dış piyasadan karşılamak, belirtilen amaçlar için ithalat, ihracat ve bu faaliyet alanlarına ilişkin yatırım yapmak.



Yüksek basınçlı alüminyum enjeksiyon, motor, vites kutusu üretim ve Ar-Ge merkezi ile faaliyet gösteren OYAK Horse'un yeni ortaklııyla, Türkiye'de düşük emisyonlu motor üretimi yatırımları için fırsat sağlanması öngörmektedir.

Renault Group ve OYAK'tan ileri hibrit ve düşük emisyon için yeni ortaklık

OYAK Horse Makine Ekipmanları Ticaret ve Sanayi A.Ş., her türlü motor, makine, makine ekipmanları, parça aksam, teçhizat, ilk madde ve sair her türlü maddeleri Türkiye'de imal etmek, bunlara ilişkin ihtiyaçları iç ve dış piyasadan karşılamak, belirtilen amaçlar için ithalat, ihracat ve bu faaliyet alanlara ilişkin yatırım yapmak üzere 2023 yılında kurulmuştur. Şimdiye kadar Oyak Renault bünyesinde bulunan motor ve güç aktarım sistemleri tesisi, "OYAK Horse" adıyla Oyak Renault'nun Bursa fabrikasında üretime devam etmektedir. Yüksek basınçlı alüminyum enjeksiyon, motor, vites kutusu üretim ve Ar-Ge merkezi ile faaliyet gösteren OYAK Horse'un yeni ortaklııyla, Türkiye'de düşük emisyonlu motor üretimi yatırımları için fırsat sağlanması öngörmektedir.

OYAK Horse: Güçlü ortaklık, yeni yatırımlar

Bursa'da yer alan güç aktarma fabrikası, 1970 yılında inşa edilmiş ve faaliyete geçmiştir. 55 yıllık bir geçmişi ve deneyimiyle Şirket, bu süre zarfında fabrika, iç pazar ve ihracat pazarları için 7 milyonun üzerinde motor ve 6 milyonun üzerinde şanzıman üretmiştir.

2023 yılı itibarıyla, fabrika yeni bir yapılanmaya giderek OYAK Horse tüzel kişiliği adı altında faaliyetini sürdürme kararı almıştır. Bu dönüşüm, OYAK ile Horse Holding arasında gerçekleştirilen güçlü ortaklığa çerçevesinde hayata geçirilmiştir.

OYAK Horse'da 2024 yılında 293 bin adet motor, 51 bin adet vites kutusu üretimi ve satış adedine (yerli- ihracat) ulaşılmıştır.

OYAK Horse bünyesinde:

- ▶ Yüksek Basınçlı Alüminyum Enjeksiyon Tesisi,
- ▶ Motor ve Vites Kutusu Fabrikaları,
- ▶ Araştırma ve Geliştirme Merkezi

bulunmaktadır. Bu yeni ortaklı, Türkiye'nin düşük emisyonlu motor üretiminde önemli bir üretim ve teknoloji üssü olmasına katkı sağlayacak yatırımlara zemin hazırlamaktadır.

Kalite Yönetim Sistemi

- ▶ ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ▶ TS EN ISO 45001: 2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ▶ TISO 50001: 2013 Enerji Yönetim Sistemi
- ▶ TISO 17025, IATF 16949 Kalite Yönetim Sistemi (Otomotiv)
- ▶ TISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, TS EN ISO/IEC



ORFİN Finansman A.Ş.

Kuruluş Yılı
2011OYAK'ın İştirak Tarihi
2011OYAK'ın Payı
%50

Faaliyet Konusu

Renault ve Dacia marka otomobillerin satışlarının finansmanı ve tamamlayıcı sigorta hizmeti ve satışı



ORF Kiralama Pazarlama ve Pazarlama Danışmanlığı A.Ş.

Kuruluş Yılı
2009OYAK'ın İştirak Tarihi
2013OYAK'ın Payı
%50

Faaliyet Konusu

Mobilite ürün ve hizmet çözümlerine aracılık, pazarlama ve pazarlama danışmanlığı



Renault ve Dacia şebekesinin bireysel ve kurumsal müşterilerine yeni ve ikinci el taşıt kredisi imkanı sağlayan ORFİN Finansman A.Ş.'nin yaşanan kredi bakiyesi 2024 sonu itibarıyla 11,39 milyar TL'ye ulaşmıştır.

ORFİN Finansman A.Ş., OYAK ve RCI Banque S.A. eşit ortaklığa ile 2011 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumunun izniyle kurulmuştur. Şirket, Renault ve Dacia marka otomobillerin, öncelikle tüketici finansmanı imkânlarının değerlendirilerek, otomobil satış koşullarını kolaylaştırmak amacıyla 2012 yılında faaliyete geçmiştir.

Renault ve Dacia şebekesinin bireysel ve kurumsal müşterilerine yeni ve ikinci el taşıt kredisi imkanı sağlayan ORFİN Finansman A.Ş., ayrıca ihtiyaç odaklı, yenilikçi, avantajlı kredi kampanyaları, yetkilii satıcıların geri alım garantisini ile desteklediği Renault Plan ve Dacia Plan gibi farklılaştırılmış kredi programları sunmaktadır. Şirket bünyesinde taşıt finansmanının yanı sıra kredili müşterilere yönelik kredi koruma sigortası, uzatılmış garanti sigortası ve yeni ve ikinci el araçlar için araç değer koruma sigortası satışı da gerçekleştirilmektedir.

Finansman şirketlerinin aktiflerinin büyük bir kısmını oluşturan toplam yaşanan taşıt kredisi bakiyesi 2024 yıl sonu itibarıyla geçen yılın aynı dönemine göre %55 artarak 161 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. ORFİN Finansman'ın yaşanan kredi bakiyesi ise 2024 sonu itibarıyla 11,39 milyar TL'ye ulaşmıştır ve söz konusu bakiye, finansman şirketleri toplam yaşanan taşıt kredisi bakiyesinin %7'sini oluşturmuştur.

2024 yıl sonunda Şirketin (varlık satışı veya yeniden sınıflama olmaksızın) kanuni takipteki krediler (NPL) oranı %1,18 olarak gerçekleşmiştir. Finansman şirketlerinin kanuni takipteki krediler oranı %1,89 olup, tüm kredilerinin %91'i taşıt kredileridir.

Mevduat bankalarının taşıt kredilerindeki kanuni takip oranı ise %0,62 olarak gerçekleşmiştir.

OYAK, mobilite ürün ve hizmet çözümlerine aracılık, pazarlama ve pazarlama danışmanlığı amacıyla 2009 yılında RCI Banque tarafından kurulan RCI Pazarlama ve Danışmanlık Hizmetleri Ltd. Şti.'ye 2013 yılında %50 ortaklık orANIYLA İştirak Etmİştir.

22 Ocak 2014 tarihinde Şirketin ünvanı ORF Kiralama Pazarlama ve Pazarlama Danışmanlığı A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Kasım 2022'de, Renault Finans ve Dacia Finans markaları altında Garanti Bankası ile iş birliğini içeren anlaşma imzalanmıştır. 2024 yılında da geçerliliğini koruyan bu iş birliği MAİS satışları üzerinde finansal piyasalardaki sınırlamaların oluşturabileceği olumsuz etkilerin önlenmesi amaçlanmaktadır. Söz konusu faaliyet kapsamında 2024 faaliyet yılı içerisinde 14.875 kredi adedi gerçekleşmiştir.

19.892 adet

ORF, 2024 yılında Marka Kasko poliçe üretimine aracılık etmiştir.

Garanti Bankası ile iş birliği kapsamında 2024 yılında

**14.875 adet
kredi açılışı gerçekleşmiştir.**

2018 yılından beri ORF ve MAİS, yeni ve ikinci el Renault ve Dacia araçlar için "Marka Kasko" ürününün sunulmasına yönelik OYAK GRUP SIGORTA ve Willis Towers Watson brokerliğinde faaliyetler sürdürmektedir. Şirket bu kapsamında 2024 yılında 8.460 adet Markalı Kasko poliçe üretimine aracılık etmiştir.

Şirketin faaliyetleri arasında; mobilite ürünleri kapsamında elektrikli araçlar için ev tipi şarj istasyonu satışının yanı sıra Maxxi Bakım markası ile Renault ve Dacia markalı araçlara bakım paketi satışı, yeni ve ikinci el araçlara uzatılmış garanti sigortası ürünü satışına yönelik danışmanlık hizmeti bulunmaktadır. Şirket aynı zamanda "Renault Filo Kiralama" markası ile kurumsal firmaların araç kiralama işlemlerine aracılık etmektedir.

Omsan Lojistik A.Ş. (Omsan Logistics)



Kuruluş Yılı
1978

OYAK'ın İştirak Tarihi
1978

OYAK'ın Payı
%100

Faaliyet Konusu

Lojistik hizmet; yurt içi ve yurt dışı kara, hava, deniz, demir yolu taşımacılığı, e-lojistik ve depo



Omsan Logistics, 47 yıllık tecrübesiyle çevreci ve müşteri odaklı lojistik hizmetler sunmaktadır.

Otomotiv sektöründe yurt içi faaliyetlerinin yanında, yurt dışında da fabrika-liman arası taşımalar ve ithalat faaliyetleri yürüten Şirket, 2010 yılından bu yana Türkiye'nin çeşitli noktalarında kömür, petrokok, cevher, klinker, baca tozu, rulo sac, akaryakıt taşımaları yapmaktadır.

Lojistikte yaygın hizmet ağı ve uluslararası alanda hizmet

Omsan Logistics; Fransa, Romanya ve Fas'taki şirketlerinin yanı sıra yurt içinde Marmara, Akdeniz, Ege, İç Anadolu ve Karadeniz Bölge Müdürlüğü, Bursa Operasyon Merkezi teknolojik alt yapısı ve operasyonel gücü ile müşterilerinin ihtiyaç duyduğu hizmetleri, çözüm odaklı bir yaklaşımla geniş bir coğrafyada karşılamaktadır.

Şirket bünyesinde, Romanya ve Fas'ta bulunan, otomotiv sektörüne hizmet eden park alanlarıyla, Fransa ve Fas'ta konumlu depolama alanıyla kara yolu, demir yolu, deniz yolu, hava kargo ve intermodal taşımacılıkta uluslararası hizmetler verilmektedir. İş ortaklarına kapasite esnekliğini, multimodal hizmetlerle optimum hizmet ağı yaratarak sunan Şirket, sürdürülebilir çevre yönetimi için karbon ayak izi hedeflerini de yakından takip etmektedir.

Takip uygulamaları ile dijitalleşen süreç yönetimi

Deniz yolu konteyner taşımacılığı alanında yüklerin online ve şeffaf olarak takip edebileceğİ dijital yük takip uygulamasını hayatı geçiren Omsan Logistics'in diğer dijital uygulamaları arasında self servis, kiosklar, anlık araç izlenebilirliği, müşteri sistemi ile entegrasyon, RPA (Robotik Süreç Otomasyonu) kullanımı öne çıkmaktadır.

"Yeşil Taşımacılık" yolculuğunda önde yürüyen firmalardan

"Yeşil Taşımacılık" yolculuğunu önemseyerek lojistik sektörünün ana gündem maddelerinden Avrupa Yeşil Mutabakatı'na katılan Omsan Logistics, Sınırda Karbon Düzenlemesi'ne uyum çalışmalarıyla ISO 14064 Sera Gazi Hesaplama ve Doğrulama Yönetim Sistemi Belgesi'ni almaya hak kazanmıştır. Şirket bu alanda Türkiye'deki öncü firmalardan biri olma pozisyonunu korumuştur.

Ayrıca Omsan Logistics, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü dengeli, bütünsel, çevreyle dost ve sürdürülebilir yük taşımacılığının desteklenmesi amacıyla hazırlanan "Kombine Taşımacılık Yönetmeliği" kapsamında "Yeşil Lojistik Belgesi" almaya da hak kazanmıştır. Şirket, attığı bu adımlarla "daha yeşil bir dünya için sürdürülebilirlik" anlayışını pekiştirmiştir.

Omsan Logistics, Türkiye'de demir yolu taşımacılığının serbestleşmesi sürecinin en büyük destekçilerinden biri olarak "Türkiye'nin İlk Özel Tren İşletmecisi" ünvanıyla da demir yolu ile cevher taşımaları gerçekleştirmektedir.

Omsan Logistics 2024 yılında ödüllerine bir yenisini daha ekledi

Omsan Logistics, lojistik sektörünün en prestijli organizasyonlarından olan ve bu yıl 15'inci kez düzenlenen Atlas Lojistik Ödülleri'nde, "Uluslararası Deniz Taşıması Firmaları (Gemi Sahipleri) Ödülü'nün sahibi olmuştur.

Omsan Logistics'in operasyonel başarıları, çevreye ve topluma karşı sergilediği duyarlı yaklaşım, her yıl ödüllerle tescillenmektedir.

Kalite Yönetim Sistemi

- ▶ ISO 9001
- ▶ ISO 14001
- ▶ ISO 45001
- ▶ ISO 10002
- ▶ ISO 27001
- ▶ ISO 14064
- ▶ Yetkilendirilmiş yükümlü statüsü (AEO) Belgesi ve İzni Gönderici Yetkisi

Sürdürülebilirlik alanında somut çalışmalarını sürdüreren Omsan Logistics, "Yeşil Taşımacılık" yolculuğunda önemli adımlar atmaya devam ederek bu alanda Türkiye'deki öncü firmalardan biri olma pozisyonunu korumuştur.



Bağılı Ortaklıklar

- ▶ Omsan Denizcilik A.Ş.
- ▶ Omsan Havacılık A.Ş.
- ▶ Omsan Logistica SRL - Romanya
- ▶ Omsan Logistique SARL - Fransa
- ▶ Omsan Warehousing Maroc SARL - Fas
- ▶ Omsan Logistique Maroc SARL - Fas

OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.

OYAK Denizcilik
ve Liman İşletmeleri A.Ş.

Kuruluş Yılı¹
2016

OYAK'ın İştirak Tarihi
2016

OYAK'ın Payı
%100

Faaliyet Konusu
Liman işletmeciliği,
denizcilik ve gemi
acenteliği

¹ Yeniden yapılanma tarihi olarak verilmiştir.

OYAK Liman, ürün segmenti olan “Genel Kargo ve Katı Dökme Yük” klasmanında Türkiye genelinde %10,5 pazar payına ulaşmıştır.

Liman işletmeciliği, denizcilik ve gemi acenteliği alanlarında faaliyet gösteren OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş., OYAK bünyesinde mevcut kıyı tesislerini işletmek ve yeni liman yatırımları yapmak üzere 2016 yılında yeniden yapılandırılmıştır. Kısa adıyla OYAK Liman olan Şirketin üç ana faaliyet alanı bulunmaktadır.



Liman işletmeciliği faaliyetleri

OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.'nin faaliyet konusu; liman, iskele, yükleme ve boşaltma tesisleri, antrepolar ve soğuk hava depoları kurmak ve işletme faaliyetlerini yürütmektir. Yıllık 44 milyon metrik ton operasyon kapasitesine sahip olan OYAK Liman bünyesinde, Erdemir ve İsdemir liman tesislerinin operasyon süreçleri yönetilmektedir.

1.136 gemi

2024 yılı boyunca OYAK Liman tarafından acentelik hizmeti verilen gemi sayısı toplam 1.136 olarak gerçekleşmiştir.

2024 yılında mevcut liman tesisleri ile toplam 22,5 milyon metrik ton yük elleçlenmiş ve Şirket, ürün segmenti olan “Genel Kargo ve Katı Dökme Yük” klasmanında Türkiye genelinde %10,5 pazar payına ulaşmıştır.

Port Yarımca

11 Mayıs 2018 tarihinde NYK ile ortaklık sözleşmesi imzalanmıştır ve 23 Temmuz 2018 tarihinde OYAK NYK Ro-Ro Liman İşletmeleri A.Ş. (Port Yarımca) kurulmuştur. Port Yarımca inşaatı 8 Ağustos 2019'a tarihlenirken, Mart 2021'de ilk deneme gemisi Port Yarımca'ya yanaşmıştır ve 300 adet Renault MAİS aracı elleçlenmiştir. 19 Eylül 2021'de Port Yarımca liman sahasının geçici kabulü yapılmış ve liman sahası teslim alınmıştır. 2024 yılında ise toplam 406.983 araç (CEU) elleçlemesi gerçekleştirilmiştir.

Gemi acenteliği faaliyetleri

OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.; İsdemir ve Erdemir limanları başta olmak üzere Türkiye'nin tüm limanlarında, Çanakkale ve İstanbul Boğazlarında artan bir potansiyelle, koster sınıfından capesize (en büyük kuru yük gemileri) sınıfına kadar tüm gemi segmentlerinde 12 Nisan 2017 tarihinden bu yana acentelik hizmetleri vermektedir.

Yurt dışında gemi acentelik hizmetini 2019 yılı Ağustos ayı itibarıyla vermeye başlayan OYAK Liman, aynı yıl İSKEN Sugözü Enerji Santrali'ne ham madde getiren capesize sınıfı kömür gemilerine de acentelik hizmetleri vermeye başlamıştır. İSKEN'de 2024 yılı içerisinde acentelik hizmeti sağlanan gemi sayısı ise 19 olmuştur. Şirket, 2024 yılı süresince 213 gemiye boğaz geçiş hizmeti vermiş, Romanya limanlarına uğrak yapan 71 adet gemiye acentelik hizmeti sağlamıştır. 2024 yılı boyunca OYAK Liman tarafından acentelik hizmeti verilen gemi sayısı toplam 1.136 olarak gerçekleşmiştir.

Liman yatırım faaliyetleri

OYAK Liman, aralıksız olarak sürdürdüğü iş geliştirme faaliyetleri kapsamında Körfez bölgesindeki Ro-Ro liman yatırımına ilaveten, başta İskenderun Bölgesi'nde gerçekleştirilemesi planlanan Konteyner Limanı ve Demir Yolu Lojistik Merkezi olmak üzere yeni yatırım projeleri için çalışmaya devam etmektedir.

Bağılı Ortaklıklar

► OYAK NYK Ro-Ro Liman İşletmeleri A.Ş.

İştiraki

► İskolden Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.



OYAK ŞİRKETLERİ

Otomotiv Lojistik Şirketleri

OYAK NYK Ro-Ro Liman İşletmeleri A.Ş.



Kuruluş Yılı
2018

OYAK'ın İştirak Tarihi
2018

OYAK'ın Payı
%55

Faaliyet Konusu
Ro-Ro Liman
işletmeciliği



PORT YARIMCA, Japon NYK Grubu ile ortaklaşa hayatı geçirilen ve yıllık 780 bin adet araç elleçleme kapasitesine sahip olan "Otomotiv Odaklı İhtisas Limanı" projesidir. Bu kapsamında, OYAK NYK Ro-Ro Liman İşletmeleri A.Ş. (PORT YARIMCA), dünya genelinde halihazırda 17 Ro-Ro limanı işlenen Japon NYK Grubu ile ortak şekilde hayatı geçirilmiştir.

Ülkemiz otomotiv sektörü adına önemli bir yatırım olarak öne çıkan PORT YARIMCA'ya ilk gemi, 2021 yılı Mart ayında yanaşmış ve Romanya'dan gelen ithal araçların tahliyesiyle deneme operasyonu başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Uluslararası otomotiv lojistiğinin rotasını değiştirecek bir merkez olması beklenen PORT YARIMCA, 540 metre rıhtım uzunluğu ile aynı anda iki adet 9 bin CEU kapasiteli Ro-Ro gemisine hizmet verebilmektedir. Ayrıca, Türkiye'de %100 otomotiv odaklı olup, global ölçekte bir Ro-Ro operatörü ile ortak yürütülen ilk proje olma özelliği de PORT YARIMCA'yı benzersiz kılmaktadır.

**Türkiye otomotiv sektörü için önem taşıyan
Ro-Ro Limanı**

Ülkemiz otomotiv sektörü için kilit önemde bir yatırım projesi olan PORT YARIMCA'da 2021 yılı Nisan ayında ilk ithal araç tahliyesi yapılarak hizmet verilmeye başlanmıştır.

406.983 adet araç

2024 yılında toplam 406.983 araç elleçlenmiş, 2025 yılının ilk çeyreği itibarıyla ise hedef, tüm yıllar toplamında 1 milyon araca ulaşmak olarak belirlenmiştir. Geçmiş yıllarda elleçleme adetlerinde gözlemlenen düzenli artış, aynı ivmeye devam etmektedir.

%22,7 pazar payı

PORT YARIMCA, kendi hinterlandındaki ana rakip limanlar arasında %22,7 pazar payına ulaşarak 2'nci sıradaki güçlü pozisyonunu sürdürmeyi başarmıştır.

İskolden Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.

Kuruluş Yılı
2000

OYAK'ın İştirak Tarihi
2023

OYAK'ın Payı
%49,90

Faaliyet Konusu
Liman tahlil tahliye
işlemleri



Operasyonlarını 100 kişilik profesyonel ekibiyle başarılı bir şekilde sürdürden İskolden, yılda yaklaşık 22 gemi ve 3,5 milyon metrik ton kömür boşaltma kapasitesine sahiptir.

Faaliyet alanı İskenderun Körfezi'nde, İskenderun Limanı sahanında yapılan tahlil ve tahliye işi olan İskolden Taşımacılık ve Ticaret A.Ş., yaklaşık 1,3 MW gücünde ithal kömür kullanan İskenderun Elektrik Enerji Santrali'ni besleyen kömür tedarik zincirinin bir parçası olarak 2000 yılında kurulmuştur. İskolden'in tam olarak faaliyete başlaması ise, Alman Oldendorff firmasının Türkiye'de yatırım yapmasıyla birlikte, 2002 yılında gerçekleşmiştir. Oldendorff; İskolden'in tahliyede kullandığı yenilikçi platformu günde 50.000 MT'a kadar aktarma yapacak şekilde tasarlamıştır. 2001 yılında Polonya'dan sipariş edilmiş iki adet Alman yapımı kendinden boşaltmalı mavnalar ve iki adet Türk yapımı itici römorkörle birlikte Kasım 2002'de Türkiye'de işletmeye almıştır.

İskenderun Körfezi'nde, İskenderun Elektrik Enerji Santrali'ne gelen kömürü taşıyan yüksek tonajlı capesize dökme yük gemileri 6 m'lik draft nedeniyle kıyıya yanaşamamaktadır. İskolden, kıyıdan yaklaşık 2 mil uzakta; 1 adet platform, 2 adet barge, 2 römorkör ve 1 personel botundan oluşan yüzen liman şeklindeki sistemiyle kömürün tahlil ve tahliyesini yapmaktadır.

Operasyonlarını 100 kişilik profesyonel ekibiyle başarılı bir şekilde sürdürden İskolden, yılda yaklaşık 22 gemi ve 3,5 milyon metrik ton kömür boşaltma kapasitesiyle kurulduğu günden bu yana her biri 160.000 MT olan yaklaşık 438 gemi tahliye etmiştir.

İskolden, 2023 yılında değişen ortaklık yapısıyla %49,90 OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. iştiraki bir şirket olarak faaliyetine devam etmektedir.

Kimya Tarım Şirketleri

Yarım asrı aşan deneyimiyle OYAK Kimya Tarım Şirketleri, yatırımlarını küresel ölçekte sürdürerek dünyanın önde gelen şirketlerini bünyesine katmaya ve istikrarlı büyümесini sürdürmeye devam etmektedir.

Kimya Tarım Şirketleri

OYAK Kimya Tarım Şirketleri, küresel ölçekte gerçekleştirdikleri yatırımlarla dünya devlerini de şirketleri arasına ekleyerek büyümeye devam etmektedir.



Küresel ölçekte yatırım kabiliyeti

OYAK Kimya Tarım Şirketleri, yarı asrı aşan deneyimiyle yatırımlarını küresel ölçekte gerçekleştirerek dünya devlerini şirketleri arasına eklemekte ve büyümeye devam etmektedir.

Dünya sıralamasının önde gelenlerinden

OYAK, faaliyette bulunduğu sektörlerde sürdürülebilirlik ve kârlılık hedefi doğrultusunda kimya sektörüne hizmet veren şirketlerinden Akdeniz Kimya ile Chemson'u tüm operasyonlarıyla birlikte "Akdeniz Chemson" markası altında birleştirmiştir. Bu büyük birleşme hamlesi ile Akdeniz Chemson Global (AC Global), PVC stabilizörleri alanında 5 kıtada faaliyet gösteren ve 100'den fazla ülkeye satış yapan, dünyanın en büyük şirketi ünvanını elde etmiştir.

PVC sanayisinin en önemli girdilerinden olan stabilizör ve diğer katkı maddeleri üretimi alanında global düzeyde en büyük üretici ve pazar payı sahibi olan OYAK Şirketlerinden AC Global, dünyanın önde gelen kuruluşlarından biridir. AC Global'ın ürettiği katkı maddeleri; yapı, inşaat, elektrik-elektronik ve otomotiv gibi birçok farklı endüstriyel alanda ortaya çıkan nihai ürünlerin imalatında kullanılmaktadır.

OYAK, faaliyette bulunduğu sektörlerde sürdürülebilirlik ve kârlılık hedefi doğrultusunda kimya sektörüne hizmet veren şirketlerinden Akdeniz Kimya ile Chemson'u tüm operasyonlarıyla birlikte "Akdeniz Chemson" markası altında birleştirmiştir.

OYAK bünyesine 2015 yılında katılan Almatis Şirketleri, bir asrı aşkın tarihi ile sektöründe dünya lideri konumunu yillardır korumaktadır. Şirket, üç kıtada faaliyetlerini südüren 6 üretim tesisi, 5 Ar-Ge laboratuvarı, 5 satış ofisi ve onlarca distribütör ile hizmet vermektedir.

"Gelecek için alümina ve ötesini tasarlıyoruz" vizyonu ile Almatis, her geçen gün gelişen ve büyüyen özellikli alümina pazarında, refrakter, seramik, cılama, çip üretimi, elektrikli araçlar ve petrokimya gibi geleceği şekillendiren endüstrilere en yüksek kaliteye sahip, yenilikçi ve sürdürülebilir ürünler sunmaktadır. Sektördeki en geniş ürün yelpazesi ve operasyonel ağıyla müşterilerine değer katmaktadır.

Bir bakışta Kimya Şirketleri

OYAK bünyesinde faaliyet gösteren Kimya Şirketleri, toplam 600 bin ton/ürüm kapasitesine sahiptir. PVC polimer kimyasal katkı malzemesi üretim kapasitesi yılda yaklaşık 412 bin ton olan Kimya Şirketleri, PVC sanayisinde dünyanın en büyük üreticileri arasında yer almaktadır ve dünya PVC stabilizatörü üretiminde lider konumdadırlar.

Karbon siyahı üretim tesisi kurma çalışmaları kapsamında 2020 yılında dünyanın en büyük altıncı karbon siyahı üreticisi olan Tayvanlı International CSRC Investment Holdings Co. Ltd. ile ortaklık gerçekleştirilmiş olup bu alanda çalışmalar sürdürülmektedir.

Bir asrı aşkın süredir 3 kıtada 8 üretim tesisi ile faaliyet gösteren Almatis, küresel pazarda liderdir. Özellikle alümina, temel olarak refrakter; seramik, cılama, cam, termal ara yüz materyalleri, fabrikasyon döküm ürünler, katalizör taşıyıcıları, inşaat kimyasalları, elektronik imalat dolgu malzemeleri, yüksek gerilim izolatörleri ve mekanik aşınma parçaları gibi pek çok endüstride temel girdilerden biri olarak karşımıza çıkmaktadır.

Bu pazarda global çapta faaliyet gösteren ve dünyadaki tek ve en büyük üretici olan Almatis, aynı zamanda ürün gamının genişliği ile de benzersizdir.

14 entegre tesisi

OYAK bünyesinde faaliyet gösteren Kimya Şirketleri, 5 kıtaya yayılmış 14 entegre tesiste endüstriyel kimyasal ürün geliştirmekte ve üretmektedir.

600 bin ton/ürüm kapasitesi

Özellikli alümina ve alümina bazlı ürünlerde yıllık 600 bin ton üretim kapasitesi ile küresel ölçekte ana tedarikçi ve bu ürünlerin geliştirilmesinde öncüdür.

Kimya Tarım Şirketleri



TARIM SEKTÖRÜ

2024 itibarıyla 68 yılı geride bırakan HEKTAŞ, tarımsal üretimin tüm girdilerindeki faaliyetleriyle; Ferbis Tarım ve Sunset Kimya, bitki koruma sektöründeki çalışmalarıyla; Areo Tohumculuk, tohum İslah faaliyetleriyle; Avustralya'da faaliyet gösteren Agriventis Technologies kuraklığa karşı toleranslı tohumlar geliştirme çalışmalarıyla; OYAK Biyoteknoloji, tarımsal Ar-Ge odaklı çalışmalarıyla OYAK Kimya Tarım Şirketleri arasında yer almaktadırlar.

İşte, ihracat odaklı büyümeye hedefleri doğrultusunda 2022'nin son çeyreğinde Özbekistan'da bitki koruma ve bitki besleme ürünlerinin üretim ve satış faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere, %100'ü HEKTAŞ Ticaret T.A.Ş.'ye ait olarak "HEKTAS ASIA LLC" şirketi kurulmuştur.

OYAK Tarım Şirketleri
68 yıllık geçmişiyle Türk tarım sektörünün gelişmesi ve büyümesi için çalışmaktadır.

Bir bakışta Tarım Şirketleri

Türkiye'de tarımın gelişip büyümesi amacıyla Ar-Ge çalışmalarına önem vererek yeni ürünler üzerinde çalışan ve tarım teknolojileri alanında yerli projelere imza atan HEKTAŞ, tarımsal üretimin tüm girdilerinde faaliyet göstermektedir ve bitki koruma pazarında lider konumdadır.

HEKTAŞ, 400'den fazla bitki koruma, bitki besleme ürünlerinin ve yerli tohum çeşitlerinin üretimini, satışını ve pazarlamasını yapmaktadır.

Şirket ayrıca, Akıllı Tarım uygulamalarının öncüsüdür. Tradite Premium markası ve Ar- Ge odaklı geliştirilmiş biyolojik sıvı bitki besleme ürünleri ile toprakların organik yapısını düzenleyen farklı formülasyonlarda gübreler üretmektedir.

ISO 500 listesinde 484'üncü sırada yer alan HEKTAŞ ürünlerinin pazarlama ve satış faaliyetleri, Türkiye'nin altı coğrafi bölgesinde bulunan bölge müdürlükleri tarafından sağlanmaktadır.

Bitki koruma sektöründe HEKTAŞ, Ferbis ve Sunset Kimya ile hizmet vermektedir. Sunset Kimya'nın ana hedefi ise yurt dışı pazarlardır.

Areo Tohumculuk, HEKTAŞ'ın tohum üssü olarak konumlandırılmıştır.

OYAK Biyoteknoloji, biyolojik ve moleküler bazlı yeni nesil bitki koruma ve bitki besleme ürünlerini geliştirmek amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Agriventis Technologies suya daha az ihtiyaç duyan ve her türlü iklim koşuluna uyum sağlayabilen tohumlar geliştirmektedir. Ayrıca, global bitki koruma ve bitki besleme şirketleri ile de stratejik ortaklıklar kurmaktadır.

Ferbis Tarım ise bitki koruma sektöründe fiyat odaklı pazara hitap etmek hedefiyle hizmet vermektedir.

HEKTAŞ'ın tohum üssü olarak konumlandırılmış olan Areo Tohumculuk, çiftçilerin üstün nitelikli çeşitlilikte ve kaliteli tohum ihtiyaçlarını dünya standartlarında karşılamayı amaçlamaktadır. Şirket tarafından buğday, pamuk, mısır, ayçiçeği, arpa, domates, biber, salatalık, patlıcan, kavun ve karpuz tohumlarının geliştirilmesi için dünyadaki son teknolojilerle İslah çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

Areo Tohumculuk, Tarım ve Orman Bakanlığına bağlı TAGEM'in yanı sıra üniversitelerle ve araştırma enstitüleriyle ortak projeler de yürütmektedir.

Ar-Ge projelerinde dünyanın en yenilikçi firmalarıyla iş birliğine giden OYAK Biyoteknoloji, biyolojik ve moleküler bazlı yeni nesil bitki koruma ve bitki besleme ürünlerini geliştirmek amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Değişen iklim koşullarını ve su kaynaklarına erişimin her geçen zaman artan zorlukları dikkate alan ve Avustralya'da girişim sermayesi olarak kurulan Agriventis Technologies suya daha az ihtiyaç duyan ve her türlü iklim koşuluna uyum sağlayabilen tohumlar geliştirmektedir. Şirket, dünya nüfusunun yarısını barındıran bir bölgeye komşu olması dolayısıyla HEKTAŞ'ın "Tarımda Global Bir Oyuncu" olma vizyonunu desteklemektedir.

Günümüzde önem kazanan bir kavram olan "Tek Sağlık Konsepti"ne odaklanan ve "Tek Sağlık Tek Arma" sloganıyla hayvan sağlığı sektöründe hizmet veren Arma İlaç'ın üretim tesisi Ankara'da yer almaktadır. Arma İlaç, GMP üretim belgesine sahiptir. Üretim kapasitesi yılda 11 milyon kutudur.

OYAK ŞİRKETLERİ

Kimya Tarım Şirketleri

Akdeniz Chemson Kimya San. ve Tic. A.Ş.

 Akdeniz ChemsonKuruluş Yılı
1942OYAK'ın İştirak Tarihi
2012OYAK'ın Payı
%100Faaliyet Konusu
PVC stabilizatörü ve
endüstriyel kimyasalların
ürütim ve pazarlaması

Akdeniz Chemson, kalsiyum/çinko ve kurşun bazlı stabilizatör ara ham maddelerinin birçoğunu kendi bünyesinde üretebilen dünyadaki nadir entegre kuruluşlar arasında yer almaktadır.

115 ülkeye satışAkdeniz Chemson 2024 yılında
115 ülkeye satış yapmıştır.

PVC stabilizatörü ve endüstriyel kimyasalların üretim ve pazarlaması alanlarında faaliyet gösteren Akdeniz Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş., PVC bazlı pencere ve yapı profilleri, enjeksiyon ürünleri, kablo izolasyon ve yumuşak yüzey kaplamalarına renk, esneklik, dayanıklılık gibi özellikler veren katkı maddelerinin üretim, satış ve pazarlamasını gerçekleştirmek üzere İzmir'de kurulmuştur. Şirketin hisselerinin tamamı OYAK tarafından 19 Aralık 2012 tarihinde satın alınmış ve böylece Akdeniz Chemson, bir OYAK Şirketi olmuştur.

Akdeniz Chemson Kimya, aynı alanda faaliyet gösteren ve global rekabette önemli bir rakibi olan Avusturya merkezli Chemson AG'nin hisselerini de elinde bulunduran, özel amaçlı şirket Atterbury SA'nın %100'ünü 8 Kasım 2013 tarihinde satın almıştır. Bu işlem sonrasında bir Akdeniz Chemson Kimya alt şirketi haline gelen Atterbury SA ise 14 Temmuz 2015 tarihinde imzaladığı hisse alım sözleşmesi ile özellikle alüminia sektöründe dünya lideri olan Almatis Grup hisselerinin tamamını devralmıştır. Atterbury SA'nın şirket ünvanı 23 Aralık 2016 tarihinde OYAK Global Investments SA olarak değiştirilmiştir.

Akdeniz ve Chemson markalarının 5 Ekim 2020 tarihinde birleşmesiyle Akdeniz Chemson adı altında birleşen Şirket, dünyanın onde gelen polimer katkı maddesi üreticilerinden biri ve PVC stabilizatör ürünlerinin dünya pazarındaki lideri haline gelmiştir. Böylece her iki şirketin de aynı faaliyet alanında sunduğu hizmetlerin kalitesi, ortak yönetim anlayışıyla oluşan sinerji sayesinde artmıştır ve bu da şirketlerin kârlılıklarını olumlu yönde etkilemiştir.

Global marka değeri

Yıllık 412 bin ton üretim kapasitesiyle çalışan Akdeniz Chemson, PVC stabilizatörü ve endüstriyel kimyasalların üretim ve pazarlaması alanında dünyanın onde gelen kuruluşlarından biridir. Kalsiyum/çinko ve kurşun bazlı stabilizatör ara ham maddelerinin birçoğunu kendi bünyesinde üretebilmeye özellikle Şirket, dünyadaki nadir entegre kuruluşlar arasında yer almaktadır.

Entegre bir tesis olan Akdeniz Chemson, PVC katkı malzemelerinde hem kalitede süreklilik anlayışıyla hem de ürün çeşitliliği bakımından dünya liderliğine oynamaktadır. Şirketin 2024 yıl sonu itibarıyla toplam kimyasal üretimi 195 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

Akdeniz Chemson, 2023 yılı üretimden satış kriterine göre hazırlanan ISO 500 sıralamasında 263'üncü sırada, kimya sektörü İhracatçıları arasında ise 17'nci sırada yer almıştır. Ayrıca, 2024 yılında Türkiye İhracatçılar Meclisi Ege İhracatçı Birlikleri tarafından İhracatın Yıldızları töreninde 2'ncilik ödülüne layık görülmüştür.

2024 yılı sonu itibarıyla Türkiye PVC ithalatı 773.983 metrik ton olarak gerçekleşerek 2023 yılına oranla %11 küçülme göstermiştir. PVC dışında farklı sektörlerde kullanılan yeni ürünler de üretim gamına katarak, geleceğe yönelik belirlendiği stratejik hedefler doğrultusunda hızla ilerleyen Akdeniz Chemson, 2024 yılında 321 bin ton satış hacmi ve 596 milyon dolar satış cirosu elde etmiştir.

2024-2026 yılları arasında PVC sektöründe globalde ortalama %2,2'lik büyümeye beklenmektedir. Bundaki ana etken dünya ekonomisindeki büyümeye paralel gelişim gösteren yapı sektörüdür.

Yurt dışı pazarlar değerlendirildiğinde;

Avrupa lokasyonunda 128 bin MT satış hacmi gerçekleşmiştir. Avrupa'da yapı ruhsatları Eylül itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine göre ortalama %3 azalmıştır.

ABD'de 2024 yılında 15 bin MT satış tonajı gerçekleşmiştir.

Avustralya'da 2024 yılında 5 bin MT seviyesinde satış gerçekleşmiştir.

Brezilya'da ise 2024 yılında 24 bin MT satış tonajı elde edilmiştir. 2019 yılı Kasım ayında Çin'de yeni bir şirket kurularak yatırımına başlanan üretim tesisi açılmış, 2023 yılının ilk çeyreğinde yapılmıştır. Çin lokasyonunun 2024 yılı satış tonajı ise 10 bin MT'dir.

2024 yılında**ABD'de**

15 bin MT
satış tonajı gerçekleşmiştir.

Avustralya'da

5 bin MT
seviyesinde
satış gerçekleşmiştir.

Brezilya'da

24 bin MT
satış tonajı elde edilmiştir.

Çin'de

10 bin MT
seviyesinde
satış tonajı gerçekleşmiştir.

OYAK ŞİRKETLERİ

Kimya Tarım Şirketleri

Akdeniz Chemson Kimya San. ve Tic. A.Ş.

Çinko Borat üretim kapasitesinin 6 bin ton/yıl ulaştırmak için gerekli yatırımlar 2024 yılında tamamlanmış olup üretime başlanmıştır.

Sıfır iş yeri kazalı bir montaj dönemi sonrası Ocak 2021 tarihinde başarıyla devreye alınan Çinko Borat İşletmesi, 3 bin ton/yıl kapasiteyle faaliyetlerine devam etmektedir.

Tekrar devreye alınmak üzere sökümü tamamlanan ve 2019 yılında devre dışı edilmiş olan Polimer Yardımcıları İşletmesi Özbekistan'a taşınmıştır. Akdeniz Chemson ekipleri nezaretinde sökülen ekipmanlar, yeni yerine monte edildikten sonra işletmenin yine Akdeniz Chemson gözetiminde 2025 yılında devreye alınması planlanmaktadır.

2021 yılında faaliyetlerine başlayan 15 bin ton/yıl kapasiteli yapı kimyasalları işletmesi, amaçlandığı üzere yeni iş kolu yaratılması kapsamında çalışmalarına devam etmektedir. Var olan işletmesine ek olarak kendi ürettiği bilgi ve tecrübeyle 14 bin ton/yıl kapasiteli yeni hidrotalsit projesinin mühendislik çalışmasını tamamlayan Akdeniz Chemson, 2021 yılında yatırıma başlamıştır. Proje kurulumu 2022 yıl sonunda tamamlanmıştır ve 2023 Ocak ayı itibarıyla devreye alınmıştır. 2025 yılının 4. çeyreği itibarıyla da tam kapasiteye geçmesi planlanmaktadır.

Aliağa Organize Sanayi Bölgesi'nde (ALOSBİ) yatırımına başlanan lojistik merkezi Mart 2023'te tamamlanmıştır. Yeni Pe-Wax tesisinin 16 bin ton/yıl kapasite ile 2023 yılının 1'inci çeyreği sonunda devreye alınma süreci tamamlanmıştır.

ACA üretim kapasitesinin ve verimliliğinin artırılması için tasarımı ve projesi öz kaynaklarla tamamlanan reaktif ekstrüder projesi başlatılmıştır. Proje, 2024 Mayıs ayında tamamlanmış olup, 12 bin ton/yıl kapasite ile üretime başlanmıştır.

Bilginin tek yerde toplanarak verimli bir biçimde bütün şirketlerde kullanılmasını temin etmek üzere, Akdeniz Chemson marka birleşmesinden sonra ortak Ar-Ge ve IP yönetimi tek çatı altında faaliyet göstermek üzere İzmir yerleşkesine transfer edilmiştir. Ar-Ge projelerinin düzenli bir şekilde yönetilmesini sağlayan Stage Gate prosesi devreye alınmıştır. Böylece projelerin çok daha hızlı ve verimli yürütülmesi, kısa zamanda ticarileştirilerek Şirket gelirlerine katkıda bulunması sağlanmaktadır. Ar-Ge bölümünde farklı partnerlerle iş birliği yapılrken OYAK Şirketleriyle daha fazla iletişim kurulmuş, ortak projelerle ilgili çalışmalar sürdürülmüştür.

Akdeniz Chemson, 2023 yılı üretimden satış kriterine göre hazırlanan ISO 500 sıralamasında 263'üncü sırada, kimya sektörü ihracatçıları arasında ise 17'nci sırada yer almaktadır.

Kalite Yönetim Sistemi

- ▶ ISO 9001
- ▶ ISO 14001
- ▶ ISO 45001
- ▶ ISO 27001
- ▶ ISO17025
- ▶ ISO 50001
- ▶ ISO 14064-1: 2018
- ▶ ISO 14046: 2018
- ▶ Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası
- ▶ Sıfır Atık Sertifikası
- ▶ Vinyl Supplier
- ▶ Üçlü Sorumluluk/Responsible Care
- ▶ Ecovadis Platinyum: ACP
- ▶ Ecovadis Altın: ACT ve ACA
- ▶ Ecovadis Gümüş: ACI ve ACR
- ▶ EYDEP
- ▶ Fabrika Üretim Kontrolünün Uygunluk Belgesi (CE Belgesi)
- ▶ Responsible Care
- ▶ SEVESO
- ▶ PVC Stewardship Excellence Award



Bağılı Ortaklıkları

- ▶ Akdeniz Chemson Additives FE LLC
- ▶ OYAK Global Investments SA
- ▶ Akdeniz Chemson Additives AG
- ▶ Akdeniz Chemson Additives Ltd.
- ▶ Akdeniz Chemson Additives GmbH
- ▶ Akdeniz Chemson Additives Inc.
- ▶ Akdeniz Chemson Additives Pacific Pty. Ltd.
- ▶ Akdeniz Chemson Additives (Zhejiang) Co. Ltd.
- ▶ Akdeniz Chemson Aditivos Ltda.
- ▶ Akdeniz Chemson Additives (Dalian) Co. Ltd.
- ▶ Akdeniz Chemson Additives Technical (Dalian) Co. Ltd

15 bin ton/yıl kapasiteli yapı kimyasalları işletmesi, amaçlandığı üzere yeni iş kolu yaratılması kapsamında çalışmalarını sürdürmektedir. Mevcut işletmesine ilaveten kendi ürettiği bilgi ve tecrübesiyle 14 bin ton/yıl kapasiteli yeni hidrotalsit projesinin mühendislik çalışmasını tamamlayan Akdeniz Chemson, yatırımlarına devam etmektedir.

ALMATIS



Kuruluş Yılı
2004

OYAK'ın İştirak Tarihi
2015

OYAK'ın Payı
%100

Faaliyet Konusu
Özellikli alümina üretim
ve satışı



2024 yılının Mart ayında Almatis adı ile operasyonlarına başlayışının 20. yıl dönümünü kutlayan Almatis; refrakter seramik, cıtlama, termal arayüz materyal üretim ve yapı kimyasalları gibi endüstriler ile diğer pek çok kimya endüstrisine yüksek kaliteli ham madde sağlamak üzere Hollanda'da kurulmuştur. Almatis'in hisselerinin tamamı, 2015 yılında imzalanan hisse alım sözleşmesinin ardından OYAK Global Investments SA tarafından devralılmış, Almatis ve alt şirketleri OYAK Şirketleri arasına katılmıştır.

Almatis, alüminyum oksidi (alümina) işleyerek özellikli alümina geliştirme üretimi ve satışını gerçekleştirmektedir.

Alümina pazarında dünya lideri, küresel bir oyuncu

Sektörünün küresel ölçekteki lideri Almatis'in dünya çapında 8 üretim merkezi, 5 satış ofisi ve 6 uygulama-ürün geliştirme laboratuvarı bulunmaktadır. Merkezi Hollanda'da bulunan Grubun ABD'de üç fabrikası; Almanya, Hollanda, Japonya, Çin ve Hindistan'da birer fabrikası; ABD, Almanya, Hindistan, Singapur, Japonya ve Çin'de satış ofisleri bulunmaktadır.

Küresel Lider

Her zaman ve her yerde güvenilir tedarik

Yüksek kaliteli özellikli alümina ve alümina bazlı ürünlerin tercih edilen üreticisi ve ana tedarikçi olan Almatis, kurulduğu 1902 yılından günümüze kadar alanında 100 yılı aşkın tecrübesiyle söz konusu ürünlerin geliştirilmesi konusundaki uzmanlığıyla fark yaratmaktadır. Şirket, sahip olduğu global perspektife ek olarak inovasyon, kalite ve sürdürülebilirlik konularındaki faaliyetleriyle de yüksek bir itibara sahiptir.

Çözüm odaklı yaklaşımı çalışmalarının merkezine yerleştirilen Almatis, çeşitli endüstriyel uygulamalar için özel olarak tasarlanmış alümina bazlı ürünler sunmaktadır. Yüksek performanslı alümina, refrakter, seramik, yapı kimyasalları ve alümina bazlı özel ürünler gibi geniş bir ürün yelpazesi ile müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılayan Şirket, endüstri standartlarını belirleyen ürünlerini ve hizmetlerini ile sektörde öncü konumda yer almaktadır.

Müşteri memnuniyetini ön planda tutarak, yüksek kalite standartlarına bağlılık, Almatis'in temel prensipleri arasında yer almaktadır. Şirket bünyesinde alümina bazlı ürünler, endüstri normlarına uygun olarak üretilmekte, üretim süreçleri sürekli olarak takip edilen yeniliklerle ve gelişimle desteklenmektedir. 2024 yılında dünyayı ve bağlantılı tüm endüstrileri önemli ölçüde etkileyen geopolitik olaylar sırasında gösterdiği dayanıklılık, hızla ve sıklıkla değişen konjonktüre uyum sağlama yetisi, dünyanın dört bir yanına yayılmış üretim ağı ve operasyonel süreçlerinin mükemmeliyeti ilkesine bağlılığı sayesinde Almatis, taleplerin çok düşük olduğu ve faaliyet gösterdiği endüstrilerin bir kısmında bölgesel ve küresel ölçekte daralmaların yaşandığı 2024 yılını rekor seviyede nakit yaratarak kapatmıştır. Şirket, rakiplerinden daha iyi performans göstererek hem kendi endüstrisi için hem de bağlantılı olduğu tüm endüstriler için örnek olmaya devam etmiştir.

Almatis, sürdürülebilir bir iş modelini odağına alarak çevresel ve toplumsal sorumluluklarını ön planda tutmaktadır. Üretim süreçlerinde çevresel etkileri minimize etmeye yönelik sürekli çaba gösteren Şirket, devreye alınan "Misión Karbon NötrAL/Mission NeutrAL" stratejik girişimi ile kurumsal sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda hem üretim süreçlerinde hem de piyasaya sürülen yeni ürünlerde kendisine ve müşterilerine avantaj sağlayacak aksyonları önceliklendirmeye devam etmektedir.

Faaliyet gösterdiği alanda bir asırlık deneyimle alüminyum oksidi (alümina) işleyerek özellikli alümina geliştirme üretimiini gerçekleştiren Almatis, aynı zamanda bu ürünlerin ana tedarikçi konumundadır.



Kimya Tarım Şirketleri

ALMATIS

Şirket, 2024 yılı başında piyasaya sürülen, Almatis üretimi ikame ürünlerine oranla %13, endüstrideki rakip produktelere oranla ise %25 daha az karbon salımımlı Düşük Karbonlu Tabular Alüminalar ile sürdürülebilirlik alanında rakiplerinin çok ilerisinde bir öncü olduğunu bir kez daha göstermiştir. Almatis'in bu konudaki faaliyetleri, başta Avrupa çelik üreticileri olmak üzere tüm paydaşlarından olumlu geri dönüşler almıştır. Almatis Kalsiyum Alüminat Çimento ürün portföyünün %5-20 arası karbon salımının azaltıldığı uzman bağımsız derecelendirme kuruluşları tarafından derecelendirilmiştir.

Almatis, küresel düzeydeki operasyon ağı ve benzersiz genişlikteki ürün portföyü ile endüstri lideri pozisyonunu korumaktadır.

Almatis, 2024 yılında çalışanların katılımıyla gerçekleştirildiği detaylı çalışmalar sonucu yeni kurumsal değerlerini belirlemiştir. Tutku, Sorumluluk, Küresel Kapsayıcılık ve İş Birliği değerleri, Almatis'in mevcut ve gelecekteki başarılarının temelini oluşturmaktadır.



Yüksek kaliteli alümina ürünleri sunan Almatis, küresel düzeydeki operasyon ağı ve eşsiz genişlikteki ürün portföyü ile endüstri lideri pozisyonunu korumaktadır. Tesislerini dünya genelinde stratejik olarak yerleştiren Şirket, bu yapılanmasıyla müşterilerine güvenilir ve yerinde üretim avantajları sunmaya devam etmektedir.

Faaliyet gösterdiği tüm süreçlerde "Her Zaman ve Her Yerde Güvenilir Tedarik" ilkesi, Almatis'in temel prensiplerinden biri olmuştur. Almatis'in küresel varlığı, endüstri standartlarını belirleme kabiliyeti ve müşteri bekłentilerini karşılama konusundaki kararlılığı 2024 yılında da artarak devam etmiştir.

Tutku, sorumluluk, küresel kapsayıcılık ve iş birliği değerleri

Operasyonel ağını geliştirmek üzere çalışmalarına hız kesmeden devam eden Almatis, bu yaklaşımıyla daimî üst düzey müşteri memnuniyeti hedeflemektedir. Bu doğrultuda 2024'te Çin'in Qingdao eyaletinde kurulması planlanan ve Şirketin bölgedeki kalsine alümina üretim kapasitesini iki katına çıkarması beklenen yeni bir üretim tesisinin projesinin başladığı duyurulmuştur. Almatis Qingdao ayrıca göstermiş olduğu üstün performans sebebiyle Qingdao'ya bağlı Shandong Serbest Ticaret Bölgesi tarafından "Gerçek Ekonomiye Olağanüstü Katkı Sağlayan Kurulus" ve "Seçkin Kuruluş Ödülü"ne layık görülmüştür.

2022 yılı Kasım ayında açılışı yapılmış olan Hindistan, Falta Entegre Tabular Alümina Fabrikası, 2024 yılında da satış rekorları kırarak OYAK'ın bölgedeki yükselen gücünün en önemli temsilcisi olmaya devam etmiştir. Almatis Falta Kalite Yönetimi Ekibi ayrıca 2024'te Hindistan Sanayi Konfederasyonu Kalite Kontrol Kongresi'nde "Özel Jüri Ödülü" ile onurlandırılmıştır. Bu ödül Almatis'in müşteri memnuniyeti ve endüstride toplam kalite yönetimi uygulamalarına verdiği önemi tasdikler niteliktedir.

Stratejisinin temeline verimliliği ve kârlılığı yerleştiren Almatis, Avrupa operasyonlarında kapasitenin en yüksek değer yaratacak şekilde kullanımına yönelik aksiyonları devreye almıştır. Rotterdam Hollanda, Arkansas ABD, Iwakuni Japonya tesisleri ile ilgili yapılan ilave yatırımlarla bu stratejik hedef desteklenirken aynı zamanda optimizasyon ve öz yeterlilikte önemli yol katedilmiştir.

Alanında dünya lideri olmasının yanı sıra, yüzü gelecek nesillere dönük bir işveren olmayı hedefleyen Almatis, 2024 yılında çalışanların katılımıyla gerçekleştirdiği detaylı çalışmalar sonucu yeni kurumsal değerlerini belirlemiştir. Tutku, Sorumluluk, Küresel Kapsayıcılık ve İş Birliği değerleri, Almatis'in mevcut ve gelecekteki başarılarının temelini oluşturmaktır, tüm dünyaya yayılmış 900'den fazla çalışanı, her gün bu değerleri yaşayarak ve bu değerlerle yöneterek artı değer yaratmaktadır.

Kalite Yönetim Sistemi

- ▶ ISO 9001
- ▶ ISO 14001
- ▶ ISO 50001
- ▶ ISO 45001
- ▶ KKDIK
- ▶ REACH

Bağılı Ortaklıklar

- ▶ Almatis BV
- ▶ Almatis Inc.
- ▶ Almatis Do Brasil Ltda.
- ▶ Almatis Holdings 2 GmbH
- ▶ Almatis Holdings GmbH
- ▶ Almatis GmbH
- ▶ Almatis Alumina Private Ltd.
- ▶ Qingdao Almatis Co. Ltd.
- ▶ Qingdao Almatis Trading Co. Ltd.
- ▶ Almatis Ltd.
- ▶ Almatis Singapore Pty Ltd.

OYAK Sentetik Karbon Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.



Kuruluş Yılı
2019

OYAK'ın İştirak Tarihi
2019

OYAK'ın Payı¹
%100

Faaliyet Konusu

Karbon siyahı ürünlerinin üretimi, yurt içinde satış ve ihracatı



¹Müşterek Yönetme Tabi Teşebbüs olan Continental Carbon OYAK (Netherlands) BV'nin payıdır.

220 bin ton karbon siyahı

Hatay'da yapılacak olan karbon siyahı üretim tesisi ile Türkiye'nin yıllık 220 bin tonluk yurt içi karbon siyahı ihtiyacının karşılanması hedeflenmektedir.

OYAK Sentetik Karbon Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. karbon siyahı ürünlerinin üretimi ve yurt içinde satış ile ihracatı amacıyla, 10 Aralık 2019 tarihinde kurulmuştur. Şirket, Türkiye'nin tek karbon siyahı üretim tesisi olarak ülkemizin ihtiyacının büyük çoğunluğunu karşılayabilecek kapasitededir. Kuruluşunu takip eden yılda, 4 Aralık 2020 tarihli ve 3274 sayılı Cumhurbaşkanı kararı ile OYAK Sentetik Karbon Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından Hatay ilinde yapılacak olan karbon siyahı üretim tesisi yatırımının, proje bazlı teşvik kapsamında desteklenmesine karar verilmiştir. Tesinin, 2026 yılında üretmeye başlaması hedeflenmektedir.

OYAK; kullanıldığı sektörlerin ihtiyaçına özel olarak yoğun araştırma ve geliştirme süreçleriyle üretilen ve katma değeri yüksek karbon siyahı ürünü için stratejik bir yatırımı hayata geçirmektedir. Gerçekleşecek yatırımla; ülkemizin tüm karbon siyahı ihtiyacına cevap verecek, arzı sürdürilebilir kılacak, dışa bağımlılığı ortadan kaldıracak, teknolojik dönüşümü gerçekleştirerek, istihdama destek olacak, uluslararası rekabet gücünü artırıracak ve doğrudan yabancı sermaye girişine olanak sağlayacaktır. Yapılması planlanan üretim tesisi; ülkemizin teknoloji açığı olan alanlardaki teknolojik kapasitesini geliştirmeyi ve üretimi olmayan yeni nesil teknolojiler kullanılarak üretim yapılmasını sağlamayı, etkileşimde olduğu sektörlerde teknolojik dönüşüm hızlandırmayı ve bu sektörlerin gelişimine katkıda bulunmayı hedefleyen, yenilikçi ve Ar-Ge'ye dayalı bir yatırımdır. Planlanan Ar-Ge çalışmaları sürecinde Türkiye'nin onde gelen birçok üniversitesi ile iş birliği yapılacaktır.

Yine 2020 yılında, Taiwan Cement Corporation'ın (TCC) iştiraki China Synthetic Rubber Corporation (CSRC) ile %50-50 ortaklık gerçekleştirilmiştir. CSRC, Continental Carbon markası ile Amerika Birleşik Devletleri'nde 3, Asya bölgesinde 6 olmak üzere toplam 9 adet karbon siyahı üretim tesisi sahiptir. Üretim tesilerinin toplam kapasitesi yıllık 830 bin ton olan CSRC, yeni ülkelerde de yatırımlarına devam etmektedir. Şirket bu kapasitesi ile dünyanın 6'ncı büyük karbon siyahı üreticisi konumundadır.

Karbon siyahının 385 milyon dolar tutarında yurt içi pazar potansiyeli bulunmaktadır. OYAK Sentetik Karbon Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., karbon siyahı ürünlerinin üretiminin, yurt içinde satışını ve ihracatını gerçekleştirmektedir.

Araç lastiği, kauçuk, boyası ve elektronik sektörleri başta olmak üzere birçok farklı sahada değerli bir ham madde olan karbon siyahı, kullanıldığı ürünlerde esneklik, dayanıklılık, siyah renk ve iletkenlik özelliğini güçlendirmektedir. Karbon siyahı üretimi ülkemizde yapılmamaktadır ve söz konusu ham maddeye olan yıllık yaklaşık 385 milyon dolar tutarındaki iç talep, tamamen Çin, Mısır, İtalya gibi ülkelerden yapılan ithalatla karşılanmaktadır.

OYAK, yaklaşık 385 milyon dolarlık iç talebin tamamen yurt dışından karşılandığı karbon siyahı ihtiyacının çözümü için bu sorunu sahiplenerek "karbon siyahı üretim tesisi" kurma çalışmalarını sürdürmektedir.

Kümaş Manyezit San. A.Ş.



**Kuruluş Yılı
1972**

**OYAK'ın İştirak Tarihi
2021**

**OYAK'ın Payı
%100**

**Faaliyet Konusu
Refrakter ve manyezit
üretimi**



Türkiye refrakter sektörünün pazar lideri olan Kümaş, maden tedarigidinden satış sürecine kadar tüm operasyonu yürüten, Türkiye'nin ilk ve tek refrakter Ar-Ge merkezine sahip refrakter üreticisidir.



Zengin bir manyezit ve dolomit kaynağı ve rezervi bulunan Kümaş, sahip olduğu rezerv ve büyülüğu bakımından Türkiye refrakter sektörünün pazar lideri konumundadır. Maden sahaları Kütahya, Eskişehir, Bursa, Erzincan, Çankırı ve Konya'da bulunan Şirket, manyezit, ağırlıklı olarak demir çelik, çimento ve cam sektörlerine hizmet etmektedir.

2024 yılında yarı mamul satış miktarı, 2023 yılına göre %179 artarak 204 bin ton olarak gerçekleşmiştir. Refrakter satış miktarı ise 2023 yılına göre %26 artarak 112 bin ton olarak gerçekleşmiştir. Kümaş Manyezit, 2024 yıl sonunda 717 çalışıyla, önemli istihdam sağlayan özel sektör kuruluşları arasında yer almaktadır.

Türkiye'nin ilk ve tek refrakter Ar-Ge merkezine sahip refrakter üreticisi olan Kümaş, TURQUALITY® Marka Destek Programı kapsamında global pazarlarda rekabet avantajını artırarak, büyümeyi sürdürmektedir.

Kümaş Manyezit San. A.Ş. 1972 yılında Kütahya'da kurulmuştur ve 1976 yılında doğal manyezit cevherinden sinter manyezit üretmeye başlamıştır.

OYAK Maden Metalürji Şirketlerinden Erdemir, refrakter sektörünün Türkiye pazar lideri Kümaş Manyezit'i 3 Şubat 2021 itibarıyla satın almıştır. Söz konusu satın alma ile dikey entegrasyon sağlanarak, maliyet kontrolü ve verimlilik artışı elde edilmesi hedeflenmiştir.

Kümaş Manyezit'in bağlı ortaklısı Odak Refrakter ve Madencilik San. ve Tic. A.Ş. 10 Mayıs 2022 tarihinde tüm aktif ve pasifleri ile Yenilikçi Yapı Malzemeleri Yatırım Üretim San. ve Tic. A.Ş.'ye devrolunmak suretiyle birleşmiştir.

Kümaş Manyezit'in OYAK'a devri sonrasında yapılan yatırımlarla maden işleme kapasitesi artırılmıştır. 2022 yılında yapılan Turan Optik Tesisi Tomra Separatör yatırımı ile Kümaş Manyezit tarihinde ilk defa fabrika dışındaki ocaklılardan konsantre cevher üretimi gerçekleştirilmiştir. Yatırım sonrasında yıllık yaklaşık olarak 30 bin ton ek konsantre cevher üretim kapasitesi elde edilmiştir. Suludere Manyetik Tesisi Kapasite Artışı projesiyle, Suludere ön konsantre tesisi üretim kapasitesi 573 bin tondan %65 oranında artıla 945 bin tona çıkarılmıştır.

2023 yılı üretimden satış kriterine göre hazırlanan ISO 500 sıralamasında 427'inci sırada yer almıştır.

Kalite Yönetim Sistemi

- ▶ TS EN ISO 9001
- ▶ TS EN ISO 14001
- ▶ TS ISO 45001
- ▶ TS EN ISO 50001
- ▶ ISO/IEC 27001
- ▶ GMP+ İyi Üretim Uygulamaları (Yem Ham maddesi) Belgesi
- ▶ TS EN ISO/IEC 17025
- ▶ TS EN ISO 14064-1
- ▶ TS EN ISO 14064-3(GHG Protocol)
- ▶ TS EN ISO 14067
- ▶ TS EN ISO 14040 ve TS EN ISO 14044
- ▶ TS EN ISO 14046

Bağılı Ortaklıklar

- ▶ Yenilikçi Yapı Malzemeleri Yatırım Üretim San. ve Tic. A.Ş.

OYAK ŞİRKETLERİ

Kimya Tarım Şirketleri

HEKTAŞ Ticaret Türk A.Ş.

Kuruluş Yılı
1956OYAK'ın İştirak Tarihi
1963OYAK'ın Payı¹
%55,37

Faaliyet Konusu

Bitki koruma, bitki besleme, tohum, tarım teknolojileri ürünlerinin üretim, ithalat ve pazarlaması, tarımsal araştırma geliştirme faaliyetleri

BİST Kodu
HEKTS.IS

¹ OYAK'ın payı, Şirketin KAP kütüphanesindeki OYAK/OYAK Şirketi'nin sermayedeki payı verilmiştir.



HEKTAŞ, bugün faaliyet alanları bitki koruma, bitki besleme, tohum, tarım teknolojileri ürünlerinin üretim, ithalat ve pazarlaması, tarımsal araştırma geliştirme olan 69 yıllık bir kuruluştur.

Adana'da kurulduğu yıl olan 1956'da tıbbi ilaç üretimi ve pazarlaması çalışmalarına başlayan Şirket, pazarın ihtiyaçları doğrultusunda 1962 yılında tarım ilaçları üretim ve pazarlamasına yönelmıştır.

OYAK'ın HEKTAŞ'a iştiraki 1963 yılında gerçekleşmiş; 1981 yılında da OYAK, Şirketin en büyük ortağı konumuna gelmiştir.

Bitki koruma sektöründe güvenilir ve en bilinen marka

Bitki koruma sektöründe yaptığı yenilikçi ve kalite öncelikli çalışmalarla elde ettiği marka bilinirliği HEKTAŞ'a, sektör liderliği de getirmiştir. Şirket, yaygın satış ve dağıtım açısından aldığı güçle 2005'te hayvan sağlığı, 2017'de ise bitki besleme ve tohum bölgümlerini oluşturmuştur. Pazarın en bilinen ve lider markası haline gelen HEKTAŞ'ın sektörün ihtiyaçlarına uygun, talep gören ve Ar-Ge odaklı yenilikçi ürün portföyünde, ülkemizin ekolojik yapısına ve ürün çeşitliliğine uygun 400'den fazla ürün yer almaktadır.

İstanbul Sanayi Odası tarafından düzenlenen

Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu listesinde
üst üste 6'ncı kez yer alarak

484 'üncü olmuştur.

HEKTAŞ, aynı zamanda global şirketler ile stratejik ortaklıklar kurmakta, üreticiye fayda sağlayacak ürünlerini HEKTAŞ güvencesiyle sahaya kazandırmaktadır.

Çiftçiyle yakın temas kuran bir çözüm ortağı

HEKTAŞ, sahada daima varlık göstererek çiftçinin ihtiyaçlarını bire bir saptama kapabiliyetiyle çalışmalarını sürdürmektedir. Genç ve dinamik bir ekibe sahip olan Şirket, üreticinin yanında olan ziraat mühendisleriyle danışmanlık hizmeti vermektedir.

HEKTAŞ ürünlerinin pazarlama ve satış faaliyetleri Adana, Ankara, Antalya, Bursa, İzmir ve Şanlıurfa olmak üzere Türkiye'nin altı coğrafi bölgesinde bulunan bölge müdürlükleri tarafından yürütülmektedir.

**"Akıllı Tarımın Öncüsü" mottosuyla
yenilikçi yaklaşım**

Sürdürülebilir tarım uygulamaları içeren ürünler sunarak üreticilerin ihtiyaç ve beklenileri doğrultusunda insana, çevreye ve doğaya saygı bir vizyon ortaya koyan HEKTAŞ, Akıllı Tarımın Öncüsü olma ilkesiyle hareket etmektedir.

Şirketin yürüttüğü araştırmalar ışığında yapılan formülasyon geliştirme çalışmaları, yenilikçi ilaçların ürün portföyüne eklenmesi açısından büyük önem taşımaktadır.

Ar-Ge çalışmalarını odağına alan yaklaşım

Sektörün ihtiyaçlarını net olarak gören ve saptayan HEKTAŞ'ın yürüttüğü bitki koruma, bitki besleme, tohum ve hayvan sağlığı ürünleri ile akıllı tarım teknolojileri alanlarındaki çalışmaları, yoğun Ar-Ge çalışmalarıyla desteklenerek yürütülmektedir. Şirket, tüm Ar-Ge faaliyetlerini, Gebze Organize Sanayi Bölgesi'ndeki Ar-Ge Merkezi'nde sürdürmektedir.

Büyüme vizyonunu destekleyen yatırımlar

HEKTAŞ, tüm üretim, araştırma geliştirme faaliyetlerinin yanı sıra çalışmalarını ve büyümeyi destekleyecek yatırımları da sektördeki pozisyonunu her geçen yıl daha da güçlendirmektedir. Şirket, bu vizyonu kapsamında, 2020-2024 yılları arasında tarla ve sebze ürün gruplarında toplam 25 tohumun tescilini almıştır. Ayrıca dünyanın birçok yerine ihrac ettiği inovatif produktelere sahip Sunset Kimya Tarım Ürünleri ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş.'yi 2020 yılında satın alarak ihracat kolunu daha da kuvvetlendirmiştir.

2019 yılında HEKTAŞ bünyesine katılan Areo Tohumculuk Ar-Ge Sanayi ve Diş Ticaret A.Ş., "Yerli Ar-Ge Yerli Tohum" mottosu ile çalışmalarını sürdürmektedir. Şirket, geçtiğimiz yıl olduğu gibi 2024'te de üretici etkinliklerini tarla günleri ile sürdürmüştür. HEKTAŞ'ın tohum üssü olarak konumlandırılan ve Antalya'da faaliyet gösteren Areo Tohumculuk çatısı altında yürütülen işbirliği çalışmalarıyla domates, biber, hiyar, patlıcan, büğday, mısır, pamuk ve aycıçesinde gen havuzu genişletilerek güçlendirilmektedir.

Tarım ve Orman Bakanlığı ile yürütülmekte olan çalışmalar sonucunda geliştirilen Volkan pamuğu, orta erkenci çeşit olması nedeniyle standart türlerde göre daha erken hasat edilebilmektedir. Bu sayede, pamuk üreticilerine daha erken ve daha yüksek fiyatlarla ürünlerini pazara sunma avantajı sunulmaktadır.

2017 yılında Niğde'de bitki koruma ürünlerini alanında faaliyet gösteren Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş.'yi satın alarak bünyesine katan HEKTAŞ, fiyat avantajı sağlayan Ferbis markalı ürünlerle tarım sektöründe rekabet etmektedir. Kısa sürede kaliteli büyümeye ile sektörde başarısını kanıtlayan Ferbis'in halka arzı için Sermaye Piyasası Kurulu başvurusu gerçekleştirılmıştır.

Ülkemizdeki toprakları çoraklıktan kurtarmak, üretimde verimliliği artırmak, yetişirilen ürünlerdeki mineral oranını yükseltmek ve toprağın pH değerini dengelemek amacıyla 2017'de faaliyete başlayan Adana'daki Organomineral Gübre Üretim Tesisi ile Türkiye'nin tüm bölgelerindeki toprakların ihtiyaçına cevap veren farklı formülasyondaki organomineral gübreler HEKTAŞ bünyesinde üretilmektedir. Organomineral gübre pazarının büyüklüğü 2024 yılında 10.5 milyar TL'ye ulaşmıştır.

OYAK ŞİRKETLERİ

Kimya Tarım Şirketleri

HEKTAŞ Ticaret Türk A.Ş.

Tarım sektörüne sürdürülebilir ve yenilikçi çözümler sunma vizyonu doğrultusunda Ar-Ge çalışmalarına büyük önem veren HEKTAŞ, 2024 yılı içerisinde tarımsal üretimde verimliliği önemli oranda artıran sıvı bitki besleme çözümlerini tanıtmıştır. HEKTAŞ'ın dört farklı marka altında 17 ürün olarak sektörde sunduğu sıvı bitki besleme çözümleri, Ankara Yüksek Teknoloji Merkezinin yüksek Ar-Ge kapabilitiesi ile geliştirilmiştir.

HEKTAŞ'ın yenilikçi ve vizyoner çalışmalarını destekler nitelikteki yatırımlarından bir diğeri, gezegenin mevcut iklim koşullarını da dikkate alarak yaptığı Agriventis Technologies Pty Ltd. girişimidir. Şirket, inorganik büyümeye fırsatlarını değerlendirek, suya daha az ihtiyaç duyan ve her türlü iklim koşuluna uyum sağlayabilen tohumlar geliştirmek üzere Avustralya'da girişim sermayesi olarak kurulan Agriventis'in %51'ini satın almıştır. Agriventis, dünya nüfusunun yarısını barındıran bir bölgeye komşu olması dolayısıyla, HEKTAŞ'ın "Tarımda Global Bir Oyuncu" olma vizyonunu desteklemektedir.

HEKTAŞ, istikrarlı büyümeye devam ederken, globalleşme adına adımlar atmaya devam etmektedir. Şirket; Türkiye ile Özbekistan arasındaki karşılıklı yarara dayalı ekonomik ilişkileri güçlendirmek, Özbekistan pazarının yanı sıra diğer Türk Cumhuriyetleri'ne de yakın olmak, dolayısıyla ihracat odaklı büyümeye destek vermek amacıyla, bitki koruma ve bitki besleme alanında faaliyet göstermesi için Özbekistan Taşkent'te hisselerinin %100'ünün sahibi HEKTAŞ Ticaret T.A.Ş. olan "HEKTAS ASIA LLC" ünvanlı şirketi kurmuştur.

Ödüllerle ve başarılarla devam eden yükseliş

İstikrarlı başarı grafiğini her yıl yukarıya taşıyan ve ödüllerle taçlandıran HEKTAŞ, İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İKMB) tarafından düzenlenen 2023 İKMİB İhracatın Yıldızları Ödülleri'nde 6'ncı kez üst üste ödül kazanmıştır.

Şirket, İstanbul Sanayi Odası (ISO) tarafından düzenlenen "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" listesinde 2024 yılında yayınlanan sıralamada, 484'üncü sırada yer almıştır. Fortune 500 Türkiye Araştırması'nda ise 352'inci sırada bulunmaktadır.

Bağımsız ve akredite bir araştırma kuruluşu ile 2 yılda bir gerçekleştirilen "Kurumsal Algı ve Müşteri Memnuniyeti Araştırması" sonuçlarına göre HEKTAŞ; global markaları geride bırakarak marka bilinirliği hedef kitlesi içinde %100'e, memnuniyet oranında ise %99,3'e ulaşmıştır. Şirket ayrıca, tüm firmalar arasında sektöründe en iyi satış kampanyası gerçekleştiren firma seçilmiştir.



Kuraklığa toleranslı tohumlar geliştiren Avustralya kökenli Agriventis Technologies'in %51'i OYAK Sermaye Yatırımları A.Ş.'den 12 Ocak 2022 tarihi itibarıyla satın alınmıştır.

HEKTAŞ, BIST 100 Endeksine 2018'de, BIST 50 Endeksine 2019'da BIST 30 Endeksine de 1 Nisan 2022'de girmiştir. Şirket aynı zamanda 28 Mayıs 2021 itibarıyla, MSCI Global Small Cap Endeksine dahil olmuştur. 2022 yılının üçüncü çeyreği itibarıyla, Londra Borsası'nda işlem gören FTSE Endeksinde 2 basamak yükselerek Küçük Ölçekli Şirketler Endeksinden "Büyük Ölçekli Şirketler" Endeksine girmiştir. Şirket 2024 yılında da bu endekslerde işlem görmeye devam etmiştir.

HEKTAŞ geçtiğimiz yıllarda yaptığı önemli yatırımlarla, hem ana faaliyet konusu olan bitki koruma iş kolunda yakaladığı büyümeye ivmesini sürdürürken kılımiş, hem de stratejik çeşitlendirmeler yaparak tarım sektörünün çeşitli alanlarında portföyü genişletmiş ve pazar hakimiyetini güçlendirecek adımlar atmıştır. Ayrıca, yakalanan büyümeye ivmesinin, artan satış hasılatının bir sonucu olarak yıllar içerisinde artan net işletme sermayesi ihtiyacı doğmuş ve borçluluk seviyesi artmıştır.

Yukarıda bahsedildiği gibi, yapılan yeni yatırımlar ve büyümeye bağlı net işletme sermayesi ihtiyacı kaynaklı oluşan borç tutarını ve bu borcun finansman maliyetini azaltmak için Yönetim Kurulu tarafından alınan karara istinaden; HEKTAŞ'ın 8,5 milyar Türk lirası kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 2,53 milyar Türk lirası olan çıkarılmış sermayenin, 5,9 milyar Türk lirası (%233,20158) nakden (bedelli) artırılarak; 8,43 milyar Türk lirasına çıkarılması için 2024 yılının Temmuz ayında bedelli sermaye artırımı işlemlerine başlanmış olup, 2024 yılının Kasım ayı itibarıyla Esas Sözleşme değişikliğinin tescil edilmesiyle süreç sonlandırılmıştır.

Kendi sektöründe satış, pazarlama ve iletişim faaliyetleriyle sürdürülebilir başarısını kanıtlamış olan HEKTAŞ, Ar-Ge çalışmalarının yanı sıra iş ortakları ve üreticileri için sektörde fark yaratıcı çalışmalarıyla onları hem geleceğe hazırlamakta hem de dünya ile rekabet edebilmelerini sağlamaktadır.

Tarımsal İnovasyon, Eğitim ve Deneyim Merkezi, HEKTAŞ F.A.R.M.

Bitki koruma, bitki besleme, tohum ve akıllı tarım teknolojileri alanlarında çalışmalar yürüten HEKTAŞ, tüm Ar-Ge faaliyetlerini, Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde ve Bursa Orhangazi'de yer alan Hektaş F.A.R.M.'daki 2 farklı Ar-Ge Merkezi'nde sürdürmektedir.

Kendi alanında Türkiye'nin ilk, dünyanın sayılı tarımsal Ar-Ge merkezlerinden biri olan Bursa Orhangazi'deki HEKTAŞ F.A.R.M., OYAK'ın vizyonu ve desteğini alarak HEKTAŞ'ın tarımdaki gelişmeler hakkındaki ciddi öngörüsü sayesinde hayatı geçirilmiştir. HEKTAŞ F.A.R.M., dijitalleşmiş süreçlerle ve yeni nesil tekniklerle tarımsal verimliliği ve sürdürülebilirliği artırmaya odaklanan, alanındaki en kapsamlı tesislerden biri olarak 607 dekarlık bir alana kuruludur.

HEKTAŞ F.A.R.M.'ın bulunduğu Orhangazi'nin mikro-klima iklim yapısından kaynaklı birçok farklı ürün grubu bu tesisde yetiştirilebilmektedir. Tarım alanlarının azalması ve iklim değişikliği sebebiyle gelecekte beklenen olası gıda krizine karşı oldukça önem arden akıllı otomasyon sistemleriyle kontrol edilebilen topraksız tarım seralarında bitkisel üretim ve tohum üretimi yapılmaktadır.

Ayrıca, Türkiye'de henüz örneği bulunmayan, kapalı alanda akuaponik tarım sisteminde dev tatlı su karidesi ve tilapia balığı üretimi yapılacaktır ve bu balıklar ile ortak yaşam çemberinde dikey potlarda marul üretimi gerçekleştirilecektir.

Tesis içerisinde 370 dekarlık bitkisel üretim alanları dışında, 137 oda kapasiteli konukevi, içerisinde en büyüğü 900 kişilik oditoryum salonu ve en küçüğü 50 kişilik kapasitede olan 7 farklı toplantı salonu bulunan kongre merkezi, tarım ve bilim deneyim merkezi (muse) ve bitki koruma/besleme/islah alanlarında faaliyet gösterecek Ar-Ge laboratuvarları bulunmaktadır.



Türk çiftçisinin yenilikçi, teknoloji ve verim odaklı tarım uygulamalarını deneyimleyerek öğrenebilmesi amacıyla kurulan tesiste 2021 yılı itibarıyla üreticilerin yanı sıra tüm paydaşlara yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiş; 2024 yıl sonuna kadar 10 binden fazla ziyaretçi merkezde ağırlanmış, yenilikçi tarım uygulamaları ve teknolojileri konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitimler düzenlenmiştir.

Ar-Ge çalışmalarının yanı sıra sektörde fark yaranan çalışmalarıyla iş ortaklarını ve üreticilerini geleceğe hazırlamak ve dünya ile rekabet edebilmelerini sağlamak üzere yaptığı çalışmalar HEKTAŞ'ın hem finansal tablolarındaki performansına hem de sektördeki satış, pazarlama ve iletişim faaliyetlerindeki sürdürülebilir başarısına yansımaktadır.

HEKTAŞ, "Akıllı Tarımın Öncüsü" mottosyla, mevcut ürün yelpazesini geliştirirken, üreticilerin ihtiyaç ve bekentileri doğrultusunda insana, çevreye ve doğaya saygı, sürdürülebilir tarım uygulamalarını içeren ürünler sunmaya devam etmektedir.

HEKTAŞ'ın Ar-Ge odaklı yenilikçi ürün portföyünde; sektörün ihtiyacına hitap eden, talep gören ve ülkemizin ekolojik yapısı ile ürün çeşitliliğine uygun 400'den fazla ürün bulunmaktadır. HEKTAŞ, ISO 500 listesinde üretimden satışlar kriterine göre 484'üncü sıradadır.

Kalite Yönetim Sistemi

- ▶ ISO 9001
- ▶ ISO 14001
- ▶ ISO 45001
- ▶ ISO 27001

Bağlı Ortaklıklar

- ▶ Ferbis Tarım Tic. ve San. A.Ş.
- ▶ Areo Tohumculuk Ar-Ge Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.
- ▶ Sunset Kimya Tarım Ürünleri ve Aletleri İmalat Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.
- ▶ Agriventis Technologies Pty. Ltd.
- ▶ Takimsan Tarım Kimya San. ve Tic. A.Ş.
- ▶ Hektaş Asia LLC

Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş.



Kuruluş Yılı
2006

OYAK'ın İştirak Tarihi
2017

OYAK'ın Payı
%100

Faaliyet Konusu

Zirai, ev haşere alet ve ekipmanları, tarım ve ziraatla kimyasal maddeler ve analizle ilgili maddeler vb. imal, ithal, alım, satım



Ferbis, devralıldığı dönemde 3.291 ton olan yıllık üretim kapasitesini 2024 yıl sonu itibarıyla 39 bin tona çıkarmıştır.

Verimlilik odaklı bitki koruma çözümleri

Ferbis, "Verimli Tarımın, Yenilikçi Yüzü" mottosuyla verimlilik odaklı ulaşılabilir bitki koruma çözümlerini üreticilerle buluşturmaktadır. Hisselerinin tamamı, bitki koruma pazarının lideri HEKTAŞ tarafından 2017 yılında satın alınan FNC Tarım, marka kimliğinde yapılan dönüşümle "verimli kılmak" ve "dünya" anlamına gelen Fertilize ve Orbis kelimelerinin birleşiminden oluşan Ferbis ismini almıştır.

7 yılda 12 kat artan üretim kapasitesi

Ferbis'in, devralıldığı dönemde 3.291 ton olan yıllık üretim kapasitesi 2024 yılında 39 bin tona yükselmiştir. Ulaşılan rakamlar, marka dönüşümyle eş zamanlı yapılan tesis yatırımları ile üretim kapasitesini artıran Şirketin, satış ve dağıtım ağını da çok hızlı bir şekilde genişlettiğini göstermektedir.

Şirket, Niğde'nin Bor ilçesinde 24 bin m² toplam alan içerisinde yer alan 20.229 m² kapalı alana sahip tesisiyle, bölge halkı için de istihdam yaratmaya devam etmektedir. Kapasitesini her geçen gün son teknolojiler ve depolama sistemleriyle artırmaya odaklanan Ferbis, zirai ilaç pazarındaki en nitelikli üretim alanlarından biri haline gelmiştir.

10 satış noktasından 328 satış noktasına

Ferbis, satın alındığı dönemde 10 satış noktası ile hizmet verirken kısa sürede ağını genişletecek günümüzde 298 perakende, 14 özel kurum, 14 toptan ve 2 distribütör olmak üzere toplam 328 satış noktasına ulaşmıştır. Şirket, geniş hizmet ağıyla üç bölge müdürlüğü ile Türkiye'nin tarımsal üretim yapılan her noktasına üreticilerin ihtiyacı olan ürün ve hizmetleri sunmaya devam etmektedir.



Ar-Ge çalışmaları ile ürün portföyünü genişletmeye ve pazarda fark yaratmaya odaklanan Ferbis, başta iklim koşullarının etkisi ile ortaya çıkan pazarın değişken beklenileri ve ihtiyaçlarına etkin şekilde çözümler sunmaktadır. Şirket, bünyesinde bulunan uzman ziraat mühendisi kadrosu ile sahada üreticilere teknik destek de vermektedir.

Sayıları 123'ü bulan bitki koruma ruhsatlı ürün

Bitki koruma ruhsatlı ürün sayısını 2023 yılında 109'a, 2024 yılında ise 123'e çıkan Ferbis'in satışları da 3.701 tona ulaşmıştır. Miktaralı satışta yıllık bileşik büyümeye oranı %105 olarak gerçekleşmiştir. Kısa sürede yakalanan bu başarı ile Şirketin pazar payı son 5 yılda %0,05'ten %8'e yükselmiştir.

Ferbis, yurt dışı pazarlar için de ürün portföyünü genişletmekte ve ihracata odaklanmaktadır. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti, Azerbaycan, Özbekistan, Kırgızistan, Tacikistan ve Gürcistan başta olmak üzere ilk etapta yakın coğrafyalarda ihracat fırsatlarını değerlendirmektedir.

Ferbis, Kalite Yönetim Sistemi, Çevre Yönetim Sistemi ile İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgelerine sahip üretim tesisiyle her zaman verimlilik odaklı ideal çözümler sunmaya devam edecektir.

Şirket, bitki korumanın yanında tarımsal üretime katkı sağlayan farklı iş kollarında da fırsatları değerlendirmekte; verimlilik odaklı çözümleri ile verimli üretim, gıda kolay erişim ve sürdürülebilir bir gelecek için çalışmaktadır.

Kalte Yönetim Sistemi

- ▶ ISO 9001
- ▶ ISO 14001
- ▶ ISO 45001

▼ OYAK Biyoteknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.

OYAK
BİYOTEKNOLOJİ
Kuruluş Yılı
2019
OYAK'ın İştirak Tarihi
2019
OYAK'ın Payı
%100
Faaliyet Konusu
Tarımsal biyoteknoloji alanında inovasyon ile Ar-Ge çalışmalarına yatırım yapmak, gen teknoloji transferi ve gen çalışmaları



▼ Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.

arma
Kuruluş Yılı
2006
OYAK'ın İştirak Tarihi
2020
OYAK'ın Payı
%100
Faaliyet Konusu
Veteriner, tıbbi ürün ve pet mama üretimi



OYAK Biyoteknoloji'nin gelecek hedefleri arasında; iklim değişikliği ve Avrupa Yeşil Mutabakat kapsamında, biyolojik ürünler için 2030 yılına kadar gerekli ürün portföyünün oluşturulması bulunmaktadır.

Hisselerinin tamamı OYAK'a ait olan OYAK Biyoteknoloji A.Ş., 2019 yılında kurulmuştur. Merkezi Bursa Orhangazi'de yer alan Şirketin Ankara, Kocaeli, İzmir ve Antalya'da şubeleri bulunmaktadır.

Biyolojik ürünlerin geliştirilmesiyle bu ürünlerin üretim, satış ve dağıtımını yapmak amacıyla faaliyet gösteren Şirket, tarımsal biyoteknolojide inovasyon ile ulusal ve uluslararası alanda Ar-Ge çalışmaları ve yatırımları yapmaktadır. 2020 yılından bu yana 5 Ar-Ge projesini sürdürden OYAK Biyoteknoloji, uluslararası ve yerli olmak üzere toplam 12 firma ile iş birliği yapmaktadır. Tüm Ar-Ge yatırımları ve biyolojik ürün geliştirme faaliyetleri, Bursa Orhangazi'deki tesislerde sürdürülmektedir.

Şirketin gelecek hedefleri arasında; iklim değişikliği ve Avrupa Yeşil Mutabakat kapsamında, biyolojik ürünler için 2030 yılına kadar gerekli ürün portföyünün oluşturulması, global tarım sektöründe öncelikli gruplara yönelik Ar-Ge çalışmalarının yapılması, biyosinyonel ve inovatif ürün grupları için global şirketlerle iş birliklerinin gerçekleştirilmesi, katma değeri yüksek ürünlerin pazarlama ve satış stratejilerinin oluşturulması, biyolojik ürün grupları ile ilgili üreticilerin eğitilmesi ve bilgilendirilmesi yer almaktadır.

Arma İlaç, Ar-Ge odaklı yaklaşımıyla ürün çeşitliliğini ve kalite standartlarını sürekli geliştirmektedir ve yerli üretim kapasitesiyle iç pazarın yanı sıra ihracat potansiyeline de sahiptir.

Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş., "Tek Sağlık Tek Arma" sloganıyla veteriner tıbbi ürün ve pet mama sektöründe hizmet vermektedir.

Yıllık 11 milyon adet kutu üretim kapasitesiyle ihracat potansiyeline sahip olan Arma İlaç 2006 yılında kurulmuş, 2020 yılında ise satın alınarak OYAK Şirketleri arasına dahil olmuştur. Ankara'da üretim tesisi bulunan Şirket, veteriner ilaç üretimi alanında faaliyet göstermektedir. Arma İlaç'ın flakon, betalaktam flakon, betalaktam toz ve tablet üretim hatları olmak üzere 4 adet üretim hattı mevcuttur. Ayrıca, 2017 yılı itibarıyla Şirketin "GMP Üretim Belgesi" mevcuttur.

2023 Aralık ayında Balıkesir Manya'sta bulunan pet mama Fabrikası HEKTAS'tan satın alınarak Arma İlaç bünyesine katılmıştır. 4 marka ve 48 farklı ürünle kuru pet mama faaliyetini sürdürden fabrika, yıllık 30.000 ton üretim kapasitesine sahiptir.

Bağlı Ortaklıklar

► Allvet Hayvan Sağlığı ve Besleme Ürünleri A.Ş.

Talya Bitkisel Ürünler Ticaret ve Sanayi A.Ş.

TALYA

Kuruluş Yılı
2003OYAK'ın İştirak Tarihi
2023OYAK'ın Payı
%50**Faaliyet Konusu**

Uçucu ve sabit yağlar, bitkisel ekstraktlar, doğal kozmetik ürünler ve gıda takviyelerinin üretimi ve satışı



2003 yılında Antalya'da kurulan Talya, "Doğanın Uyanışı" sloganıyla doğanın eşsiz zenginliklerini tüketicilere ulaştırmayı misyon edinmiştir. Temmuz 2023'te OYAK Şirketleri arasına katılan Talya, bitki biliminde uzmanlaşmış olup, bitkisel ekstraktlar, doğal kozmetik ürünler ve gıda takviyelerinin üretiminde sektörün öncü markaları arasında yer almaktadır. Talya, kurulduğu günden bu yana ülkemizin bitki zenginliğinin insanlar adına kullanılması için birçok çalışmanın öncülüğünü yapmaktadır. Uçucu ve sabit yağların üretimi ile sınırlı kalmayan Talya, Ar-Ge faaliyetleri ve yenilikçi ürün yaklaşımı ile sürekli yeni ürünler geliştirdip piyasaya sunmakta, bitkiden bitmiş ürüne uzanan entegre üretim yapısı ile her geçen gün ürün portföyüne geliştirmektedir.

Talya, bir yandan kalite sertifikasyonlarına sahip, bitmiş ürünlerini son kullanıcılarla arz ederken diğer yandan farklı sektörlerdeki birçok üreticiye ham madde temini de sağlamaktadır. Yurt içinden ve yurt dışından gelen talepler doğrultusunda özel markalar için ürün geliştirme ve üretme çalışmaları da yapan Talya, Türkiye'de üretilen gıda takviyelerinin, uçucu ve sabit yağların global ölçekte pazarlanması adına çalışmalar yürütülmektedir. Bu bağlamda Talya, Amerika'da kendi alanında şirket kuran ilk Türk markası olarak öne çıkmaktadır. Chicago'da bulunan Talya Herbal LLC şirketi ile

Türkiye'de üretilen Talya ürünlerleri, Amerika kıtasında tüketicilere sunulmaktadır. Amerikan Gıda ve İlaç Dairesi'ne (FDA) kayıtlı bir marka olan Talya, aynı zamanda bu kuruluşun verdiği FDA belgesine de sahip olup, Türkiye'de FDA denetimlerine tabi sayılı kuruluşlar arasındadır.

26 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Talya, Talya Herbal LLC'nin %100 hissedarlık payı ile bağlı ortaklı olarak operasyonlarına devam etmektedir.

Kalite Yönetim Sistemi

- ▶ ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ▶ FDA: Food and Drug Administration
- ▶ ISO 22000: Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
- ▶ GMP: İyi Üretim Uygulamaları



Enerji Şirketleri

OYAK Enerji Şirketleri, küresel ölçekte gerçekleştirdikleri yatırımlarla dünya devlerini de şirketleri arasına ekleyerek büyümeye devam etmektedir.



İSKEN

OYPower
ELEKTRİK TİCARETİ VE HİZMETLERİ A.Ş.

GüzelEnerji

TotalEnergies

m oil

Otojet

LİKİTGAZ
Milangaz

Enerji Şirketleri

2024 yılında Türkiye toplam elektrik enerjisi üretimi 343.3 milyar kWh, ihracatı 3,7 milyar kWh, ithalatı ise 2,7 milyar kWh mertebesinde gerçekleşmiştir.

Türkiye elektrik enerjisi kurulu gücü ve üretimi

2024 yılına ilişkin elektrik enerjisi sektörü verilerine göre; toplam elektrik tüketimi bir önceki yıla oranla %5,4 artarak 342,3 milyar kWh seviyesinde gerçekleşmiştir.

2024 yılı sonunda Türkiye'deki lisanslı ve lisansız üretim toplam kurulu gücü 115.382MW'a ulaşmıştır.

Bu kapasitenin kırılımı aşağıdaki gibidir:

24.673 MW
doğal gaz

10.404 MW
ithal kömür

11.475 MW
yerli kömür

12.576 MW
rüzgar

32.203 MW
hidroelektrik

19.618 MW
güneş

1.728 MW
jeotermal

2.705 MW
diğer teknolojiler



Kurulu gücün 2023 yıl sonuna göre değişimi %8,2 artış olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılı sonu itibarıyla çoğunluğu güneş enerjisi santrali olmak üzere, lisansız elektrik santrallerinin toplam kurulu gücü 18.442 MW'a ulaşmıştır.

2024 yılında Türkiye toplam elektrik enerjisi üretimi 343.3 milyar kWh, ihracatı 3,7 milyar kWh, ithalatı ise 2,7 milyar kWh mertebesinde gerçekleşmiştir.

2024 yılı toplam elektrik enerjisi üretimi içerisinde:

- ▶ doğal gaz santralleri %18,5
- ▶ hidroelektrik santraller %21,7
- ▶ ithal kömür santralleri %21,8
- ▶ linyit santralleri %12,1
- ▶ diğer santraller %25,9
paya sahip olmuştur.

2024 yılında Piyasa Takas Fiyatı ortalaması;

2.233 TL/MWh seviyesinde gerçekleşmiştir ve 2023 yılı ortalaması olan 2.190 TL/MWh fiyat seviyesine göre yaklaşık %2 artış ile yılı tamamlamıştır.

Türkiye petrol ürünleri ticareti ve LPG sektörü

2024 yıl sonu itibarıyla akaryakıt pazarı toplam yurt içi satış hacmi 30.584.314 ton olarak bir önceki yıla göre %3,20 artışla gerçekleşmiştir. Bu miktarın 4.887.201 ton kısmı benzin türleri, 25.697.113 ton kısmı motorin türlerinden oluşmaktadır. Benzin pazarı bir önceki yılın aynı dönemine göre %20,11 büyümeye göstermiştir. Bununla birlikte motorin pazarı ise %0,51 büyümeye göstermiştir. 2024 yılında uluslararası piyasadaki fiyatlarla bağlı olarak benzin ve motorin fiyatları ülkemizde değişim göstermiş ve vergiler dahil pompa satış fiyatı ortalaması yıl boyunca 95 oktan kurşunsuz benzin için 41,93 TL/lt, motorin için ise 42,08 TL/lt olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye, evsel LPG tüketiminde Avrupa'nın 5'inci, otogaz pazarında ise dünyanın 2'nci en büyük pazarıdır. 2024 yılında dağıtıçı lisansı sahiplerince LPG pazarı toplam yurt içi satış hacmi, 573.142 ton tüplü LPG, 119.716 ton dökme LPG, 3.447.136 ton otogaz olmak üzere toplam 4.139.995 ton LPG satışı yapılmıştır.

OYAK ŞİRKETLERİ

Enerji Şirketleri

2024 yılındaki bu satış hacminin oransal dağılımı, tüplü LPG %13,84, dökme LPG %2,89 ve otogaz %83,26 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılı satış rakamları bir önceki yılın satış rakamları ile karşılaştırıldığında, tüplü LPG satışı %7,6, dökme LPG satışı %55,99 ve otogaz satışı %2,09 oranlarında azalmış olup toplam LPG satışı %6,16 azalmıştır.

Ülkemiz LPG ürün fiyatları bakımından Sonatrach piyasa fiyatlarını takip etmekte olup, LPG fiyatları propan ve bütan olmak üzere ayda bir kere yayımlanmaktadır. Referans fiyat hesaplanırken söz konusu piyasada yayımlanan bütan fiyatının %70'i ve propan fiyatının %30'u alınmaktadır.

Toplam LPG pazarının büyük çoğunluğunu oluşturan otogazın 2024 yılı nihai otogaz fiyatı ortalaması 23 TL/lt olarak gerçekleşmiş; bunun yaklaşık %28'ini vergi payı, %4'ünü dağıtıçı ve bayi kârı, %68'ini ise ürün maliyeti oluşturmuştur.

Bir bakışta OYAK Enerji Şirketleri

Enerji piyasasında küresel ölçekte yatırımlarıyla dikkat çeken ve pozisyonunu devler liginde konumlandıran OYAK Enerji Şirketleri, akaryakıt, madeni yağı, LPG, elektrik enerjisi ve enerji dönüşümü alanlarında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Petrol ürünleri ticareti sektöründe faaliyet gösteren GüzelEnerji Akaryakıt A.Ş. (TotalEnergies İstasyonları) ve Milan Petrol San. ve Tic. A.Ş. (M Oil) şirketlerinin hisselerinin %100'ü, 22 Şubat 2020 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden 16 Mart 2020 tarihi itibarıyla OYAK tarafından satın alınmıştır. GüzelEnerji Akaryakıt A.Ş., alt şirketleriyle 30 Nisan 2020 itibarıyla OYAK Otomotiv Enerji ve Lojistik Holding A.Ş. (Eski Ünvan OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları) A.Ş.'ye devrolmustur.

TotalEnergies İstasyonları, 1992 yılından beri Türkiye'de faaliyet göstermektedir. Bugün Şirket, 676 adet istasyonu ile Türkiye'nin 4'üncü büyük akaryakıt şirketi olarak hizmet vermektedir. 1996'dan bu yana akaryakıt ve madeni yağı sektöründe faaliyet gösteren M Oil ise 281 istasyona sahiptir. 10 Ağustos 2020 tarihi itibarıyla birleştirilen bu iki şirket, faaliyetlerine kendi markalarıyla GüzelEnerji Akaryakıt A.Ş. çatısı altında devam etmektedirler. GüzelEnerji markası altında bulunan markalar toplam pazar payında, 2024 yılı sonu EPDK pazar payı verilerine göre 4'üncü sıradaki yerini korumuş ve bir altındaki rakibi ile pazar payı farkını %1'in üzerine çıkarmıştır.

LPG sektöründe faaliyet gösteren Likitgaz Dağıtım ve Endüstri A.Ş. hisselerinin %100'ü, 4 Haziran 2020 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden 20 Ağustos 2020 tarihi itibarıyla OYAK Otomotiv Enerji ve Lojistik Holding A.Ş. (Eski Ünvan OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları) tarafından satın alınmıştır. Milangaz markasını bünyesinde bulunduran bu şirket aracılığı ile de LPG ticareti ve perakendeciliği alanında faaliyet sürdürmektedir.

OYAK Enerji Şirketlerinden olan ve Adana ili Yumurtalık ilçesinde yer alan İskenderun Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş. ünvanlı ortaklık altındaki Şirket, elektrik enerjisi üretimi alanında Türkiye'nin en büyük enerji santrallerinden birine sahiptir. Adana ili Yumurtalık ilçesinde yer alan, ithal kömürle dayalı termik santralin toplam 1.341 MWm/1.308 MW kurulu net elektrik üretim kapasitesi bulunmaktadır. Bu kapasite ile OYAK Enerji Şirketleri, Türkiye toplam elektrik tüketiminin yaklaşık %3'ünü karşılamaktadır.

OYAK Enerji Şirketleri, toptan ve perakende elektrik pazarında da varlık göstermektedir. Bu doğrulturda, elektrik enerjisi tedariki ve ticareti alanında faaliyet gösteren OYPOWER Elektrik Ticareti ve Hizmetleri A.Ş., "Enerji Yönetimi" yaklaşımı ile müşterilerine elektrik enerjisi tedariki ve ilgili diğer elektrik piyasası hizmetlerini sunmaktadır.

OYAK Enerji Şirketleri bünyesinde yer alan OTOJET Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ünvanlı şirket, Türkiye'nin enerji dönüşümü yolculuğunda, elektrikli araçların şarj ağı işletmecisi olarak Şarj Ağrı İşletmecisi lisansına sahiptir ve tüm Türkiye genelinde araç şarj istasyonları kurulum ve işletimi faaliyetinde bulunmaktadır.

OYAK Enerji Şirketleri, enerji piyasasında akaryakıt, madeni yağı, LPG, elektrik enerjisi ve enerji dönüşümü alanlarında faaliyetlerini sürdürmektedir.



Yenilenebilir enerji alanında da varlık gösteren OYAK Enerji Şirketleri bu çalışmalarını OYAK Yenilenebilir Enerji A.Ş. ile yürütmektedir. Şirket, güneş enerjisi başta olmak üzere yenilenebilir enerji alanında OYAK Şirketlerine danışmanlık sağlamaktadır. OYAK Yenilenebilir Enerji A.Ş., 14 ilde, 25 lokasyonda 2.100 MWp toplam güneş enerjisi santrali (GES) kurulu gücü faaliyete geçirme hakkına sahiptir. Bu projeler için toplamda 33.7 milyon m² arazi büyüklüğü bulunmaktadır. Projeler devreye alındığında üretilen elektriğin tüketimi karşılama oranının %165 seviyesinde olması planlanmaktadır.

Haziran 2023 tarihinde yatırıma başlanan OYAK PV Panel Üretim A.Ş., yurt içi ve yurt dışı güneş enerjisi sektöründe Türkiye'nin önemli üreticilerinden biri olmayı ve OYAK Şirketlerinin iç tüketimine yönelik güneş enerjisi santrallerinin güneş panellerini üretmeyi hedeflemektedir. Şirket Ankara ili Akyurt ilçesinde 29 bin m²'si kapalı olmak üzere 51 bin m²'lik bir tesiste Eylül 2024 tarihi itibarıyla test üretimine başlamış olup inşaat ve makine kalibrasyon çalışmaları devam etmektedir. Her biri 550 Wp gücünde yıllık 1 milyon adet panel üretimi gücünde panel üretimi olacaktır. Şirket, yaklaşık 4 yıl boyunca OYAK Şirketleri GES projelerine hizmet verecektir.

OYAK Enerji Şirketleri, Türkiye toplam elektrik ihtiyacının yaklaşık %3'ünü karşılamaktadır.

İskenderun Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.

iSKen

Kuruluş Yılı
1998

OYAK'ın İştirak Tarihi
2004

OYAK'ın Payı
%49

Faaliyet Konusu
Elektrik enerjisi üretimi
ve satışı



İskenderun Enerji; elektrik enerjisi üretimi ve satışı faaliyetlerini sürdürmektedir ve Türkiye'nin en büyük uluslararası yatırımlarından biri olan Sugözü Enerji Santrali'nin sahibi ve işletmecisidir.

Elektrik enerjisi üretimi ve satışı gerçekleştirmek amacıyla 1998 yılında kurulmuş olan İskenderun Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş. (iSKEN), Türkiye'nin ithal kömürü dayalı ilk termik santrali olan Adana ili Yumurtalık İlçesi Sugözü mevkiiinde yer alan Sugözü Enerji Santrali'nin sahibi ve işletmecisi konumundadır.

Sugözü Enerji, Türkiye'nin en büyük uluslararası yatırımlarından biridir ve Türkiye toplam elektrik tüketiminin yaklaşık %3'ünü karşılmaktadır.

OYAK, ilk olarak Nisan 2004 tarihinde STEAG GmbH'a ait olan %24 oranındaki hisseyi satın alarak iSKEN'e ortak olmuştur.

2004 yılı Ekim ayında iSKEN'in bir diğer ortağı olan RWE Power AG'ye ait %25 oranındaki hissenin de satın alınması ile OYAK, iSKEN'deki iştirak payını %49'a yükselmiştir. OYAK Enerji Şirketlerinin tek bir çatı altında toplanması çalışmaları kapsamında, iSKEN'in OYAK'a ait hisseleri 2012 yıl sonu itibarıyla OYAK Birleşik Enerji'ye devredilmiştir. %50 hissesi BİREN'e, %50 hissesi Steag'a ait olan OYAK Steag Enerji Ticareti ve Hizmetleri A.Ş.'nin (OSET) paylarının tamamı 2023 yılı Aralık ayında iSKEN'e devredilmiş olup iSKEN'in OSET'i devralması suretiyle birləşmesi nedeniyle OSET'in tüzel kişiliği 3 Ocak 2024 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilerek sona ermiştir.

Türkiye'nin özel sektörde ait ilk kömür yakıtlı enerji santrali

iSKEN Sugözü Enerji Santrali, yap-işlet modeli çerçevesinde 2003 yılında işletmeye alınmıştır ve 1.360 MW kurulu gücü sahiptir. Yap-işlet modeli çerçevesinde Elektrik Üretim Anonim Şirketi (EÜAŞ) ile imzalanmış olan Enerji Satış Anlaşması'nın (ESA) 21 Kasım 2019 tarihinde sona ermesini takiben 22 Kasım 2019 tarihi itibarıyla ticari faaliyetlerine serbest piyasada devam etmektedir.

Bu kapsamda, iSKEN'in üretim ve tedarik olmak üzere iki lisansı bulunmaktadır; 17 Ekim 2029 tarihli ve EÜ/8886-12/04341 No'lulu üretim lisansı 22 Ağustos 2039 tarihine kadar, 07 Mart 2024 tarihli ve ETS/12473-11/06128 No'lulu tedarik lisansı, 07 Mart 2044 tarihine kadar geçerlidir.

Sugözü Enerji Santrali'nin üretim kapasitesi 12 Eylül 2024 tarihinde, 1.308 MW'den 1.360 MW'ye artırılmıştır.



Çalışmalarını yaptığı coğrafyanın çevresel ve sosyo kültürel dinamiklerini dikkate alan iSKEN'in temel ilkesi, sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamında, çevreye duyarlı enerji üretmektir.

Yenilenebilir projeler

iSKEN Sugözü Enerji Santrali içerisinde, birleşik (hibrit) yenilenebilir elektrik üretim yatırımları kapsamında 2023 yılında devreye alınan güneş elektrik üretim tesisi (SUGES I), 21,12 MWp kapasite kurulu gücü sahiptir. Güneş elektrik üretim tesisinin yıllık ortalama üretim kapasitesi 36 GWh'dır. 12 MWp kapasiteli ilave güneş elektrik üretim tesisinin (SUGES II) kurulum süreci ise devam etmektedir.

Çevreye ve topluma duyarlılık

Çalışmalarını yaptığı coğrafyanın çevresel ve sosyo kültürel dinamiklerini de dikkate alan iSKEN'in temel ilkesi sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamında, çevreye duyarlı enerji üretmektir. Şirket ayrıca bölgesel istihdam olanaklarının geliştirilmesini ve yerel sosyal kapasitenin güçlendirilmesini amaçlayan çevre, eğitim, sağlık, kültür, sanat ve spor alanlarında birçok kurum ve kuruluşla birlikte geliştirdiği projelere destek sunmayı topluma karşı temel görevleri arasında kabul etmektedir.

Kalite Yönetim Sistemi

- ▶ ISO 14001
- ▶ ISO 45001
- ▶ ISO 27001
- ▶ ISO 9001
- ▶ ISO 50001
- ▶ TS EN 450-1

İştiraki

- ▶ Arkad Deniz Taşımacılığı A.Ş.

OYAK ŞİRKETLERİ

Enerji Şirketleri

▼ OYPOWER Elektrik Ticareti ve Hizmetleri A.Ş.

OYPOWER
ELEKTRİK TİCARETİ VE HİZMETLERİ A.Ş.

Kuruluş Yılı
2002

OYAK'ın Payı
%100

OYAK'ın İştirak Tarihi
2002

Faaliyet Konusu
Elektrik enerjisi ticareti ve serbest tüketicilere satışı



Enerji sektöründe olusabilecek yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi amacıyla 2002 yılında OYAK Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. adıyla kurulmuş olan Şirketin ünvanı 2009 yılında OYAK Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (OYAK Enerji) olarak değiştirilmiştir. 23 Şubat 2024 itibarıyla ise OYPOWER Elektrik Ticareti ve Hizmetleri A.Ş. (OYPOWER) olarak faaliyetlere devam edilmektedir.

11 Kasım 2009'da Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan Tedarik Lisansı almış olan OYPOWER, ilgili mevzuat çerçevesinde elektrik enerjisi ve kapasitesi ticareti yapmak üzere, toptan ve serbest tüketicilere elektrik enerjisi satışı çalışmalarını sürdürmektedir.

OYAK Enerji Sektorü Şirketlerinin tek bir çatı altında toplanması çalışmaları kapsamında, Şirketin OYAK'a ait hisseleri 2012 yıl sonu itibarıyla OYAK Birleşik Enerji'ye devredilmiştir.

Gerçek anlamda piyasa faaliyetlerine 2018 yılında başlayan Şirket, elektrik ticareti, elektrik tedariki, piyasa operasyonları hizmeti ve danışmanlık hizmeti vermektedir.

OYPOWER, "Enerji Yönetimi" yaklaşımını esas alarak müşterilerine elektrik enerjisi tedariki ve ilgili diğer elektrik piyasası hizmetlerini sunmakta ve faaliyetlerini geliştirerek sürdürmeyi hedeflemektedir.

OYPOWER, "Enerji Yönetimi" yaklaşımını esas alarak müşterilerine elektrik enerjisi tedariki ve ilgili diğer elektrik piyasası hizmetlerini sunmayı sürdürürken faaliyet alanlarını geliştirmeyi hedefleyerek çalışmaktadır.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi

▼ GüzelEnerji Akaryakıt A.Ş. (TotalEnergies İstasyonları - M Oil)

GüzelEnerji
TotalEnergies

m oil

Kuruluş Yılı
1992

OYAK'ın Payı
%100

OYAK'ın İştirak Tarihi
2020

Faaliyet Konusu
Petrol ürünlerini ticareti



TotalEnergies İstasyonları'nın ve M Oil markalarının 10 Ağustos 2020 itibarıyla tek çatı altında birleştirilmiş olmasına söz konusu şirketler, faaliyetlerine kendi markalarıyla GüzelEnerji Akaryakıt A.Ş. çatısı altında devam etmektedirler.

GüzelEnerji Akaryakıt A.Ş. (TotalEnergies İstasyonları) ve Milan Petrol San. ve Tic. A.Ş. (M Oil) şirketlerinin hisselerinin %100'ü, 22 Şubat 2020 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden 16 Mart 2020 itibarıyla OYAK tarafından devir alınmıştır. GüzelEnerji ve Milan Petrol şirketleri, 10 Ağustos 2020'de GüzelEnerji çatısı altında birleştirilmiştir.

1992 yılından beri uluslararası enerji şirketi Total S.A.'nın bünyesinde Türkiye'de faaliyet gösteren TotalEnergies İstasyonları, 676 adet istasyon ile akaryakıt sektöründe, 1996 yılında kurulmuş M Oil markası ise 281 istasyonda akaryakıt ve madeni yağı sektörüne hizmet sunmaktadır. Şirketin, 2024 yıl sonu itibarıyla toplam istasyon sayısı 957'tir. Bu istasyonların 676 adedi GüzelEnerji ve bağlı ortaklıklar tarafından işletilmektedir.

2024 yılı ödülleri

Otojet basın lansmanı ile "En İyi Etkinlik" kategorisinde ödül kazanan GüzelEnerji; Hıjyen Kalkanı Projesi ile "Enerji - İş Geliştirme - Dijital Dönüşüm ve Teknoloji", Club TotalEnergies uygulamasıyla "Enerji - Pazarlama - En İyi Müşteri Deneyimi Projesi" kategorisinde ödülün sahibi olmuştur.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001: 2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 39001: Yol Trafik Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 50001: 2018 Enerji Yönetim Sistemi
- ISO 17025: 2017 Deney ve Kalibrasyon Laboratuvar Akreditasyon Sertifikası
- ISO 10002: Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi

Bağılı Ortaklıkları

- Doco Petrol ve Danışmanlık A.Ş.
- OYAK PV Üretim A.Ş.
- Armada Petrol Ürünleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
 - Ares Muş Enerji Yatırımları A.Ş.
 - Ares Tufanbeyli Enerji Yatırımları A.Ş.
 - Ares Mersin Enerji Yatırımları A.Ş.
 - Ares Manisa Enerji Yatırımları A.Ş.
 - Ares Cankırı Enerji Yatırımları A.Ş.
- OTOJET Enerji San. ve Tic. A.Ş.
- Kaan Akaryakıt San. ve Tic. A.Ş.
- Turen Turizm Endüstrisi ve San. Ltd. Şti.
- Petrol Petrol Ürünleri Taşıt Araçları ve Dış Ticaret A.Ş.
- Orion Madeni Yağlar A.Ş.
- OYAK Yenilebilir Enerji A.Ş.

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüs

- Samsun Akaryakıt Depolama A.Ş. (SADAŞ)

OTOJET Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.



Kuruluş Yılı¹
2022

OYAK'ın İştirak Tarihi
2022

OYAK'ın Payı
%100

Faaliyet Konusu
Elektrikli araç şarj
istasyonları kurulumu
ve işletilmesi



¹ Yeniden yapılanma tarihi olarak verilmiştir.

Ülkemizde Şarj Ağı İşletmecisi lisansı alan ilk şirketlerden biri olan Otojet, GüzelEnerji akaryakıt istasyonları, oteller, karayolları, üniversiteler ve konutlar gibi birçok farklı lokasyona kurulmuş 265 adet şarj ünitesi (438 adet şarj soketi) ile 47 ilde elektrikli araçlara şarj hizmeti sunmaktadır. 438 adet şarj soketinin 96 adedi AC (Alternatif Akım), 342 adedi ise hızlı şarj sağlayan DC (Doğrudan Akım) şarj soketidir. Şirket, 2025 yılı için yatırımlarına devam ederek istasyon sayısını artırmayı hedeflemektedir.

Otojet, ülkemizdeki en çok ve en yaygın 7'nci DC soket sayısına sahip şarj ağı işletmecisi konumundadır. 2025 yılı sonuna kadar en az 900 adet şarj soketi sayısına ulaşma ve sektöründeki müşteri memnuniyetini azami seviyeye çıkarma hedefi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Otojet, Türkiye enerji dönüşümü içerisinde, ilk lisans alan şirketlerden biri olarak Şarj Ağı İşletmecisi lisansı ile Türkiye genelinde araç şarj istasyonları kurulumu ve işletimi faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Likitgaz Dağıtım ve Endüstri A.Ş. (Milangaz)



Kuruluş Yılı
1975

OYAK'ın İştirak Tarihi
2020

OYAK'ın Payı
%100

Faaliyet Konusu
Sivilleştirilmiş petrol gazının (LPG)
yurt içi ve yurt dışı piyasalarından
temini, depolanması ve dağıtıtı



Milangaz 4 adında bir adet LPG gemisi; 69 adet hat nakliye aracı; 99 adet otogaz nakliye aracı; 188 adet tüplü nakliye aracı bulunmaktadır.

Şirket, Hatay Dörtyol'da yapmış olduğu tüp üretim fabrikası yatırımı 2022 Nisan itibarıyla tamamlamış olup fabrika aynı tarihte faaliyete geçmiştir.

Kalite Yönetim Sistemi

Kalite Yönetim Sistemi

- ▶ ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 45001: 2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 39001: Yol Trafik Güvenliği Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 50001: 2018 Enerji Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 17025: 2017 Deney ve Kalibrasyon Laboratuvar Akreditasyon Sertifikası
- ▶ ISO 10002: Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi

Kuruluşu 1960'ların başına uzanan Milangaz'a OYAK, 2020 yılında iştirak etmiştir. Otogaz, tüp gaz, dökme gaz ve toptan ticaret segmentlerinde faaliyet gösteren Şirket bugün, yurt genelinde 21 adet tüp dolum tesisi, 5 adet deniz terminali, 136.529 m³'lik LPG depolama kapasitesi, 900'den fazla otogaz istasyonu ve 1.100'e yakın tüp bayisi ve satış noktasıyla hizmet vermektedir.

4 Haziran 2020 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden LPG sektöründe faaliyet gösteren Likitgaz Dağıtım ve Endüstri A.Ş. hisselerinin %100'ü 20 Ağustos 2020 tarihi itibarıyla OYAK Otomotiv Enerji ve Lojistik Holding A.Ş. (Eski Ünvan: OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş.) tarafından satın alınmıştır.

Evsel LPG tüketiminde Avrupa'nın 4'üncü büyük pazarı olan Türkiye, otogaz pazarında ise World Liquid Gas Association (WLGA) tarafından, 2023 yılı verileri ile hazırlanan rapora göre dünyada 2'ncidir. Milangaz ise 2024 yılında otogaz segmentinde %8,29'luk, tüp gaz segmentinde %17,91'lük pazar payına sahiptir.

Milangaz'ın Aliağa, Dörtyol, Samsun, Yarımca ve Marmara Ereğlisi'nde beş adet deniz terminali; Adana, Ankara, Antalya, Aydın, Diyarbakır, Dörtyol, Eskişehir, İlkakent, Kahramanmaraş, Kayseri, Kırıkkale, Konya, Vakıfkebir, Yarımca, Samsun, Aliağa ve Marmara Ereğlisi'nde 21 adet LPG depolama ve tüp dolum tesisi; Burhaniye, Devrek ve Gökovalı'da üç adet tüp deposu;

Kalite Yönetim Sistemi

- ▶ ISO 9001 2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 14001 2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 17025 2017 Deney ve Kalibrasyon Laboratuvar Akreditasyon Sertifikası
- ▶ ISO 45001 2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ▶ ISO 50001 2018 Enerji Yönetim Sistemi

Bağılı Ortaklıkları

- ▶ Miraboglu Petrol Otomotiv İnş. San. Tic. Ltd. Şti.
- ▶ Lezsan Gıda İnş. Petrol Ürünleri Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.
- ▶ Nemrut Liman ve Boru Hatları İşletmeciliği Nakliyat İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.
- ▶ Likitgaz Gemicilik Ltd. Şti.

Finans Şirketleri

OYAK Finans Şirketleri;
OYAK YATIRIM, OYAK YATIRIM ORTAKLIĞI,
OYAK PORTFÖY YÖNETİMİ, OYAK GRUP SIGORTA ile
sermaye piyasaları ve sigortacılık alanlarında,
OYAK Anker Bank GMBH ile ise bankacılık alanında
geniş kapsamlı hizmetler sunmaktadır.

Finans Şirketleri

OYAK Finans Şirketleri, alanında uzman ekipleri ve fark yaratıcı yenilikçi çözümleri sayesinde faaliyet alanlarında “güven, kalite ve itibar” kavramları ile özdeleşmiştir.

OYAK markasıyla gelen güven, kalite, itibar

OYAK Finans Şirketleri, alanında uzman ekipleri ve fark yaratıcı yenilikçi çözümleri sayesinde faaliyet alanlarında “güven, kalite ve itibar” kavramları ile özdeleşmiştir. OYAK Finans Şirketlerinin sermaye piyasalarında yatırımcılara hizmet verdiği şirketleri; OYAK YATIRIM, OYAK YATIRIM ORTAKLIĞI ve OYAK PORTFÖY Yönetimidir.

OYAK GRUP SİGORTA'nın 2017 yılında kurulmasıyla sigorta ve reasürans brokerliği de finans şirketlerinin faaliyet alanına eklenmiştir. OYAK GRUP SİGORTA'nın ayrıca, 2021 yılında İngiltere'de kurulan OYAK Global Risk Services Limited isminde bağlı ortaklıği bulunmaktadır.

Yurt dışında ise OYAK ANKER Bank ile bireysel ve kurumsal bankacılık hizmetleri sunulmaktadır.

Güven veren aracılık ve bankacılık hizmetleri

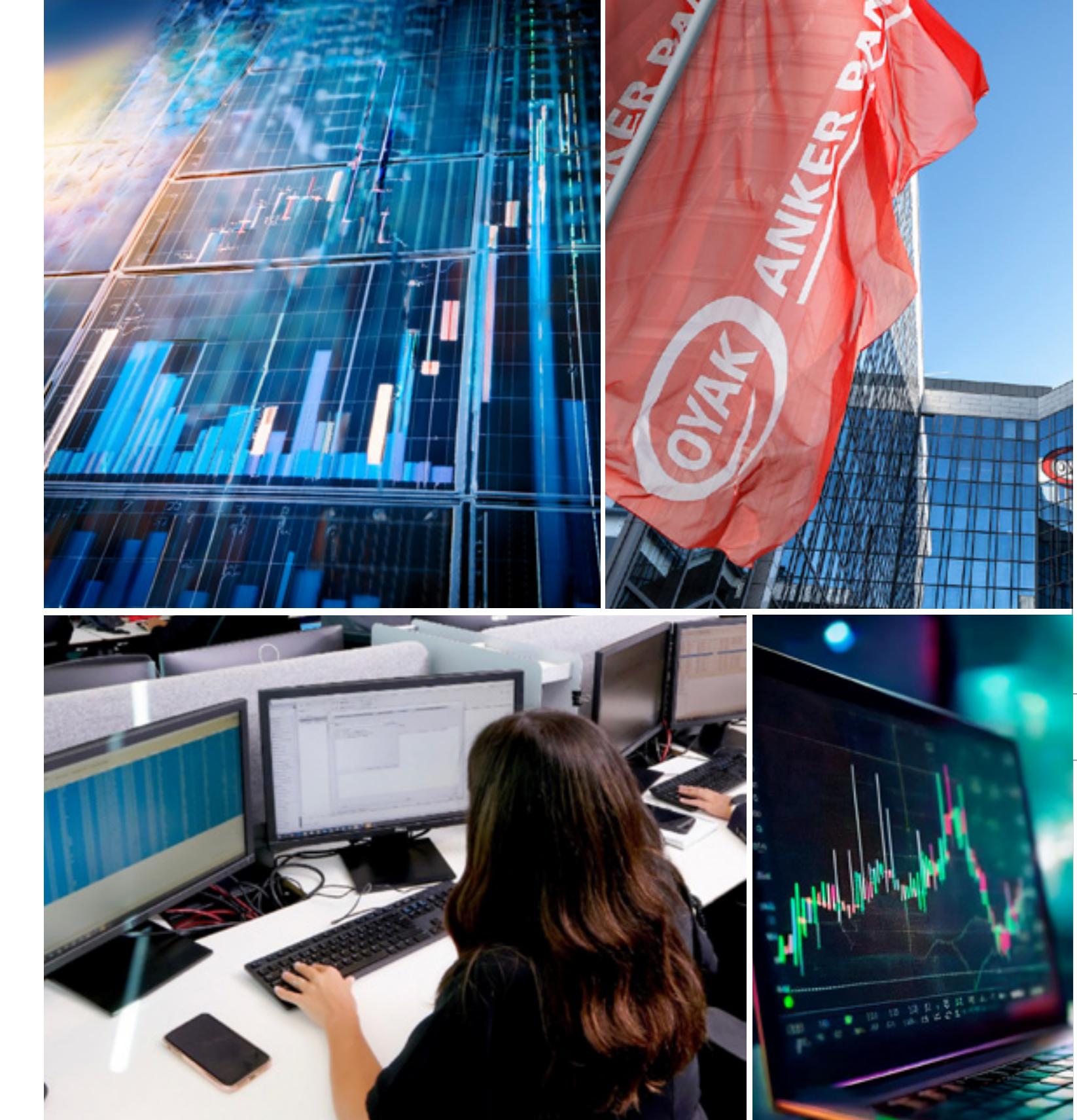
Alman bankacılık sektöründe kurumsal ve bireysel bankacılık alanlarında faaliyet gösteren OYAK ANKER Bank GmbH, Alman Bankalar Birliği üyesidir.

Sayıları her geçen gün artan müşterilerine ait portföy büyülükle finans dünyasında sağlam bir yere sahip olan, yabancı kurumsal müşterilerin tercihi konumundaki OYAK YATIRIM, OYAK'in aracı kurumlar sektöründe faaliyet gösteren şirketidir.

Bir bakışta Finans Şirketleri

- ▶ **Sermaye Piyasalarında Yatırım Hizmetleri:** Sermaye piyasaları araçlarının alım-satımına aracılık, kurumsal finansman, finansal danışmanlık, varlık yönetimi, araştırma ve yatırım danışmanlığı alanlarında, Türkiye'nin 11 ilinde 13 şubesyle bireysel/kurumsal yerli/yabancı yatırımcıya hizmet verilmektedir.
- ▶ **Sigorta ve Reasürans Brokerliği:** Kurumsal ve bireysel müşterilere yönelik risk yönetimi ve sigorta çözümleri sağlanmaktadır.
- ▶ **Bankacılık:** Almanya'da bireysel ve kurumsal müşterilerine finansal çözümler sunulmaktadır.

OYAK YATIRIM, "OYYAT" koduyla, OYAK YATIRIM ORTAKLIĞI "OYAYO" koduyla Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.



OYAK ANKER Bank GMBH



Kuruluş Yılı
1958

OYAK'ın İştirak Tarihi
1996

OYAK'ın Payı
%100

Faaliyet Konusu
Bankacılık

Kredi büyüklüğü

1.115 milyon euro

2024 yılında kurumsal bankacılık faaliyetlerindeki büyümeyi sürdürmektedir. OYAK ANKER Bank, aktif büyüklüğünü 1.428 milyon euroya, toplam kredi büyüklüğünü ise 1.115 milyon euroya çıkarmıştır.



OYAK ANKER Bank GmbH, kurumsal ve bireysel bankacılık alanında hizmet veren, OYAK'ın %100 iştiraki olan bir finans kuruluşudur. Alman Bankalar Birliği üyesi olan Banka, şubesiz bankacılık modelini benimseyerek, yerel ve uluslararası düzeyde müşterilerine doğrudan bankacılık hizmetleri sunmaktadır.

Almanya'da yerel bir banka olarak 1958 yılında kurulan ANKER Bank, 1996 yılında OYAK Bank A.Ş. tarafından uluslararası bankacılık stratejisi kapsamında satın alınmıştır. Satın alma sonrası ise Banka'nın ünvanı OYAK ANKER Bank GmbH olarak değiştirilmiştir. OYAK Bank A.Ş.'nin satışı ile hisselerinin tamamı 2004 yılı Ağustos ayında OYAK'a devredilen Banka, OYAK'ın doğrudan bağlı ortakları arasına katılmıştır.

Günümüz teknolojik koşullarına başarıyla uyum sağlayan OYAK ANKER Bank, şubesiz bankacılık modeliyle yerel ve uluslararası müşterilerine hızlı, etkin ve doğrudan hizmet sunmaktadır.

OYAK Anker Bank'ın yapısı ve faaliyet alanları

OYAK ANKER Bank'ın İstanbul'da bir temsilcilik ofisi ve Almanya'da VfG GmbH ünvanlı bir bağlı ortaklıği bulunmaktadır. Banka'yı kurumsal düzeyde temsil eden İstanbul Temsilciliğidir. Almanya merkezli VfG ise yasal takip, tahlil ve ihtar işlemleri ile ticari şirketlerin alacaklar muhasebesi alanlarında faaliyet göstermektedir.

OYAK ANKER Bank, Alman Bankalar Birliği'ne bağlı Alman Tasarruf Mevduat Sigorta Fonu üyesi olup, müşteri mevduatları 5 milyon euroya kadar güvence altına almaktadır.

Geniş kredi ve mevduat portföyüyle müşteri memnuniyetini önceliklendiren Banka'nın bireysel bankacılık ürünleri tamamen dijital kanallardan sunulurken, kurumsal bankacılıkta Türk ve Avrupalı şirketler arasında finansal bir köprü kurularak uluslararası ticaretin finansmanı, refinansman, ithalat ve ihracat akreditif işlemleri, faktoring ve senet iskonto işlemleri gibi hizmetler verilmektedir.

2024 yılı faaliyetleri ve büyümeye

2024 yılında kurumsal bankacılık faaliyetlerindeki büyümeyi sürdürmektedir. OYAK Anker Bank, aktif büyüklüğünü 1.428 milyon euroya, toplam kredi büyüklüğünü ise 1.115 milyon euroya çıkarmıştır. Dış ticaret işlemlerinin finansmanında uzmanlaşma stratejisiyle ilerleyen Banka, 2024 yılında 276 milyon euro tutarında işlem gerçekleştirmiştir. Ayrıca, Türk bankalarının sendikasyon işlemlerine 98 milyon euro, Türk leasing ve finansman kuruluşlarına ise 105 milyon euro finansman sağlamıştır.

2019 yılında başlatılan uluslararası ticaretin finansmanı işlemleriyle bugüne kadar toplam 1,3 milyar euro işlem hacmine ulaşmıştır. Dijitalleşme hedefleri doğrultusunda, bankacılık ürün ve hizmetlerini doğrudan veya servis bankacılığı (BaaS) kanalları üzerinden sunmayı amaçlayan OYAK ANKER Bank, dijital dönüşümü tamamlayacak altyapı yatırımlarını başlatmıştır.

Başarılar ve ödüller

Banka, Handelsblatt, Focus Money ve FAZ Institute tarafından "Almanya'nın En Beğenilen Ürün ve Hizmetleri", "Özel Bankalar Müşteri Danışmanlığı", "En İyi Günlük Mevduat", "En İyi Vadeli Mevduat" kategorilerinde ödüller kazanarak başarılarını uluslararası düzeyde tescillemiştir.

Bağlı Ortaklıkları

► VfG GmbH

İştirakleri

► United Payment Europe SRL
► Innovance Technologies GmbH

OYAK ŞİRKETLERİ

Finans Şirketleri

OYAK YATIRIM Menkul Değerler A.Ş.

OYAK YATIRIM

Kuruluş Yılı
1982

OYAK'ın İştirak Tarihi
1982

OYAK'ın Payı¹
69,65

Faaliyet Konusu
Sermaye piyasalarında
aracılık faaliyetleri

BIST Kodu
OYYAT.IS



¹ OYAK'ın payı, Şirketin KAP künnesindeki OYAK/OYAK Şirketi'nin sermayedeki payı olarak verilmiştir.

1982 yılında kurulmuş olan OYAK YATIRIM Menkul Değerler A.Ş. (OYAK YATIRIM), 1984 yılında Borsa Bankerlik Belgesi alarak faaliyete geçmiştir. Şirket, 2001 yılında sermaye piyasalarındaki konumunu güçlendirmek ve pazar payını genişletmek amacıyla Yaşa Yatırım ünvanlı şirketi satın almıştır. Tasarruf sağlanması ve işlemlerin daha kısa sürede tamamlanması amacıyla 2002 yılında OYAK Bank ve OYAK YATIRIM Menkul Değerler A.Ş.'nin alt şirketi olan OB Menkul Değerler, Şirketin bünyesine dahil edilmiştir ve böylece Şirketin ünvanı OYAK YATIRIM Menkul Değerler A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Türkiye'nin 11 ilinde 13 şube ile hizmet

OYAK YATIRIM, Türkiye'nin 11 iline yayılmış 13 şubesyle bireysel ve kurumsal, yerli ve yabancı müşterileri için; sermaye piyasası araçlarının alım-satımı aracılık, kurumsal finansman, finansal danışmanlık, varlık yönetimi, araştırma ve yatırım danışmanlığı hizmetleri sunmaktadır.

Faaliyet gösterdiği sermaye piyasalarında verdiği tüm hizmetlerle adını güven, kalite, güç ve prestijle özdeşleştirmiştir.

Şirket, istikrarlı pazar payı, yaygın satış ve dağıtım ağı, güçlü yerel müşteri portföyü, kurumsal finansman anlaşmalarında inovatif ve yaratıcı yaklaşımı, uluslararası yatırımcı bankaları ile geliştirdiği ilişkileri, güçlü mali yapısı, sektörde deneyimi ve profesyonel alanda liderliği ile sektöründe ön plana çıkmaktadır.

Sermaye piyasalarının "Geniş Yetkili" Aracı Kurumu

OYAK YATIRIM, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından verilen tüm lisanslara sahiptir. 2014 yıl sonu itibarıyla SPK tarafından Geniş Yetkili Aracı Kurum olarak yetkilendirilen Şirket, sektörün öncü kuruluşlarından biri olarak konumlanmaktadır.

OYAK YATIRIM, OYYAT hisse koduyla 10 Haziran 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

Yatırımlara yön veren geniş kapsamlı araştırma ve analiz hizmeti

OYAK YATIRIM Araştırma Bölümü ve OYAK YATIRIM Kurumsal Finansman Bölümü yatırımcılara yerinde ve geniş kapsamlı araştırmalar ve analiz hizmeti sunmaktadır. YATIRIM Araştırma Bölümü ile müşterilere yatırımlarının yönü hakkında geniş bir perspektifte bilgi akışı sağlanmaktadır; sermaye piyasası araçları ve diğer yatırım fırsatları hakkında analiz, tahmin ve tavsiyeler sunulmaktadır. Bu bölüm, Borsa İstanbul'da işlem gören çok sayıda hisse senedini takip ederek aracı kurumlar arasında en geniş kapsamda araştırma hizmeti veren ekiplerden biri olmuştur. YATIRIM Kurumsal Finansman Bölümü ise uzun vadeli iletişim ve güçlü müşteri yaklaşımıyla halka arz, borçlanma aracı ihraçları, şirket birleşmeleri ve devralmaları, finansal danışmanlık konularında şirketlere hizmet vermektedir.

2024 yılı faaliyetleri

Türkiye Finans Katılım Bankası, Fibabanka, Albaraka Türk, Creditwest Bank ve Albank ile emir iletimine aracılık projesi kapsamında başlayan iş birlikleri 2024 yılında artarak devam etmiştir. OYAK YATIRIM'in tüm iş birlikleriyle olan aracılık işlemleri hacmi her yıl artış göstermektedir.

OYAK YATIRIM, 13'ü Avrupa, 2'si ABD'de olmak üzere toplam 15 borsada hisse senedine ve borsa yatırım fonlarına ücretliz canlı fiyatlarla erişimi sağlayarak, bu borsalarda müşterilerinin işlem yapmasına aracılık etmektedir. Ayrıca, Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ve özellikle aralarında bankaların da olduğu şirketlerin yurt dışında yabancı para cinsinden ihraç ettikleri eurobond ve sukuk işlemleri için müşterilere aracılık hizmetleri sunulmaktadır.

Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasasında devlet iç borçlanma senetleri (DİBS), özel sektör tahvilleri (ÖST), varlığa dayalı menkul kıymetler (VDMK), kira sertifikaları (Sukuk) ve finansman bonoları işlem görmektedir. 2024 yılı itibarıyla OYAK YATIRIM, Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı ve Repo-Ters Repo Pazarı işlem hacminden banka iştiraki olmayan aracı kurumlar arasında 1'inci sırada yer almaktadır.

OYAK YATIRIM, Borçlanma Araçları Piyasası Taahhütlü İşlemler Pazarı'nda işlem hacminden banka iştiraki olmayan aracı kurumlar

arasında 1'inci sırada yer alırken, tüm piyasa katılımcıları dahil edildiğinde 12'inci sırada yer almaktadır.

2024 yılını, Pay Piyasası işlem hacminde 1,3 trilyon TL ve %1,91 pazar payı ile 16'ncı sırada tamamlayan OYAK YATIRIM, Borsa İstanbul Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası'nda (ViOP) ise 277 milyar TL (bir önceki yıla göre %16 artış) hacim ve %0,82 pazar payı ile 24'üncü sırada yer almıştır.

Şirket 2024 yılında, 109 adet Özel Sektör Tahvil, Kira Sertifikası, Bono (ÖST) ve Varlığa Dayalı Menkul Kıymet (VDMK) ihraçına liderlik yapmış ve müşterilerine bu işlemler kapsamında toplam 36,49 milyar TL fon sağlanması aracılık etmiştir. 2024 yılı içinde toplam 10,02 milyar TL değerinde Varlığa Dayalı Menkul Kıymet Toptan Alış Satış işleminde alıcı veya satıcı taraf olarak rol almıştır.

OYAK YATIRIM, 2024 yılında 34 halka arzda aracılık hizmeti sunmuştur.

Kredi notunda AAA seviyesi

JCR Eurasia Rating kredi derecelendirme kuruluşu, OYAK YATIRIM'ın 2024 yılı uzun vadeli ulusal kredi notunu, yatırım yapılabılır en yüksek seviye olan AAA olarak teyit etmiştir.

İşlevsel analiz

Temel ve teknik analiz uzmanına ihtiyaç duymadan tüm hisse senetlerini incelenip, hisse senedi analizleri kolayca yapılabilenmiştir.

İşlevsel öneri

OYAK YATIRIM müşterileri, teknik analiz ve çeşitli istatistiksel metotları harmanlayarak hisse senetleri, endeks, kur ve altın fiyatlarındaki değişimleri takip edebilirken, tekli ya da karşılıklı pozisyonlar alabilmektedir. Bununla birlikte müşterilere kantitatif araçlar sunan Şirket aracılığıyla yatırımcılar, hisse senetleri piyasalarındaki anlık değişimlerin etkilerini gelişen teknoloji sayesinde bütünsel bir analizle kolayca izleyebilmektedir.

Bağılı Ortaklıkları

► OYAK YATIRIM Ortaklıği A.Ş.
► OYAK PORTFÖY Yönetimi A.Ş.

► OYAK GRUP SIGORTA ve Reasürans Brokerliği A.Ş.

OYAK ŞİRKETLERİ

Finans Şirketleri

▼ OYAK YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

OYAK YATIRIM ORTAKLIĞIKuruluş Yılı
2006OYAK'ın İştirak Tarihi
2006OYAK'ın Payı¹
%47,4²

Faaliyet Konusu

SPK ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak

BIST Kodu
OYAYO.IS¹ OYAK'ın payı, Şirketin KAP künnesindeki OYAK/OYAK Şirketi'nin sermayedeki payı olarak verilmiştir.² Oy hakkı %86,4'tür.

Risk yönetimi ilkesi çerçevesinde ortaklık portföyünün istikrarlı büyümесини sürdürмeyи hedefleyen OYAK YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. 2006 yılında kurulmuştur. Şirketin kuruluş amacı 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatta belirlenmiş ilke ve kurallar çerçevesinde sermaye piyasası araçları ile ulusal ve uluslararası borsalarda veya borsa dışı organize piyasalarda işlem gören altın ve diğer kıymetli madenler portföyü işletmektir.

Söz konusu kanun uyarınca Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan ortaklık portföyünü oluşturmak, yönetmek ve gerektiğinde portföyde değişiklik yapmak için yetki belgesi sahibi olan OYAK YATIRIM ORTAKLIĞI, Menkul Kıymet Yatırım Ortaklıkları sektöründe faaliyet gösteren dokuz şirketten biridir.

Sermaye Piyasası Kurulu'ndan ortaklık portföyünü oluşturmak, yönetmek ve gerektiğinde portföyde değişiklik yapmak için yetki belgesi sahibi olan OYAK YATIRIM ORTAKLIĞI, Menkul Kıymet Yatırım Ortaklıkları sektöründe faaliyet gösteren dokuz şirketten biridir.

▼ OYAK PORTFÖY Yönetimi A.Ş.

OYAK PORTFÖYKuruluş Yılı
2013OYAK'ın İştirak Tarihi
2013OYAK'ın Payı
%100

Faaliyet Konusu

SPK ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak



Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde OYAK PORTFÖY, finansal varlıklardan oluşan bireysel ve kurumsal portföylerin yönetimi, yerli ve yabancı yatırım fonları ile yatırım ortaklılarının yönetimini de kapsayan geniş bir yelpazede finansal hizmetler sunmaktadır.

OYAK YATIRIM'ın %100 bağlı ortaklıği olarak 14 Haziran 2013 tarihinde SPK mevzuatında portföy yönetim faaliyetleri ile ilgili yapılan düzenlemeler kapsamında kurulan OYAK PORTFÖY Yönetimi A.Ş., gerekli yetki belgelerinin alınmasını takiben 2014 yılı Ocak ayı itibarıyla faaliyetine başlamıştır.

OYAK PORTFÖY, 2024 yıl sonu itibarıyla gayrimenkul ve girişim sermayesi yatırım fonlarının da dâhil olduğu toplam 37 adet yatırım fonunu yönetmektedir. Bununla birlikte, HDI Fibia Emeklilik ve Hayat A.Ş. nin kurucusu olduğu 8 adet

emeklilik fonunun ve diğer bir OYAK şirketi olan OYAK YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.'nin portföy yönetimi de OYAK PORTFÖY tarafından gerçekleştirilmektedir. Şirket yönetimi altında bulunan toplam portföy büyüklüğü, 2024 yılında yıllık bazda %146 artış göstererek 67,8 milyar TL'ye ulaşırken, fonlarındaki yatırımcı sayısında da artış kaydedilmiştir.

Yatırımcıların yanı sıra OYAK üye ve çalışanlarına yönelik özel fon kurulumu gerçekleştiren OYAK PORTFÖY, OYAK üye ve çalışanlarının sermaye piyasalarında yer almaları hususunda da özel hizmet sunmaktadır.

Şirket, fon çeşitliliğini artırırken istikrarlı getiriler sunmaya devam etmektedir. OYAK PORTFÖY'ün hedefi, müşteri tabanını genişleterek sermaye piyasalarında daha etkin rol oynamaktır.

Fonlarındaki yatırımcı sayısında artış olduğu görülen OYAK PORTFÖY yönetimi altındaki toplam portföy büyüklüğü, 2024 yılında yıllık bazda %146 artış göstererek 67,8 milyar TL'ye ulaşmıştır.

OYAK GRUP SİGORTA ve Reasürans Brokerliği A.Ş.

OYAK GRUP SİGORTA
Reasürans Brokerliği

Kuruluş Yılı
2017

OYAK'ın İştirak Tarihi
2017

OYAK'ın Payı
%100

Faaliyet Konusu
Sigorta ve reasürans
brokerliği



Küresel piyasalarda OYAK GRUP SİGORTA markasının konumu

Lloyd's Lisansı ayrıcalığı

Dünyanın en köklü ve lider sigorta ve reasürans piyasası olan İngiliz devi Lloyd's'un kriterlerini karşılayarak bu güçlü kurumun nadiren kabul ettiği brokerler arasında yer alma başarısını gösteren OYAK GRUP SİGORTA, Nisan 2020'de aldığı lisansıyla burada yetkili broker olarak iş yapmaktadır.

OYAK GRUP SİGORTA, bugüne kadar global piyasalarda faaliyet gösteren 300 bine yakın broker arasından yalnızca 38 brokerin sahip olduğu Lloyd's lisansına sahip şirketlerden biri olarak, marka değerini ve global piyasalardaki yerini güçlendirmiştir.

Başta Lloyd's üye sendikaları, Avrupa, Uzak Doğu ve Orta Doğu sigorta piyasaları olmak üzere küresel sigorta ve reasürans pazarının önde gelen şirketleri ile iş birliği müzakereleri, OYAK GRUP SİGORTA tarafından bizzat yürütülmektedir. Bugüne kadar 65'ten fazla reasürans şirketi ile iş birliği sözleşmeleri imzalanmıştır.

OYAK Global Risk Services

Londra'da OYAK Global Risk Services kurulması ile yerel ve uluslararası faaliyet gösteren hem Türk hem yabancı kurumsal ve bireysel müşterilere tüm endüstriyel alanlarda ve özellikle risklerde küresel sigorta ve reasürans çözümlerini merkez İstanbul ofisinin yanı sıra Londra'dan da sunarak bu alandaki gücünü artırmıştır.

WBN Üyeliği

Bağımsız Sigorta Brokerleri ve Çalışan Yan Haklar Danışmanları'ndan oluşan, uluslararası en büyük network ağına sahip olan Worldwide Broker Network'e (WBN) üyeleri sayesinde OYAK GRUP SİGORTA, altı kıtada 120'den fazla ülkedeki 500'den fazla ofis ile yurt dışı lokasyonlarında yerel sigorta çözümleri sağlayabilmektedir.

Yerel ve küresel piyasa dinamiklerine hâkim, konusunda uzman personeli ile OYAK Şirketleri, üyeleri ve çalışanları için özel sigorta çözümleri tasarlayan, onların ana hedeflerine ulaşmalarına katkı sağlayan OYAK GRUP SİGORTA, münhasır sigorta ve reasürans brokerliği faaliyetlerinde bulunmak üzere OYAK YATIRIM'ın %100 pay sahipliği ile 2017 yılında kurulmuştur.

Hizmet verdiği sektörün ilk 5 kuruluşundan biri olan OYAK GRUP SİGORTA, OYAK isminin Türkiye'de yarattığı güven, kalite, güç ve saygınlık ile kendini özdeşleştirecek sektörde öncü olma amacıyla doğru emin adımlarla ilerlemektedir. Şirket, kuruluş tarihinden bugüne kadar kümülatif yaptığı prim hacmini 14 milyar TL'nin üzerine çıkararak birçok rakibini geride bırakmıştır.

OYAK Şirketleri, üyeleri ve çalışanları için özel sigorta çözümleri tasarlayan, OYAK GRUP SİGORTA, bununla birlikte OYAK Şirketleri dışındaki müşterilerinin de sigorta süreçlerinde yer alarak sigorta piyasasındaki pozisyonunu güçlendirmeye devam etmektedir.

Risk ve hasar yönetimine dair tüm süreçleri OYAK Şirketlerinin menfaatlerini göz önünde bulundurarak yöneten OYAK GRUP SİGORTA, Türkiye'nin önemli ve lider sigorta şirketleri ile iş birliği içerisinde çalışmaktadır.

OYAK GRUP SİGORTA, OYAK dışı müşterilerine de benzer şekilde sigorta, reasürans ve risk danışmanlığı hizmetleri sunmaktadır. Şirket, 2022 yılı itibarıyla başlayan reasürans alanındaki yetkinliğini 2024'te de devam ettirerek Türkiye'de faaliyet gösteren sigorta şirketlerine de hizmet sunmaktadır.

OYAK GRUP SİGORTA, sigorta şirketlerinin sermaye yapısını destekleyecektir, sektörde rekabet gücünü artıracak ihtiyacı ve zorunlu reasürans çözümleri ile piyasa gelişimine destek vermek üzere çalışmalarını sürdürmektedir.

OYAK GRUP SİGORTA, OYAK Şirketleri ve OYAK Şirketleri dışında olmalarını gözetmeksiz, sigortalılara veya sigortalı adaylarına risk ve hasar yönetimi konusunda spesifik danışmanlık hizmeti vermektedir.

Yerel ve yurt dışı sigorta şirketleri ile iş birliği sözleşmeleri

OYAK GRUP SİGORTA, Türkiye'nin önde gelen sigorta şirketleri ve 30'dan fazla reasürans şirketi ile iş birliği sözleşmeleri imzalamıştır ve böylece hem yurt içinde hem uluslararası düzeyde reasürans hizmeti vermektedir.

Risk ve hasar danışmanlığında uzmanlık

Hem OYAK Şirketlerine hem de dış müşterilerine ihtiyaç duydukları risk/hasar yönetimi prosedürlerinin oluşturulması konusunda destek veren OYAK GRUP SİGORTA, ihtiyaç duyulan risk ve hasar yönetimi konularında grup ziyaretleri yapmakta ve eğitimler de düzenlemektedir.

OYAK Şirketleri ve OYAK Şirketleri dışında olmalarını gözetmeksiz, sigortalılara veya sigortalı adaylarına risk ve hasar yönetimi konusunda spesifik danışmanlık hizmeti verilmektedir. Ayrıca hasar danışmanlığı hizmetinin, sigortalının polisi OYAK GRUP SİGORTA aracılığı ile düzenlenenmiş olsun olmasın, tüm sigortalılara sunulması amaçlanmaktadır.

OYAK GRUP SİGORTA, yerel piyasadaki gücüne küresel ağını entegre ederek, gerek Türkiye sigorta piyasasında gerekse yurt dışı teminatlı poliselerin hasar süreçlerinin yönetilmesinde etkin rol oynamaya devam etmektedir.

Günümüz koşullarındaki işletmelere, uygulanabilir bir risk yönetimi çerçevesinde olacak şekilde sunulan kurumsal risk yönetimi hizmetleri, sigortaya devredilebilen ve devredilemeyecek risklerin, işletmelerin stratejileri doğrultusunda yönetimini desteklemek için geniş bir yelpazede, risk danışmanlığı kapsamında verilmektedir.

OYAK ŞİRKETLERİ

Finans Şirketleri

► OYAK GRUP SİGORTA ve Reasürans Brokerliği A.Ş.

Bütünsel risk yönetimi anlayışına sahip olan OYAK GRUP SİGORTA; uygun sigorta araçları ile sigortalılarının risklerine karşı çözüm üretmekte, dışarıdan gelebilecek riskleri de sigortalayarak sigortalıları için maksimum güvence sağlamayı hedeflemektedir.

Risk danışmanlığı hizmetinin kapsamına yanım, patlama, doğal afet kaynaklı sabit kıymet riskleri, deprem portföy analizi, iş durması ve kâr kaybı riskleri, siber riskler, kurumsal risk yönetimi, iş sürekliliği, ürün güvenliği ve geri çağrıma riskleri ve diğer risklerin değerlendirmesi girmektedir.

Risk danışmanlığı hizmetinin önemli bir parçası olarak tüm projelerde veya olası ihalelerde şartnamelere uygun sigorta çözümlerinin önerilmesi, uygun teminat yapısının oluşturulması, olası risklerin tespiti ve transferi dâhil, etkin risk yönetimi ile sigortalılara özel hizmetler sunulmaktadır.

OYAK GRUP SİGORTA internet sitesi, risk danışmanlığı hizmetleri kapsamında kurumsal firmalar tarafından risklerinin bizzat ölçümlenmesine imkân veren bir puanlama (scoring) çalışması dizayn ederek bu alandaki ihtiyaçların ön tespitine yönelik firmalara hizmet vermektedir.

OYAK Şirketleri ile iş birliği ve projeler

Bütünsel risk yönetimi anlayışına sahip olan OYAK GRUP SİGORTA; uygun sigorta araçları ile sigortalılarının risklerine karşı çözüm üretmekte, dışarıdan gelebilecek riskleri de sigortalayarak sigortalıları için maksimum güvence sağlamayı hedeflemektedir.

Sigortalılarının taşeronları, iş ortakları, müşteri ve bayileri ile yaptıkları sözleşmeleri enince ayırtına kadar inceleyen Şirket, sözleşmeye ve faaliyete en uygun sigorta çözümünü oluşturmaktadır.

Bu kapsamda yapılan çalışmalar arasında; OYAK Şirketlerinin sahalarda hizmet veren taşeronları için İşveren ve 3'üncü Şahis Mali Sorumluluk programı, spot taşımalar yapan taşeronlar için Taşıyıcı Sorumluluk Programı, deniz acenteleri için sorumluluk programı, Çimento Bayileri için Kefalet Sigorta programı bulunmaktadır. Toplu yapılan görüşmelerde, münferit başvurularдан daha uygun şartlar sağlananın yanı sıra tüm sürecin OYAK GRUP SİGORTA tarafından yönetilmesi ile sigortalıların operasyonel süreçlerine destek sağlanmaktadır.

OYAK Şirketlerine ve grup dışı müşterilere İHA'lar (Drone) özelinde teminat sunmak üzere, Londra ofisi aracılığıyla, OYAK GRUP SİGORTA'ya özel bir Drone fasilitesi hayata geçirilmiştir. Bu kapsamdaki sigorta ihtiyaçlarının tamamı söz konusu teminat üzerinden sağlanmaktadır.

Grup nezdinde yapılacak yenilenebilir enerji yatırımları için şirketlerle koordineli şekilde çalışılmakta olup hem yatırımların proje aşamasında hem de yatırım sonrasında tüm sigorta ihtiyaçları için gerekli aksiyonların alınması planlanmaktadır.

Bireysel ve affinity projeler

OYAK Platform üzerinden OYAK üyelerine ve çalışanlarına özel; OYAK Kasko-Trafik, OYAK Konut ve OYAK Tamamlayıcı Sağlık Sigortası ürünleri ve avantajlı kampanyalar sunulmaktadır.

Tüm OYAK üyelerinin, çalışanlarının ve OYAK dışı müşterilerin sigorta ihtiyaçlarını en etkin ve en hızlı şekilde yönetmek amacıyla kurulan çağrı merkezi de etkin ve kaliteli hizmet vermek üzere çalışmaya devam etmektedir.

OYAK GRUP SİGORTA, farklı sektörlerdeki müşterileri ve iş ortakları ile dijital satış kanallarında etkin ve kârlılığı yüksek affinity programları geliştirilmeye devam edecektir.

Şirketin de dâhil olduğu, Türkiye'nin önde gelen sigorta şirketleri tarafından, teminatları içerecek şekilde karşılaşmalıdır en uygun, en hızlı fiyat teklifinin verildiği dijital bir teklif ve satış platformu oluşturulmuş ve bu sayede operasyonel satış maliyetleri minimuma indirilmiştir.



Müşterilerine sunduğu kaliteli hizmetten ve verdiği güvenden ödün vermeksızın çalışarak müşterilerinin takdirini daima üstün tutan OYAK GRUP SİGORTA, örnek bir sigorta ve brokerlik şirketi olarak geleceğe doğru emin adımlarla ilerlemektedir.

Dijital platform

Dijitalleşen dünyanın dinamiklerine uygun olarak Türkiye'nin önde gelen sigorta şirketleri tarafından karşılaştırmalı, en uygun ve en hızlı fiyat teklifinin verildiği dijital bir teklif ve satış platformu oluşturulmuş ve müşterilerin hizmetine sunulmuştur. Insurtech yatırımlar piyasaya dinamikleri ve gelişmelerine bağlı olarak ele alınan başlıca konular arasındadır. Ayrıca, gelişen teknolojiler ve fark yaratıcı ürün çeşitliliği ile farklı dijital platformlarda yapılan özel iş birlükleri ile Sigorta Hizmet sağlayıcı olarak yer alınmakta; yapay zekâ tabanlı uygulamalar sayesinde müşterilerin ihtiyaçlarına uygun ürünler etkin ve hızlı şekilde sunulmaktadır.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 10002: 2018
- ISO 9001: 2015 (IAS ACCREDITED)
- ISO 9001: 2015 (TÜRKAK)

Bağılı Ortaklıklar

- OYAK Global Risk Services Limited



Gıda Şirketleri

2024 OYAK FAALİYET RAPORU

Sürdürülebilir büyümeye vizyonu doğrultusunda OYAK, stratejik açıdan önem verdiği gıda sektöründeki büyük yatırımlarına, 2021 yılından bu yana kararlılıkla devam etmektedir.

sagra
since 1936



SATEM

2024 OYAK FAALİYET RAPORU

Gıda Şirketleri

OYAK, bünyesine dahil ettiği Türkiye'nin klasikleşmiş marka değerlerinden TAMEK ve Sagra ile gıda sektöründe etkili bir varlık sergilemektedir.

OYAK, Sagra Grup Gıda Üretim ve Ticaret Anonim Şirketi'ni (Sagra) alarak Türkiye büyülüğu 1 trilyon TL'yi aşan gıda sektörüne ilk adımını atmıştır. Sektördeki ikinci stratejik hamlesi ise 1955'te Bursa'da kurulan %100 Türk menşeli gıda üreticisi TAMEK'i satın almak olan OYAK bu alandaki kararlılığını sergilemiştir.

OYAK, Türkiye çikolatalı ürünler pazarının 88 yıllık köklü markası Sagra ile Tadelle, Sarelle ve Gol markalarını da bünyesine katarak yoluna devam etmiştir. Yüksek sağlık ve güvenlik standartlarında üretim tesinine sahip olan Sagra, üretiminin dünyanın en zengin fındık bahçelerinin bulunduğu Karadeniz Bölgesi'nin Ordu ilinde gerçekleştirmektedir. 60 bin m²'lik bir alanda, yüksek standartlarda faaliyet göstermekte olan fabrikانın yıllık üretim kapasitesi 30 bin tondur.

Bugün OYAK bünyesinde üretimine devam eden TAMEK, Bursa-Karacabey 124 bin m²'lik alanda 221 bin tonluk kapasiteli tesiste yurt içi ve yurt dışı müşterilerine yönelik üretim yapmaktadır. Salihli-Manisa Tesisi 2024 yılında faaliyetini durdurmuş ve

yenileme projesi kapsamında inşaat sürecine girmiştir. Tesis, 2025 yılı domates sezonunda faaliyetine tekrar başlayacaktır. Gıda ve içecek olmak üzere iki grupta, toplamda sekiz kategoride 300'ün üzerinde farklı çeşit ve ambalaj tipi ile geniş bir ürün portföyüne sahip olan TAMEK yurt içi faaliyetlerinin yanı sıra 32 ülkeye ihracat yapmaktadır.

Türkiye'nin en büyük satış ve dağıtım platformu olmak vizyonuyla yola çıkan SATEM, ülkemizdeki ulusal zincirler, yerel zincirler, geleneksel kanal satış noktaları, ev dışı tüketim noktaları, e-ticaret, ihracat müşterileri gibi alternatif kanallar da dâhil olmak üzere çeşitli satış noktalarına temsil ettiği ürün ve markaları ulaştırmak için satış, ticari pazarlama, satış operasyon başta olmak üzere, idari ve operasyonel tüm birimleri ile hizmet etmektedir.

Bu hedefe giden yolda SATEM; güven, hız, şeffaflık, kalite, yenilikçilik, müşteri odaklılık ve çalışan memnuniyeti değerlerini benimsemiştir.



OYAK ŞİRKETLERİ

Gıda Şirketleri

▼ OYAK Gıda ve Tarım Holding A.Ş.

Kuruluş Yılı
2020

OYAK'ın İştirak Tarihi
2020

OYAK'ın Payı
%100

Faaliyet Konusu
Gıda ve tarım başta olmak üzere çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren şirketlere iştirak etmek



▼ Sagra Grup Gıda Üretim ve Ticaret A.Ş.

Sagra
since 1936

Kuruluş Yılı
1936

OYAK'ın İştirak Tarihi
2021

OYAK'ın Payı
%100

Faaliyet Konusu
Çikolata kaplamalı ürünler, çikolata ve sürme çikolata üretimi



OYAK Gıda ve Tarım Holding A.Ş., %100'ü OYAK'a ait olmak üzere 2020 yılında kurulmuştur. Şirket, OYAK'ın sürdürülebilir büyümeye vizyonu doğrultusunda stratejik açıdan önem verdiği gıda sektöründe yeni yatırımlar yapmak ve gıda sektöründe faaliyette bulunan şirketlere iştirak etmek üzere, kuruluş amacı doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir.

**Bağılı Ortaklıkları**

- ▶ Sagra Grup Gıda Üretim ve Ticaret A.Ş.
- ▶ SATEM Grup Gıda Üretim ve Ticaret A.Ş.
- ▶ TAMEK Grup Gıda Üretim ve Ticaret A.Ş.
- ▶ Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Sagra'nın 88 yıllık bilgi birikiminin ve deneyiminin OYAK'ın mevcut gücü ve gıda sektöründeki vizyonu ile bir araya gelmesiyle oluşan sinerji, markanın verimliliğine yansımaktadır. Sagra'nın bugün, 60 bin m²'lik bir alanda, yüksek standartlarda faaliyet göstermeye olan fabrikasının yıllık üretim kapasitesi 30 bin tondur.

Sagra'nın faaliyet konusu çikolata kaplamalı ürünler, çikolata ve sürme çikolata üretimidir. Geçmiş 1936 yılına kadar uzanan bu köklü marka, bir aile şirketi olarak kurulmuştur. Sagra, Türkiye'nin ilk fındık ihracatçısı olma özelliğini taşımaktadır.

Şirket, kendi alanlarında Türkiye'nin en önemli ve köklü markaları olan Tadelle, Sarelle, Gol ve Sagra markalarının üreticisidir. Geçmiş yıllarda farklı şirketlerin çatısı altında faaliyetlerini sürdürün Türkiye'nin bu güclü markaları, 2021 yılında OYAK Şirketleri bünyesine katılmıştır.

Sagra'nın 88 yıllık bilgi birikiminin ve deneyiminin OYAK'ın mevcut gücü ve gıda sektöründeki vizyonu ile bir araya gelmesiyle markanın daha da ileriye taşınması, pazardaki fırsatların değerlendirilerek ürün çeşitliliğinin artırılması ve özellikle gıda ihracatında önemli bir hacme ulaşılması hedeflenmektedir.

OYAK ŞİRKETLERİ

Gıda Şirketleri

Sagra Grup Gıda Üretim ve Ticaret A.Ş

Yıllık 30 bin tonluk üretim

Sagra Grup'un üretim üssü, 60 bin m²'lik alanda, yüksek standartlarda faaliyet gösteren ve yıllık üretim kapasitesi 30 bin ton olan Karadeniz Bölgesi'nin Ordu ilindeki fabrikasıdır. Yüksek sağlık ve güvenlik standartlarında üretim tesinine sahip olan Sagra Grup, üretimini dünyadan en zengin fındık bahçelerinin bulunduğu bu coğrafyada gerçekleştirmektedir.

Sagra'nın OYAK tarafından satın alınması sonrasında öncelikli olarak üretim hatları, Sagra ve Sagra'nın sahip olduğu Sarelle, Tadelle ve Gol gibi markaların ihtiyaçlarını ve tüketicinin beklenilerini karşılayacak noktaya getirmiştir. Bakım çalışmalarında bu doğrultuda yapılmış olan tesiste, sektördeki gelişmeler incelenerek fabrika özelinde uygulamaya geçilmiştir.

OYAK vizyonu ile Sagra portföyündeki ürün çeşitliliğini artırmak amacıyla, Mayıs 2024'te Ordu ilindeki fabrikada kapasite ve verimlilik artışı sağlamaya yönelik yatırım kararı alınmıştır. Bunun yanı sıra yeni yatırım projesi ile birlikte mevcut kapasitenin yaklaşık iki katına çıkması öngörmektedir.

Katma değerli içerikler, ikonik lezzetler

Klasik lezzetinden ve kalitesinden ödün vermeden özüne sadık kalan ve bununla birlikte yenilenen, gelişen Sagra, küresel marka olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir.

Bugün Sagra markaları, tüketici tarafından tercih edilen ve sektörde söz sahibi olan güçlü markalar arasında yer almaktadır.

Türkiye'nin ikonik markalarını tüketiciyle buluşturan Sagra, ürünlerinde trans yağı, renklendirici ve koruyucu kullanmamaktadır. Ürünlerin içerdiği şeker ise şeker pancarından elde edilmekte, fruktoz ve glikoz gibi şekerler içeriklerde yer almamaktadır. Sadece gerçek çikolata kullanılan ürünler, doğala özdeş aroma vanilin yerine doğal aroma verici (vanilya) kullanılarak üretilmektedir. Katma değerli içerikleriyle bu ikonik lezzetler, sektörde fark yaratmaya devam etmektedir.

Sagra; bol fındık ve yoğun çikolata tadına sahip çikolata ve gofret markası Tadelle, sürme çikolata ve gofret markası Sarelle, lezzetli ve eğlenceli çikolata kaplı fındık draje markası Gol ile

tüketicisiye doğal içerikli sağlıklı lezzetler sunmaktadır. Şirket, bir döneme damga vurmuş nostaljik Sagra Special mağazalarını, yenilenen vizyonu ve dış görünümüyle, "Sagra 1936" markası altında çikolata, kahve, dondurma çeşitlerinin yer aldığı kafeler olarak yeniden hayata geçirmiştir.

Sagra, büyümeyi OYAK'tan aldığı güç ile hızlandırmış, 2022 yılında gofret ve draje kategorilerinde 12 yeni ürününü pazaraya sunmuştur. Böylece ürün portföyüni genişleten Şirket, 2023 yılında Tadelle markasıyla tablet çikolata kategorisine 9 çeşit ürün ekleyerek ürün ailesini daha da büyütmüştür.

Sarelle yenilenen tasarım konsepti ve farklı lezzetlere sahip 5 çeşit ürünü ile 2024 yılında rafta yerini almıştır. Sarelle kakaolu fındık ezmeyi relansman çalışması yapılarak "yenilenen lezzet ve kıvam" ön plana çıkarılmıştır. Ayrıca Tadelle parça fındıklı kakaolu fındık ezmeyi sürme çikolata pazarına etkili bir giriş yapmıştır. Sınırlı sayıda üretilen ve %36 fındık içeren ürün tüketiciler ile buluşturulmuştur.

Türk fındığını dünya ile buluşturan köprü

Sagra, 31 Mart 2021 tarihinde OYAK bünyesine katılmıştır. Bu güçlü yapıya dahil olmanın verdiği güven ve vizyonla Şirket, bir dünya markası olma hedefini net olarak ortaya koymustur. Bu doğrultuda atılan ilk adımlardan biri ise fındığın hikayesini yeniden yazmak üzere yola çıkmıştır.

Fındığın anavatanı Ordu'dan başlayıp 65 ülkeye uzanan bu yolculukta hem yerel halka hem çiftçiye ulaşan Şirket, Türk fındığını dünya ile buluşturarak bir köprü olmayı amaçlamaktadır.

Sagra, bu hedefini gerçekleştirmek üzere kararlılıkla çalışmalarını sürdürmektedir. Bu doğrultuda, bölgede istihdam artışı sağlanmasıının yanı sıra fındık üreticisine eğitim programları, Ar-Ge çalışmaları, gubre desteği ve üretim gücü ile katkı verilmekte, ayrıca bölgenin ihracattaki pozisyonu güçlendirilerek değeri artırılmaktadır. Bu süreçte tarımın ve fındığın geleceği için Ordu ve çevre illerde kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve üniversitelerle de iş birliği içerisinde çalışmalar devam etmektedir.

Türk fındığının dünyada bilinirliği için çalışmalar

İç pazarın yanı sıra sıra ihracatta da büyümeye hedefleyen Sagra, mevcut durumda Almanya, Amerika Birleşik Devletleri, Fransa, İsviçre, Suudi Arabistan, Japonya ve İngiltere başta olmak üzere birçok ülkeye ihracat yapmaktadır. Şirket, kısa zamanda kategori sayısını, ürün gamını ve marka sayısını artırıp, daha da zengin bir portföye ulaşarak yurt dışı ihracat pazarlarında söz sahibi olmayı hedeflemektedir. Ürettiği yüksek katma değerli ürünler ile öncelikli hedefi Orta Doğu ülkeleri olan Sagra, Avrupa ve Amerika pazarlarına da odaklanmaktadır.

Türkiye'nin markası Tadelle

Türkiye'nin ilk fındıklı çikolatası Tadelle, bol fındığı ve yoğun çikolatası, katkısız ve doğal içeriğiyle ulaştığı eşsiz lezzetini OYAK farkıyla tüm Türkiye ile buluşturmaktadır.

Ülkemizin nostaljik değerlerinden biri olan, küçük büyük herkesin vazgeçilmez lezzeti Tadelle markasının altında, bar, gofret ve tablet çikolata kategorileri yer almaktadır. Bu güçlü ve köklü marka her yıl portföye eklenen yeni ürün çeşitleri ve OYAK'ın küresel vizyonu işliğinde Türkiye'nin ardından dünyaya açılmaya hazırlanmaktadır.

1980'lerde pazaraya çıkan ve günümüzde hâlâ yüksek bilinirliği ile tüketicilerin tercih ettiği güçlü marka Sarelle ise özel Sagra fındıklarına borçlu olduğu benzersiz lezzeti ile tarzi, yaşı, mesleği, beğenisi fark etmeksiz tüm Türkiye'yi kucaklamaya devam etmektedir. Sarelle, gelecek dönemde hazırlayacağı sürpriz lezzetler ile sürme çikolata kategorisinin de öncüsü olmayı hedeflemektedir.



2024 ödülleri

Business Honors Awards ödül töreninde; Sagra markaları dört farklı kategoride; Tadelle Kakaolu Fındık Ezmesi ürünüyle "En İyi Pazarlama İnovasyonu" kategorisinde, Sarelle Vegan ürünüyle "En İyi Pazarlama İnovasyonu" kategorisinde, Sarelle ürünyle "En İyi Doğrudan Pazarlama" kategorisinde, Sagra 1936 Çeşme ürünü ile "En İyi Pazarlama İnovasyonu" ödüllerine layık görülmüştür.

Kalite Yönetim Sistemi

- ▶ BRCGS (Brand Reputation through Compliance Global Standards) Belgesi
- ▶ IFS (International Food Standard) Belgesi
- ▶ ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- ▶ ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- ▶ ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- ▶ FDA (U.S. Food and Drug Administration) Belgesi
- ▶ Orthodox Union Kosher Belgesi
- ▶ TSE Halal Belgesi
- ▶ Vegan Belgesi
- ▶ ISO 500
- ▶ ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi
- ▶ Kascert SMIIC 1 Halal Belgesi
- ▶ Kascert MS 1500 Halal Belgesi

TAMEK Grup Gıda Üretim A.Ş.



Kuruluş Yılı
1955

OYAK'ın İştirak Tarihi
2021

OYAK'ın Payı
%100

Faaliyet Konusu

Meyve suyu, soğuk çay, salça, ketçap, mayonez ve soslar, taze ve haşlanmış sebze konserveleri, hazır yemek, reçel ve marmelat ürünlerinin üretim, satış, pazarlaması, ürün araştırma geliştirme



Kuruluşu 31 Mart 1955'e uzanan köklü TAMEK markası ismini Türk Alman Meyve Ekstreleri Kumpanyası sözcüklerinin baş harflerinden almaktadır. Alman firmasıyla yapılan teknolojik iş birliği çerçevesinde Bursa-Demirtaş'ta kurulmuş olan TAMEK, Alman ortağın bir yıl sonra ayrılması ile %100 Türk menşeli bir gıda üreticisi olarak sektörde yerini almıştır.

İlk üretim faaliyetleri domates suyu ve ketçap ürünleri olan TAMEK, pazar ihtiyaçları doğrultusunda meyve suyu, konserve, salça, reçel, hazır yemek gibi kategorilerde üretim ve pazarlama çalışmalarına devam etmiştir. TAMEK, Türkiye'de son kullanıcıya pek çok yenilik ve ilk sunmuştur. Bu kapsamda ülkemizde ilk ketçap ve domates suyu 1958 yılında, ilk hazır yemek ve dolma üretimi 1959 yılında TAMEK tarafından gerçekleştirilmiştir. 1963 yılında Bursa-Demirtaş'taki Fabrikasında meyve suyu üretimine başlayarak efsane kahverengi şişeleri pazara sunan Şirket, 1974 yılında ise Türkiye'nin ilk haşlanmış bakliyatlarını üretmiştir.

TAMEK, 1987 yılında Bursa-Karacabey'deki Fabrikasında salça, konserve, bezelye, reçel, meyve konsantresi ve marmelat üretimine başlamıştır. Şirket, 1992 yılında Türkiye'nin ilk diyabetik reçelini, 1993 yılında ilk teneke kutulu meyve suyunu, 2000 yılında ise ilk karton kutuda salça üretiminin gerçekleştirilmiştir. 2002 yılında ise şu anda yeniden inşası devam eden salça ve domates mamullerinin üretiminin yapılmakta olduğu Manisa-Salihli Fabrikası devreye alınmıştır. 2006 yılında Türkiye'nin ilk katkısız ve koruyucu içermeyen konsserve ürünlerini de yine TAMEK tarafından üretilmiştir.

Türkiye'de ilklerin markası

- ▶ 1958'de Türkiye'nin ilk ketçap ve domates suyu üretti.
- ▶ 1959'da Türkiye'de ilk hazır yemek ve dolma üretiminin gerçekleştirildi.
- ▶ 1963'te ilk meyve suyu üretimini yaparak ünlü kahverengi şişeleri pazara sundu.
- ▶ 1974'te Türkiye'nin ilk haşlanmış bakliyatlarını üretti.
- ▶ 1992'de Türkiye'nin ilk diyabetik reçelini üretti.
- ▶ 1993'te Türkiye'nin ilk teneke kutulu meyve suyu üretiminin gerçekleştirildi.

- ▶ 2000'de Türkiye'nin ilk karton kutudaki salça üretiminin gerçekleştirildi.
- ▶ 2006'da Türkiye'nin ilk katkısız ve koruyucu içermeyen konserve ürünlerini üretti.
- ▶ 2007'de Türkiye'de bir ilk olarak potasyum açısından zenginleştirilmiş ve kalp dostu olan %100 portakal suunu üretti.
- ▶ 2014'te meyve suyunda Türkiye'de ilk crystal formundaki karton ambalajı kullandı.
- ▶ 2022'de Türkiye'de ilk kez miksoloji serisini pazara sundu.
- ▶ 2022'de Türkiye'nin ilk çocuk limonatasını pazara sundu.
- ▶ 2024'de Türkiye'nin ilk fonksiyonel makarna soslarını pazara sundu.

FSSC 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 9000 ve Kalite Yönetim Sistemi sertifikasyonları bulunan TAMEK, müşterileri ve pazar talepleri doğrultusunda çeşitli ürünler kapsamında temin edilen Organik Tarım, Helal Gıda, FDA belgelerine sahiptir.



OYAK ŞİRKETLERİ

Gıda Şirketleri

TAMEK Grup Gıda Üretim A.Ş.

TAMEK, Bursa Karacabey'de 124 bin m²'lik alanda 221 bin tonluk kapasiteli tesiste yurt içi ve yurt dışı müşterilerine yönelik üretim yapmaktadır. Salihli-Manisa tesisi 2024 yılında faaliyetini durdurmuştur ve yenileme projesi kapsamında inşaat sürecine girmiştir. Tesisin 2025 yılının domates sezonunda faaliyetine tekrar başlaması planlanmaktadır. Şirket, gıda ve içecek olmak üzere iki ana grupta, toplamda sekiz kategoride (meyve suyu, soğuk çay, salça, konserve, ketçap-mayonez-soslar, reçel, turşu, hazır yemek) 300'ün üzerinde farklı çeşit ve ambalaj tipi ile geniş bir ürün portföyüne sahiptir.

TAMEK Ice Tea - Relansman

TAMEK 2023 yılı içerisinde en büyük lansmanını yeni soğuk çay serisini tüketicilerin beğenisine sunarak gerçekleştirmiştir. Şeftali, Şeftali-Hibiskus, Karpuz-Çilek ve Limon-Lime olmak üzere dört farklı seçenek ile pazara sunulan ürünler, 330 ml'lik ömrü boyu geri dönüştürülebilir teneke kutularda üretilmektedir. 2024 yılında çoklu tüketime uygun 6'lı paket teneke kutu ürünlerin, 1,5 litrelük pet şişe çeşitlerin ve soğuk çay pazarında bir ilk olarak çocuklara özel tasarım uyarlamalı 200 ml'lik karton ambalajların lansmanı yapılarak kapsayıcı soğuk çay portföyü tamamlanmış ve bu ürünlerin relansmanı gerçekleştirilmiştir.

"TAMEK Gusto" Makarna Sosları

Tüketicinin makarna tüketim motivasyonunu olumsuz yönde etkileyen; hazırlıksızlık ve tek yönlü beslenme gibi önemli bariyerler mevcuttur. TAMEK, tüketici iç görüşlerindeki bariyerleri aşmak için lezzetten de ödünlü vermeden Türkiye'nin ilk fonksiyonel makarna soslarını pazara sunmuştur. Tüketicinin bazen tek başına bazen de sevdikleriyle özel kıldığı anlarda; bu tecrübeyi taçlandıran TAMEK Gusto Makarna Sosları fonksiyonel faydalıya öne çıkmaktadır. Lifli Pesto Sosunu ve Proteinli Napoliten Sosunu portföyünde barındıran TAMEK Gusto Makarna Sosları ayrıca koruyucu katkı maddesi içermemektedir. Tüm burlarınlığında; premium ürün konumlandırması için Gusto alt markasının karakteristiğine uygun tipografi ve kraft etkili siyah tasarım temel alınarak artisan bir marka kimliği inşa edilmiştir. 2024 yılında lansmanı yapılan TAMEK Gusto Makarna Sosları ile her geçen gün daha fazla haneye giriş hedeflenmektedir.



TAMEK Yeni Şeker İlavetsiz Reçel

TAMEK, reçel kategorisindeki tutarsal pazar payı liderliğini Şeker İlavetsiz Reçel relansmanı ile taçlandırmıştır. Güncel trendler ışığında değişen ve güncellenen reçetesini ve tasarımını ile TAMEK Şeker İlavetsiz Reçeller, tüketici beğenisine sunmuştur. Bitkisel tatlandırıcı (stevia) ile lezzetlendirilmiş yeni Şeker İlavetsiz Reçeller çilek ve vişne seçenekleri ile kahvaltı sofralarını lezzetlendirmeyi hedeflemektedir.

TAMEK 2024 yılı boyunca yeni ürünlerini pazara sunarak ürün portföyünü genişletmiş; toplamda 14 yeni ürünü pazara sunmuştur. Bir kısmı yeni ürün ve fason projesi sayesinde devir itibarıyla kullanılmaya olmayan 330 ml prizma karton hattı devreye alınmıştır. TAMEK markası geniş yelpazede yenilikçi ürünlerle tüketiciyle buluşmaya devam edecektir.

TAMEK bir sos markasıdır

Sos kategorisinde nispeten yeni bir oyuncu olan TAMEK, sebze ve meyvedeki uzmanlığını güçlendirmek amacıyla oyun değiştirici nitelikte yenilikçi sos çeşitlerini pazara sunmuştur. Sriracha Mayonez ürünü ilk defa bu kategori açısından en uygun kanal olan indirim marketlerde "in&out" ürün olarak tüketiciye sunulmuş ve göstermiş olduğu satış performansı ile diğer marketlerde listelenme talebi almıştır. Yıl boyunca devam eden yeni ürünlerini denemeye meyilli tüketici profilinin hedeflendiği yoğun dijital iletişim çalışmalarının da katkılarıyla TAMEK Marketing Türkiye'nin hazırladığı "Türkiye'nin Sos Haritası" analiz raporunda sos kategorisinde marka bilinirliğinde üçüncü sırada konumlanmayı başarmıştır.

Sürdürülebilirlik yatırımları

TAMEK, gıda sektörünün potansiyeline inanarak güçlü yatırımlarla geleceğe hazırlanmaktadır. Bu doğrultuda;

► TAMEK Salihli Fabrikası'nda, kapsamlı bir yenileme ve kapasite artış projesi yürütülmektedir. 2024'te başlayan uygulama projesiyle, fabrikanın 2025'te domates sezonunda üretmeye hazır hale getirilmesi hedeflenmektedir. Fabrikada perakende, ev dışı tüketim ve endüstriyel kanallara yönelik üretimecek domates salça ürünlerinin yanı sıra yeni üretim hattı yatırımıyla doğranmış domates, soyulmuş domates gibi yeni domates ürünlerinin de üretimi planlanmaktadır. Yatırım sonunda fabrikanın domates işleme kapasitesi günlük 1.200 tondan 2.600 tona yükselecektir. Yıllık ürün üretim kapasitesi ise 31.000 ton olarak hedeflenmektedir.

► TAMEK Karacabey Fabrikası'nda da kapsamlı bir yenileme ve kapasite artış projesine yönelik geliştirme çalışmaları devam etmektedir. 2025 yılında başlaması planlanan projenin 2027'de tamamlanması hedeflenmektedir. Bu kapsamlı yatırımla, domates işleme kapasitesinin günlük 1.900 tondan 3.750 tona yükselmesi hedeflenmektedir.

► Uşak'ta 222.900 m² alanda 11,2 MWe kapasitede elektrik üretecek şekilde GES yatırımına yönelik proje yürütülmektedir.

Yurt dışı pazarlar

İçecek ve gıda sektöründe faaliyet gösteren TAMEK, yurt dışında 32 ülkeye ihracat yapmaktadır.



2024 ödülleri

TAMEK, Business Honors Awards ödül töreninde; Gusto Fonksiyonel Makarna Sosu lansmanı ile "Sürdürülebilir Satış Stratejileri" ve Ice Tea yenilikçi lansman stratejisi ile "En İyi İş Geliştirme Stratejisi" kategorilerinde ödülü lâyık görülmüştür.

Kalite Yönetim Sistemi

- FSSC 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- Halal Gıda Sertifikasyonu
- Kosher Sertifikasyonu (müsteri talebine bağlı ürün bazlı temin ediliyor)
- Organik Ürün Sertifikası (Domates salçası)

SATEM Grup Gıda Dağıtım ve Pazarlama A.Ş.



Kuruluş Yılı
2021

OYAK'ın İştirak Tarihi
2021

OYAK'ın Payı
%100

Faaliyet Konusu
Meyve suyu, salça, ketchup, mayonez ve soslar, taze ve haşlanmış sebze konserveleri, ve marmelat, kuruyemiş, cips, atıştırmalık ürünlerinin satış ve pazarlama faaliyetleri ve konsept kafe işletmesi



1 Eylül 2021'de aktif dağıtım operasyonuna geçen SATEM'in güçlü satış ve dağıtım organizasyonu sayesinde bünyesinde bulunan Sagra, TAMEK ve Gold Harvest markalarının ürünleri etkin satış noktalarına güvenle ulaştırılmaktadır. Bu amaçla Şirket, en verimli sahaya gidiş modeli ile teknolojik altyapayı birleştirerek faaliyetlerini yürütmektedir.

SATEM, 2024 yılında Talya Bitkisel Ürünler Tic. ve San. A.Ş.'nin üretimini gerçekleştirdiği bitkisel yağ ve gıda takviye ürünlerinin de satışını gerçekleştirmeye başlamıştır.

Ceşitli satış noktalarına temsil ettiği ürünleri ve markaları ulaştırmak için satış, ticari pazarlama, satış operasyon başta olmak üzere, idari ve operasyonel tüm birimleri ile hizmet etmekte olan SATEM, Türkiye'deki ulusal zincirler, yerel zincirler, geleneksel kanal satış noktaları, ev dışı tüketim noktaları, e-ticaret, ihracat müşterileri gibi alternatif kanallar da dahil olmak üzere pek çok satış kanalını kullanmaktadır.

Teknolojik altyapı ile tek noktadan yönetim

Satış, dağıtım ve pazarlama alanındaki gücünü teknolojiyi yakından takip ederek ve üst seviyede kullanarak sağlayan SATEM, teknolojik altyapısı ile saha satış operasyonunu anlık ve dinamik raporlamalarla analiz edebilmekte, doğru ve zamanında müdahaleler ile saha satış ekibini desteklemektedir. Tek noktadan yönetim yaklaşımını sağlayan bu teknolojik altyapı, Şirketin iş yapma biçimini şekillendirmektedir. Buna ek olarak Şirket, geniş ürün portföyü ile dağıtımda sinerjik yapı avantajını kullanmakta ve rafta liderliğe odaklanmaktadır.

Şirket, satış noktalarında bulunurluğu ve hedef tüketicilerin anlık satınalma kararlarını etkileyerek "Mükemmel Mağazacılık" düzenini sağlayarak satışları artırmak için devreye alındı. Tanzim-Teshir Ekibini genişletmiş ve çalışmalarını 2024 yılında 2 kat büyüterek etkili mağazalar ve sonuçlar elde etmiştir.

Yayın dağıtımla ciroda iki kat büyümeye

SATEM, 2023 yılında başlattığı rut optimizasyon ve nokta verimlilik çalışmalarını 2024 yılında da sürdürmüştür. 106 bin kaliteli ve etkin satış noktasında sürdürülebilir satış sağlayan Şirket, mevcut ürün portföyü ile gerçekleştirdiği cirosunu bir önceki yıla göre iki katına çıkartmıştır.

Satış-Dağıtım organizasyonuna ek olarak, geçmişte olduğu gibi bugün de köklü Sagra markasına değer katacak olan "Sagra Café since 1936" kafeleri ile SATEM, Konsept Mağazacılık çatısı altında çalışmalarına Ordu, İstanbul Galataport, Maltepe, Bağdat Caddesi ve Başakşehir lokasyonlarında hız kesmeden devam etmektedir.

"Sagra Café since 1936" kafeleri 70'e yakın deneyimli kadrosuya hizmet verdiği mağazalarında yarattığı konsept ile ünlü çikolata çeşmesinin günümüz çizgileriyle yenilenen tasarımını da tüketıcılerle buluşturmaktadır. Kullanılan çevre dostu ürünlerden enerji tasarrufuna kadar sürdürülebilirlik unsurları da bu konsept çerçevesinde ön planda tutulmaktadır.

Çatısı altında bulunan markaların pazar payını artırmak ve dağıtım faaliyetlerini bütünlüğe getirmek, maliyet optimizasyonu ile en etkin satış noktalarında bulundurmak amacıyla hizmet veren SATEM, 17 Mayıs 2021'de kurulmuştur.



Mağazalarda ürün gamında yer alan spesiyal çikolata, pasta, kruvasan, tatlı ve tuzlu çeşitlerine ek olarak bu yıl menüye dahil edilen poğaçalar, simit, kruvasan sandviç ve makaron çeşitleri ve özel üretim çekirdek kahve gibi birçok ürünün yanı sıra kurumsal müşterilerinin ihtiyaç ve isteklerine yönelik, özel ürünler de yer almaktadır. Ürün portföyüne kazandırılan yeni çeşitler ile gerçekleşen ciro, bir önceki yıla göre %130 büyümüştür.

Diğer Şirketler



ATAER Holding A.Ş.



Kuruluş Yılı
2005

OYAK'ın İştirak Tarihi
2005

OYAK'ın Payı
%100

Faaliyet Konusu

Maden metalürji başta
olmak üzere çeşitli
sektörlerde faaliyet
gösteren şirketlere iştirak
etmek



OYAK Otomotiv Enerji ve Lojistik Holding A.Ş.

Kuruluş Yılı¹
2020

OYAK'ın İştirak Tarihi
2020

OYAK'ın Payı
%100

Faaliyet Konusu
Otomotiv, lojistik,
akaryakıt ve LPG
şirketleri yatırımları
yapmak



¹ Yeniden yapılanma tarihi olarak verilmiştir.

Demir çelik sektöründe faaliyyette bulunan şirketlere iştirak etmek amacıyla hayata geçirilen ATAER Holding A.Ş., kuruluş tarihi Aralık 2005'den bu yana faaliyetlerini sürdürmektedir.

27 Şubat 2006 tarihinde ATAER Holding, Türkiye'nin en büyük demir çelik kuruluşu ve entegre yassı çelik üreticisi Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'nin (Erdemir) %49,29 oranındaki hisselerini özelleştirme kapsamında devralmıştır.

OYAK'ın faaliyet gösterdiği çeşitli sektörlerdeki şirketlere iştirak ederek yıllar itibarıyla faaliyet konusunda çeşitlilik meydana gelen ATAER Holding, bağlı ortaklıklarını aracılığıyla maden metalürji, kimya ile bilişim ve teknoloji alanında faaliyet göstermeye devam etmektedir.

**ATAER Holding, bağlı ortaklıklarını
aracılığıyla maden metalürji,
kimya ile bilişim ve teknoloji alanında
faaliyet göstermeye devam
etmektedir.**

Bağlı Ortaklıklar

- ▶ Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.
- ▶ Akdeniz Chemson Kimya San. ve Tic. A.Ş.
- ▶ Akdeniz Chemson Kimyasal Ürünler Pazarlama
İç ve Dış Ticaret A.Ş.
- ▶ ATAER Madencilik San. ve Tic. A.Ş.
- ▶ Indisol Bilişim ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş.

OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş.'nin ünvanı 14 Mayıs 2024 tarihinde OYAK Otomotiv Enerji ve Lojistik Holding A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Şirketin yatırımları özellikle enerji sektörü ve alt dalları olan petrol, akaryakıt, elektrik ve doğalgaz gibi sektörlerde arama, araştırma, üretim, taşıma, işleme, işletme, dağıtım, depolama, ithalat, ihracat, re-export ve ticarete dönük ulusal ve uluslararası yatırımlara ve yeni işler geliştirmeye odaklanmıştır. OYAK Otomotiv Enerji ve Lojistik Holding A.Ş., sermaye şirketi kurmak ve/veya kurulmuş sermaye şirketlerine iştirak etmek amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla OYAK Şirketlerinden Oyak Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş. ve OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.'nin hisseleri, 27 Aralık 2021 tarihi itibarıyla MAİS Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.'nin hisseleri, 31 Ekim 2022 tarihi itibarıyla Omsan Lojistik A.Ş.'nın hisseleri aynı sermaye olarak OYAK Otomotiv Enerji ve Lojistik Holding A.Ş.'ye (Eski Ünvan: OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş.) devrolmustur.

Bağlı Ortaklıklar

- ▶ Oyak Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş.
- ▶ MAİS Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.
- ▶ OYAK Horse Makine Ekipmanları Ticaret ve Sanayi A.Ş.
- ▶ Omsan Lojistik A.Ş.
- ▶ OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.
- ▶ GüzelEnerji Akaryakıt A.Ş. (TotalEnergies İstasyonları - M Oil)
- ▶ Likitgaz Dağıtım ve Endüstri A.Ş. (Milangaz)

OYAK ŞİRKETLERİ

Diğer Şirketler

OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş.

Kuruluş Yılı
2000OYAK'ın İştirak Tarihi
2000OYAK'ın Payı
%100

Faaliyet Konusu

Entegre varlık güvenliği, kritik altyapılı tesis güvenliği, liman tesis güvenliği, alarm izleme, güvenlik danışmanlığı, risk analizi



OYAK İnşaat A.Ş.

Kuruluş Yılı
1982OYAK'ın İştirak Tarihi
1982OYAK'ın Payı
%100

Faaliyet Konusu

İnşaat, taahhüt, müşavirlik hizmetleri



Yaygın hizmet ağı ve entegre çözümler

OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş., kısa adıyla OYAK SGS, Türkiye genelinde 30'dan fazla ilde, yaklaşık 150 hizmet noktası ve 1.800'den fazla çalışlarıyla yaygın bir hizmet ağına sahiptir. Risk analizleri ile güvenlik ihtiyaçlarını belirleyen OYAK SGS, entegre güvenlik çözümleri sunarak farklı sektörlerdeki paydaşlarına değer katmaktadır.

Verimlilik ve etkinlik odaklı hizmet yaklaşımı

OYAK SGS, güvenlik hizmetlerini sağlarken şirket misyonu doğrultusunda; mevzuat gerekliliklerini eksiksiz bir şekilde yerine getirmektedir. Güvenlik ekosisteminde hızla değişen tehditleri uzman kadrosuyla analiz ederek tüm kaynakları etkin kullanır. Şirket, bu çalışma prensibiyle paydaşlarının bekłentilerine en uygun çözümleri üretmektedir. OYAK SGS, memnuniyeti en üst düzeyde tutarak verimli ve etkin güvenlik hizmetleri sağlamayı hedeflemektedir.

Sürekli iyileştirme ve uzmanlık

25 yılı ulaşan tecrübesi ve sahada elde ettiği bilgi birikimi ile OYAK SGS, verdiği güvenlik hizmetlerini, sürekli iyileştirme anlayışıyla sunmaktadır. Kritik altyapılı tesis güvenliği konusundaki uzmanlığı sayesinde; tesislerin karşı karşıya kalabileceği tehdit ve riskleri detaylı bir şekilde incelemekte

ve risk/zarar/maliyet dengesi gözeterek güvenlik çözümleri tasarlamaktadır.

Eğitimim ve teknolojinin gücü

OYAK SGS, gelişen teknolojiye uyum sağlayarak fiziki ve elektronik güvenlik risk değerlendirmesi ve ihtiyaç analizi gerçekleştirmektedir. Bu doğrultuda; güvenlik yönetim planlarını, uzman ekiplerin eğitimi ve teknolojinin entegrasyonu ile derinlikli bir güvenlik anlayışı temelinde oluşturmaktadır. Eğitim faaliyetlerine verdiği önem, hizmet kalitesinin artmasını ve süreçlerin verimli bir şekilde yürütülmesini sağlamaktadır.

Stratejik ortaklara değer katma

Stratejik ortaklarına evrensel kalite ve standartlarda güvenlik çözümleri sunan OYAK SGS, istenmeyen olayların yanında tespiti ve müdahalesi için ihtiyaç doğrultusunda 7/24 izleme ve kayıt altına alma hizmeti sağlamaktadır. Şirket, teknoloji ve uzman kadrosunu entegre ederek varlık güvenliğini en üst seviyede koruma hedefi ile çalışmalarını sürdürmektedir.

Kalite Yönetim Sistemi

- ▶ ISO 9001
- ▶ ISO 14001
- ▶ ISO 45001

Her türlü yapının proje, inşaat ve montaj işlerini taahhüt ederek mühendislik ve müşavirlik hizmetleri veren OYAK İnşaat, 2024 yılında da pek çok projeyi başarıyla sürdürmüştür.

OYAK İnşaat A.Ş., konut, hastane, sanayi yapıları, turizm tesisleri, askeri tesisler gibi her türlü yapının proje, inşaat ve montaj işlerini taahhüt ederek mühendislik ve müşavirlik hizmetleri vermektedir. 1982 yılında Ankara'da faaliyete geçen Şirket, OYAK'ın konut alanındaki sosyal hizmet faaliyetleri çerçevesinde OYAK üyelerine düşük maliyetli ve belirli nitelikte konutlar üretmek amacıyla kurulmuştur.

2004 yılından itibaren faaliyetlerini İstanbul'da sürdürmen OYAK İnşaat, projelerinde klasik inşaat sistemlerinin yanı sıra prefabrike, tünel kalıp, çelik konstrüksiyon gibi çağdaş yapı tekniklerini de başarıyla uygulamaktadır.

OYAK ŞİRKETLERİ**Düzenlenen Projeler****OYAK İnşaat A.Ş.****2024 yılında öne çıkan projeleriyle****OYAK İnşaat**

OYAKKENT Silüet Projesi İstanbul ili, Başakşehir ilçesinde bulunan OYAKKENT 1406/11, 1407/1 ve 1408/4 No'lu parseller üzerinde gerçekleştirilmesi planlanan 23 adet villa, 1.026 adet konut ve 20 adet ticari üniteden oluşmaktadır. Toplam inşaat alanı 357.055,98 m²'dir.

OYAK ile OYAK İnşaat arasında düzenlenen 2 Ocak 2023 tarihli sözleşmeye istinaden OYAK İnşaat taahhüdü altında yapımına başlanan OYAK Ayazağa Projesinin (Prime Tower Maslak Projesi) 2024 yıl sonu genel fiziki ilerlemesi %3 olarak gerçekleşmiştir.

OYAK ile OYAK İnşaat arasında düzenlenen 14 Şubat 2022 tarihli sözleşmeye istinaden OYAK İnşaat taahhüdü altında yapımına başlanan OYAK Mordoğan Projesinin (Mormarin Villas Projesi) 2024 yıl sonu genel fiziki ilerlemesi %27 olarak gerçekleşmiştir.

OYAK Çiğli 1. Etap Konut Projesi; İzmir Çiğli ilçesindeki 2303/2 parsel numaralı 20.168 m² arsa alanına sahip, toplam 216 adet konuttan oluşmaktadır. Şantiye mobilizasyon ve kamp sahası binalarının kurulumu ile alanların düzenlenmesi işleri ve proje tanıtım ofisinin yapımı tamamlanmıştır. Söz konusu proje kapsamında 2024 yılında hafriyat ile temel ve kaba yapı inşaatına başlanılmıştır. Projenin 2024 yıl sonu genel fiziki ilerlemesi %19 olarak gerçekleşmiştir.



OYAK Şirketlerinin yatırımlarına katkı sağlayarak endüstriyel tesis, liman, boru hattı, yol ve benzeri altyapı inşaatı alanlarında önemli bir deneyim edinen OYAK İnşaat, yurt dışı faaliyetleri çerçevesinde de otoyol inşaatı, baraj savak, regülatör tadilatı, hidro-elektrik santrali rehabilitasyon projeleri konularında yetkinliğini artırmıştır.

OYAK Seyirce 2. Etap Konut Projesi; Ankara Sincan ilçesi 100800 Ada 1 Parsel numaralı 23.754 m² arsa alanına sahiptir ve toplam 312 adet konuttan oluşmaktadır. 2024 yılı içerisinde hafriyat, kaba yapı betonarme, duvar ile mekanik ve elektrik imalatlarına başlanılmıştır. Projenin 2024 yıl sonu genel fiziki ilerlemesi %19 olarak gerçekleşmiştir.

Proje ve gayrimenkul geliştirme faaliyetleri kapsamında; OYAK İzmir Bayraklı proje geliştirme faaliyetleri tamamlanmış ve inşaat ruhsatları alınmıştır. OYAK İzmir Urla, OYAK Yalova, OYAK Balıkuyumcu, OYAK Ankara Zirvekent arsalarında ise proje geliştirme ve inşaat ruhsat süreci devam etmektedir.

Ayrıca, OYAK ve OYAK Şirketlerine yönelik arsa geliştirme, imar, güvenlik, tamirat, tadilat ve müşavirlik hizmetlerine 2025 yılında da devam edilecektir.

2024 yılında tamamlanan projeler

HEKTAŞ Orhangazi Projesi Yapım İsl: Bursa Orhangazi 80 Ada 96 Parsel üzerinde yer alan Ar-Ge binası ve diğer yardımcı binaların yapım işidir.

KÜMAŞ Manyezit A.Ş. Binaları Yapım İsl: Kütahya Merkez ilçesi, Çalca Mahallesi 2.527 numaralı parsel üzerinde yer alan İdari Bina yapım işidir.

OYAK PV Panel Ankara Fabrika Binası Tamirat Tadilat İsl: Ankara Akyurt ilçesi Büyükdüz Mahallesi 2033 ada 10 parsel üzerinde bulunan 26.834 m² kapalı alana sahip güneş paneli üretim tesisleri ve idari bina tamirat tadilat işleridir.

2024 yıl sonu itibarıyla devam eden projeler

- ▶ OYAKKENT Silüet Konut Projesi
- ▶ OYAKKENT Elegant Konut Projesi
- ▶ OYAKKENT Medyan Konut Projesi
- ▶ OYAKKENT 1405 Ada 4 Parsel Satış Ofisi Yapım İsl
- ▶ OYAK Çiğli 1. Etap Konut Projesi
- ▶ OYAK Seyirce Projesi 2. Etap Konut İnşaatı
- ▶ Prime Tower Maslak Konut Projesi
- ▶ Mormarin Villas Konut Projesi

▶ KÜMAŞ Manyezit A.Ş. Altyapı Yol ve Saha Betonu Yapım İsl: Kütahya ili, Merkez ilçesi, Çalca Mahallesi'nde bulunan Kümaş Manyezit Kütahya Fabrika sahası içinde altyapı, yol ve saha betonu yapım işleridir.

▶ OYAK Sentetik Karbon Siyahı Üretim Tesisleri: Hatay Payas ilçesi, Karşı Mah. 528 Ada 3 no'luk parsel üzerinde yaklaşık 216.000 m² alana, 31.420 m² kapalı alan olacak şekilde planlanan Karbon Siyahı Üretim Tesisleri inşaatıdır.

▶ Erdemir Ataşehir Hizmet Binası H2 Blok Ek İnşaatı: İstanbul ili Ataşehir ilçesi Barbaros Mahallesi 3349 ada 1 parsel üzerinde bulunan mevcut OYAK Maden Metalürji Binasına ek inşaat yapım işidir.

2025 yılında inşaat hazırlıkları yapılan projeler

- ▶ OYAK İzmir Urla Projesi
- ▶ OYAK İzmir Bayraklı Projesi
- ▶ OYAK Ankara Balıkuyumcu Projesi
- ▶ TAMEK Karacabey Tesisleri Projesi: Bursa Karacabey ilçesi, Küçük Karaağaç Mahallesi 152/1, 152/2 ve 152/3 Ada Parselde mevcut binaların tadilat ile üretim tesisi, idari bina, depo ve yardımcı tesis yapıları inşaatlarından oluşmaktadır.
- ▶ TAMEK Salihli Tesisleri Projesi: Manisa Salihli ilçesi, Taytan Mahallesi 223/20 ve 223/27 Ada Parselde mevcut binaların tadilat ile üretim tesisi, idari bina, depo ve yardımcı tesis yapıları inşaatlarından oluşmaktadır.
- ▶ Sagra Ordu Tesisleri Projesi: Ordu Altınordu ilçesi, Cumhuriyet Mahallesi 931/2, 931/3 ve 931/5 Ada Parsel üzerindeki yenilenen (güçlendirme ve/veya renovasyona tabi tutulacak) mevcut binalar ile ilave yeni binaların tasarım ve yapım işlerinden oluşmaktadır.
- ▶ Sagra Fatsa Tesisleri Projesi: Ordu Fatsa ilçesi, Taşlıca Mahallesi, Fatsa Organize Sanayi Bölgesi II. Kısım içinde işveren adına tahsis edilecek arsa üzerinde yapılması planlanan yeni fabrika binalarının tasarım ve yapım işlerinden oluşmaktadır.

▼ OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.

Kuruluş Yılı
1998OYAK'ın İştirak Tarihi
1998OYAK'ın Payı
%100Faaliyet Konusu
Turizm hizmetleri ve tesis
yönetimi hizmetleri

▼ Indisol Bilişim ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş.

Kuruluş Yılı
2023OYAK'ın İştirak Tarihi
2023OYAK'ın Payı
%100Faaliyet Konusu
Bilişim ve teknoloji
hizmetleri

Müşteri memnuniyetini önceliklendirme ve müşteri portföyüni geliştirme vizyonundan kurulduğu 1998 yılından bu yana taviz vermeyen OYAK Pazarlama, 2004 yılında faaliyet alanını hijyen hizmetleri, turizm, organizasyon ve bilet satış faaliyetleri ile genişletmiştir ve ünvanı OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (OYAK Pazarlama) olmuştur.

OYAK Pazarlama turizm hizmetleri alanında A grubu seyahat acentesi olarak faaliyet göstermeye olup grup içi ve grup dışı firmalara yönelik toplantı, seminer, kongre, fuar, etkinlik, lansman organizasyonları, tasarım faaliyetleri, özel turlar, basın toplantıları, ödül törenleri, uçak biletleri, transfer, konaklama araç kiralama ve vize hizmetleri ile tam kapsamlı hizmet vermektedir. Ayrıca, OYAK üye ve çalışanlarına OYAK Platform üzerinden yaz ve kış sezonlarında uygun fiyatlı otel seçenekleri ile yurt içi ve yurt dışı tur paketleri sunmaktadır.

OYAK Pazarlama Tesis Yönetimi hizmetleri alanında 3.000'in üzerinde çalışan ile 22 ilde, geniş bir müşteri yelpazesine yüksek standartlarda operasyonel ve teknik destek sunarak, işletmelerin verimli ve sürdürülebilir bir şekilde faaliyet göstermelerine katkı sağlamaktadır.

Tesis yönetimi alanında sunduğu hizmetler arasında; endüstriyel sahalarda teknik bakım onarım, operatörlük, inşaat ve marangozluk, kaynakçı, montaj/demontaj kurumsal iş alanlarında hizmet verilen tüm işyerlerinde profesyonel temizlik, dezenfeksiyon, çevre yönetimi ve peyzaj hizmetleri, yemek, servis ve idari destek hizmetleri bulunmaktadır. Bunun yanı sıra bina ve plaza yönetimi alanında da hizmet vermektedir. OYAK Pazarlama müşteri memnuniyetini temel ilke olarak benimsemektedir.

Dijitalleşme ve teknoloji kullanımı ile hizmet kalitesi ve operasyonel verimlilik artırılması, müşteri portföyü ve hizmet kapsamının genişletilmesi, çevre dostu uygulamalar ile sürdürülebilirliğin sağlanması hedeflenmektedir.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001
- ISO 14001
- ISO 45001

Indisol Bilişim ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş. (Indisol), OYAK bünyesinde dijital dönüşüm ve teknoloji odaklı projelere öncülük etmek amacıyla Şubat 2023 tarihinde kurulmuştur. Şirketin ana hedefi, OYAK Şirketleri başta olmak üzere tüm iş ortaklarına yüksek standartlarda bilişim ve teknoloji çözümleri sunmaktır.

Hizmet alanları

Kurumsal Yazılım Geliştirme

Bütünsel yazılım çözümleri sunarak farklı sektörlerden organizasyonların operasyonel ve stratejik ihtiyaçlarına yanıt vermektedir.

Mobil Uygulama Geliştirme

Mobil dönüşüm süreçlerine katkıda bulunarak iOS ve Android platformlarında uygulama geliştirme hizmeti sunmaktadır.

Yazılım Teknolojisi Dönüşümü

Kurumlara, analizden tasarıma, mimari yapı oluşturulmasından teknoloji seçimine kadar uçtan uca danışmanlık ve çözüm hizmetleri sunmaktadır.

Başlıca çözümler

- OYAK Mobil Uygulama: OYAK üyelerinin dijital hizmetlere kolay erişimini sağlayan platform
 - OYAK Online Üye Hizmetleri: OYAK üyelerinin çevrimiçi işlemlerini kolaylaştırılan sistem
 - OYAK Platform: Şirket içi süreçleri optimize eden entegre dijital çözümler
 - ODAK İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulaması: İş sağlığı ve güvenliği yönetiminde dijitalleşmeyi sağlayan uygulama
- Indisol, OYAK'ın teknoloji alanındaki büyümeye ve dönüşüm hedeflerine katkı sağlamayı amaçlamaktadır. Modern teknolojileri entegre ederek iş ortaklarına yenilikçi ve sürdürülebilir çözümler sunmaya devam etmektedir.
- Kalite Yönetim Sistemi**
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi TS EN ISO/IEC



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

OYAK Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Türkiye'de tamamlayıcı mesleki emeklilik sisteminin en başarılı örneği olan OYAK, tüm OYAK Şirketleri ile birlikte sürdürülebilir büyümeye ve verimliliğe odaklanarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Sürdürülebilirlik çalışmalarının etki alanını, Üst Yönetimden tüm kademelere doğru yayılan bir değer zinciri oluşturacak şekilde genişleten OYAK, somut hedefler doğrultusunda güçlü iletişim kanalları kurarak etkin denetim mekanizmalarını devreye almaktadır. Bu sayede sürdürülebilirlik performansının sürekli olarak iyileştirilmesi amaçlanmaktadır. OYAK, iş süreçlerinde çevresel ve toplumsal sorumluluklarını göz önünde bulundurarak, yalnızca finansal performansla değil, aynı zamanda sosyal ve çevresel etkilerle de değer yaratmayı benimsemektedir. Yüksek etki yaratacak projelere ve inovatif çözümlerle sürdürülebilirlik çalışmalarına yön vermektedir.

OYAK, etkin bir sürdürülebilirlik yönetimi sağlamak için, OYAK Şirketlerine yayılan iş modeliyle uyumlu ve temel sürdürülebilirlik ilkelerini esas alan bir yönetim yaklaşımı oluşturmuştur. Bu yaklaşım, sürdürülebilirlik politikalarının, hedeflerinin ve stratejilerinin geliştirilmesini, OYAK ve OYAK Şirketlerinin sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu hale getirmesini, bu hedeflere yönelik ilerlemenin izlenmesini ve küresel sürdürülebilirlik eğilimlerinin takip edilmesini kapsamaktadır. Bu görevler, OYAK'ın merkezi sürdürülebilirlik ekibi tarafından yönetilmektedir.

OYAK, değişen küresel iş koşullarına uyumlu hedefler belirleyerek uzun vadeli değer yaratmayı öncelik haline getirmiştir. Çevresel, sosyal ve ekonomik riskler ve fırsatlar bütünsel bir yaklaşımla yönetilmekte olup, OYAK'ın sürdürülebilirlik stratejileri yalnızca Türkiye'yi değil, aynı zamanda küresel sürdürülebilirlik hedeflerini de kapsamaktadır. OYAK, uluslararası kabul gören Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) metodolojisini kullanarak risk ve fırsatları değerlendirmekte, her bir şirket

için iklimle ilgili risk ve fırsat envanterleri oluşturmaktadır. Bu çerçevede, iklim değişikliğinin etkilerine karşı daha dirençli bir yapı inşa etmek, yalnızca çevresel bir sorumluluk değil, aynı zamanda iş sürekliliği açısından da kritik öneme sahiptir.

OYAK Şirketleri, belirlenen risk ve fırsatları etkin bir şekilde yönetmek amacıyla aksiyon planları oluşturmaktır ve bu planlar doğrultusunda, müşteri, yatırımcı ve diğer paydaş bireylilerini karşılaşacak sürdürülebilirlik yol haritaları belirlemektedir. Sektörler arası bilgi paylaşımı ve iş birlikleri, OYAK'ın sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasında kritik bir rol oynamaktadır. Bu çerçevede, OYAK, çeşitli uluslararası organizasyonlar, sektörel birlikler ve paydaşlarla iş birlikleri yaparak, sürdürülebilirlik uygulamalarını küresel düzeydeki en iyi örneklerle bütünleştirmektedir.

OYAK Maden Metalürji Şirketlerinden Erdemir ve İsdemir, net sıfır emisyon ile üretim için yol haritasını açıklamıştır. Avrupa'nın ikinci, dünyanın sekizinci büyük çelik üreticisi konumunda olan Türkiye'nin sektördeki öncü üreticileri Erdemir ve İsdemir, 2030 yılına kadar, baz yıl olarak belirlediği 2022 yılına göre ton başına karbon emisyonunu %25, 2040 yılına kadar %40 oranında azaltmayı ve 2050'de net sıfır emisyonu ulaşmayı hedeflemektedir.

Akdeniz Chemson, 2050 karbonsuzlaşma planını hazırlamış olup bu plana göre 2030 yılına kadar sera gazı emisyonlarını %40 oranında azaltmayı hedeflemektedir. 2050 yılına kadar ise net sıfır emisyon hedefine ulaşması planlanmaktadır.

Bu hedefler, sektör genelinde karbon emisyonlarını düşürme konusunda önemli bir örnek teşkil etmekte olup, diğer OYAK Şirketlerinin de benzer hedefler doğrultusunda adımlar atmalarını desteklemektedir.

Şeffaflık ve Raporlama

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda, sürdürülebilirlik performanslarını kapsamlı ve sistematik bir şekilde izlemekte olan OYAK, raporlama aşamalarını şirketlerle koordineli bir şekilde yürütmektedir. TSRS kapsamına giren Erdemir, İsdemir, OYAK YATIRIM Menkul Değerler ve HEKTAŞ, sürdürülebilirlik yönetim süreçlerini güçlendirerek sektörde öncü uygulamaları hayata geçirmektedir.

TSRS'ye tam uyum sağlamak için çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performanslarının ölçülmesi, raporlanması ve sürdürülebilirlik denetimleriyle desteklenmesi amacıyla geniş kapsamlı çalışmalar yürütülmektedir. Bu doğrultuda stratejik karar alma süreçleri yeniden yapılandırılmış, organizasyonel gelişim mekanizmaları güçlendirilmiş ve sürdürülebilirlik metrikleri (KPI) belirlenmiştir. 2025 itibarıyla bu performans göstergelerinin şirketlerin iş stratejilerine entegre edilmesi hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik raporlarını Global Reporting Initiative (GRI), Sustainability Accounting Standards Board (SASB) ve TCFD gibi uluslararası çerçevelere uyumlu şekilde hazırlayan OYAK Şirketleri ile birlikte yürütülen çalışmalar kapsamında, karbon yönetimi, enerji verimliliği, su ve atık yönetimi, iklim riskleri gibi kritik alanlarda güçlü politikalar oluşturulmaya ve sürdürülebilir iş modelleri geliştirilmeye devam edilmektedir.

Karbon piyasalarındaki fırsatları en iyi şekilde değerlendirmek amacıyla OYAK ve OYAK Şirketleri koordineli bir şekilde çalışarak fiyatlandırma, risk ve belirsizlik analizlerini gerçekleştirmiştir ve kapsamlı karbon ticareti senaryolarını oluşturmuştur. Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) baz alınarak yapılan analizler, Türkiye'de ETS'nin gelişimi için de önemli öngörülerini barındırmaktadır.

OYAK, sürdürülebilirlik stratejilerini güçlendirmeye devam ederek, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerini iş süreçlerinin merkezine yerleştirmektedir.

Erdemir, İsdemir, HEKTAŞ ve OYAK YATIRIM Menkul Değerler için iklim ve sürdürülebilirlik riskleri detaylı olarak ele alınmış, TSRS gerekliliklerine tam uyum sağlanması için koordinasyon ve destek süreçleri devreye sokulmuştur. 2050'ye kadar karbon emisyon tahminleri, piyasa senaryoları ve finansal etki analizleri gerçekleştirilmiş, karbon emisyon projeksiyonları, fiyat tahminleri ve sektörde değişkenler dikkate alınarak iklim risklerinin finansal etkileri hesaplanmıştır. Bu çalışmalar, şirketlerin uzun vadeli sürdürülebilirlik stratejilerini şekillendirmelerine rehberlik etmektedir.

2025 itibarıyla zorunlu hale gelecek TSRS güvence denetimlerine tam uyum sağlamak adına hazırlıklarını hız kesmeden südüren OYAK, finansal denetim mekanizmalarını sürdürülebilirlik süreçleriyle entegre ederek ÇSY performanslarını en etkin şekilde yönetmeye odaklanmaktadır. Bu süreçte, bağımsız sürdürülebilirlik denetimleriyle şeffaflık ve hesap verebilirlik en üst seviyeye taşınırken, şirketlerin uzun vadeli değer yaratma kapasitesi güçlendirilecektir.

OYAK, sürdürülebilir büyümeye, düşük karbon ekonomisine geçiş ve çevresel etkileri en aza indirme hedefleri doğrultusunda, sektör genelinde fark yaratan uygulamaları hayata geçirmeye devam etmektedir. Bu bağlamda OYAK, küresel sürdürülebilirlik standartlarına tam uyum sağlayarak, gelecek nesiller için daha yaşanabilir bir dünya inşa etme yolunda kararlılıkla ilerlemektedir.

OYAK İklim Değişikliği Tutum Belgesi

OYAK, iklim değişikliğinin kısa vadede dünya ekonomisini, ulusal ve küresel finansal piyasaları, toplumsal yapıları derinden etkileyeceğini, aynı zamanda gelecekteki eğilimlerin şekillenmesinde belirleyici bir faktör olacağını göz önünde bulundurarak hareket etmektedir.

Küresel iklim değişikliğinin, yalnızca çevresel alanda değil, ekonomik sistemler ve toplumsal yapılar üzerinde de kalıcı etkiler oluşturma potansiyeli nedeniyle OYAK, bu değişimi analiz etmek ve etkin bir şekilde yönetmek için stratejik bir planlama yürütmektedir. İklim değişikliği kaynaklı ekonomik ve sosyal dönüşümler göz önüne alındığında, OYAK uzun vadeli değer yaratma hedefini sürdürülebilirlik perspektifiyle bütünlüğe tırmanarak risk yönetimine öncelik vermektedir. Bu kapsamda kurumsal dirençliliği güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

Bir mesleki emeklilik fonu olarak OYAK, Türkiye'nin düşük karbonlu ekonomiye geçişini destekleme ve üyelerinin getirilerini sürdürülebilir bir şekilde en üst düzeye çıkarma sorumluluğuyla, iklim değişikliğiyle mücadelede ve etkilerinin azaltılmasında proaktif bir tutum sergilemektedir. Her türlü riski minimize edecek gerekli adımları atmak yükümlülüğü doğrultusunda OYAK, yalnızca kendi operasyonlarında değil, aynı zamanda OYAK Şirketlerinde de sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle mücadele politikalarını entegre etmektedir. Bu kapsamında, yatırım kararlarından operasyonel süreçlere kadar tüm faaliyetlerde çevresel etkiye azaltmak ve yeşil dönüşüm hızlandırmak temel öncelik olarak benimsenmektedir.

OYAK, aynı zamanda tüm faaliyetlerinde iklim değişikliğinin potansiyel etkilerini düzenli analiz etmekte ve bu analizlerden hareketle 'iklim risklerine karşı duyarlılık' temelli bir yatırım stratejisi geliştirmektedir. Bu strateji, yalnızca çevresel sürdürülebilirliği değil, finansal açıdan da sağlam ve uzun vadeli bir büyümeye modelini desteklemektedir. OYAK'ın iklim risklerine ve fırsatlarına yönelik bu yaklaşımı, OYAK Şirketlerinin iklim stratejileriyle tam uyum içinde tasarlanmış olup, iştirakler düzeyinde etkin bir yönetim anlayışıyla hayata geçirilmektedir.



Bu tutum ışığında OYAK, faaliyette bulunduğu tüm sektörlerde iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında aşağıdaki ilkeleri benimsemektedir:

- ▶ İklim değişikliğini, OYAK Yönetim Kurulu ve OYAK Şirketleri Üst Yönetim başta olmak üzere tüm organizasyonel seviyelerde stratejik bakış açısıyla ele almak,
- ▶ OYAK ve OYAK Şirketlerinde iklim değişikliği odağında çalışmalar ve faaliyetler yürütülmesi için yönetim yapılarını kurgulamak,
- ▶ Yatırım süreçlerinde iklim değişikliğinin olası etkilerini değerlendirmeyi karar alma mekanizmasının bir parçası haline getirmek,
- ▶ Türkiye'nin iklim değişikliğiyle mücadele ve uyum konusunda planladığı çalışmalara destek vermek, 2053 Net Sıfır hedefine ulaşımında azami katkıyı sağlamak,
- ▶ Faaliyette bulunan sektörlerin iklim değişikliği nedeniyle maruz kalacağı risklerin ve olası fırsatların OYAK'ın strateji ve finansal sonuçları üzerindeki etkisini tespit etmeye yönelik nicel ve nitel çalışmalar gerçekleştirmek, risklerin bertaraf edilmesine ve yönetilmesine yönelik faaliyetler yürütmek,
- ▶ OYAK'ın çok sektörlü yapısının getirdiği döngüsel ekonomi uygulamaları ile endüstriyel simbiyoz çalışmalarını azami seviyede değerlendirmek, çevresel, sosyal ve ekonomik verimliliği bütüncül şekilde sağlamak,
- ▶ OYAK Şirketlerinin iklim değişikliğine olan etkisini en aza indirmek amacıyla faaliyet kaynaklı sera gazı emisyonlarını sürekli olarak takip etmek, emisyon azaltıcı faaliyetler gerçekleştirmek ve belirlenen hedeflere yönelik performansı takip etmek,
- ▶ Tüm değer zincirinde emisyonların azaltılmasına yönelik faaliyetlerde bulunmak; bu kapsamında tedarikçilerin sera gazı emisyonlarını uluslararası standartlar ve yaklaşımlar ışığında hesaplamaları için onlara destek olmak ve enerji verimliliği, yenilenebilir enerji, atık geri kazanımı gibi alanlarda OYAK Şirketleri bünyesinde birikmiş yetkinlikleri tedarikçiler ile paylaşmak,
- ▶ OYAK Şirketlerinin iklim değişikliği özelindeki performansını kayıt altına almak, ortaya çıkan sonuçları şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri ışığında paydaşlarına duyurmak,
- ▶ OYAK'ın tüm paydaşları ile iklim değişikliği konusunda iş birliği içinde hareket etmek ve bu alandaki projelere destek olmak.

Sürdürülebilirlik Trendlerine Yaklaşımımız

OYAK, yerel dinamikleri gözetirken küresel sürdürülebilirlik trendlerini de yakından izlemekte; stratejilerini, dünya genelindeki gelişmeler ve en iyi uygulamalar doğrultusunda şekillendirmektedir.

Trend	Güncel Gelişmeler	OYAK ve OYAK Şirketleri Stratejik Odak Alanları ¹	Trend	Güncel Gelişmeler	OYAK ve OYAK Şirketleri Stratejik Odak Alanları ¹
İklim Değişikliği Krizi	<p>Dünya Ekonomik Forumu'nun 2025 Küresel Risk Raporu'na göre, önmüzdeki on yıl içinde insanlık için karşılaşılan risklerin büyük bir kısmı, iklim değişikliği ve bu değişikliğin doğrudan veya dolaylı etkilerileyile bağlantılıdır. İklim değişikliğinin etkileri zamanla daha belirgin hale gelmekte olup, toplumda bu etkilerle ilgili farkındalık arttıkça çevresel risklerin önemi de giderek daha fazla vurgulanmaktadır.</p> <p>Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi (UNFCCC) ve Uluslararası Enerji Ajansı (IEA), kuresel ısınmayı $1,5^{\circ}\text{C}$ ile sınırlama hedefi doğrultusunda iş birliğini artırma kararı almıştır. Kopenhag'daki İklim Bakanları Toplantısı'nda duyurulan bu girişim, enerji geçişlerinin izlenmesi, Paris Anlaşması kapsamında Ulusal Katkı Beyanlarının (NDC) desteklenmesi ve 2023 Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı'nda (COP28) belirlenen yenilenebilir enerji kapasitesini üç katına çıkarma, enerji verimliliğini ise iki katına çıkarma gibi taahhütlerin uygulanmasını içermektedir.</p> <p>Dünya Meteoroloji Örgütü'nün 2024 İklim Durumu Raporu, atmosferdeki sera gazı seviyelerinin sürekli arttığını ve bu durumun iklim değişikliğine ilişkin alarm seviyesinin yeniden en yüksek düzeye ulaşğını vurgulamaktadır. Rapor'a göre, Ocak-Eylül 2024 dönemi boyunca kuresel ortalama yüzey hava sıcaklığı, sanayi öncesi ortalamanın $1,54^{\circ}\text{C}$ ($\pm 0,13^{\circ}\text{C}$'lik bir belirsizlik marjı ile) üzerinde çıkmıştır. Birleşmiş Milletler (BM) İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi 29. Taraflar Konferansı'nın ilk gününde yayımlanan bu rapor, Paris Anlaşması'nın hedeflerine ulaşılmasının büyük tehlike altında olduğunu belirtmektedir.</p> <p>Türkiye'nin 2053 Uzun Vadeli İklim Stratejisi, Birleşmiş Milletler (BM) İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi 29. Taraflar Konferansı'nda açıklanmıştır. Bu stratejinin ana unsurları arasında, enerji dönüşümü, sanayide yeşil dönüşüm, yeşil finansman ve karbon fiyatlandırma, ulaşımda elektrifikasiyon ve akıllı ulaşım sistemleri, bina ve şehirlerde karbonsuzlaşma ile tärmda sürdürülebilirlik gibi başlıklar yer almaktadır. Ayrıca, Türkiye Cumhuriyeti İklim Değişikliği Başkanlığı tarafından yayımlanan 2024-2028 Stratejik Planı, ülkenin iklim değişikliğile mücadeleye yönelik yol haritasını çizmektedir. Ulusal ve uluslararası taahhütler dayalı olarak hazırlanan bu planda, sanayiden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının izlenmesi, Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) altyapısının kurulması ve Yerel İklim Değişikliği Eylem Planları'nın (YİDEP) oluşturulması gibi kritik hedefler öne çıkmaktadır.</p> <p>Türkiye'nin sanayi sektörleri için düşük karbonlu yol haritaları açıklanmıştır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) iş birliğiyle geliştirilen sektörel düşük karbon yol haritaları, çelik, alüminyum, çimento ve gübre sektörlerini içermektedir.</p>	<p>Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş</p> <p>Enerji Yönetimi</p> <p>Sürdürülebilir İş Modelleri</p> <p>Döngüsel Ekonomi</p>	<p>Uluslararası Enerji Ajansı (IEA), 2024 Dünya Enerji Görünümü Raporu'nda, yenilenebilir enerji ve temiz teknolojilerdeki hızlı büyümeye dikkat çekmiştir. Rapor'a göre, 2023 yılında 560 GW yenilenebilir enerji kapasitesi eklenmiş olup, güneş enerjisinin mevcut kapasitesinin 2030 yılına kadar üç katına çıkması beklenmektedir. Ayrıca, 2030 yılında satılan her iki araçtan birinin elektrikli olacağı öngörmektedir.</p> <p>Avrupa Komisyonu, İnovasyon Fonu kapsamında 4,8 milyar euro değerinde hibe ile desteklenecek 85 net sıfır teknoloji projesini duyurmuştur. Bu, 2020 yılında kurulan fonun bugüne kadarki en büyük destek paketini oluşturmaktadır. AB Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) gelirleriyle finanse edilen ve düşük karbon teknolojileri ile temiz enerji çözümlerini desteklemeyi amaçlayan İnovasyon Fonu, enerji yoğun endüstriler, yenilenebilir enerji, enerji depolama, endüstriyel karbon yönetimi ve net sıfır hareketlilik gibi alanlarda geliştirilen projelere finansal destek sağlamaktadır.</p> <p>Avrupa Komisyonu, yenilenebilir enerji dönüşümünü hızlandırmak amacıyla AB Emisyon Ticaret Sistemi'nden 1,2 milyar euro ayırrak yenilenebili hidrojen projelerine destek verme kararı almıştır. Bu yatırımlardan özellikle denizcilik sektörünün faydalananı beklenmektedir. Ayrıca, Avrupa Yatırım Bankası ile birlikte 3 milyar avroluk bir batarya yatırımı da başlatılacaktır. Bu destek, batarya üretiminden geri dönüşüme kadar olan tüm değer zincirini kapsamaktadır.</p> <p>Türkiye'nin 2024-2028 dönemi Uluslararası Doğrudan Yatırım (UDY) Stratejisi yayımlanmıştır. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi tarafından hazırlanan bu strateji, yatırımları artırmayı hedeflerken, aynı zamanda yeşil dönüşüm politikalarına öncelik vermektedir. Stratejinin öne çıkan hedefleri arasında, hidrojen yakıt teknolojilerinin geliştirilmesi, Güneş Enerjisi Santralleri (GES) için kıyi kanununda düzenlemeye yapılması, yerli aksamlı YEKA (Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı) ihalelerinin gerçekleştirilmesi ve yeni deniz üstü rüzgar santrali alanlarının belirlenmesi gibi yenilenebilir enerji odaklı girişimler yer almaktadır.</p> <p>SHURA Enerji Dönüşümü Merkezi, "Türkiye Ulaştırma Sektörü Dönüşümü: Elektrikli Araçların Türkiye Dağıtım Şebekesine Etkileri" başlıklı raporunu yayımlamıştır. Rapor'a göre, 2035 yılı itibarıyla Türkiye'de 11 milyon elektrikli aracın şebekeye entegrasyonu, mevcut yatırımlara ek olarak %12 oranında bir yatırım gerektirecektir. Bu entegrasyon sayesinde, binek araç emisyonlarında %41 azalma sağlanarak yaklaşık 20 milyon ton CO₂ emisyonunun önlenmesi hedeflenmektedir. Raporda, e-mobilite odaklı yatırımların benimsenmesi, akıllı şarj teknolojilerinin yaygınlaştırılması ve zamanla değişen fiyatlandırma modellerinin uygulanması önerilmektedir.</p>	<p>Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş</p> <p>Enerji Yönetimi</p> <p>Sürdürülebilir İş Modelleri</p>	

¹ OYAK ve OYAK Şirketlerinin küresel trendlere yaklaşımı OYAK Stratejik Odak Alanları başlığında detaylandırılmaktadır.

¹ OYAK ve OYAK Şirketlerinin küresel trendlere yaklaşımı OYAK Stratejik Odak Alanları başlığında detaylandırılmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ



Sürdürülebilirlik Trendlerine Yaklaşımımız

Trend	Güncel Gelişmeler	OYAK ve OYAK Şirketleri Stratejik Odak Alanları ¹	Trend	Güncel Gelişmeler	OYAK ve OYAK Şirketleri Stratejik Odak Alanları ¹
Dijital Dönüşüm	<p>Teknoloji ve dijitalleşme, bireylerin etkileşim biçimlerini köklü bir şekilde değiştirirken, işletmelere iş süreçlerini dönüştürme ve verimliliği artırma fırsatları sunmaktadır. Bu dönüşüm, ürün ve hizmetlerin hızla sunulması, operasyonel verimliliğin artması, müşteri deneyimlerinin iyileştirilmesi ve veriye dayalı karar süreçlerinin geliştirilmesi gibi avantajlar sağlamaktadır. Bu nedenle, teknoloji ve dijitalleşme sürdürülebilir büyümeyen temel unsurlarından biri olarak kabul edilmektedir.</p> <p>Bulut bilişim, büyük veri analitiği, yapay zeka, makine öğrenimi, nesnelerin interneti (IoT) ve blok zinciri gibi teknolojiler dijital dönüşümün temel yapı taşlarını oluştururken, biyoteknoloji ve kuantum hesaplama teknolojilerinin de gelişmesi beklenmektedir. Bu teknolojiler işletmelere yeni fırsatlar sunarken, aynı zamanda kendi özel risklerini de beraberinde getirmektedir.</p> <p>Dünya Ekonomik Forumu'nun 2025 Küresel Risk Raporu'na göre, siber suçlar ve siber güvensizlik, dijitalleşmenin en büyük riskleri arasında yer almaktadır. Siber saldırılar, dijital varlıkların kontrolünü ele geçirmek, operasyonel kesintilere yol açmak ve kuruluşların altyapısını tehlkiye atmak gibi ciddi tehditler oluşturma riskini barındırmaktadır. Ayrıca, işletmeler, verilerini ve uygulamalarını buluta taşdırıkça, bulut güvenliği giderek daha kritik bir öneme sahip olmaktadır.</p> <p>Yeni mevzuat ve uyumluluk gereklilikleri, kuruluşları veri koruma uygulamalarını güçlendirmeye zorlamakta ve düzenleyici ortamın sıkışmasına yol açmaktadır.</p>	<p>Sürdürülebilir İş Modelleri</p> <p>İnsanı ve Toplumu Merkeze Alan Yaklaşım</p>	<p>Artan jeopolitik gerilimler ve ekonomik bölgeler için önemli riskler oluşturmaktadır. Mevcut küresel ortamda, toplumsal ve siyasi kutuplaşma eğilimleri, devletlerarası silahlı çatışmaların yanı sıra karmaşık jeopolitik dinamiklerin artmasına yol açmaktadır.</p> <p>Uluslararası ekonomik etkileşimleri yeniden şekillendirmek amacıyla, küresel ya da bölgesel güçler ekonomik kaldırıcıları kullanmakta, kendi kendine yeterlilik sağlama amacıyla mallar, bilgi, hizmet ve teknolojileri kısıtlamakta; jeopolitik rakipleri sınırlamakta veya etki alanlarını güçlendirmeye çalışmaktadır. Bu süreç, ancak bunlarla sınırlı olmamakla birlikte, para birimi önlemleri, yatırım kontrolleri, yaptırımlar, devlet yardımları ve sübvensiyonları ile ticaret kontrollerini içermektedir.</p>	<p>Dünya Ekonomik Forumu'nun 2025 Küresel Risk Raporu'na göre, öümüzdeki iki yıl içinde dünyayı tehdit eden ilk on risk arasında yer alan jeeokonomik parçalanma, jeeokonomik savaşları tetikleme riski barındırmaktadır. Rapor'a göre, jeeokonomik çatışmalara ilişkin endişeler, son 20 yıl içinde ortalama olarak, bazı değişkenliklerle birlikte yüksek seviyelerde kalmıştır.</p> <p>Günümüzde, jeopolitik riskler ve özellikle çatışmaların kötüleşme veya yayılma ihtimali, yakın vadeli endişeler listesinin başında yer almaktadır. Korku ve belirsizlik, Ukrayna, Orta Doğu ve Sudan gibi bölgelerdeki gelişmelerle birlikte giderek artmaktadır.</p>	<p>Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş</p> <p>Sürdürülebilir İş Modelleri</p>
Artan Eşitsizlikler	<p>Dünya Ekonomik Forumu'nun 2025 Küresel Risk Raporu'na göre, öümüzdeki iki ila on yıl içinde dünyanın karşı karşıya olduğu en önemli riskler arasında artan eşitsizlikler yer almaktadır. Ülkeler içinde veya ülkeler arasında varlık, servet ve gelir dağılımındaki önemli eşitsizlikler, ekonomik sonuçlarda maddi farklılıklara yol açmaktadır. Bu durum, artan veya kalıcı yoksulluk ve ekonomik kutuplaşma gibi olayları içermektedir. Ayrıca, artan ekonomik eşitsizlikler ve düzenleyici değişiklikler, iş operasyonlarını daha karmaşık hale getirmekte ve uzun vadeli sürdürülebilirliği olumsuz etkilemektedir.</p> <p>İklim değişikliği, özellikle ıssızlık, dışlanma veya gıda güvensizliği gibi sorunlardan zaten etkilenen nüfuslar için uzun vadeli, geri dönüşü olmayan ve nesiller arası zararlara yol açarak önemli riskler oluşturmaktadır. Dünya Bankası'nın Gözden Geçirilen Bir İklim Yılı 2024 Raporu'na göre, eğitim, yeniden beceri kazandırma, sağlık, işgücü piyasaları ve sosyal koruma gibi alanlarda insanlara yatırım yapmak, bireylerin iklim değişikliğine uyum sağlama, düşük emisyonlu kalkınmaya katkı sağlama ve bundan yararlanma becerilerini geliştirmeleri açısından kritik öneme sahiptir.</p>	<p>İnsanı ve Toplumu Merkeze Alan Yaklaşım</p> <p>Sürdürülebilir İş Modelleri</p>	<p>Jeoeconomik Gerilimler ve Ekonomik Bölgeler</p>		

¹ OYAK ve OYAK Şirketlerinin küresel trendlere yaklaşımı OYAK Stratejik Odak Alanları başlığında detaylandırılmaktadır.

¹ OYAK ve OYAK Şirketlerinin küresel trendlere yaklaşımı OYAK Stratejik Odak Alanları başlığında detaylandırılmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Sürdürülebilirlik Trendlerine Yaklaşımımız

Trend	Güncel Gelişmeler	OYAK ve OYAK Şirketleri Stratejik Odak Alanları ¹	Trend	Güncel Gelişmeler	OYAK ve OYAK Şirketleri Stratejik Odak Alanları ¹
Piyasalarda Sürdürülebilirlik Riskinin Değişen Şekli	<p>Düşük karbon ekonomisine geçişin, rekabet dengesi, ürün maliyetleri, finansman, yatırımcı ilgisi, yeni ürünler ve tedarik zinciri gibi birçok alanda köklü değişiklikler getirmesi beklenmektedir. Bu dönüşüm süreci, çevresel düzenlemeler, yeni standartlara uyum ve mevzuat yükümlülüklerinin şirketler üzerinde önceki dönemlere kıyasla daha fazla baskı yaratacağı bir ortamı beraberinde getirmesi öngörmektedir.</p> <p>2024 yılı, sürdürülebilirlik raporlaması alanında kuralların netleştiği bir yıl olarak tanımlanmaktadır. Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlaması Direktifi (CSRD) ve Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) gibi önemli raporlama standartları, 2024 yılı içerisinde yürürlüğe girmiştir. Ayrıca, Avrupa Birliği Taksonomisi (EU Taxonomy) ve Şirketlerin Sürdürülebilirlik Hedeflerine Yönelik Direktif (CSDDD) gibi düzenlemeler, sürdürülebilirlik alanında yapılacak bildirimlerin somut bir temele oturmasını sağlamaktadır.</p> <p>AB'nin karbon kaçağını önlemek amacıyla yürürlüğe koyduğu ve pilot döneminde olan Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) sonrasında, Birleşik Krallık da kendi SKDM'sini yürürlüğe koyacağunu açıklamıştır. 1 Ocak 2027'den itibaren yürürlüğe girecek olan Birleşik Krallık SKDM'si, alüminyum, çimento, seramik, gübre, cam, hidrojen ve demir çelik sektörlerini kapsayacaktır.</p> <p>Cin'in üç büyük borsası; Shanghai Borsası (SSE), Shenzhen Borsası (SZSE) ve Pekin Borsası'na (BSE) kote şirketler için, 2026 yılından itibaren çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularında bildirim yapma zorunluluğu getirilmiştir. Bu adım, Çin'i AB, ABD, Avustralya, Brezilya, Singapur, İngiltere ve Türkiye gibi sürdürülebilirlik raporlamasını zorunlu kılan ülkeler arasına dahil etmektedir.</p> <p>Şirketlerin sürdürülebilirlik performanslarını raporlarken seffaflık ve hesap verebilirlik sağlamak amacıyla geliştirilmiş bir çerçeve olan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 29 Aralık 2023 tarihinde 32414 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış ve 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir. TSRS raporlama standardı, belirli büyüklükteki şirketler için zorunlu hale getirilmiştir.</p> <p>Türkiye'nin 2024-2028 dönemi Uluslararası Doğrudan Yatırım (UDY) Stratejisi, Ulusal Dönüşsel Ekonomi Eylem Planı hazırlanmasını ve Türkiye'ye özgü Ulusal Yeşil Taksonominin oluşturulmasını hedeflemektedir.</p>	<p>Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş</p> <p>Sürdürülebilir İş Modelleri</p>	<p>MSCI'nin 2024 Sürdürülebilirlik ve İklim Trendleri Raporu'na göre, Birleşmiş Milletler (BM) İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi 29. Taraflar Konferansı ile Paris Anlaşması'nın 6. Maddesi uyarınca karbon kredilerinin ülkeler ve şirketler arasında resmi olarak transfer edilebildiği, uzun süredir beklenen Paris Anlaşması Kredilendirme Mekanizması (PACM) kurulmasına yönelik önemi ilerlemeler kaydedilmiştir. Rapor, gönüllü karbon kredisi piyasasının güçlü bir büyümeye döneminin ardından son bir iki yıldır bir durgunluk yaşadığını; ancak fiyatların ve işlem hacimlerinin yatay seyretmesine rağmen gönüllü karbon piyasasında bir değişimden bahsetmenin mümkün olduğunu belirtmektedir. Ayrıca, 2025 yılının bu pazar için bir dönüm noktası olabileceği vurgulanmaktadır.</p> <p>Dünya Bankası'nın her yıl yayınladığı Karbon Fiyatlandırmada Mevcut Durum ve Trendler 2024 Raporu'na göre, karbon fiyatlandırma gelirleri 2023 yılında 104 milyar dolar ile rekor seviyeye ulaşmıştır. Raporda, dünya çapında faaliyette olan ve küresel emisyonların %24'ünü kapsayan 75'in üzerinde karbon fiyatlandırma aracının bulunduğu belirtilmiştir.</p> <p>Bazı uyum düzenlemeleri sayesinde ülkeler gönüllü karbon kredilerini resmi olarak tanımaya başlamıştır. Avustralya, Güney Afrika, Kolombiya, Singapur gibi ülkeler, karbon kredilerinin karbon vergilerinden düşülmESİNE imkan tanımaktadır. Avrupa Birliği ise ileride özellikle "CO₂ uzaklaştırıcı" projelerden gelen kredileri kısmen kabul etmeyi değerlendirmektedir.</p> <p>EPIAŞ, gönüllü karbon kredilerinin alım-satımına imkan tanıyan yeni yazılımını devreye almıştır. İlk işlemin gerçekleştiği bu platform, karbon kredisi ticaretini güvenli ve etkili hale getirirken, Emisyon Ticaret Sistemi için de tamamlayıcı bir işlev görmesi ve Türkiye'de gönüllü karbon piyasalarının genişlemesini hızlandırmayı beklemektedir.</p>	<p>Karbon Piyasaları</p>	<p>Sürdürülebilir İş Modelleri</p>

¹ OYAK ve OYAK Şirketlerinin küresel trendlere yaklaşımı OYAK Stratejik Odak Alanları başlığında detaylandırılmaktadır.

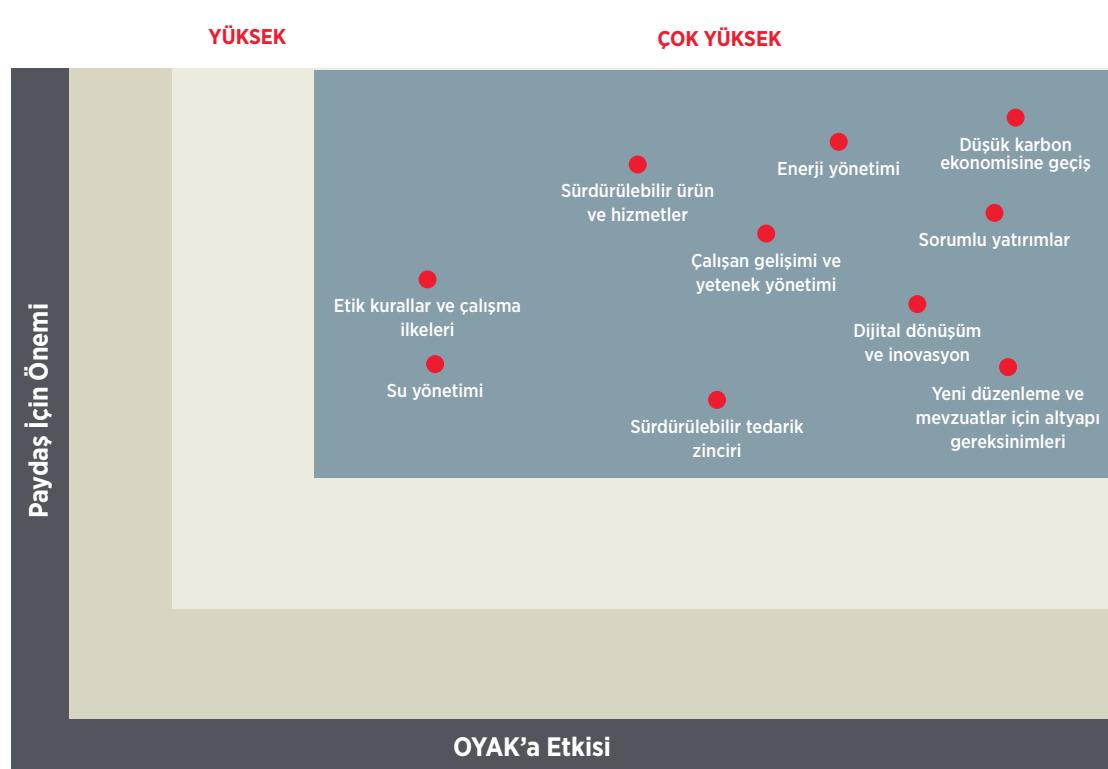
¹ OYAK ve OYAK Şirketlerinin küresel trendlere yaklaşımı OYAK Stratejik Odak Alanları başlığında detaylandırılmaktadır.

Öncelikli Konular

Tamamlayıcı mesleki emeklilik sisteminin Türkiye'deki en başarılı örneği olan OYAK, kârlılığını sürdürilebilir kılmak ve gelecek nesillere taşımak amacıyla tüm faaliyetlerinde, üyelerine, topluma ve çevreye olan sorumluluklarının bilincinde hareket etmektedir. OYAK'ın sürdürilebilirlik anlayışı, Üst Yönetim desteği ile benimsenmiş ve bütüncül bir yaklaşımla hayatı geçirilmiştir.

OYAK, sürdürilebilirlik çalışmalarının etki alanını tüm değer zincirine yaymak üzere Üst Yönetimden tabana yayılan bir yaklaşımla tüm organizasyonel kademeleri kapsayan bütünlük bir model belirlemiştir. Bu süreçte, güçlü iletişim kanalları kurularak, somut hedeflere ulaşma konusunda etkin bir yönetim sağlanmaktadır.

Önceliklendirme Analizi



OYAK, stratejik önceliklerini belirlerken paydaş beklenilerini, küresel sürdürilebilirlik trendlerini, iş dünyası örneklerini, bölgesel ve ulusal kalkınma planlarını esas olarak kapsamlı bir yaklaşım benimsemektedir. 2024 yılı itibarıyla, OYAK, stratejik önceliklerini yeniden gözden geçirmiş ve bu kapsamda toplam 20 konu başlığını değerlendirmiştir. Bu süreçte, düşük karbon ekonomisine geçiş, su yönetimi, enerji yönetimi, yeni düzenleme ve mevzuatlar için altyapı gereksinimleri, dijital dönüşüm ve inovasyon, sürdürülebilir ürün ve hizmetler, sorumlu yatırımlar, sürdürülebilir tedarik zinciri, çalışan gelişimi ve yetenek yönetimi, etik kurallar ve çalışma ilkeleri gibi konular çok yüksek öncelikli olarak belirlenmiştir.

OYAK İklim Bağlılı Risk Yönetimi

OYAK Şirketleri, sanayiden finansa ve enerjiden hizmet sektörüne kadar birçok alanda faaliyet göstermektedir. Bu çeşitlilik, OYAK'ın iklim değişikliği ve düşük karbon ekonomisine geçişin hem risklerini hem de fırsatlarını doğru bir şekilde değerlendirmesini, iş süreçlerine entegre etmesini zorunlu kılmaktadır. OYAK, bu süreçte, iklimle ilgili riskleri ve fırsatları yönetebilmek için küresel kabul görmüş yöntemleri benimsemekte ve sürdürülebilirlik stratejilerine entegre etmektedir.

OYAK, TCFD (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures) çerçevesinde, OYAK Şirketlerini değerlendirecek iklimle ilgili riskleri daha kapsamlı bir şekilde yönetmek için öncü bir adım atmıştır. Bu çalışmanın bir parçası olarak, OYAK Şirketleri, her bir sektördeki iklim değişikliği ve düşük karbon ekonomisine geçişle ilgili riskleri kapsamlı bir şekilde analiz etmekte ve uluslararası standartlara uygun yöntemlerle bu riskleri ele almaktadır.

Oluşturulan iklim risk yönetim çerçevesi, aynı zamanda iş operasyonlarının sürdürülebilirliğini de güvence altına almak amacıyla tasarlanmıştır. Bu kapsamında:

Risk Tanımlama ve Değerlendirme: OYAK Şirketleri, iklim değişikliğiyle bağlı potansiyel riskleri belirlemek için kapsamlı bir analiz yapmaktadır. Bu analizler, fiziksel iklim risklerinden (örneğin, sel, kuraklık gibi) geçiş riski (düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde ortaya çıkan düzenlemeler ve maliyet değişiklikleri) gibi farklı faktörleri içermektedir.

Kurumsal Kapasite Güçlendirme: OYAK, iklimle ilgili riskleri etkin bir şekilde yönetebilmek için kurumsal kapasitelerini güçlendirmektedir. Bu süreçte, tüm şirketler için gerekli altyapı ve yetkinliklerin geliştirilmesi sağlanmaktadır. Eğitimler, stratejik planlamalar ve risk yönetimi sistemlerinin entegrasyonu, bu kapasitelerin artırılmasında önemli bir rol oynamaktadır.

Stratejiler ve Yol Haritalarının Belirlenmesi: Her OYAK Şirketi, belirlenen iklim risklerini yönetmek için kendi stratejilerini geliştirmekte ve iklimle ilgili fırsatları değerlendirecek yol haritaları oluşturmaktadır. Bu stratejiler, iklim değişikliğinin olumsuz etkilerine karşı direnç oluşturmayı ve düşük karbonlu bir ekonomi ile uyumlu bir şekilde faaliyet göstermeyi hedeflemektedir.

Risk ve Fırsat Envanteri: OYAK ve OYAK Şirketleri iklimle ilgili risklerin yanı sıra bu risklerin yaratabileceği fırsatları da dikkate alarak risk ve fırsat envanterleri oluşturmaktır. Bu yaklaşımla, hem iklim risklerine karşı daha dayanıklı bir yapı kurulmakta hem de iklim değişikliğiyle uyumlu iş fırsatları yaratılmaktadır.

Paydaşlarla Etkileşim: OYAK, iklim risklerinin etkin yönetilmesi için paydaşlarıyla yakın iş birliği yapmayı sürdürmektedir. Bu paydaşlar arasında yerel ve ulusal otoriteler, tedarikçiler, müşteriler, yatırımcılar ve sivil toplum kuruluşları yer almaktadır. OYAK, bu iş birlikleri sayesinde iklimle ilgili risklerin yönetilmesinde daha güçlü bir sinerji yaratmayı hedeflemektedir.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

OYAK Şirketlerinde Öne Çıkan İklim Bağlılı Risk ve Fırsatlar

	Riskin Açıklaması	OYAK Yaklaşımı	Riskin Açıklaması	OYAK Yaklaşımı
Risk Tanımı	Karbon fiyatlandırma mekanizmaları kaynaklı finansal riskler	<p>Emisyon Ticaret Sistemi ve Sınrıda Karbon Düzenleme Mekanizması gibi çeşitli karbon fiyatlandırma mekanizmalarıyla ilgili mevzuatlar düzenlenmektedir. 2026 yılından itibaren belirli sektörleri kapsaması beklenen karbon fiyatlandırma mekanizmalarının kapsamının 2034 yılına kadar genişletilmesi öngörmektedir. Bu çerçevede geliştirilecek karbon fiyatlama mekanizmalarında karbon fiyatlarının değişkenlik göstererek yüksek finansal etkilere sebep olması önemli bir risk olarak görülmektedir.</p>	Düşük emisyonlu teknolojiler için yatırım gereksinimleri kaynaklı maliyet riskleri	<p>► Erdemir ve İsdemir şirketlerinde 2050 net sıfır yol haritaları belirlenmiş olup yol haritalarını destekleyen projeler planlanmıştır. Hayata geçirilecek yatırımlar için avantajlı finansmana erişim fırsatları değerlendirilmektedir.</p> <p>► OYAK Enerji Sektoru Şirketleri bünyesinde faaliyet gösteren OYAK Yenilenebilir Enerji A.Ş. (OYEN), OYAK Şirketlerinin karbon ayak izinin azaltılması amacıyla OYAK Şirketleri için 14 ilde toplamda 2.100 MWp gücünde güneş enerjisi santrali (GES) kurulması için çağrı mektupları almıştır.</p> <p>► OYAK Şirketlerinde sürdürülebilirlik politika ve stratejilerinin belirlenmesi, karbon ayak izi, ürün ve proses bazlı yaşam döngüsü analizleri, raporlama ve uyum çalışmaları başta olmak üzere pek çok çalışma yapılmaktadır.</p> <p>► OYAK Şirketlerinde düşük karbonlu produktlara yönelik Ar-Ge çalışmaları yürütülmektedir.</p>
TCFD Kategorisi	Geçiş		TCFD Kategorisi	Geçiş
TCFD Alt Kategorisi	Politika ve Mevzuat		TCFD Alt Kategorisi	Teknoloji
Etkilediği Sektörler	Demir-Çelik Kimya-Tarım Otomotiv-Lojistik Enerji (Elektrik Üretim)		Etkilediği Sektörler	Demir-Çelik Kimya-Tarım Otomotiv-Lojistik Enerji (Elektrik Üretim) Enerji (Akaryakıt)
Risk Tanımı	Yatırımcılar ve kreditörlerin iklim risklerine ilişkin tercihleri	<p>Yatırımcıların ve kreditörlerin şirket tercihlerinde, söz konusu şirketin iklim değişikliğine olan etkisi ve iklim değişikliğinin etkilerini azaltma yönelik çalışmaları doğrultusunda yatırımlar ve/veya iş birlikleri yapma konusundaki kararlılığı önemli bir değerlendirme kriteri olarak görülmektedir.</p>	Risk Tanımı	Aşırı hava olaylarından kaynaklı fizikal riskler
TCFD Kategorisi	Geçiş		TCFD Kategorisi	Fizikal
TCFD Alt Kategorisi	İtibar		TCFD Alt Kategorisi	Akut
Etkilediği Sektörler	Demir-Çelik Kimya-Tarım Otomotiv-Lojistik Enerji (Elektrik Üretim) Enerji (Akaryakıt)		Etkilediği Sektörler	Demir-Çelik Kimya-Tarım Otomotiv-Lojistik Enerji (Elektrik Üretim) Enerji (Akaryakıt)
Risk Tanımı	Düşük emisyonlu ürünlerin talebin artması nedeniyle pazar/kârlılık kaybı	<p>Düşük emisyonlu teknolojilerin günümüzdeki günlerde yaygınlaşmasıyla yeşil çelik, yeşil cimento başta olmak üzere düşük karbonlu ürün ve hizmetler veya çevre etiketi/sertifikali ürünler gruplarına talebin artacağı beklendiği. Düşük emisyonlu ürünlerin talebin artmasıyla, şirketlerin pazar payı ve kârlılık gibi finansal risklerle karşılaşması öngörmektedir.</p>	Risk Tanımı	<p>► OYAK Şirketleri, faaliyet gösterdikleri sektörlerdeki piyasa gelişmelerini ve düşük emisyonlu ürünlerde yönelik talepleri analiz ederek, bu alandaki beklentileri titizlikle takip etmektedir.</p> <p>► Düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde karşılaşabilecek piyasa risklerini en aza indirmek amacıyla, OYAK Şirketleri; karbon azaltım ve enerji dönüşüm projeleri, sürdürülebilir ürün ve hizmet geliştirme çalışmaları, teknoloji ve dijitalleşme alanlarında verimli ve uygulanabilir yöntemler geliştirmeye odaklanmaktadır.</p> <p>► OYAK Şirketleri, düşük karbon ekonomisine geçiş hızlandırmak ve desteklemek adına mevcut en iyi teknolojileri ve uygulamaları takip etmekte, pazar ihtiyaçlarını analiz ederek sorumlu yatırımları doğrultusunda tüm stratejik planlarını hayata geçirmektedir. OYAK Şirketleri, bu stratejik adımlar sayesinde düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde pazar paylarını ve rekabet avantajlarını güçlendirmeyi hedeflemektedir.</p>
TCFD Kategorisi	Geçiş		TCFD Kategorisi	
TCFD Alt Kategorisi	Piyasa		TCFD Alt Kategorisi	
Etkilediği Sektörler	Demir-Çelik Kimya-Tarım Otomotiv-Lojistik Enerji (Elektrik Üretim) Enerji (Akaryakıt)		Etkilediği Sektörler	

OYAK Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Yol Haritası

OYAK, değişen küresel dinamikleri dikkate alarak ve faaliyet alanlarında kesintisiz gelişimi sürdürerek sürdürülebilirlik stratejisini paydaş odaklı yaklaşım ve uzun vadeli değer yaratma hedefiyle şekillendirmektedir. Sürdürülebilir büyümeyi bir gereklilik olarak benimseyen OYAK, ekonomik başarının yanı sıra çevresel dengeleri koruma ve sosyal kalkınmaya katkı taahhüdüyle uzun vadeli değer yaratmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, İklim Değişikliği İçin Adımlar, İnsanı ve Toplumu Merkeze Alan Yaklaşım ve Sürdürülebilir İş Modelleri konuları stratejik odak alanları olarak belirlenmiştir. Bu üç temel eksen, OYAK'ın çevresel ayak izini minimize ederken sosyal etki alanını genişletmeyi ve finansal sürdürülebilirliği gelecek nesillere taşımayı amaçlamaktadır.

OYAK'ın sürdürülebilirlik stratejisinin şekillenmesinde paydaş bekentileri, küresel ve sektörel trendler, iklim bağlantılı risk ve fırsatlar, bölgesel ve ulusal kalkınma hedefleri ve ulusal politikalarla uyumlu bir çerçeve belirleyici rol oynamaktadır. Bu stratejik öncelikler işliğinde OYAK, geleceğe yönelik kararlarını yalnızca mevcut operasyonel süreçlere değil, aynı zamanda gelecek yatırımlıyla uyumlu bir yol haratasına dayandırmaktadır. Bu, OYAK'ın sürdürülebilirlik yolculuğunda paydaşlarının farklı ihtiyaçlarını dengelerken, küresel eğilimlere de paralel bir strateji geliştirmesine olanak tanımaktadır.

OYAK Sürdürülebilirlik Stratejisi, OYAK'ın faaliyet gösterdiği tüm iş alanlarındaki başarılarının temeli olan "OYAK Ortak Değerleri, İnsan Sermayesi ve Yönetişimi"nden güç almaktadır. Bu değerler, OYAK'ın tüm stratejik kararlarında rehberlik etmektedir ve sürdürülebilirlik çalışmalarının her aşamasında yer almaktadır. OYAK, sürdürülebilir büyümeyi anlayışını, faaliyet gösterdiği tüm sektörlerdeki ekonomik, çevresel ve sosyal unsurlarla birleştirerek güçlü bir iş modeli oluşturmayı amaçlamaktadır.

OYAK, sürdürülebilir büyümeye yaklaşımını mevcut operasyonel süreçlerine ve gelecek yatırım kararlarına entegre etmek için öncelik analizini temel alarak stratejik odak alanlarını belirlemiştir. Bu analiz, hem çevresel hem de toplumsal etkilerin artması yoluya değer yaratma kapasitesinin en üst düzeye çıkarılması hedefini taşımaktadır. OYAK, bu doğrultuda belirlediği stratejik öncelikleri, temel değerlerine dayandırarak sürdürülebilirlik stratejisini somut ve ölçülebilir hedeflerle şekillendirmektedir.

OYAK, sürdürülebilirlik stratejisini belirlediği stratejik öncelikli alanlarda, temel performans göstergelerini, tüm OYAK Şirketleri, operasyonel birimler ve çalışan performans ölçümleme sistemleriyle tam uyumlu hale getirmektedir. Bu çerçevede, enerji, su ve doğal gaz kullanımları düzenli aralıklarla takip edilmekte olup, belirli periyotlarda yapılan toplantılarla karbon ayak izi, su ayak izi, enerji kaynakları, tedarik zinciri, atık yönetimi, biyolojik çeşitlilik, inovasyon, Ar-Ge, kurumsal sosyal sorumluluk ve yerel kalkınma gibi farklı alanlarda belirlenmiş temel göstergelerin sonuçları izlenmektedir.

OYAK, sürdürülebilir büyümeyi sadece mevcut uygulamaları iyileştirmekle değil, aynı zamanda yenilikçi çözümler ve teknolojilerle destekleyerek hedeflemektedir. Bu bağlamda, inovasyon ve dijital dönüşüm, sürdürülebilirlik stratejisinin önemli birer parçasıdır. OYAK, çevresel etkileri azaltmak ve sürdürülebilir iş modelleri geliştirmek için Ar-Ge yatırımlarına ağırlık vererek, bu alandaki en iyi uygulamaları tüm şirketlerinde hayata geçirmektedir.

OYAK, sürdürülebilirlik stratejisini başarısını paydaşlarıyla kurduğu güçlü iş birliklerine dayandırmaktadır. Çalışanlardan tedarikçilere, müşterilerden yerel topluluklara kadar geniş bir paydaş yelpazesiyle etkileşimde bulunan OYAK, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma konusunda bu paydaşlarının da katılımını teşvik etmektedir. Özellikle yerel kalkınma ve sosyal sorumluluk projeleri, OYAK'ın sürdürülebilirlik stratejisinin en önemli bileşenleri arasında yer almaktadır.

OYAK Sürdürülebilirlik Stratejisi

Türkiye'de tamamlayıcı mesleki emeklilik sisteminin en başarılı örneğini sürdürülebilir kârlılıkla gelecek nesillere taşımak için



STRATEJİK ÖNCELİKLİ ALANLAR



TEMELLER

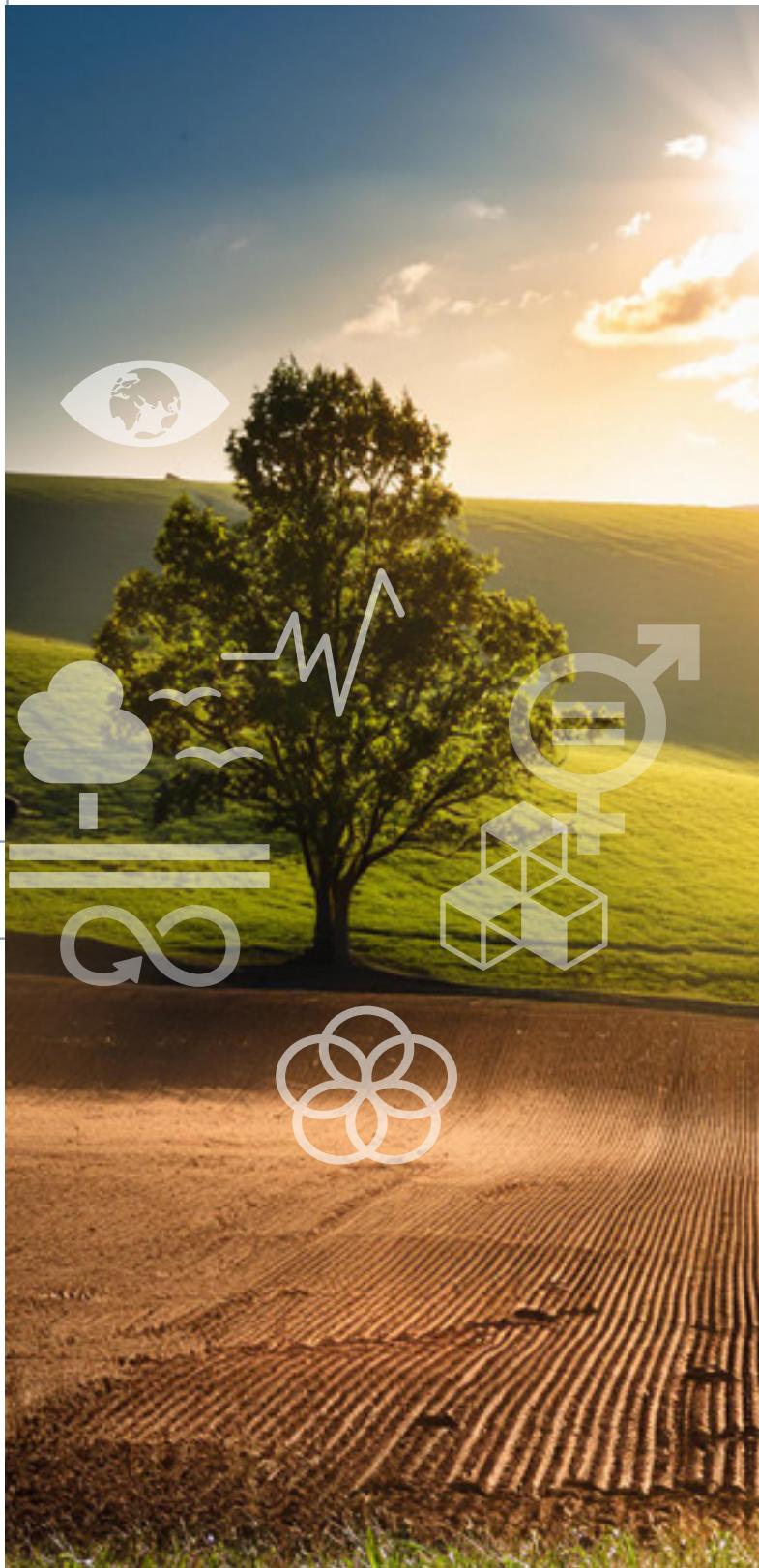
YÖNETİŞİM

İNSAN SERMAYESİ

OYAK ORTAK DEĞERLERİ



OYAK Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Yol Haritası



Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

2015 yılında Birleşmiş Milletler (BM), sınırlı doğal kaynakların ve insan sermayesinin sürdürülebilir kalkınmanın temel bileşenleri olduğunun kabulüyle, 17 Sürdürülebilir Kalkınma Amaç (SKA) ve 169 alt amaç üzerinde uzlaşılmıştır. BM, 2030 yılına kadar dünya genelinde doğal kaynakları koruyarak yoksulluğun ortadan kaldırılması ve herkes için refahın sağlanması amacıyla ortak bir çerçeve oluşturmuştur. BM sürdürülebilirlik çerçevesini kendi süreçlerinde de esas alan OYAK, Sürdürülebilirlik Stratejisi ile Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na katkıda bulunmaktadır.

OYAK, Birleşmiş Milletler'in Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı kendi stratejilerinde ve iş süreçlerinde esas alarak, küresel düzeydeki bu hedeflere katkıda bulunmaktadır. OYAK, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na paralel olarak geliştirdiği Sürdürülebilirlik Stratejisi ile çevresel, ekonomik ve sosyal sorumluluklarını yerine getirerek, paydaşlarının refahını artırmayı amaçlamaktadır.

OYAK Stratejik Odak Alanları

İklim Değişikliği için Adımlar



Düşük karbon ekonomisine geçişte iklim değişikliği kaynaklı öngörelmemeyen riskler şirketlerin kısa-orta ve uzun vadeli planlamalar yapması ve hızla uyum sağlaması gerekliliği konuların başında gelmektedir. OYAK, iklim değişikliğiyle ilgili odağını devamlı kılmak üzere "İklim Değişikliği İçin Adımlar"ı temel stratejik odak alanlarından biri olarak belirlemiştir. OYAK; AB Yeşil Mutabakat başta olmak üzere, ilgili sektörlerde ve bölgelerde iklim bağlantılı düzenlemeleri, ticari ve yasal gelişmeleri, iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatları geniş bir yelpazede değerlendirmektedir.

İnsanı ve Toplumu Merkeze Alan Yaklaşım



OYAK, İnsanı ve Toplumu Merkeze Alan Yaklaşım'ı ile tüm faaliyetlerinin ve iş yapısının merkezine insan ve toplumu yerleştirmiştir. OYAK, insan odaklı bir kurum kültürü ile insan sermayesi için mutlu, sağlıklı ve güvenli çalışma ortamını sağlamak için önceliklendirirken; yetenek gelişimine ve çeşitliliğe katkı sağlamak amacıyla eşitlikçi, adil ve kapsayıcı yaklaşımalar geliştirmektedir. OYAK, faaliyet gösterdiği bölgeler başta olmak üzere toplumun gelişimine ve refahına katkıda bulunmayı temel sorumluluklarından biri olarak görmektedir. OYAK, toplum için sürdürülebilir ve kalıcı değer üretmek amacıyla farklı alanlarda sosyal sorumluluk faaliyetleri yürütmektedir.

Sürdürülebilir İş Modelleri



OYAK, faaliyetlerini günümüz koşullarına uyarmak ve sürdürülebilir bir gelecek için sürdürülebilir iş modellerini yakından takip etmektedir. OYAK; teknoloji, dijitalleşme ve inovasyondan yararlanarak günümüzün çevresel sorunlara çözüm üretे�cektir ve toplumsal refahı artıracak Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile bağlantılı ürün ve hizmetlere odaklanmaktadır. OYAK, faaliyet gösterdiği sektörlerdeki çevresel ve toplumsal etkileri en aza indirmeye, enerji verimliliğini artırmaya ve yeşil teknolojilere geçiş hedeflemektedir. OYAK, Ar-Ge faaliyetlerine yatırım yaparak çevre dostu üretim teknolojilerini geliştirmeye, üretim süreçlerindeki verimliliği artırmaya ve karbon ayak izini azaltmaya odaklanmaktadır.

SKA'lar



OYAK

Stratejik Odak Alanları



OYAK, faaliyetlerinin ekonomik, çevresel ve sosyal fayda ve etkilerini etkin bir şekilde yönetirken; İklim Değişikliği İçin Adımlar, İnsani ve Toplumu Merkeze Alan Yaklaşım ve Sürdürülebilir İş Modelleri konularını stratejik öncelikleri arasında konumlandırmaktadır. Bu doğrultuda, OYAK ve OYAK Şirketlerinde sürdürülebilirlik performansının iyileştirilmesine yönelik uygulamalar hayatı geçirilmekte, stratejik öncelikli alanlarda etkili ve yenilikçi çözümler geliştirilmektedir.

Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş

2024 yılının başında net sıfır emisyon ile üretime ulaşmak için yol haritalarını açıklamış olan OYAK Maden Metalürji şirketlerinden Erdemir ve İsdemir, bu doğrultuda somut adımlar atmaya devam etmektedir. 2022 yılını baz yıl olarak belirleyen Erdemir ve İsdemir, 2030 yılına kadar ton başına karbon emisyonlarını %25, 2040 yılına kadar %40 oranında azaltmayı ve 2050 yılında net sıfır emisyonu ulaşmayı hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda çalışmalarına hız veren Erdemir ve İsdemir, emisyon azaltımına yönelik belirlenen yenilikçi adımlarını kararlılıkla sürdürmekte ve sırasıyla hayatı geçirmektedir.

OYAK'ın gücü ve stratejik hamleleriyle küresel bir oyuncu haline gelen demir-çelik sektörünün öncülerleri Erdemir ve İsdemir'in ağırlıklı olarak yurt dışı finansmandan sağlanan 3,2 milyar dolarlık dönüşüm yatırımıyla kısa vadeli hedef olarak belirlenen, üretilen ham çelik başına karbon emisyonlarında asgari %25 oranında azalma amaçlanmaktadır. Bu hedef doğrultusunda Erdemir ve İsdemir 2024 yılını 1,1 milyar dolarlık yatırımla kapatmıştır.

Müşteriler ve yatırımcılar başta olmak üzere tüm paydaşlarının bekleyenini karşılayacak şekilde Erdemir ve İsdemir için planlanan yeşil dönüşüm yol haritası kapsamında Türkiye'nin en büyük üretim kapasitesine sahip Güneş Enerjisi Santralleri (GES) kurulumu da bulunmaktadır.

Ekim 2024'te Türkiye çelik sektöründe bir ilke imza atarak 1'inci Yüksek Fırın'a hidrojen enjeksiyonu denemesini başarılı bir şekilde gerçekleştiren Erdemir, dünyadaki sayılı üreticiler arasına adını yazdırmıştır. Erdemir, Erdemir Mühendislik ve Linde iş birliğiyle gerçekleştirilen çalışma, Erdemir'in yeşil dönüşüm yolculuğunda bir dönüm noktası niteliği taşımaktadır. Çalışma kapsamında 1'inci Yüksek Fırın'a iki gün boyunca hidrojen gazı enjeksiyonu yapılmıştır ve ton sıvı ham demir başına 1 kg'a kadar hidrojen kullanımı test edilmiştir. Yapılan çalışmalar, yüksek fırnlarda hidrojen kullanımının artırılmasıyla CO₂ salımının doğrudan %15-16 oranında düşürülebileceğini göstermiştir. Erdemir bu çalışması ile Avrupa'da söz konusu uygulamayı gerçekleştiren üç çelik üreticisinden biri olmuştur ve bu alandaki teknolojik alt yapıyı ülkemize kazandırmıştır. Erdemir Mühendislik de çelik sektöründeki bilgi birikimini, tasarımini yaptığı enjeksiyon sistemi ile ortaya koymuştur.

Yeşil dönüşüm yolunda stratejik Ar-Ge projeleri yürüten Erdemir, 2019 yılında Ar-Ge Merkezi'nde biyokütle kullanımıyla kok üretiminde kömür girdisinin azaltılmasına ve sinter prosesinde kok tozunun ikame edilebilirliğinin araştırmasına yönelik laboratuvar ölçekli projeler başlatmıştır. Proje çıktılarının olumlu değerlendirilmesiyle, 2022 yılı Ağustos ayında pilot Piroliz Tesisi'nin kurulumu için çalışmalara başlanmıştır. Fosil yakıtların ikamesi amacıyla biyokütleden yakıt ve karbon kaynağı üretimi hedefleyen Erdemir, yıllık 7.000 ton biyokömür üretim kapasiteli pilot Piroliz Tesisi'ni 2024 yılı Ekim ayında devreye almıştır.



OYAK Stratejik Odak Alanları

Tesisin projelendirilmesinden çalışmaya başlamasına kadarki tüm aşamalar, Erdemir Mühendislik ve Ar-Ge ekipleri tarafından titizlikle yönetilmiştir. Bu çalışma ile yeşil dönüşüm sürecinde önemli bir adım atan Erdemir, piroliz prosesiyle oksijensiz ortamda yüksek sıcaklıklarda gerçekleşen termal parçalanma yoluyla, biyokütleyi emisyon faktörü sıfır olan biyokömürle dönüştürmeye ve üretim proseslerinde belirli oranlarda fosil yakıt yerine biyokömür kullanmayı hedeflemektedir. Erdemir, biyokömür; kok prosesinde kömür harmanında kömür, sinter prosesinde sinter harmanında kok tozu, yüksek fırın prosesinde enjeksiyon kömürü ve çelikhanede konvertörde antrasit yerine belirli oranlarda kullanmayı planlamaktadır. Pilot tesisten elde edilecek sonuçlara bağlı olarak, ilerleyen yıllarda endüstriyel ölçekte biyokütleden yakıt üretimine geçilmesi ve emisyon azaltım hedeflerine ulaşılması amaçlanmaktadır. Biyokömür üretimiyle fosil yakıt kullanımını azaltarak hem emisyonlarını düşürecek hem de maliyetlerini optimize edecek olan Erdemir, Türkiye'nin 2053 net sıfır hedefi doğrultusunda önemli bir adım daha atmaktadır.

Büyük bir kararlılık ve disiplinle uygulanan net sıfır yol adımları kapsamında, halen yapımı devam eden 4'üncü kok bataryasının 2025 yılı ilk yarısında devreye alınması, Erdemir'in çevre performansının geliştirilmesine ölçüde katkı sağlayacaktır.

Enerji verimliliği çalışmaları, üretimde hurda kullanımının artırılması ve HBI (sıcak briquetlenmiş demir) kullanımı gibi faaliyetlerle emisyon azaltımı için ön çalışmalarını gerçekleştiren Erdemir ve İsdemir net sıfır yol haritasını belirlerken düşük emisyonlu çelik üretim teknolojilerinin gelişimini de yakından takip etmiştir.

Avrupa'nın ikinci, dünyanın sekizinci büyük çelik üreticisi konumunda olan, Türkiye çelik sektörünün lider üreticileri Erdemir ve İsdemir küresel pazarlarda rekabet gücünü koruduğu gibi sürdürülebilir değer üretmeye devam etmektedir. Daha yeşil ve sürdürülebilir bir dünya için portföyüne daha verimli, daha kârlı olacak şekilde yeni üretim teknolojileri ile çeşitlendiren Erdemir ve İsdemir kullanılacak adımları aşağıdaki gibi belirlemiştir:

- ▶ Sera gazı emisyonlarına yönelik analiz çalışmalarıyla proseslerde emisyon miktarında değişime neden olan kaynaklar tespit edilmesi ve azaltılmasına yönelik çözümler üretilmesi,
- ▶ Enerji verimliliğini artıran teknolojik yenilikleri devreye alma, açığa çıkan yan ürün gazlardan ve atık ışılardan en üst düzeyde yararlanma, sistematik ölçüm ve izleme ile enerji kayiplarını en aza indirme odaklı çalışmaların yürütülmesi,
- ▶ Yeni kurulacak hurda toplama/ işleme merkezi ve pelet tesisi ile çelik üretiminde hurda ve pelet kullanımının artırılması; bu sayede ton başına emisyonların azaltılması,
- ▶ Üretimin çeşitli süreçlerinde kullanılan, kömürün yerine emisyon faktörü sıfır olan biyokütlenin kullanılmasına yönelik çalışmalar,
- ▶ Türkiye'nin sayılı en büyüklerinden olan lisanssız güneş enerji santralinin (GES) kurulumuna yönelik yatırımlar ile üretimde ihtiyaç duyulan enerjinin yenilenebilir kaynaklarından sağlanması,
- ▶ Çeliğin %100 geri dönüştürülebilir olma özelliği ile Elektrikli Ark Ocağı teknolojisiyle de üretim yapılmasına yönelik yatırımlar,
- ▶ Net sıfır hedefine ulaşmak için orta vadede daha çevreci olan doğal gaz bazlı doğrudan indirgenmiş demir teknolojisi ile üretim,
- ▶ Gelecekte, yenilenebilir enerji kaynaklarının ve elektrolizörlerin yaygınlaşmasıyla birlikte doğrudan indirgenmiş demir tesislerinin doğal gaz yerine yeşil hidrojen ile çalıştırılması,
- ▶ 2050 yılında net sıfır emisyon hedefine ulaşmak için Erdemir ve İsdemir'in yeşil dönüşüm stratejileri arasında "Karbon Yakalama ve Depolama Teknolojileri"nin yer alması.

Erdemir ve İsdemir'in ardından Akdeniz Chemson da sürdürülebilir üretim ve düşük karbon ekonomisine geçiş hedefleri doğrultusunda "Dirençlilik ve Karbonsuzlaşma Geçiş Planı"nı açıklamıştır. 2021 baz yıl olmak üzere, sera gazı emisyonlarını 2030'a kadar %40 oranında azaltmayı ve 2050'de net sıfır ulaşmayı hedefleyen Akdeniz Chemson, verimlilik projeleri, yenilenebilir enerji yatırımları ve biyokütle kullanımına yönelik çalışmalarını hızlandırmaktadır. Chemson, enerji verimliliği ve dönüşüm projesi, biyokütle yakımı denemesi, depozitolu ambalaj ile likit ham madde tedarîği ve yoğun enerji tüketen ekipmanların daha verimli sistemlerle değiştirilmesi gibi çok sayıda sürdürülebilirlik odaklı çalışmayı hayatı geçirmeye devam etmektedir. Ayırca, 22,7 MWp kapasiteli Güneş Enerji Santrali yatırımıyla ve sürdürülebilir ürün portföyü geliştirme projeleriyle düşük karbon ekonomisine geçiş sürecini destekleyen Akdeniz Chemson'ın bu kapsamlı dönüşüm hamlesi, hem PVC stabilizatörleri alanındaki liderliğini güçlendirmesine hem de küresel sürdürülebilirlik hedeflerine uyum sağlamasına katkıda bulunmaktadır.

OYAK Şirketlerinin sürdürülebilir üretim stratejileri doğrultusunda Akdeniz Chemson'da seçilen 7 ürün için Yaşam Dönüşü Analizi (YDA) gerçekleştirilmiş; akrilik proses yardımcıları, metal sabunları ve kalsiyum çinko bazlı stabilizatörler gibi kritik ürünlerin çevresel etkileri değerlendirilmiştir. Kumaş'ta 2024 yılı içerisinde 17 ürün için YDA çalışması tamamlanmış olup bu produktelere ait çevresel ürün beyanı alınmıştır.

OYAK Şirketlerinden "Sera Gazi Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik" kapsamına giren şirketler, emisyonlarını ilgili mevzuata göre hesaplamakta ve doğrulatmaktadır. 2024 faaliyet yılı içerisinde Erdemir ve İsdemir'e ek olarak, Kumaş'ta ISO 14064-1 ve ISO 14067 standartlarına göre karbon ayak izi hesaplamaları yapılmış ve doğrulayıcı kuruluş tarafından sertifikalandırılmıştır. Ayrıca Akdeniz Chemson'da, ISO 14064 standartlarına uygun olarak karbon ayak izi hesaplamaları yapılmış, ilgili standartlar kapsamında hesaplanan tüm veriler doğrulanmıştır. Omsan'da da ISO 14064 karbon ayak izi hesaplamasının doğrulanması ve sertifikasyon süreci tamamlanmıştır. GüzelEnerji ise 2024 yılında Çiğli Madeni Yağ Fabrikası Sera gazı hesaplamalarını yapmıştır.



Su Yönetimi

Hayatın ve sanayinin vazgeçilmez kaynağı olan su, sürdürülebilir kalkınma ve çevresel denge açısından büyük öneme sahiptir.

OYAK ve OYAK Şirketleri, su kaynaklarının verimli kullanımı, korunması ve geri kazanımı üzerine sürdürülebilir çözümler geliştirmek su yönetimini üretim süreçlerinin temel unsurlarından biri olarak benimsemektedir. İklim değişikliği ve artan su ihtiyacı göz önünde bulundurularak, su tüketimini azaltmaya, su geri kazanım oranlarını artırmaya ve operasyonel süreçlerde suyun döngüsel kullanımını teşvik etmeye yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda, üretim tesislerinde su verimliliği projeleri hayata geçirilirken, arıtma sistemleri ve alternatif su kaynaklarının kullanımıyla suyun daha etkin yönetilmesi hedeflenmektedir.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri, su yönetiminde temel prensibini doğadan çekilen su miktarını azaltmak ve yeniden kullanılan su oranını artırmak olarak belirlemiştir. Bu kapsamında hayatı geçirilen "Tuzlu Su Pompa İstasyonu Denizden Su Alma Yapısı İyileştirme", "Yüksek Fırın Çamur Susuzlaştırma Sistemi", "YF Gaz Yıkama Tesisine Alternatif Çökeltme Sistemi", "Fabrika Geneli Yan Ürün Gaz Drenajlarından Gelen Suların Toplanması", "Evsel Atıksu Arıtma Tesisi Projesi" ve "İsdemir Deniz Suyu Sürdürülebilirlik Yatırımı" gibi projelerle suyun daha verimli kullanılması sağlanmaktadır. Üretimde su ihtiyacı artsa da çekilen su miktarı asgari düzeyde tutulmaktadır ve doğadan su çekmek yerine mevcut sistemlerde resirkülasyon yoluyla tekrar kullanımı teşvik edilmektedir.

Akdeniz Chemson tüm tesislerinde ISO 14046:2014 Su Ayak İzi Standardını uygulamaktadır ve suyla ilgili potansiyel çevre etkilerini değerlendirmektedir. Su kaçaklarının kontrolünü sağlayarak önleyici tedbirler alan, proses sularını uygun limitlere indirerek biyolojik ve indirgenmiş kimyasal atık su haline getiren Akdeniz Chemson, üretim miktarındaki artışa rağmen su tüketimini yıldan yıla azaltmaya devam etmektedir.

Kümaş, Kütahya fabrikasında TS EN ISO 14046 standardına uygun olarak Su Ayak İzi yönetimini uygulamaktadır ve su kaynaklarının sürdürülebilir kullanımını önceliklendirmektedir. Yer altı su kuyularının kontrollü kullanımı, biyolojik atık su arıtma tesisiyle evsel nitelikli atık suların arıtılıarak deşarj edilmesi, endüstriyel nitelikli suların kimyasal kullanılmadan yeniden değerlendirilmesi ve yağmur sularının farklı alanlarda yeniden kullanılması gibi uygulamalarla suya olan bağımlılık azaltılmakta, su kalitesi sürekli izlenmekte ve suyun yeniden kullanım oranı artırılmaktadır.



Enerji Yönetimi

Enerji, sürdürülebilir kalkınmanın temelini oluşturmaktadır; verimli ve sorumlu kullanım, hem çevresel etkilerin minimize edilmesinde hem de ekonomik sürdürülebilirliğe katkı sunulmasında önemli bir rol oynamaktadır.

OYAK Şirketleri, enerji yönetimini stratejik bir öncelik olarak ele almakta ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası'na uygun olarak sürekli iyileştirme yaklaşımıyla enerji verimliliğini artırmaya yönelik çalışmalar yürütülmektedir. OYAK Şirketleri, düşük karbon ekonomisine geçiş destekleyen sürdürülebilir enerji yönetim stratejileriyle çevresel ve operasyonel verimliliği artırmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda şirketler, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını yaygınlaştmaya, karbon emisyonlarını azaltmaya ve üretim süreçlerinde enerji tasarrufunu teşvik etmeye yönelik projeleri hayata geçirmektedir.

Elektrik Piyasasında Lisansız Elektrik Üretimi Yönetmeliğinin 5.1.h maddesi uyarınca, sanayi kuruluşları ve ticarethaneler için lisansız yenilenebilir enerji santralleri kurulabilmektedir. Bu kapsamında, sanayi kuruluşları sözleşme güçlerinin 2 katına kadar, ticarethaneler ise sözleşme güçleri kadar kurulu güçte enerji santrali hayata geçirilebilmektedirler. OYAK Enerji Grubu bünyesinde faaliyet gösteren OYAK Yenilenebilir Enerji A.Ş. (OYEN), bu doğrultuda OYAK Şirketleri için 14 ilde toplamda 2.100 MWp gücünde güneş enerjisi santrali (GES) kurulması için çağrı mektupları almıştır. Çağrı mektubu alınan GES'lerin 2025 ve 2026 yıllarında faaliyete geçmesi ve bunların yıllık yaklaşık 3.8 milyon MWh enerji üretimi sağlaması planlanmaktadır. Bu proje sayesinde, OYAK Şirketlerinin enerji maliyetlerinin düşürülmesinin yanı sıra sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda karbon ayak izlerinin azaltılması için



de önemli bir adım atılacaktır. Bu adım, OYAK Şirketlerinin karbon salımını minimize etmek için belirlenen temel aksiyonlardan biri olarak stratejik bir öneme sahiptir.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri, enerji yönetiminde ana odak noktalarını üretim ve tüketimde verimliliğin artırılması, yan ürünlerin kazanımı, sistematik ölçüm ve izleme ile iyileştirme planlarının uygulanması olarak belirtmektedir. Ayrıca, enerji verimliliğine yönelik yürütülen sistematik çalışmalar sayesinde enerji tasarrufu sağlanarak karbon salımının azaltılması hedeflenmektedir. OYAK Maden Metalürji Şirketlerinden Erdemir, İsdemir ve Ermaden, faaliyetlerinde gerçekleştirtiği yenilikler ve enerji verimliliği, yüksek teknolojilere geçiş sayesinde toplamda 364 milyon kWh enerji tasarrufu yapmıştır.

Akdeniz Chemson, enerji verimliliğini artırmak amacıyla yürütülen enerji etüt çalışmalarına bağlı olarak gerçekleştirdiği üretim hattı iyileştirmeleri, termal enerji optimizasyonu ve buhar kapanı kontrolü çalışmalarına devam ederek önemli seviyede enerji tasarrufu sağlamıştır.

Benzer şekilde Kümaş da gerçekleştirdiği ekipman optimizasyonu, yanma verimliliği, kurutucu izolasyon iyileştirmesi gibi çalışmalarla enerji tasarrufu sağlamıştır.

Döngüsel Ekonomi

Döngüsel ekonomi, kaynak verimliliğini artırarak geri dönüşüm, geri kazanım, yeniden kullanım ve atık yönetimi uygulamalarını merkeze alırken, doğal kaynak tüketimini azaltarak sürdürülebilir üretim süreçlerine ve maliyet avantajına katkı sağlamaktadır. OYAK Şirketleri, verimlilik odaklı uygulamalarıyla kaynak kullanımını optimize ederken, üretim süreçlerinde çevresel etkiyi en aza indirmektedir.

Döngüsel ekonomi ilkelerini üretim süreçlerine ve ürünlerine entegre etmeyi hedefleyen Akdeniz Chemson, bu kapsamda, "Sıfır Atık" projesi ile israfın önlenmesini, doğal kaynakların verimli kullanılmasını ve geri dönüşümle ekonomiye katma değer sağlanması hedeflemektedir. Atık yönetimi süreçlerini ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi'ne ve Sıfır Atık Mevzuatı'na uygun şekilde gerçekleştiren Şirket; Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından denetlenerek Sıfır Atık Belgesi almıştır. Depozitolu sisteme satın alınan likit ham madde ambalajlarının 2025 yılının ilk yarısında tedarikçiye geri verilmesi hedeflenerek tek kullanımlık ambalaj tüketimi azaltılmaktadır. Tedarik Zinciri Müdürlüğü tarafından yürütülen palet yeniden kullanımı projesi sayesinde tasarruf sağlanmaya devam edilmektedir. Ayrıca, 2010 yılından bu yana big-bag ambalajların tekrar kullanımıyla yeni ambalaj ihtiyacı azaltılarak sürdürülebilir operasyon süreçleri desteklenmektedir.

Kütaş, OYAK kültüründen aldığı "Daha Az Kaynakla Daha Çok Değer" prensibinden yola çıkarak, kaynakların verimli yönetimini, atıkların azaltılmasını ve geri kazanımını önceliklendirmekte ve döngüsel ekonomiyi desteklemektedir. Bu doğrultuda Şirket, tüm lokasyonlarında temel seviyede Sıfır Atık Sertifikası almış, kullanım ömrünü tamamlayan maden sahalarında ağaçlandırma çalışmaları gerçekleştirmiştir. Beşçam maden sahasında ham maddenin %24'ünü madencilik atıklarının geri kazanımından elde etmiş olan Kütaş, madenin yeniden işlenerek ekonomiye kazandırılması ile 2.505 ton patlayıcı kullanımının önüne geçmiştir.

TAMEK ise zorunlu "Depozito Yönetim Sistemi (DYS) 1.sınıf" kapsamına giren ürünleri için ambalaj tasarımlarına DYS logo ve benzersiz barkodlar ekleyerek döngüsel ekonomiye katkı sağlamayı hedeflemektedir. Ayrıca, organik ham madde işleme sonucu açığa çıkan organik atıklar öncelikle hayvan yemi olarak değerlendirilmektedir. İnşaat sahasında atıkların kaynağında ayrıştırılmasıyla geri dönüşümü desteklemekte olan OYAK İnşaat aynı zamanda ilave atık taşıma ihtiyacını azaltmaktadır. Hafriyat sırasında, nebatı toprağın sıyrılıp uygun koşullarda muhafaza edilerek peyzaj çalışmalarında kullanılması sağlanmakta, böylece doğal habitatın korunmasına katkı sunulmaktadır.

İşken, faaliyetlerinde kapsamlı ve etkin bir atık yönetim planı uygulamayı sürdürmektedir. Kömür yakıtı santrallerden kaynaklanan kül ve alçıtaşı, atık olarak değerlendirilmek yerine, büyük ölçüde ekonomiye yeniden kazandırılmaktadır. Bu kapsamında, söz konusu malzemeler, yapı sektöründe kullanılmak üzere sertifikalandırılarak döngüsel ekonomiye entegre edilmektedir ve sayede sürdürülebilir kaynak kullanımına katkı sağlanmaktadır.

Son yıllarda enerji maliyetlerini düşürmek ve üretim süreçlerini çevreye duyarlı hale getirmek amacıyla atık besleme sistemlerinin iyileştirilmesi, atık ısından geri kazanım tesisleri kurulması ve çevreci ünitelerin hayatı geçirilmesi gibi yatırımlara imza atan OYAK Çimento, bu kapsamında alternatif yakıt kullanım oranını önemli ölçüde artırmış, karbon emisyonlarının azaltılması yönünde sektörde öncülük eden projelerini uygulamaya başlamıştır.

Sürdürülebilir İş Modelleri

OYAK ve OYAK Şirketleri, yeniliğe odaklanarak yenilikçi fikirler, ürünler, hizmetler ve teknolojilere yatırım yapmakta ve teknolojiyi tüm faaliyet alanlarında etkin bir şekilde kullanmaktadır. OYAK, teknolojiyi en verimli şekilde kullanarak faaliyetleri için en uygun ve uygulanabilir yöntemleri geliştirirken, aynı zamanda Ar-Ge çalışmalarıyla sürdürülebilir ürün ve hizmetler yaratmayı hedeflemektedir. Bu yaklaşım, OYAK'ın, aynı zamanda çevresel ve sosyal sorumluluklarını yerine getirme noktasında da önemli bir rol oynamaktadır. OYAK, finansal hizmetler sektöründe yaptığı stratejik

yatırımlar ve devreye aldığı dijital çözümlerle birlikte, aynı zamanda küresel çapta güvenli gıda ihtiyacı, iklim krizlerine yönelik çözümler, sürdürülebilirlik uygulamaları ve tamamen dijitalleşmiş süreçlerle tarımsal verimliliği artırma konusunda da önemli adımlar atmaktadır. OYAK, bu alanlardaki çalışmalarını, yenilikçi teknolojiler ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda şekillendirerek, tarım sektöründe verimliliği ve çevresel etkiyi dengellemeyi hedeflemektedir. Dijitalleşmiş süreçlerle tarımın geleceğini yeniden şekillendirmeye yönelik projelere odaklanarak, küresel sorunlara çözüm üretmeye devam etmektedir.





Sürdürülebilir İş Modelleri

OYAK, teknoloji ve dijital dönüşümü odağına alarak OYAK Şirketlerine hizmet vermek amacıyla 2023 yılında siber güvenlik ve dijital dönüşüm hizmetleri sunan bir teknoloji danışmanlık şirketi olan Indisol'u kurmuştur. Şirket, OYAK Şirketlerinin teknoloji ve dijital dönüşüm yolculuklarında çevik, esnek, hızlı, verimli, güvenli, sürdürülebilir, yenilikçi ve değer odaklı bir şekilde destek sunmaktadır.

OYAK ve OYAK Şirketleri, büyük veri, ileri veri analitiği, siber güvenlik, nesnelerin interneti (IoT), robotik iş gücü ve yapay zeka gibi yeni nesil teknolojik çözümleri bünyesinde kullanmaktadır. Dijitalleşme ve veri analitiği ile oluşturulan şeffaf, çevik, esnek ve kullanıcı dostu platformlar sayesinde kaynakların daha etkin bir şekilde yönetilmesi sağlanmaktadır. Teknoloji ve dijitalleşme alanında attılan bu adımlar, iş süreçlerini daha verimli hale getirerek rekabet gücünü artırmaktadır. OYAK, teknoloji ve dijitalleşmeyi sadece daha yüksek esneklik, kalite ve verim sağlamak amacıyla değil, aynı zamanda sürdürülebilirlik hedeflerine daha hızlı ulaşmak için temel bir adım olarak görmektedir.



“Çevreye duyarlı üretim” ilkesi doğrultusunda karbon ayak izini azaltacak çalışmalar gerçekleştiren İsdemir, HIT-30 Yüksek Teknoloji Teşvik Programı'nın tanıtıldığı etkinlikte, “İsdemir Özel Endüstri Bölgesi Liman Kapasite Artış ve Sürdürülebilirlik Yatırımı” projesi ile teşekkür plaketine layık görülmüştür. Söz konusu proje doğrultusunda limanda kapasite artışının yanı sıra onarım, yenileme ve güçlendirme çalışmaları da gerçekleştirilmektedir.

Siber risklere karşı OYAK ve OYAK Şirketleri, aldıkları güvenlik önlemleriyle birlikte, geliştirdikleri ürün ve hizmetlerde paydaşlarının dijital risklerden olumsuz etkilenmemesi için özel çözümler geliştirmektedir. Bu kapsamında, şirketler, dijital altyapılarını sürekli olarak iyileştirerek, siber tehditlere karşı dayanıklılığı artırmayı hedeflemektedir. Ayrıca, teknolojik gelişmeleri takip ederek, en son güvenlik protokollerini uygulamakta ve dijital riskleri minimize etmek için yenilikçi stratejiler geliştirmektedir. Hem iç hem de dış paydaşlarının dijital güvenliğini sağlamak, operasyonel kesintileri önlemek ve iş sürekliliğini temin etmek amacıyla kapsamlı bir yaklaşım benimsemektedir.

OYAK Maden Metalürji Şirketlerinden Ermaden, Bingöl-Avnik bölgesinde peletleme tesisi için inşaat sürecini başlatmıştır. 250-300 milyon tonluk manyetit demir cevheri potansiyeline sahip bu saha sayesinde, yerli kaynakların etkin kullanımıyla Türkiye'nin çelik üretiminde dışa bağımlılığının azaltılması hedeflenmektedir. Tesisin tamamlanmasıyla birlikte Erdemir'in pelet ihtiyacında kendine yetebilirlik oranının %80-85'e çıkması, böylece ithalata olan bağımlılığın önemli ölçüde azalması planlanmaktadır.

Pelet üretiminde sürdürülebilirliği destekleyen bu yatırım; ticaret kotaları, emisyon ticaret sistemleri, emtia krizleri ve tedarik zincirindeki bozulmalara karşı sektörel dayanıklılığı güçlendirecektir. Ayrıca, inşaat sürecinde yaklaşık 2 bin, işletme aşamasında ise bin kişiye istihdam sağlayarak bölgesel kalkınmaya da katkıda bulunacaktır. Bu stratejik adım, Türkiye'nin çelik sektöründeki rekabet gücünü artırırken, düşük karbonlu ve sürdürülebilir üretim süreçlerine geçiş destekleyen kritik bir yatırım olarak öne çıkmaktadır.

Türkiye'nin yassı ve uzun çelik üretebilen tek entegre tesisi olan İsdemir, üst düzey temiz çelik üretimine yönelik yatırımlarını sürdürmektedir. Bu kapsamında Nisan 2024'te 79,5 milyon dolarlık yatırıma; 1,2 milyon ton/yıl üretim kapasitesine sahip RH-OB İkiz Tip Vakum Altında Gaz Giderme Tesisi devreye alınmıştır. Bu yeni tesis, çelik içindeki hidrojen, azot ve oksijen gibi gazları gidererek metalik olmayan inklüzyonları azaltmakta ve ultra düşük karbonlu çelik üretimini mümkün kılmaktadır. Üretim süreçlerini etkilemeyecek şekilde tasarlanan tesisin yerlesimi, binlerce proses verisinin işlendiği simülasyon çalışmaları sonucunda belirlenmiş ve gerekli altyapı çalışmaları yerli firmalar tarafından tamamlanmıştır. Bu tesisle birlikte İsdemir, ürün portföyüne çeşitli üst düzey çelik kalitelerini ekleyerek sektördeki rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir. Yarattığı ekosistem ile İskenderun'un yanı sıra ülke sanayisinin gelişimine önemli katkılar sağlayan İsdemir, dönüşümü ayak uydurmak için yatırımlarını tüm hızıyla sürdürmekte, bu kapsamında 1. Yüksek Fırın yatırımda montaj ve test çalışmalarına devam etmektedir.

Erdemir Mühendislik, demir-çelik sektörüne sunduğu mühendislik çözümleri ve inovatif projeleriyle faaliyetlerini sürdürmektedir. 6-9 Mayıs 2024 tarihlerinde ABD'nin Columbus kentinde düzenlenen Kuzey Amerika Bölgesi'nin en büyük demir-çelik ve teknoloji fuarı AlSTech'e ilk kez katılan Şirket burada, proje yönetimi, tasarım, satın alma, sözleşme yönetimi ve süpervizörler hizmetlerini tanıtmıştır. 2001 yılından bu yana mühendislik alanında uzman kadrosuyla hizmet veren Erdemir Mühendislik, 2020'de kurulan Ereğli ve İskenderun Tasarım Merkezleri ile endüstriyel tasarım alanındaki gelişimi desteklemektedir.

Bugüne kadar 48 tasarım projesi geliştiren ve 30'a yakın patent ile faydalı model başvurusu gerçekleştiren Şirket, İsdemir ve İsdemir için birçok başarılı projeye imza atmıştır. Öne çıkan projeleri arasında Vakum Altında Gaz Giderme Tesisi, 2. Yüksek Fırın Zübeyde, 60 MW Yeni Turbo Jeneratör ve Çelikhan Konvertör Modernizasyonu yer almaktadır.

Türkiye'nin en büyük demir cevheri üreticisi Ermaden ise iyileştirme ve modernizasyon yatırımlarına ek olarak “sürdürülebilirlik” ilkesi doğrultusunda çevre konusundaki yatırımlarını da hayata geçirmiştir. Çevre yatırımları kapsamında; toz tutma ve atık arıtma, artık çökertme barajı, çevre düzenleme ve ağaçlandırma yatırımlarını hızlı bir şekilde tamamlamıştır.

Motor ve jeneratör sanayisinin ana girdilerinden elektrik çeliğinin Avrupa'daki sayılı üreticilerinden Erdemir Romanya, her türlü özel kaplama türlerinin yapılabildiği modern tavlama ve kaplama hatlarında sıfır hatalı mamul üretimi ile talebi hızla artan elektrikli araba çekiş motorları için elektrik çeliği kalitelerinin geliştirilmesi ve üretilmesine yönelik çalışmalarına tüm hızıyla devam etmektedir.

29 Ağustos tarihinde yayınlanan Cumhurbaşkanı Kararı ile Zonguldak Özel Endüstri Bölgesi olarak ilan edilen Erdemir bu olağanlarla, katma değerli üretimini artırmayı, faaliyet gösterdiği sektörde ve küresel ölçekte sahip olduğu güçlü konumu ileri taşımayı hedeflemektedir. Şirket böyleslikle, net sıfır yol haritası kapsamında planladığı kapasite artışı dahil tüm yatırımlarını çok daha hızlı ve verimli bir şekilde gerçekleştirebilmeyi öngörmektedir. Erdemir'in yatırımlarına ve kapasite artış çalışmalarına ivme kazandıracak karar ile şirketin ilk etapta 1000, sonrasında ise 500 kişiye ek istihdam sağlaması planlanmaktadır.

OYAK yatırım portföyü sürekli olarak gözden geçirilmekte olup, düşük karbon ekonomisine geçiş stratejileri doğrultusunda yeni adımlar atılmaktadır. Bu kapsamında, OYAK ve Taiwan Cement Corporation (TCC) arasında, sürdürülebilir büyümeye ve karbon emisyonlarını azaltma vizyonu doğrultusunda 2023 yılında bir anlaşma yapılmıştır. Bu ortaklıkla birlikte, Türkiye'de karbon azaltma teknolojileri, elektrikli batarya ve enerji depolama alanlarında daha fazla yatırım fırsatları değerlendirilmekte ve iş birliği güçlendirilmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Sürdürülebilir İş Modelleri

Akdeniz Chemson, sürdürülebilir kimya yaklaşımını benimserek Ar-Ge çalışmalarını çevre dostu ve inovatif ürünler geliştirmeye odaklamaktadır. Çevresel sorumluluğu bir zorunluluk ve geleceğin pazarlarına hazırlanma stratejisi olarak gören Şirket, sürdürülebilir ürün tasarımlını ve yaşam döngüsü yönetimini tüm süreçlerine entegre etmektedir. Bu doğrultuda geliştirilen alev geciktirici özelliğyle öne çıkan ACFR-01, Antimon Trioksit (Sb_2O_3) yerine tamamen veya kısmen kullanılabilen, çevre dostu bir alternatiftir. PVC ve diğer plastik sistemlerle uyumlu yapısıyla geniş bir kullanım alanına sahip olan ACFR-01, düşük duman emisyonuna, mükemmel renk tutarlılığına sahiptir ve maliyet avantajı sunarak sektörün sürdürülebilirlik hedeflerine güçlü bir katkı sağlamaktadır.

Sektörde öncü bir yaklaşım sergileyerek, sadece bugünün değil, yarının da sürdürülebilir lideri olmayı hedefleyen Akdeniz Chemson'un almış olduğu VinylPlus®, Responsible Care ve EcoVadis sertifikaları, şirketin çevresel ve sosyal sorumluluğu olan taahhüdünü ve bu doğrultuda attılan somut adımları yansıtmaktadır. Benzer şekilde Kümüş da Ekim 2024 itibarıyla yıllık EcoVadis "Taahhüt Rozeti"ni almıştır.



Zengin maden sahalarından elde ettiği manyezit cevherini Türkiye'nin en büyük dikey entegre refrakter tesisinde isleyerek sinter manyezit, kalsine manyezit, ergitilmiş (fused) manyezit, refrakter harç ve tuğla ürünlerine dönüştüren Kümüş, Ar-Ge merkezi ile müşterilerinin ihtiyaçlarına uygun çözümler geliştirmesinin yanı sıra ürün kalitesini ve çeşitliliğini sürekli artırmaktadır. Bu Ar-Ge merkezi, Türkiye'de refrakter sektöründe akredite edilmiş tek Ar-Ge merkezi olma özelliği taşımaktadır. Bu merkezde karbon ayak izini düşürmeye yönelik "Elektro Filtre Tozundan >%99 MgO İçeren Magnezyum Hidroksit Üretimi", "Mag-C Tuğlalarda Katkılı Fused Ham maddesi ile Düşük Karbonlu Tuğla Üretimi", "Karbon Esaslı Tuğlalarda Mikroyapıda Karbon Nano Yapılar Oluşturarak Sürdürülebilir Tuğla Geliştirilmesi", "Atık Yakıt Kullanan ve Ağır Alkali Koşulları Olan Çimento Döner Fırınları İçin Geliştirilmiş Enerji Tasarruflu Tuğla", "Demir Çelik Sektorü İçin Düşük Karbon Emisyonlu Kimyasal Bağılı Pişmiş Tuğla", "MgO-C Hurdalarından Flotasyonla MgO Ve Grafitin Geri Dönüşürülmesi", "Karbon Esaslı Tuğlalarda Katkılı Reçine Kullanımıyla Yapıldığı Kalıntı Karbon Miktarının Arttırılarak Grafit Miktarının Düşürülmesi", "Enerji Tasarruflu Hızlı Kuruyan Tandış Harçının Geliştirilmesi", "Atık Kalsine MgO'nun Kimyasal ve Fiziksel Yöntemlerle Zenginleştirilerek Değerlendirilmesi ve CO₂ Emisyonlarının Düşürülmesi", "MgO-C Tuğlalarda Kullanılmış Hurda Kullanımıyla Sürdürülebilir Proses Geliştirilmesi" projeleri geliştirilmiştir.

Sürdürülebilirliği bir iş stratejisi olarak görmeyen ötesinde, kurumsal bir sorumluluk olarak benimseyen Kümüş, çevresel, sosyal ve ekonomik alanlarda geleceğe değer katacak adımlar atmaya devam etmektedir. Refrakter sektörü, yüksek sıcaklık proseslerinde kullanılan malzemelerin üretimi ve tedarigi ile Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında önceliklendirilen çelik ve çimento sektörlerinin yanı sıra karbon yoğun cam ve seramik endüstrileri için de kritik bir rol üstlenmektedir. Bu doğrultuda, Kümüş'in sürdürülebilirlik alanındaki aksiyonları yalnızca çevresel etkilerin azaltılmasına değil, aynı zamanda sektörel dönüşüme öncülük ederek ekonomik ve sosyal sorumlulukların yerine getirilmesine de katkı sağlamaktadır.



2030 ve 2050 hedefleri doğrultusunda atılacak adımların, refrakter sektöründe olduğu kadar, aynı zamanda tedarik zincirinde yer aldığı çelik, çimento, cam ve seramik sektörlerinde de önemli fırsatlar yaratması öngörmektedir.

Akdeniz Chemson ve Kümüş'a ek olarak Milangaz da 2024 yılı içerisinde LPG için Yaşam Döngüsü Analizi'ni (YDA) gerçekleştirmiştir.

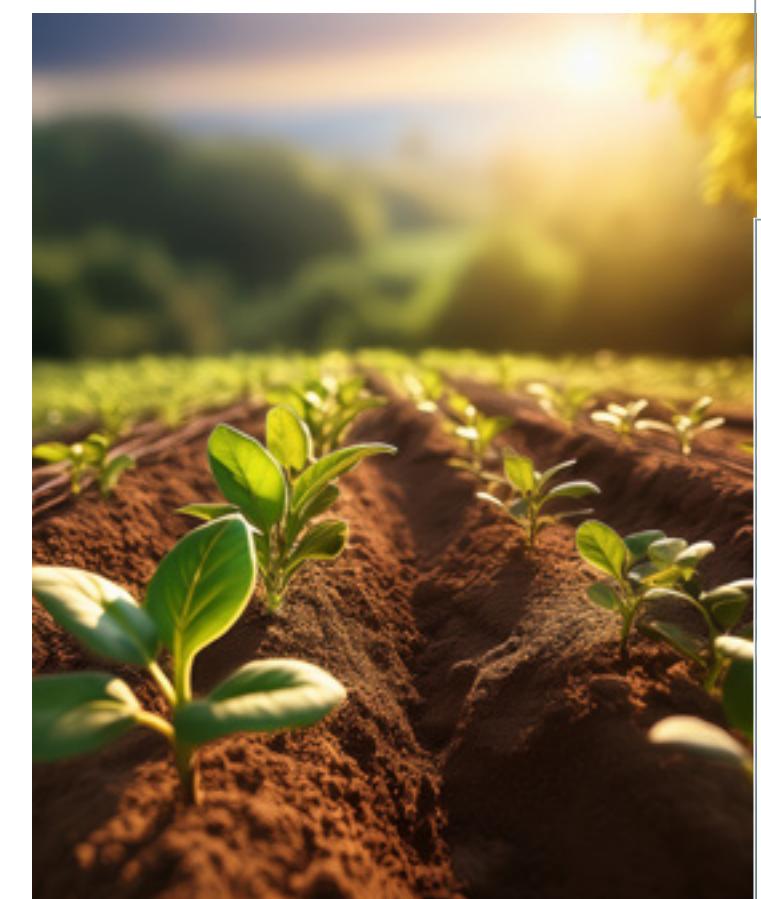
HEKTAS ise sürdürülebilir malzeme yönetimi ve çevre dostu tarım uygulamalarıyla, üreticilerin bekleyenlerine uygun yenilikçi çözümler sunmaya devam etmektedir. Toprak verimliliğini artırmaya ve sürdürülebilir tarımı desteklemeye yönelik çalışmalarını, Adana'daki Organomineral Üretim Tesisi ve Ankara'daki Yüksek Teknoloji Merkezi gibi stratejik yatırımlara güçlendiren Şirket; yüksek verimli, hastalıklara dayanıklı ve daha az su tüketen tohumların geliştirilmesi, organomineral gübre üretimi ve topraktaki organik madde miktarının artırılması gibi alanlara odaklanmaktadır.

Agriventis Technologies yatırımı ile kuraklığa dayanıklı tohum geliştirme alanındaki yetkinliğini artıran HEKTAS, hibril sebze tohumları üzerinde de Ar-Ge çalışmaları yürütmekte ve su kaynaklarının daha verimli kullanımını sağlayan çözümler geliştirmektedir.

Biyokarbonlaştırma (Biocharification) sürecini Ar-Ge çalışmalarına entegre eden HEKTAS, organik maddelerin toprakta daha uzun süre kalmasını sağlayarak karbon emisyonlarını azaltmaya ve sürdürülebilir tarımı desteklemeye yönelik stratejiler geliştirmektedir. Şirket, Orhangazi Tarimsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezi aracılığıyla bilgi paylaşımı ve eğitim çalışmaları gerçekleştirerek üreticilere destek vermektedir.

Ar-Ge kapsamında bitki koruma ve bitki besleme alanında ise 20'nin üzerinde yeni ürünü ticarileştiren HEKTAS, Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi'nde "Mikrobiyoloji ve Biyoteknoloji Çalışmaları", "Biyostimülant ve Gübre Formülasyonlarına Yönerek Çalışmalar", "Endüstriyel Üretim ve Formülasyon Geliştirme Çalışmaları" ve "Atık Geri Kazanımı Çalışmaları"na devam etmektedir. Bitki besleme ürünlerinde, verime ve kaliteye etkisi çok yüksek olan organik madde oranını artırarak ürün kalitesini iyileştirmeye odaklanılırken, bitki koruma ürünlerinde çevreye ve sağlığa zararlı solventler yerine yeşil solventler kullanılmaya başlanmıştır.

TAMEK sürdürülebilir ürünler için 'Tarladan Sofraya' stratejisi kapsamında Stretch Filmlerde Kalınlık Düşürme Projesi ile yıllık kullanımında 60 ton 'stretch' film tasarrufu sağlanmıştır. Bu kapsamda Şirket, ambalaj ham madde gramaj azaltımı ve paketleme malzemeleri (shrink/karton) optimizasyonu projelerine devam etmektedir.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Sürdürülebilir İş Modelleri

OYAK İnşaat, doğal kaynakların daha bilinçli ve kontrollü kullanılması hedefiyle çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamında, proje tasarımından işletme aşamasına kadar tüm süreçlerde çevresel etkiler ve sürdürülebilirlik gözetilerek LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) sertifikalı binalar inşa edilmektedir. OYAK İnşaat, proje çalışmalarına başlamadan önce proje alanının Ağaç Rölöve planını çıkartmakta, mevcut ağaçların yaşıları, boyutları ve cinsleri hakkında veri oluşturmaktadır. Bu veriler tasarımcılar ile paylaşılırak projelerin doğal alana zarar vermeyecek optimum çözümlerde üretilmesi sağlanmaktadır. Ulaşılan optimum çözümler neticesinde korunması mümkün olmayan ağaçlar yakın çevreye transplantasyon yapılarak biyoçeşitliliğin korunmasına katkı sağlanmaktadır. Ayrıca toprak altında kalan beton alan minimum seviyede tutularak bitki köklerinin toprak ile bağlantısı en üst seviyede olacak şekilde tasarımlar hayatı geçirilmektedir. Projelerinde drone ile arazi taramalarını gerçekleştirek dijital mekan mühendisliği ve sürdürülebilir proje planlaması yapan OYAK İnşaat, bu kapsamında ayrıca rüzgâr oluşturma, gölge, yangın, ısı, güneşlenme gibi etki hesaplarını göz önünde bulundurmaktadır.

Şirket, projelerinde kullanılacak ürünlerin Greenguard®, Cradle to Cradle® gibi çevresel etki beyanında bulunmuş malzeme olmasına dikkat etmektedir.

GüzelEnerji, pazarda artan; çevresel duyarlı, egzoz emisyonları düşük, partikül filtreli, katalitik konvertörlü motor teknolojisine uygun ürün talebinin farkında olarak uzun ömürlü ve uzun yağ değişim süreli ürünleri ürün gamına eklemeye devam etmektedir. Böylece Şirket, meydana çıkacak atık yağ miktarlarının azaltılmasına katkı sağlamayı hedeflemektedir. Bu kapsamında GRADO HYBRID OW-20 ürünü piyasaya sürülmüştür.

GüzelEnerji, elektrikli araçlar için yeni ürün çalışmalarına tüm hızıyla devam ederken, sektörde öncü olarak sürdürülebilirlik ve sıfır atık felsefesine en yüksek uyumu sağlayan LEED sertifikalı iklim dostu istasyonlar açmaya odaklanmaktadır. Bu kapsamında, İstanbul Başakşehir, İstanbul Mimaroba ve TSK Mehmetçik Vakfı Maslak istasyonlarında LEED Platinum sertifikası bulunmaktadır.

Türkiye'de "Şarj Ağı İşletmecisi" lisansı alan ilk on şirketten biri olan Otojet, GüzelEnerji akaryakıt istasyonları, oteller, karayolları, üniversiteler, konutlar gibi birçok farklı lokasyona kurulmuş 265 adet şarj ünitesi (438 adet şarj soketi) ile 47 ilde elektrikli araçlara şarj hizmeti sunmaktadır. 438 adet şarj soketinin 96 adedi AC (Alternatif Akım), 342 adedi ise hızlı şarj sağlayan DC (Doğrudan Akım) şarj soketidir. 2025 yılı için yatırımlara devam edilerek soket sayısının artırılması hedeflenmektedir. Türkiye'de en çok ve en yaygın 7'nci DC soket sayısına sahip olan Otojet, 2025 yılı sonuna kadar 900 adet şarj soketi sayısına ulaşma ve sektöründeki müşteri memnuniyetini azami seviyeye çıkarma hedefi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.



Türkiye'nin en fazla DC şarj istasyonuna sahip markalarından biri olarak, 81 ilde kesintisiz hizmet sunmayı hedefleyen Otojet, müşteri memnuniyeti odaklı yatırımlarını sürdürürken ayrıca bu kapsamında, elektrikli araç ekosistemini güçlendirmek ve sürdürülebilir mobiliteyi desteklemek amacıyla Porsche ve ABB E-Mobilite ile stratejik bir iş birliği gerçekleştirmiştir. Türkiye'nin en hızlı şarj ağlarından birini oluşturmayı hedefleyen bu ortaklık kapsamında, yüksek güçlü DC şarj istasyonlarının ana seyahat güzergâhlarında konumlandırılması planlanmaktadır.

Oyak Renault ve MAİS'in elektrifikasiyon ve sürdürülebilir mobiliteyi güçlendirme vizyonu doğrultusunda Renault ve Duster hibrit ve elektrikli modellerini genişletmeye devam etmektedir. Elektrikli araç pazarında öncü olmayı hedefleyen Renault E-hibrit ve elektrikli modellerini, "Renault 5 E-Tech %100", "Yeni Renault Captur", "Renault Kangoo" ile genişletmiştir. Bununla birlikte 2023 yılının sonunda açıklanan Renault Uluslararası Oyun Planı'na göre; OYAK ve Renault Group iş birliğiyle 400 milyon euronun üzerinde yatırımla Türkiye'de yeni model ve motor üretimine başlanan proje kapsamında Renault'nun E-Tech tam hibrit teknolojisine sahip olan Renault Duster, Bursa'daki Oyak Renault Otomobil Fabrikaları'nda Kasım 2024'te üretilmeye başlamıştır. Dacia ise Dakar Rallisi'nde sentetik yakıtla çalışan Sandrider modeli ile karbon salınımını azaltmayı test ederken; Jogger, Duster ve Bigster modelleriyle elektrikiye geçiş sürecini hızlandırmaktadır.

İnsanı ve Toplumu Merkeze Alan Yaklaşım

OYAK, insanı ve toplumu merkeze alan bir yaklaşımla hareket ederek faaliyet gösterdiği tüm alanlarda sürdürülebilir kalkınmaya ve sosyal sorumluluğa öncelik vermektedir. Eğitimden çevreye, iş sağlığı ve güvenliğinden toplumsal kalkınmaya kadar geniş bir yelpazede projeler hayata geçiren OYAK, paydaşlarıyla birlikte değer yaratarak toplumun her kesimine katkı sağlamayı hedeflemektedir. Bu kapsamında, 2024 yılında yürütülen çeşitli sosyal sorumluluk, eğitim ve sürdürülebilirlik projeleri, şirketin bu güçlü taahhüdünün bir göstergesi olmuştur.

OYAK Maden Metalürji Şirketlerinden İsdemir, 2023 yılında başlattığı "Cumhuriyet'in Çocukları, Türkiye'nin Yarınları" sosyal ve kültürel etkinliklerine 2024 yılında da devam ederek, 1-3 Mart 2024 tarihlerinde "Çocuk Şenliği" düzenlemiştir. İsdemir lojman bölgesinde gerçekleştirilen şenlikte, 4-12 yaş aralığında yaklaşık 1.500 çocuk katılım sağlamıştır.

OYAK GRUBU ŞİRKETLERİ

İnsanı ve Toplumu Merkeze Alan Yaklaşım



OYAK Maden Metalürji Şirketleri kapsamında Erdemir, İsdemir ve Erdemir Maden, 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı'ni coşkuyla kutlamıştır. Erdemir, geleneksel Çocuk Tiyatrosunu sahneleyerek yaklaşık 2 bin çocuğun keyifli anlar yaşammasına katkıda bulunmuştur.

Ayrıca, çalışanların çocuklarına yönelik tesis gezileri düzenlemiştir. Erdemir Maden, çocuklara ailelerinin çalıştığı üniteleri tanıtan etkinlikler gerçekleştirirken, İsdemir lojman bölgesinde oluşturduğu oyun alanlarıyla ve spor aktiviteleriyle Çocuk Şenliği düzenlemiştir. Tiyatro gösterileri, bilgilendirici geziler ve eğlenceli etkinliklerle çocukların kültürel gelişimine katkı sağlayan OYAK Maden Metalürji Şirketleri, sosyal sürdürülebilirlik yaklaşımıyla geleceğin nesillerine yönelik etkinliklerini sürdürmektedir.

OYAK Maden Metalürji Şirketlerinden Erdemir ve İsdemir ayrıca, Kadınlar Günü kapsamında kadın çalışanlarına yönelik kahvaltı ve buluşma organizasyonları düzenlemiştir. 1-5 Mart 2024 tarihleri arasında üç farklı lokasyonda gerçekleştirilen etkinliklerde, kadınların iş hayatındaki potansiyellerini keşfetmelerine ve kariyerlerinde ilerlemelerine katkı sağlanması amaçlanmıştır. Kadın çalışanların yoğun ilgi gösterdiği etkinliklere toplamda 700'den fazla kişi katılım sağlamıştır.

Karadeniz Ereğli Ticaret ve Sanayi Odası'nın (TSO) Sac ve Metal Meslek Grubu üyeleri, 28-29 Şubat ve 6-8 Mart tarihlerinde tesislerinde ağırlayan Erdemir, bölgesel paydaşlarla iş birliğini güçlendirmiştir ve bilgi paylaşımında bulunmuştur. Ayrıca, Mart ayında sektörde ihtiyaç duyulan nitelikli insan kaynağının yetişmesine destek olmak amacıyla Ereğli Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile bir iş birliği protokolü imzalanmıştır.



Sürekli ilerleme ve sürdürülebilir gelişme ilkesi doğrultusunda dünyadaki ve sektördeki güncel gelişmeleri yakından takip eden Erdemir, akademik bilgi birikimi ile endüstriyel deneyimini birleştirerek yenilikçi çözümlerin geliştirilmesi konusunda yürüttüğü çalışmalar kapsamında önemli bir adım atarak, Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi (ZBEÜ) ile 20 Mart 2024 tarihinde iş birliği protokolü imzalamıştır. Bu protokol kapsamında, iş sağlığı ve güvenliği ile çevre konularında; ulusal mevzuatlar, ulusal ve uluslararası standartlar çerçevesinde değerlendirmeler yapılması, ortak bilimsel araştırmalar ve eğitim programları düzenlenmesi ve mevcut çalışma disiplinlerinde iyileştirmeler sağlanması amaçlanmaktadır. Aynı zamanda iş sağlığı ve güvenliği ve çevre alanlarında, insansız sistemler, dijital ikiz, yapay zeka gibi ileri teknoloji uygulamaları başta olmak üzere etkin ve yenilikçi çözümler üretilmesi hedeflenmektedir.

Şubat 2025'te 30. Dönem Toplu İş Sözleşmesi'ni anlaşmayla sonuçlandıran Erdemir, çalışanlarının haklarını koruyup geliştiren bir sözleşmeye daha imza atarak iş barışını sağlamaya devam etmektedir. 2025 yılında 60'ıncı işletme yılını kutlamaya hazırlanan ve güçlü adımlarla geleceğe ilerleyen Erdemir, çalışanlarından aldığı güçle ülkesi için değer üretmeye devam edecektir.

Akdeniz Chemson, belirli bir alanda oluşan problemin ve bunun çözümü için uygulanabilecek iyileştirmenin; yine aynı alanda, günde 8 saat mesai yapan kişi tarafından tespit edilebileceği düşüncesinden hareketle, "ACCEPT" projesini hayata geçirmiştir. Bu proje ile fabrika çalışanlarının maliyet, kalite ve sevkıyat konularındaki iyileştirme çalışmalarının ve önerilerinin değerlendirilmesi, puanlanması ve çalışanların ödüllendirilmesi planlanmıştır.

Çalışan bağılılığını artırmak ve nitelikli iş gücünü geliştirmek isteyen Akdeniz Chemson, "BEYOND Development" öğrenme ve gelişim konseptini de hayata geçirmiştir. Bu çerçevede yürütülen "Technical Talks" projesi ile teknik uzmanların hazırladığı bilgilendirici video serileri LinkedIn, YouTube ve Instagram gibi sosyal medya platformlarında yayınlanarak hem çalışanların mesleki gelişimi desteklenmektedir hem de sektör genelinde bilgi paylaşımı sağlanmaktadır.

Ayrıca Akdeniz Chemson Türkiye, çalışanlarının çocuklarına yönelik olarak, 7/24 öğretmen desteği sunan ve eğitim içeriklerine erişim imkânı sağlayan "Kunduz" Öğrenme Destek Platformunu hizmete sunmuştur. Bu girişimler, Şirketin çalışanlarını ve ailelerini destekleyen sürdürülebilir eğitim ve gelişim anlayışının bir parçası olarak hayatı geçirilmektedir.

Tüm OYAK Şirketleri, aşırı hava olaylarının neden olduğu meteorolojik afetlerin potansiyel zararlarına karşı etkili bir risk yönetimi stratejisi izlemektedir. Bu çerçevede, OYAK Grup Sigorta ve Reasürans Brokerliği de dahil olmak üzere yapılan çalışmalarda, doğal afet risk haritaları oluşturulmakta ve sabit kıymet riski ile iş sürekliliği yönetimi gibi risk analizleri gerçekleştirilmektedir.

TAMEK, çiftçiler için bir eğitim süreci başlatarak, ürünlerinin tarladan sofraya ulaşana kadar geçen değer zinciri aşamalarına, en önemli paydaşlarından olan çiftçileri aktif olarak dahil etmiştir. Bağlı olduğu bölgelerdeki çiftçilerle yapılan ortak çalışmalar sonucu yerel kalkınmaya destek sağlamaya devam eden TAMEK; 2024 yılında alınan bezelyenin %100'ünü, domatesin ise %53'ünü sözleşmeli tarım yaparak sağlamıştır. Bu sayede tarım ve sanayi iş birliği geliştirilmekte, kaliteli ve istenen verimde ham maddenin elde edilmesi sağlanarak sürdürülebilir tarıma destek sağlanmaktadır. TAMEK'in yerel tedarikçi sayısının toplam tedarikçi sayısının %98'ini oluşturmaktadır.

OYAK İnşaat, toplumu ve insanı merkeze alan yaklaşımıyla, devam eden ve tamamlanan konut projelerinde engelli üyeleri ile engelli eş ve çocukları bulunan üyeleri için söz konusu konutlarda engellilere kullanım kolaylığı sağlayacak ergonomik değişiklikleri bedelsiz olarak yapmaktadır.

GüzelEnerji çatısı altında faaliyet gösteren TotalEnergies İstasyonları ise örnek bir toplumsal sosyal sorumluluk uygulaması olarak, ülkemizde sayıları 4 milyonu bulan ve önemli bir bölümü araç kullanıcısı olan işitme engelli bireylere ihtiyaç duydukları kaliteli hizmeti sunabilmek, trafikte ve istasyonlarda yaşadıkları iletişim sıkıntısını giderebilmek ve farkındalık yaratmak amacıyla İşitme Engelliler Eğitim Faaliyetleri Derneği iş birliği ile yürüttüğü "İki Elin Enerjisi Güzel" kurumsal sosyal sorumluluk projesini devam ettirmektedir.

OYAK İş Sağlığı ve Güvenliği Kültürü

Şirketlerinde güvenli ve kesintisiz bir çalışma ortamı oluşturmak üzere OYAK, İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) uygulamalarının en yüksek standartlarda hayata geçirilmesi ve bu uygulamaların tüm faaliyetlere uyumlu bir şekilde entegre edilmesi anlayışını benimsemektedir.

Bu yaklaşımına ek olarak, İSG kültürünü kalıcı hale getirmeyi, kurumsal hafızayı güçlendirmeyi ve sıfır kaza bilinciyle hareket etmeyi en ön planda tutan OYAK, çok sektörlü yapısına uygun olarak belirlediği somut ve ölçülebilir hedeflerle, İSG performansını sürekli olarak iyileştirmeyi amaçlamaktadır.

OYAK'ın temel yaklaşımı, tüm paydaşların en önemli önceliği olan İSG çalışmalarında, ulaşılabilir hedefler doğrultusunda verimliliği her alanda artırmaktır. OYAK, güvenlik kültürünü benimseyerek ve sıfır kaza farkındalığını tüm çalışanlarına aşılıyorak, sağlıklı bir iş ortamı yaratmayı ve iş güvenliğini bütün faaliyetlerinin ayrılmaz bir parçası haline getirmeyi amaçlamaktadır. Bu doğrultuda, belirli aralıklarla performans değerlendirmeleri ve hedeflere ulaşma durumları gözden geçirilmekte; kaza sıklığı ve şiddeti, çalışan bildirim oranları, ramak kala olaylar, kazaların kök neden analizleri ve denetim bulguları düzenli olarak izlenip takip edilmektedir.

İSG Teknik Komitesi ve Çalışma Grupları

2024 yılında, OYAK İSG politikasının uygulanması, belirli şirketlerde hayata geçirilmiş olan iyi uygulamaların diğer tüm şirketlerle paylaşılması ve öncelikli çalışma konularının belirlenmesi hedefi doğrultusunda 25 grup şirketinin katılımıyla üç adet İSG Teknik Komite toplantısı gerçekleştirılmıştır.

OYAK Yangın Güvenliği Çalışma Grubu, OYAK Şirketlerinde yangın odaklı güvenlik yönetim sisteminin oluşturulması ve uygulanması kapsamında, "OYAK Yangın Risk Değerlendirmesi Yöntemi" ile yangın olayları bildiriminin merkezi bir prosedür ve form ile yürütülmesi çalışmalarına devam etmiştir.

OYAK Makine Emniyeti Çalışma Grubu çalışmaları kapsamında, OYAK Şirketlerinin katılımı ile "Makine Emniyeti ve Uygulamalarına" yönelik sorumluluk matrisi (RACI) hazırlanmıştır. Yine OYAK Şirketlerinin katkılarıyla OYAK genelinde konveyörler için asgari emniyet kriterleri kılavuzu hazırlanmış ve bu kılavuz tüm OYAK Şirketlerinde yayınlanmıştır.

Şirketlere özel Yangın Güvenliği çalışmaları kapsamında OYAK İnşaat şantiye süreçlerinin yanın güvenliğine yönelik "Yangın Güvenliği Uygulama Prosedürü" oluşturulmuş ve söz konusu uygulamalar Şirket tarafından yayınlanmıştır. GüzelEnerji Akaryakit ve LPG terminalerinde yanın güvenliği mevcut durum değerlendirmesi kapsamında saha ziyaretleri gerçekleştirılmıştır. 2023'te başlatılmış olan Erdemir Yangın Risk Değerlendirmesi Projesi'ne 2024 yılında da devam edilmiştir. İsdemir'de ise sigorta risk gözlemi çalışmalarına Şirket talebi üzerine katılım sağlanmış ve katkı sunulmuştur.

Şirketlere özel Makine Emniyet çalışmaları kapsamında; Milangaz Dört yol Tüp Üretim Tesisi'nin tamamı için, Ersem Ereğli Tesisi'nde beş adet üretim hattı ile tesisteki diğer makine ve ekipmanları için, Kümüş refrakter üretim hattında gerçekleştirilen otomasyon projesi kapsamındaki robotik üretim hattı ile pres makinesinin test ve devreye alma çalışmaları için; yasal uyum ve uluslararası standartlar çerçevesinde makine güvenliği ve emniyeti mevcut durum değerlendirilmesi yapılmış, çalışmaların raporlaması gerçekleştirılmıştır.



Çevre Yönetimi

Müdürlüğün özeline eklenmiş olan çevre konuları kapsamında 2872 Sayılı Çevre Kanunu çerçevesinde şirketlerin mevzuata uyum durumlarını, olası cezai yaptırımları ve çevresel sürdürülebilirlik performanslarını detaylı bir şekilde değerlendirmek üzere Çevre Saha Ziyaretleri gerçekleştirılmıştır. Yapılan bu ziyaretlerde ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, GRI-300 Küresel Raporlama Girişimi, Avrupa Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (ESRS-E), S&P Borsa Endeksi ve Karbon Saydamlık Projesi (CDP) gibi uluslararası tanınılığa sahip sürdürülebilirlik standartları temel alınmış olup, ayrıca kapsama giren OYAK Şirketleri için de 2025 yılında yürürlüğe girecek Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde öncü değerlendirme çalışmaları gerçekleştirılmıştır. Yapılan ziyaretler kapsamında herhangi bir çevre cezasi tespit edilmemiş ancak 52 adet iyileştirme alanı belirlenmiştir.

İlerleyen dönemlerde sahada elde edilen verilerin daha sistematik bir yaklaşımla analiz edilmesi ve bu sürecin sistematik bir iyileştirme sürecine dönüştürülmesi hedeflenmektedir. Bu doğrultuda sahada tespit edilen iyileştirme alanlarının düzenli olarak izlenmesi, gelişim süreçlerinin veri bazlı analizlerle desteklenmesi ve iyi uygulamaların şirketler arasında paylaşılması öngörmektedir.

Ayrıca, sürdürülebilirlik ve çevresel yönetim alanında hızla değişen uluslararası standartlara uyum sağlamak adına, mevcut değerlendirme süreçlerinin daha kapsamlı hale getirilmesi ve düzenli performans takibine dayalı bir yönetim modeli oluşturulması planlanmaktadır. Bu yaklaşımla, şirketlerin uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerine daha etkin bir şekilde ulaşmaları desteklenecektir ve çevresel risklerin erken aşamada yönetilmesi sağlanacaktır.

Tüm bu çalışmalar ile ortak hedeflerle hareket ederek daha geniş bir iş birliği çerçevesinde OYAK Şirketlerinin çevresel sorumluluklarını güçlendirme yönündeki kararlılıklarının pekiştirilmesi hedeflenmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

OYAK İş Sağlığı ve Güvenliği Kültürü

ODAK Yazılımı

İş güvenliği, iş sağlığı, çevre ve proses emniyeti süreçlerinin çok sektörü bir yapıda yönetilmesi amacıyla 2021 yılında kullanıma sunulan ve OYAK Şirketlerinin İSG yönetim sistemleriyle entegre olan ODAK yazılımı, etkin şekilde kullanılmaya devam etmektedir.

2024 yılında insan kaynağının sağlık süreçlerini bir adım öteye taşıyarak çalışanlarının psikolojisini de süreçlere dahil eden İsdemir için Psikolog Modülü devreye alınmış, Erdemir ve İsdemir şirketlerinin hem büyülüklerini hem de tüm faaliyetlerini kapsayacak şekilde Kaza ve Alt İşveren Yönetimi modüllerinde özel güncellemeler yapılmıştır. 2025 yılında devreye alınmak üzere belirli şirketlerin ihtiyaçları ve talepleri doğrultusunda ise Ekipman Arıza/Bakım Modülü için geliştirmelere başlanmıştır.

Öte yandan, Niğde'de faaliyet gösteren Ferbis şirketinin ODAK yazılımına entegrasyon süreçleri de 2024 yılında başarıyla tamamlanmıştır.

OYAK Şirketlerinde Sürdürülen ve Yeni Hayata Geçirilen İyi Uygulama Örnekleri

2024 yılında OYAK Şirketlerinde ortama yönelik alınan önlemlere ek olarak davranış odaklı güvenlik anlayışı geliştirilmesi için çalışmalar hız verilmiştir. Şirketlerde haberli ve habersiz İSG yürüyüşleri ve saha gözlemleri; İSG birimlerinin haricinde saha çalışanları ile formenler, bunların yanı sıra ilgili bölüm yöneticileri ve Üst Yönetimin de katılımıyla gerçekleştirilmeye devam etmektedir.

Erdemir'de İş Güvenliği konularında alt işveren/yüklenici çalışanları da dahil olmak üzere tüm çalışanlara SMS yolu ile bilgilendirme yapılmaya başlanmıştır. Ayrıca hemzemin geçitlerde kollu bariyer uygulaması tüm ana yollarda uygulamaya alınmıştır. Faaliyet Bazlı Risk Değerlendirme çalışmaları ise başmühendislik seviyesinde her iki ayda bir yıl boyunca toplam 88 başmühendislik için faaliyet değerlendirmek üzere yapılmıştır.

İsdemir'de uygulanmakta olan ve devamlı olarak geliştirilen "İSG Sistematikleri Takip Uygulaması" ve ODAK yazılımı ile birlikte İSG süreçleri yakından izlenmekte olup sürekli iyileştirme kapsamında faaliyetler yürütülmeye devam etmiştir. İlaveten sahada davranış değişikliklerinin gerçekleşmesi amacıyla İsdemir'de kurulmuş olan Eğitim Simülasyon Merkezi'nde çalışanlar eğitimlerini uygulamalı şekilde almıştır. Farklı ünitelerde kapsamlı yangın algılama, alarm ve söndürme sistemleri kurulmuştur. Bunun yanı sıra yeni işbaşı yapan itfaiye personelleri KOBİTEM tarafından verilen 21 günlük "Temel İtfaiye Eri Eğitimi"ni tamamlamıştır.

Ersem, çalışanlarına odaklanarak İSG süreçlerine katılımları düşük olan insan kaynağının algı ve farkındalıklarını yükseltmek ve katılımlarını artırmak amacıyla çeşitli projeler hayata geçirmiştir. Bu kapsamda Şirket, "Katkı Sun", "Güvenli Tavan Vinci", "Hurda Kovası İyileştirmesi", "Otomatik Hurda Yönleştirmeye Sistemi" ve MESS tarafından düzenlenen İş Güvenliğinin Yıldızları yarışmasında ödüle layık görülen "Güvenli Üretim Hattı" Projesi gibi birçok ekipman ve süreç iyileştirme projeleriyle güvenli çalışma ortamı oluşturmaya yönelik çalışmalarına devam etmiştir.

Ayrıca, çatıda bulunan GES panellerinin periyodik kontrolleri, çatı oluk kanal kontrolleri, inverter alanı kontrolleri gibi personel tarafından yüksekte yapılması gereken çalışmalar kapsamında drone teknolojisi kullanılarak personellerin yüksekte maruz kalabileceği riskler bertaraf edilmiştir.

Ermaden ise elektrik şalt ve MCC odalarına yangın algılama ve otomatik gazlı söndürme sistemi kurulumu yapmıştır.

HEKTAŞ, EKED (Etiketle, Kilitle, Emniyete Al, Dene) uygulamasını devreye almıştır ve ham madde depolarında kimyasal yönetim çalışmaları başlatılmış, streç makinesi ile ilgili makine emniyeti kapsamında ilgili revziyonu gerçekleştirmiştir. Ayrıca sahadaki ekipmanların NFPA 704 (National Fire Protection Agency-Amerikan Ulusal Yangın Koruma Kurumu) ve ISO20560 standartlarına göre etiketlenip adreslenmeleri süreçleri tamamlanmış ve döküntü olabilecek alanların yakınlarında özel anti-statik döküntü kitlerin bulundurulması sağlanmıştır.



Kümaş, iç iletişim panolarının montajını tamamlayarak, İSG odaklı kurum içi iletişim adına önemli bir adım atmıştır. Panolarda fabrika ve bölgelere ait İSG performansı, fabrikada yaşanan son kazadan öğrenilen dersler, İSGC duyuruları, bölüm içi talimatlar, bölümde kullanılan Güvenlik Bilgi Formları (GBF'ler), bölümde ait risk değerlendirmeleri ve acil durum eylem planı gibi bilgilerin olduğu iletişim panoları aktif olarak kullanılmaya başlanmıştır.

TAMEK ise İSG farkındalık çalışmaları çerçevesinde mavi yaka ve beyaz yaka ile çalıştaylar düzenlemiştir ve İSG konularında odaklanması gereken noktalar çalışanlar ile birlikte belirlenmiştir. ODAK sisteminin kullanımın etkinliği yönünde bölümlerle iş birliği ve çalışmalar gerçekleştirılmıştır.

MAİS'te sağlık koordinasyonu hizmeti alınarak tüm iş yerlerinde sağlığı geliştirme programları başlatılmasının yanı sıra tüm iş yerlerinde makine-ekipman periyodik kontrol hizmetleri standartlaştırılmış eş zamanlı kontroller devreye alınmıştır. ODAK bildirimleri kapsamında alınan aksiyonlar için çalışanlara geri bildirim yapılarak iletişim döngüsü tamamlanmıştır.

OYAK Denizcilik ve Liman, deniz kirliliğinin önemi konusunda farkındalık ve yetkinlik kazandırılması adına OPRC-HNS (Petrol ve Diğer Zararlı Maddelerden Kaynaklanan Kirliliğe Hazırlıklı Olma ve Müdahale) yenileme teorik ve uygulama eğitimleri vermiştir. Limanlarda ayrıca farklı türde tatbikatlar (denize düşen çalışanı kurtarma, yangın ve tahliye, iş makinesi yangın vb.) başarıyla gerçekleştirilmiştir.

GüzelEnerji'de Marmara ve Ege Bölgesi'nde depreme hazırlık çalışmaları çerçevesinde kriz yönetim ekibi kurulması ve bunun yedeklenmesi, kriz prosedürü hazırlanması, acil durum uydu telefonları ve deprem konteynerleri temini, mobil aplikasyon (SES VER) geliştirilmesi, kritik müteahhitlerin yedeklemesi, bina güçlendirme çalışmaları vb. ekipman ve aksiyonları istasyon ve tesis risk değerlendirmeleri ve alan kontrolleri gerçekleştirilmiştir.

İSG Faaliyetleri, Hedefleri ve Performansı

OYAK genelinde 2024 yılında başta Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri olmak üzere işe giriş, risk analizi, kaza ve kök neden analizi, ilkyardımcı ve acil durum ekipleri, İSG liderlik, tehlikeli işlerde çalışma (yüksekte, kapalı alanda, sıcak işlerde vb.) ve diğer şirketlere özgü teknik eğitimler başlıklarında altında toplam 550.000 kişi-saat üzerinde İSG eğitimi gerçekleştirilmiştir.

OYAK Şirketleri, kazaların sayısını ve şiddetini azaltmak için düzenli İSG harcamalarının haricinde yeni İSG yatırımlarına 2024 yılında da devam etmiştir. Yine 2024'te OYAK genelinde, önceliklendirilmiş İSG konularında yaklaşık 1.25 Milyar TL harcama ve yatırım yapılmıştır. Söz konusu harcama ve yatırımlar arasında İSG ve teknik danışmanlıklar, KKD'ler, yangın güvenlik sistemleri, ATEX ekipmanları yatırımları, iş ekipmanları iyileştirmeleri, teknik emniyet yatırımları, teknik periyodik kontroller, eğitim harcamaları, ikaz-uyarı levhaları, ortam ölçümleri, periyodik sağlık tetkikleri, acil durum ekiplerinin ve ekipmanlarının iyileştirilmesi ve geliştirilmesi gibi maddeler bulunmaktadır.

2024 yılı için 22 OYAK Şirketine atanmış olan iki ana başlıklı (öncül ve gecikmeli göstergeler) İSG hedefleri kapsamında OYAK Şirketleri genelinde %82 oranında başarıya ulaşmıştır. OYAK Şirketlerinde İSG kapsamında yapılan tüm yatırımlar, harcamalar, iyi uygulamalar, eğitimler ve denetimler sonucunda 2023 yılına göre kaza sıklık oranında %19,4, kaza ağırlık oranında ise %12,1'lik iyileşme sağlanmıştır.

www.oyak.com.tr



OYAK ekosisteme katkı sunmak amacıyla bu raporun
üretiminde geri dönüştürülmüş kağıt kullanılmıştır.