

PROVINCIA DE BUENOS AIRES
CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

PROGRAMA MERCEDES PRODUCE

INFORME FINAL
FEBRERO 2024

MERCEDES PRODUCE

Consejo Federal de Inversiones

Secretario General
Lic. Ignacio Lamothe

Ing. Agrón. Cecilia Galliano
(relación con el proyecto)

Municipalidad de Mercedes

Intendente
Dr. Juan Ignacio Ustarroz

Secretaría de Gobierno
Dra. Clara Zunino

Dirección de Producción
Mario Aldai

Coordinador Producción
Mario Alday

Enlace Municipio – Reactiv-AR
Ing. Agrón. Patricio Ballesty

A.C. Reactiv-AR

Presidente
Ing. Enzo Pacho

Director del Proyecto
Dr. en Econ. Alejandro Naclerio

Coordinador General
Sr. Claudio Gullone

Proyectos Promoción Productiva
Andrea Parra

Equipo de Trabajo
Srita. Carla Bonamino
Ing. Mariano Cristófari
Sr. Ignacio Roizarena
Srita. Nerea Tellechea
Ariel Luis Cessario

Diseño Gráfico
Lic. Clara Seara

Audiovisual
Lucas Javier Riselli
Programación Web y Plataforma
Lic. Carlos Pérez

Diseño y Contenidos Encuesta
Lic. Hilario Ferrea

ÍNDICE GENERAL	
RESUMEN PUBLICABLE	1
INTRODUCCIÓN	2
1. ALCANCE del PROGRAMA en su FASE II	3
1.1. Análisis de los objetivos trazados y escenarios presentes durante la ejecución de la Fase	3
2. MARCO CONCEPTUAL de la FASE II. ENFOQUE SPL	5
3. DETALLE de las ACTIVIDADES REALIZADAS	10
3.1. Introducción a las acciones realizadas en la FASE II.	10
3.2. Actividades y Eventos realizados durante el período	12
3.3. Formulación y Gestión de Proyectos del Período	35
3.4. Características que reúnen las rendiciones en la etapa de ejecución	42
3.5. Relevamiento de las necesidades de las MiPyMEs referentes	50
4. PROYECTOS ESTRATÉGICOS CENTRALES.	53
4.1. Detalle y Actualidad de los Proyectos Estratégicos Centrales	53
4.1.1. Usina del Conocimiento	53
4.1.2. Nodo Tecnológico	54
4.1.3. Tecnoteca	55
4.1.4. Capacitación Estratégica	56
4.1.4.1. Cámara Económica Mercedina (CEM)	56
4.1.4.1.1. Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales Módulo 1	56
4.1.4.1.2. Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales Módulo 2	57
4.2. Propuesta de Servicios Tecnológicos. La Fábrica de Ideas	57
4.3. Proyectos Asociativos	58
4.3.1. Consorcio de Cooperación INGETEC	58
4.3.2. Grupo Vitrón Biotecnología Vegetal Argentina SA	60
4.4. Cursos realizados en el período	63
5. PROYECCIÓN Y CONCLUSIONES	64
5.1. Plan de Trabajo Post-proyecto	64
5.1.1. NODO TECNOLÓGICO	64
5.1.2. CAPACITACIÓN ESTRATÉGICA	66
5.1.3. CONSORCIO DE COOPERACIÓN INGETEC	67
5.1.4. GRUPO BIOTECNOLÓGICO	69
5.2. Cooperación Internacional	73
5.3. Resultados y Conclusiones	74

ÍNDICE DE FIGURAS	
Figura 1. Diagrama de creación de Sistemas Productivos Locales	8
Figura 2. Eventos e Hitos principales pre-Fase II.	13
Figura 3. Eventos e Hitos principales -Marzo 2023-.	13
Figura 4. Relación de participantes de la visita al Polo Tecnológico Rosario.	15
Figura 5. Eventos e Hitos principales -Abril 2023-. Parte 1	15
Figura 6. Eventos e Hitos principales -Abril 2023-. Parte 2	16
Figura 7. Eventos e Hitos principales -Mayo 2023-.	17
Figura 8. Eventos e Hitos principales -Junio 2023-.	19
Figura 9. Eventos e Hitos principales -Julio 2023-.	20
Figura 10. Eventos e Hitos principales -Agosto 2023-.	21
Figura 11. Eventos e Hitos principales -Septiembre 2023-.	23
Figura 12. Eventos e Hitos principales -Octubre 2023-.	26
Figura 13. Eventos e Hitos principales -Noviembre 2023-.	28
Figura 14. Eventos e Hitos principales -Diciembre 2023-.	31
Figura 15. Eventos e Hitos principales -Enero 2024-.	33
Figura 16. Eventos e Hitos principales -Febrero 2024-.	35
Figura 17. Cuadro de proyectos en formulación, formulados y en ejecución de la Fase II (parte 1)	38
Figura 18. Cuadro de proyectos en formulación, formulados y en ejecución de la Fase II (parte 2)	39
Figura 19. Proporción según estado actual de los proyectos.	40
Figura 20. Proporción según Monto.	40
Figura 21. Proporción según Importe	41
Figura 22. Proporción según Destino del Apoyo en el segmento de Py Aprobados	41
Figura 23. Proporción según Empleo Proyectado	41
Figura 24. Relación porcentual de los requerimientos de Inversión	51
Figura 25. Análisis FODA del proyecto asociativo metalmecánico	59
Figura 26. Análisis FODA del proyecto asociativo biotecnológico	62
Figura 27. Cursos realizados durante el período de análisis	63
Figura 28. Participantes del Consorcio de Cooperación INGETEC	67
Figura 29. Características a destacar de los Consorcios de Cooperación.	68
Figura 30. Características de la Multiplicación In Vitro de especies vegetales.	70
IMÁGENES	
Imagen 1 Visita Fernando Peirano (Agencia I+D+i) a la ex Dupont	13
Imagen 2. Visita al Polo Tecnológico de Rosario	14
Imagen 3. Visita al Polo Tecnológico de Rosario	14
Imagen 4. Reunión de Empresarios con el Intendente Ustarroz	16
Imagen 5. Vista parcial planta fabril de INDEMET S.A.	18

Imagen 6. Certificado curso de Formulación de Proyectos SEPYME	18
Imagen 7. Certificado curso de Desarrollo Gerencial en Cadenas de Valor	18
Imagen 8. Croquis general de los Sectores de la Fábrica de Ideas	19
Imagen 9. Vista general de acceso a la Fábrica de Ideas	20
Imagen 10. Proyecto de Acceso Principal semicubierto a la Fábrica de Ideas	21
Imagen 11. Croquis Final Fábrica de Ideas Post Intervención	22
Imagen 12. Exposición de la Lic. Julia Strada Directora del BNA en el Sector Industrial.	23
Imagen 13. Exposición del Ing. Mariano Cristófari sobre el proyecto "Mercedes Produce" durante la convocatoria a la presentación de la Lic. Julia Strada Directora del BNA en el Sector Industrial.	24
Imagen 14. Diplomatura en la cual participa todo nuestro equipo de trabajo, organizada por la UNIPE y en función de los proyectos de habilidades tecnológicas de los jóvenes en la F.I..	24
Imagen 15. Diagrama de Vinculación PyME	25
Imagen 16. Certificado de participación en el curso	25
Imagen 17. Inicio Obra en la Fábrica de Ideas	26
Imagen 18. Tareas de Demolición en la Fábrica de Ideas	27
Imagen 19. Aprobación Curso del TIPAR	27
Imagen 20. Aprobación Proyecto FONTAR TECNOTECA ante la Agencia de I+D+i	28
Imagen 21. Estado post demoliciones del espacio TECNOTECA en la Fábrica de Ideas	29
Imagen 22. Aprobación proyecto 0253/22 Capacitación Estratégica CEM	29
Imagen 23. Aprobación proyecto 0280/22 Capacitación Estratégica CEM	30
Imagen 24. Aprobación NODOS – SEPYME (VERSIÓN REDUCIDA)	30
Imagen 25. Certificado Conversatorio PyME - SEPYME	31
Imagen 26. Flyer convocatoria curso de capacitación en Mejora Continua en la sede de la CEM	32
Imagen 27. Curso de capacitación en Mejora Continua en la sede de la CEM	32
Imagen 28. Certificado entregado en el curso de capacitación en Mejora Continua en la sede de la CEM	33
Imagen 29. Dossier productos planta de alimentos de la UNLP.	34
Imagen 30. Presentación de la Lic. Julia Strada, Directora del Banco Nación en el SUM del Sector Industrial Planificado de Mercedes.	36
Imagen 31. Acompañan la presentación de la Lic. Julia Strada, el Dr. Juan Ignacio Ustarroz y el gerente zonal del BNA, Gabriel Suárez Lissi	37
Imagen 32. Equipo base del programa Mercedes Produce en el territorio.	32
Imagen 33. Croquis proyectos USINA del Conocimiento y NODO Tecnológico en la Fábrica de Ideas	54
Imagen 34. Gráfica de la cadena de valor metalmecánica mercedina.	60
Imagen 35. Espacios destinados al NODO Tecnológico en la Fábrica de Ideas posterior a su limpieza y quita de infraestructura ociosa.	65
Imagen 36. Especies objeto de micropropagación.	72

RESUMEN PUBLICABLE

El proyecto “Desarrollo de las Cadenas de Valor de la ciudad de Mercedes” es continuador del “Mercedes Produce” (FASE I), que inicialmente permitió relevar y realizar un diagnóstico sobre el entramado industrial de la localidad, al tiempo que identificamos el estado y grado de desarrollo de sus cadenas de valor, como así también su proyección y requerimientos.

Explicamos que, conceptualmente, el proyecto posee una visión heterodoxa que asume el desafío de desarrollar un Sistema Productivo Local (SPL), definiendo que para entender los procesos productivos territorializados era necesario comprender las relaciones tecnológicas y las capacidades políticas/financieras de los actores del territorio. Para este abordaje era indispensable acudir a nociones fundamentales de conceptos provenientes del desarrollo territorial, desarrollo local, desarrollo tecnológico y de la política industrial.

El marco conceptual que aquí proponíamos tiene un sesgo claramente tecnológico, lo que implica que las instituciones necesarias para el desarrollo se vinculan a las inversiones en sectores transversales (v.gr metalmecánico, maquinaria, biotecnología) y a las innovaciones incrementales y, sobre todo, al desarrollo experimental.

En esta FASE II, centralizamos la labor en cuatro metas prioritarias: i) acompañar la ejecución de los proyectos aprobados para que las rendiciones cumplieran con los requisitos de cada organismo en ese sentido, ii) continuar con la formulación de proyectos para aquellas MiPyMEs industriales que los requerieran, iii) diseño, formulación, presentación e inicio de la ejecución de proyectos estratégicos, así como de las acciones de capacitación estratégica que los complementaban, y iv) conformación de los grupos asociativos, metalmecánico y biotecnológico.

Se suma a partir de marzo de 2023 la posibilidad de obtener un proyecto innovador para el ámbito local, focalizado en las habilidades tecnológicas juveniles, a radicarse en el inmueble de la planta de la ex Dupont, que el Municipio ya había adquirido para sumar a sus políticas públicas, y que dieron en llamar “La Fábrica de Ideas”. En dicho predio confluyen cuatro espacios, una TECNOTECA juvenil, un Centro Cultural coordinado por el escritor mercedino Hernán Casciari, y los proyectos de USINA de Conocimiento y NODO Tecnológico, parte de nuestros objetivos de esta Fase.

Si bien todos los proyectos que se presentan ante los organismos de promoción financiera son aprobados, con más de \$ 800 millones de ANR a distribuir entre las distintas propuestas, los cambios acaecidos en el gobierno nacional han frenado la disposición de estos fondos y hasta el momento no han sido liquidados. Las nuevas autoridades en las distintas oficinas han sido asignadas con mucha lentitud y, algunas de ellas ya han tomado posesión de sus cargos (secretarios y subsecretarios), la cadena de firmas que resuelvan las transferencias de fondos aún no se ha completado.

Ante este escenario, definimos un plan de trabajo paralelo tendiente a definir, diseñar y formular propuestas ante distintas agencias de cooperación internacional para obtener apoyo tanto financiero como de asistencia técnica hacia los proyectos estratégicos centrales. De todas formas, las nuevas autoridades han expresado su decisión de liquidar aquellos recursos de los proyectos que cuentan con Resolución formal de aprobación, que en nuestro caso, incluye a todos los proyectos enunciados.

Esperamos entonces que estas definiciones sean reales y podamos contar con el dinero requerido para continuar, pero, de cualquier forma hemos ideado opciones para continuar aunque sea con objetivos y desafíos más graduales.

INTRODUCCIÓN

Presentamos en un documento único el compilado de las tres Etapas ejecutadas en el marco del Programa “Desarrollo de las Cadenas de Valor en la Localidad de Mercedes”, que se desarrolló desde el 1º de marzo de 2023 al 29 de febrero de 2024.

Durante este proceso, hubo que realizar muchísimas acciones que podríamos resumir, al solo efecto del presente documento, en seis actividades principales: i) de índole metodológica y analítica, ii) de ejecución de los proyectos presentados ante los distintos programas de promoción productiva, iii) de capacitación y entrenamiento, iv) de diseño, formulación, presentación e inicio de la ejecución de proyectos estratégicos, v) de conformación del grupo metalmecánico asociativo y la constitución del Consorcio de Cooperación como entidad que los agrupe formalmente, vi) de diseño y proyección de las acciones estratégicas post-programa.

En relación a este documento, decidimos realizar una presentación respetando el cronograma de ejecución, ya que consideramos que responde con precisión a la realidad del trabajo cometido y permitirá una comprensión cabal de la actividad realizada.

En todo momento, pensamos este proyecto como una herramienta que pudiera ser replicada en otros territorios y así, difundir sus alcances a municipios de todo el país, donde se pudieran identificar agrupaciones productivas incipientes y cadenas de valor con proyección; es en ese sentido que se trabajó y gran parte de los informes generados, materiales y por, sobre todo, la metodología de trabajo, han sido organizadas con este fin.

El documento se ha distribuido en cinco secciones:

- 1) Alcance del Programa en su Fase II
- 2) Marco Conceptual de la fase.
- 3) Compilación de las actividades realizadas.
- 4) Descripción de los Proyectos estratégicos.
- 5) Resultados Obtenidos. Análisis y Conclusiones. Proyección.

Aprovechamos para agradecer a las autoridades de la Municipalidad de Mercedes y a las del Consejo Federal de Inversiones, la posibilidad de haber realizado este trabajo y por su apoyo permanente en estos doce meses de intercambio enriquecedor.

1. ALCANCE del PROGRAMA en su FASE II

1.1. Análisis de los objetivos trazados y escenarios presentes durante la ejecución de la Fase

Como hemos destacado en el informe de cierre de la Fase I del Programa "Mercedes Produce", centramos la labor de focalización en 22 empresas que eran a priori representativas de las cadenas de valor seleccionadas: metalmecánica, biotecnología, química y alimentación.

A medida que avanzábamos en las actividades de esta etapa, evaluamos que no todas las empresas tendrían la misma participación en las acciones futuras, y es así como el trabajo se fue concentrando en las empresas metalmecánicas y las de biotecnología en relación al impulso de sus cadenas de valor, mientras que, con las demás, hasta el momento, solo hemos podido avanzar en iniciativas individuales, con formulación de proyectos a programas de organismos de promoción productiva.

Tal como ya hemos destacado al hablar del sector de la metalmecánica, en la rendición pasada: "este tipo de rama de actividad muy activa en Mercedes configura relaciones transversales en términos del proceso tecnológico, ya que provee la maquinaria, equipos y herramientas (tecnología incorporada) y enmarca al conjunto de interacciones necesarias para su adaptación y uso (tecnología desincorporada), lo que hace posible que se desarrolle el proceso productivo".

Finalmente, habíamos considerado que "es fundamental, orientar el análisis a detectar las necesidades de las empresas para lograr que se territorialicen más firmas en Mercedes, ampliando y/o completando las cadenas de valor de manera inteligente con densidad industrial y/o tecnológica".

Esto se realizó de dicha manera y pudimos avanzar en proyectos de mayor contenido y complejidad; la construcción de un sistema industrial / territorial requiere de un menú de políticas públicas para alentar la innovación a nivel local aprovechando las potencialidades que se desprenden del proceso de inversión e innovación.

La evidencia empírica, no sólo para el caso de Mercedes, sino también para muchos otros partidos de la provincia de Buenos Aires, muestra que el esfuerzo endógeno, sobre todo el relativo a las pymes industriales vinculadas institucionalmente, sostienen el desarrollo territorial.

La ejecución del Proyecto pasó por dos escenarios muy diferenciados; una primera etapa que se prolongó desde el 1º de marzo al 31 de octubre del 2023 donde avanzamos sin casi contratiempos, y por el contrario, pudimos desarrollar nuevos alcances que no estaban previstos originalmente, y una segunda etapa que abarca desde el 1º de noviembre del 2023 al 29 de febrero del 2024, donde la incertidumbre fue la única variable que se fue incrementando mes a mes, escenario que lamentablemente compartimos con la enorme mayoría de los argentinos.

Los informes precedentes destacan las metas alcanzadas y, en especial, detallan aquellas que consideramos con características estratégicas, como las propuestas de la Usina del Conocimiento, el Nodo Tecnológico, la Tecnoteca y la constitución del Consorcio de Cooperación, entre otras. Como explicaremos más adelante en este mismo documento, todas ellas alcanzaron la aprobación de cada organismo, expresada a través de las Resoluciones oficiales al respecto y, en cuanto, a la propuesta asociativa, el Consorcio se encuentra en fase de inscripción en la Dirección Provincial de Personas Jurídicas, y ya posee CUIT y su cuenta corriente oficial en el Banco de la Provincia de Buenos Aires. Sin embargo, al entrar en el último cuatrimestre del proyecto, todos los fondos ingresaron en un procedimiento de estancamiento profundo producto de los resultados electorales, y la disponibilidad de los fondos de cada una de las propuestas que recibían apoyo gubernamental, se detuvo hasta el día de hoy.

Es previsible que nos encontremos a futuro en un escenario sin ningún programa de apoyo del gobierno central, pero que contemos aún con los del Consejo Federal de Inversiones.

Es así que, al cierre de nuestro Proyecto, aún no se han podido aplicar los fondos previstos en cada propuesta, aunque nos han confirmado que serán liquidados apenas se resuelva la constitución de la cadena de firmas en cada área de gobierno relacionada a los mismos. Era previsible que, ante el cambio de signo en el gobierno nacional, hubiera repercusiones negativas en la continuidad de los Programas de Promoción Productiva y se viera de alguna forma afectada la ejecución de los proyectos ya aprobados, pero no preveíamos la profundidad de las medidas adoptadas, que permiten prever la eliminación de cualquier viso de apoyo al desarrollo industrial en nuestro país.

Por lo anterior, en un período post-proyecto nos centralizaremos en llevar adelante los objetivos trazados por el Consorcio de Cooperación, que se expresan más adelante en este documento, y en ejecutar los fondos de los proyectos Usina, Nodo y Tecnoteca, todos ellos con el Municipio como receptor del financiamiento. Especial atención demandará el proyecto de Nodo Tecnológico, ya que este articula con el Consorcio que será el responsable

de gestionarlo bajo un instrumento confeccionado con la Municipalidad, donde ésta delega en aquel, la explotación del Nodo.

Al final de esta presentación, se expone un plan descriptivo de las acciones que planteamos llevar adelante en un escenario post-proyecto, haciendo hincapié en la articulación con la asistencia técnica y financiera que proviene de las Agencias de Cooperación Internacional; consideramos que el desarrollo de los proyectos estratégicos, aun reducidos en su presupuesto de ejecución, brinda un blindaje primario a las posibilidades de la red de MicroPyMEs industriales de crecer y ser más competitivas, mientras que el aporte externo que pueda obtenerse a través de dichas Agencias, podrá redundar en acciones de innovación y desarrollo de tecnología que amplíe y sostenga en el tiempo dichas oportunidades.

2. MARCO CONCEPTUAL de la FASE II. ENFOQUE SPL

Como dijimos en presentaciones anteriores, encontrar alternativas de desarrollo productivo local para una micro-región requiere un abordaje metodológico propio que se aleja de la concepción individualista, que propone la agregación de unidades industriales enraizadas en el territorio, incorporando no sólo las realidades productivas sino también el andamiaje sociohistórico local teniendo en cuenta las especificaciones industriales de los territorios.

Para indagar sobre el desarrollo sostenible es necesario analizar las características propias de cada sociedad y territorio, lo cual nos aleja de los criterios metodológicos de la economía neoclásica, la cual hace abstracción de variables (*ceteris partibus*) que impactan en la dinámica social. El entramado de actores con roles políticos, culturales y productivos va construyendo a lo largo del tiempo un modo de interacción sedimentado en las instituciones formales y no formales, las cuales regulan su funcionamiento.

Así, la delimitación entre Estado y mercado sobre las decisiones de inversión y consumo, el desarrollo científico tecnológico, la distribución del ingreso personal, funcional y territorial, el grado de participación y la capacidad de incidencia de la comunidad sobre el destino individual y colectivo el grado de acceso a servicios de salud, educación, justicia, entre otros, constituyen algunas de las reglas de juego que conducen, con diferentes idiosincrasias, experiencias y recursos acumulados. Dicho de otra forma, se trata de modos de desarrollo particulares para cada momento histórico. Aunque ciertamente todas estas variables que indican un progreso social implican en todos los casos un modo de desarrollo traccionado por una mayor densidad industrial.

Los modos de desarrollo implican ciertos procesos, cuyas dinámicas no se explican ni de manera sencilla ni automática, ya que se trata de procesos microeconómicos de carácter evolucionista, por lo que van cambiando continuamente a la par que se van incorporando mejores rutinas tecnológicas y organizacionales. Más aún, la clave del proceso se encuentra en la complejidad tecnológica del tipo de bienes y servicios producidos¹. Es así que el escalamiento tecnológico y la reestructuración productiva que las firmas ofrecen, son la base del sistémica del desarrollo industrial.

Mayor tecnología incorporada en bienes y servicios involucra un mayor conocimiento al interior de los mismos, mejoras en calidad, mayor penetración en los mercados y mayor rentabilidad empresarial. El corolario del enfoque tecnológico para el abordaje del desarrollo es que el escalamiento industrial² se funda en el aprendizaje tecnológico, proceso microeconómico modular del desarrollo. Dicho aprendizaje no ocurre en un vacío sistémico sino en un entorno institucional determinado y localizado en un territorio específico en el que actores productivos, políticos, sociales, etc., interactúan siguiendo patrones de relacionamiento locales. En consecuencia, la capacidad de cada sistema local para coordinar a los actores productivos en dirección conducente a un aprendizaje tecnológico constituye un factor determinante para su éxito en el tránsito hacia un proceso de desarrollo económico sostenido.

De ello se desprende que la creación de instituciones que fomenten la vinculación y faciliten los mecanismos de coordinación y complementación entre unidades productivas constituye un factor de vital importancia para el buen funcionamiento del sistema productivo. Dado que los mecanismos de mercado se opacan en relación directa con el alejamiento de las condiciones de competencia perfecta, es propicio considerar además a las distintas formas asociativas (redes, distritos, clústers, etc.), ya que constituyen un espacio de coordinación alternativo entre actores productivos capaces de potenciar el aprendizaje interactivo y difundir las innovaciones de procesos y productos. En particular, los complejos productivos territorializados han ofrecido los mejores resultados en términos del estímulo al desarrollo local y al aprendizaje tecnológico (Naclerio et. al. 2010).

Estas formas asociativas que hemos sobrevolado permiten orientarnos en la dirección del marco conceptual que se pretende sostener. Partiendo de la noción de red productiva y de sistema, se resalta la asociatividad sistémica como concepto rector capaz de dar contenido a la política de generación de Sistemas Productivos Locales. Tomamos inicialmente el enfoque de desarrollo local para resaltar los roles del Estado Nacional

¹ Los bienes producidos en términos tecnológicos. Ver por ejemplo tipología de Lall (2000). Un estudio hecho para la Argentina en Naclerio (2010).

² Para una definición de escalamiento industrial ver: Gereffi y Sturgeon (2004).

Provincial y Local, contribuyendo al desarrollo armónico y la equiparación de las regiones. A su vez, la noción de distrito industrial nos da la pauta de las ventajas de las aglomeraciones donde la incorporación conjunta de conocimientos implica un aprendizaje y absorción social de tecnologías, en forma simbiótica entre las empresas locales, y la comunidad en que se asientan. El enfoque clúster, asociado a la noción de distrito, pone en evidencia la complementariedad sectorial que se territorializa dándole un formato de desarrollo a una región específica. Asimismo, la Trama Productiva³ explica una cadena de valor no siempre necesariamente territorializada sino más bien distribuida en diferentes locaciones, aunque podemos, en el caso de Mercedes, hablar de trama solo en el sector metalmecánico, habiendo sido nuestro trabajo en el período que nos ocupa; resta definirla concretamente como red global en la que se interrelacionan las PyMEs mercedinas y que su articulación y encadenamiento resulta en un trabajo a mediano plazo y posterior a este proyecto.

En definitiva, los diversos enfoques repasados resaltan diferentes dimensiones de la producción conjunta de bienes y servicios desde una perspectiva territorial. Es así como se concluye que la configuración más adecuada del entramado productivo depende de varias dimensiones, no sólo de un criterio estrictamente eficientista, y que las consideraciones de optimización, stricto sensu, se complementan o se modifican a partir de analizar la complejidad de las diferentes versiones de los sistemas de producción. Tomando estas nociones, resulta indispensable identificar un objeto que no se rija por criterios estáticos de mercado sino más bien por criterios dinámicos de construcción política (industrial) y social que deviene de la capilarización y mayor densidad de las actividades empresarias en territorio. Nos referimos a los Sistemas Productivos Locales.

Definimos a los Sistemas Productivos Locales como: "sistemas que vinculan unidades productivas -en particular micro, pequeñas y medianas empresas (MiPyMEs) localizadas en un territorio- para desarrollar acciones o estrategias conjuntas"⁴.

Ampliando, los Sistemas Productivos Locales (SPL), son empresas asociadas y localizadas en un territorio, que se asocian en la realización de actividades para lograr objetivos comunes. Las empresas asociadas pueden ser del mismo sector o de una cadena

³ Una trama productiva es un espacio económico de construcción de capacidades tecnológicas y competencias que está conformado, por un lado, por una o más empresas organizadoras (el o los núcleos de la trama) y el conjunto de sus proveedores y clientes⁴; y por otro, por sus interrelaciones derivadas de las compras y ventas y los flujos de información y conocimiento comercial y productivo, a través de canales formales e informales (Albornoz, Milesi y Yoguel, 2005; Novick y Carrillo, 2006). Una trama productiva es una comunidad epistémica (Cowan, David y Foray, 2000) que comparte un lenguaje codificado y desarticulado, y el conocimiento involucrado es difícil de ser entendido por agentes que no pertenecen a la trama.

⁴ Definición adoptada por el Programa Sistemas Productivos Locales – Promoción de Clústers y Complejos Productivos Regionales, desarrollado en la SEPYME – Subsecretaría de la Pequeña y Mediana Empresa y Desarrollo Regional-, Ministerio de Industria y Turismo, República Argentina. Proyecto PNUD 05/024, Revisión 2009-2011.

de valor. Los SPL surgen como herramienta de política industrial para potenciar las capacidades tecnológicas de las regiones más desarrolladas, traccionadas por su creciente encadenamiento a los nodos regionales más avanzados. La idea fuerza detrás de los SPL, es que la construcción de capacidades productivas no depende del desempeño aislado de cada uno de sus actores, sino también de la sinergia de sus actividades de desarrollo e investigación coordinadas. La creación de SPL se piensa como instrumento para inducir a que las empresas lleven adelante procesos de aprendizaje e investigación conjuntos, en los que divulguen el conocimiento tácito que poseen y, en caso de que las capacidades regionales sean difíciles de reproducir en otros lugares, puedan surgir ventajas competitivas dinámicas basadas en ellas. Los SPL deben reforzar la Base Social de Conocimientos y el Sistema Nacional de Innovación. (Naclerio, 2004).

Frente al interrogante de por qué y para qué sirve que las firmas se asocien, se concluye que las redes productivas, que equivalen a asociatividad sistémica, son una herramienta del desarrollo productivo. Se requiere la conformación de SPL para lograr el desarrollo de la región, pues el mercado concentrado en los grandes centros urbanos no desarrolla las regiones postergadas. En este sentido, sumado a que la asociatividad permite innovar (clúster y distrito industrial) y, por tanto, producir competitivamente (clúster y trama productiva), permite desarrollar nuevos eslabones y reforzar los existentes para consolidar la cadena de valor. La asociatividad sistémica es una de las dimensiones claves de los Sistemas Nacionales de Innovación. Más específicamente, se argumenta que la misma es una forma de realizar proyectos no realizables individualmente, permitiendo acceder a la base social de conocimientos y, a su vez, reforzar el acervo tecnológico de las empresas asociadas y por lo tanto la resiliencia y capacidad prospectiva de la sociedad en su conjunto.

En fine, crear y promocionar SPL a través de la política industrial implica dotar al sistema económico de nuevas capacidades y potenciar su desarrollo.



Figura 1. Diagrama de creación de Sistemas Productivos Locales⁵

⁵ Fuente: Naclerio (2008)

Nuestros análisis parten de considerar a un Sistema Productivo Local como un conjunto de empresas y de instituciones localizadas en un mismo territorio, cuyo funcionamiento interactivo (y sistémico) permite el desarrollo económico, tecnológico y social de su comunidad. El fomento de SPLs en todo el territorio nacional se orienta a consolidar la base social de conocimientos locales y a reforzar el Sistema Nacional de Innovación⁶.

Debe tenerse en cuenta que el tiempo de maduración y la exitosa puesta en práctica de un proyecto asociativo en particular depende de numerosas variables, no todas posibles de controlar. Entre ellas, se pueden nombrar: la experiencia previa de trabajo conjunto del Grupo Asociativo (GA), su grado de homogeneidad o heterogeneidad, la velocidad de arribo a consensos entre los actores integrantes, la claridad de sus objetivos, el apoyo recibido por el contexto institucional local existente, entre otras.

Caracterizar el potencial de un GA requiere un gran número de acciones previas que se expresarán en distintos tipos de documentos con los análisis y resultantes obtenidos. La calidad de estos informes es crucial en tanto permite tomar cabal idea de las características de las empresas y del grupo con el que se intenta trabajar en conjunto. De hecho, un determinante relevante de la probabilidad de éxito de cada proyecto asociativo es el grado en que el mismo es capaz de resumir las verdaderas necesidades y problemáticas de las empresas que lo elaboran.

Debemos, además, constituir sistemas locales de innovación que permitan que los grupos de PyMEs que se desarrollan en forma sectorial estén acompañados en forma articulada por los gobiernos locales, las universidades, las cámaras y, con el resto de actores, desarrollar un esquema de trabajo coordinado para mejorar su competitividad y su productividad; esta articulación, en el caso de Mercedes, resulta indispensable y crítico a partir de la nueva coyuntura

Nos enfocamos entonces, en esta fase, en diseñar y constituir el grupo asociativo, con una modalidad y enfoque de trabajo realmente participativa, quizás más lenta pero mucho más efectiva que aquella que intenta forzar este tipo de relaciones sin un completo entendimiento de sus características y necesidad por parte de sus componentes.

⁶ El marco teórico del programa Sistemas Productivos Locales se basa en los enfoques en términos de los Sistemas Nacionales de Innovación, ver Naclerio, et. al. (2010).

3. DETALLE de las ACTIVIDADES REALIZADAS

3.1. Introducción a las acciones realizadas en la FASE II.

Como explicamos en informes anteriores, en esta FASE el intercambio de información y la consecución de reuniones con las MiPyMES focalizadas fueron habituales, en especial con las firmas que participarían posteriormente del Consorcio de Cooperación, con las cuales se efectuó el análisis de las alternativas relativas a la ejecución del Proyecto como la evaluación de la coyuntura del país, de manera permanente y con mayor intensidad en el último cuatrimestre.

Como indicamos oportunamente, nos centramos en esta Fase en conocer sus redes de provisión y comercialización, las limitaciones productivas esenciales para atender el mercado actual, aquellas que le permitieran el acceso a tecnologías y conocimiento para diferenciarse y ser más competitivos para intentar abordar nuevos mercados, y en conocer aquellos proyectos que estaban en la profundidad de su cartera a la espera de escenarios más aptos para su implementación.

Al momento de presentar el primer informe un factor común a todas las MiPyMEs visitadas era su voluntad de crecimiento y emprender nuevos desafíos, a pesar de distintos factores que resultan en inconvenientes externos a la empresa, que todos ellos consideraban temporales y que podían ser resueltos en el mediano plazo. La realidad posterior, plasmada en los últimos meses, presenta un desafío hasta ahora insalvable, con esta proyección.

Indicamos también, "...que las PyMEs argentinas han desarrollado un sistema inmunológico realmente sorprendente; la mayoría comprende que la innovación y la calidad son cuestiones básicas a garantizar, y que, para ser competitivas y sostenibles en momentos críticos, deben desarrollar anticuerpos para lo cual cuentan con pócimas que han demostrados ser sumamente idóneas para dicha generación. Estos "brebajes" no son productos de la alquimia ni de recetas mágicas, sino soluciones basadas en lo comprobado, aquello cotejado con la realidad en los momentos más complicados de este segmento productivo". Este análisis resultó un presagio de lo que sucedería a partir de octubre, mes donde la compleja situación económica-productiva previa se transforma en caótica e incierta a partir de los resultados electorales.

Volviendo a los estadios previos de esta segunda Fase, habíamos evaluado que las PyMEs argentinas entienden que el acceso al conocimiento es la llave para obtener los anticuerpos que requiere, ampliando que acceder al conocimiento implicaba su orientación, necesaria, hacia la mejora de la capacidad instalada, la modernización tecnológica y el desarrollo propio de nuevos productos y/o procesos innovadores, así como, disponer de RR.HH. altamente capacitados que acompañen estos procesos.

A partir del intercambio con las PyMEs mercedinas y el Plan de acción que nos habíamos trazado para esta Fase, avanzamos en desarrollar básicamente cuatro tipos de iniciativas:

- La Formulación y Gestión de Proyectos para el acceso a herramientas de promoción productiva.
- El Diseño y Desarrollo del Nodo Tecnológico a instalar en el inmueble de la Ex Fábrica de Dupont.
- La búsqueda y selección de un instrumento que pudiera generar un marco asociativo entre las distintas empresas participantes.
- Diseñar un Plan de Trabajo con eje en el agrupamiento alcanzado y proyectado a una instancia post-proyecto.

Adicionalmente, las PyMEs se propusieron la búsqueda y selección de un profesional que permita una gestión permanente al interior de las PyMEs participantes, que sería financiado por ellos y estaría dedicado a:

- Interpretar la operatoria de la empresa y diseñar un panel customizado de necesidades y requerimientos clasificados según la índole o temática del mismo (modernización tecnológica, asistencia técnica, capacitación, entre otros).
- Generar la documentación pertinente para canalizar hacia los distintos programas y líneas de promoción productiva, en un principio articulando con Reactiv-AR, pero posteriormente en forma autónoma desde la propia organización de PyMEs.
- Diseñar e implementar las actividades que se articularán con el Nodo Tecnológico, así como colaborar en su gestión desde lo técnico-productivo.

- Diseñar e implementar una unidad común de I+D que permite aprovechar las distintas potencialidades, capacidades y proyección de trabajo conjunto que se plasmarán en el grupo asociativo.

A partir de estas definiciones se tomaron dos caminos paralelos, con el fin de evaluar las alternativas de asesoría externa descrita: por un lado, se convocaron distintos profesionales especializados en desarrollo industrial, visitando Mercedes los representantes de una asociación de Ingenieros Aeronáuticos con sede en La Plata y una Fundación especializada en redes y sistemas informáticos de la localidad de Posadas, Misiones, representadas por los Ing. Aeronáuticos Facundo Ho e Ignacio Figueroa, y el Ing. en Sistemas Claudio Berón respectivamente.

Por otro lado, las empresas del grupo asociativo metalmecánico tomaron contacto con el Ing. Industrial (UBA) - Consultor IT Roberto Latapié, reconocido profesional y profesor de Mercedes, para asumir la Administración del futuro consorcio y comenzar asesorando las empresas en distintos aspectos y necesidades ligadas a su crecimiento y competitividad.

Se analizarán más adelante en este documento, las particularidades de estas nuevas relaciones de trabajo.

3.2. Actividades y Eventos realizados durante el período.

Se han realizado gran cantidad de actividades durante los meses que se resumen en la presente rendición. Es muy importante destacar que existió un gran esfuerzo aplicado a la formulación de proyectos, tanto de aquellos que se realizaron para que las MiPyMES accedan a programas tradicionales de promoción productiva de la (actual) Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo y de la Agencia de promoción de I+D+i, como de los que llamamos los proyectos especiales presentados ante los programas Usina, Nodo, TECNOTECA y Capacitación Estratégica.

Asimismo, subrayamos la gran dedicación de nuestro equipo de trabajo en la asistencia técnica durante la ejecución de cada uno de los proyectos aprobados, la cual se ampliará y detallará más adelante en este mismo documento, y que resultó en la mayor atención realizada durante este período.

Adjuntamos a continuación, un listado de todas las actividades y lo hitos principales que ocurrieron en el período de análisis, y destacamos aquellos eventos distintivos que se resumen en el siguiente cuadro, indicando la Actividad (plan proyectado originalmente) a la que corresponde cada una.

Se destacarán oportunamente algunas de las actividades enunciadas.

Nº	EVENTOS E HITOS PRINCIPALES DEL PERÍODO	ACTIVIDAD	Lugar	Fecha	Actividad según contrato
1	Reunión Gobierno y Desarrollo Social - Municipio	3.2.	Ofic. Desarrollo Comunitario	23-02-23	Presentacion proyectos USINAyNODOS.
2	Confirmación a Leandro Peral como Coordinador de la Fábricad de Ideas	3.1. / 3.2.	Sede Mercedes	27-02-23	Diseños proyectos USINAyNODOS. Presentacion proyectos USINAyNODOS.
3	Reunión con los Arquitectos en la ex Dupont charla y compartirnos Planos	3.1.	Ex Dupont	28-02-23	Diseños proyectos USINAyNODOS.
4	Charla interna sobre proyecto Fábrica de Ideas y Cadenas de Valor	2.1. / 2.4.	Sede Mercedes	28-02-23	Capacitacion equipo de trabajo.
5	Reuniones con empresarios metalmecánicos, Consorcio, Nodo y Proyectos individuales	1.2. / 2.1. / 2.2. / 3.3.	Planta de las Empresas	01-02-23	Evaluación de las alternativas para la microrregión. Diagnóstico de las Cadenas de Valor seleccionadas. Relevamiento de las necesidades de las PyMEs. Formulación de Proyectos para el acceso a herramientas de Promoción Productiva.
6	Se avanzó en respuestas a observaciones, subsanaciones y formulación de nuevos proyectos (esta actividad requiere de atención todos los días)	1.5.	Sede Mercedes	Febrero 2023	Formulación de proyectos generales.
7	Reunión con Grupo Metalmeccánico y asesores en Dupont.	1.2. / 1.3. / 1.4.	Ex Dupont	02-03-23	Evaluación de las alternativas para la microrregión. Eventos especializados para Pymes focalizadas. Eventos especializados sobre Centros Tecnológicos

Figura 2. Eventos e Hitos principales pre-Fase II.

Nº	EVENTOS E HITOS PRINCIPALES DEL PERÍODO	ACTIVIDAD	Lugar	Fecha	Actividad según contrato
8	Reunión con Malano por grupo Biotecnología	2.1. / 2.2.	Sede Mercedes	06-03-23	Diagnóstico de las Cadenas de Valor seleccionadas. Relevamiento de las necesidades de las PyMEs.
9	Reunión IT Pato y Leandro	3.1. / 3.2.	Ex Dupont	08-03-23	Diseños proyectos USINAyNODOS. Presentacion proyectos USINAyNODOS.
10	Zoom Naclerio, Peña, Juan Doubik y Claudio Gullone de evaluación propuesta de Fábrica de Ideas y sobre las actividades a desarrollar a partir de la Visita de Peirano	3.1.	Zoom	11-03-23	Diseño, presentaión y gestión TECNOTECA
11	Visita Fernando Peirano a la Ex Dupont	1.4. / 3.1. / 3.2.	Ex Dupont	13-03-23	Eventos especializados sobre Centros Tecnológicos. Diseños proyectos USINAyNODOS. Presentacion proyectos USINAyNODOS.
12	Visita a Empresa "La Parmesana"	1.5.	Fábrica La Permesana	29-03-23	Formulación de proyectos generales.
13	Visita a Polo Técnológico Rosario	1.4.	Rosario	31-03-23	Eventos especializados sobre Centros Tecnológicos. Diseños proyectos USINAyNODOS.
14	Reunión con Javier y César de FUNGIMUNDO para empezar a formular tres proyectos FONTAR, CFI y PAC	2.2. / 2.3.	Planta de Fungimundo	31-03-23	Relevamiento de las necesidades de las PyMEs. Formulación de proyectos especializados .
15	Se avanzó en respuestas a observaciones, subsanaciones y formulación de nuevos proyectos (esta actividad requiere de atención todos los días)	2.3.	Sede Mercedes	Marzo 2023	Formulación de proyectos especializados.

Figura 3. Eventos e Hitos principales -Marzo 2023-.



Imagen 1 Visita Fernando Peirano (Agencia I+D+i) a la ex Dupont

Las actividades resumidas guardan relación con la voluntad de lograr una participación real de los industriales en la toma de decisiones con respecto a la instalación y contenido del Centro/Nodo Tecnológico mercedino y, en este sentido, se evaluaron alternativas como el Centro Tecnológico CIDETER de Las Parejas (Santa Fe) <https://cideter.org.ar/> y el Polo Tecnológico Rosario <https://polotecnologico.net/en/home/> al cual fue una delegación de Mercedes, compuesta por funcionarios de distintas áreas de la Municipalidad, Empresarios industriales y funcionarios de Reactiv-AR.



Imagen 2. Visita al Polo Tecnológico de Rosario

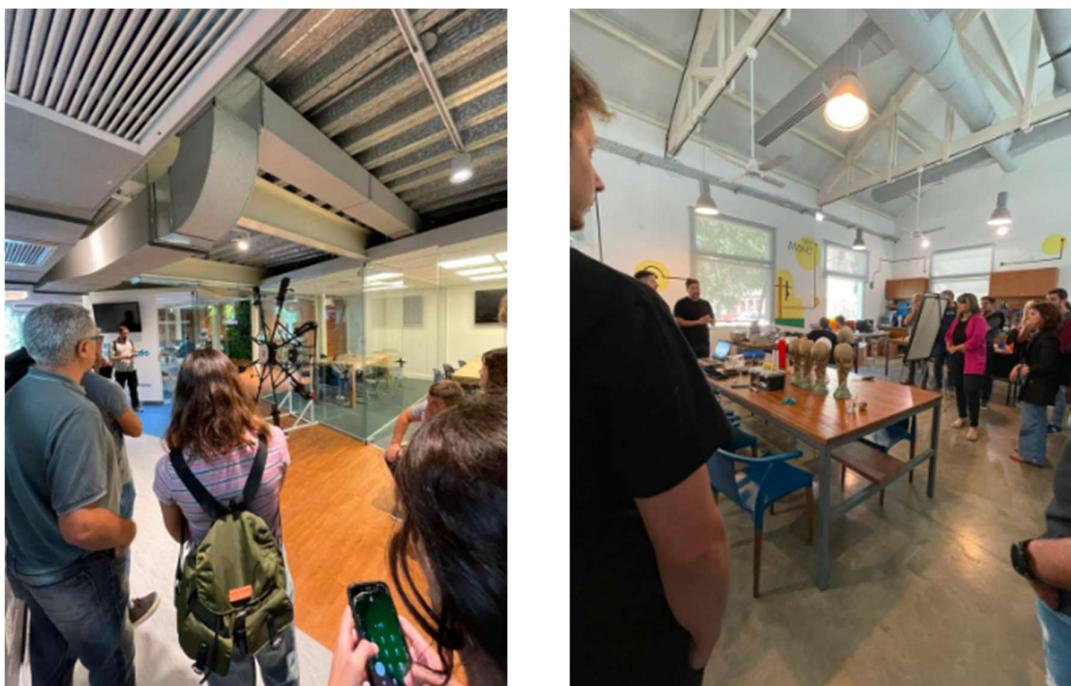


Imagen 3. Visita al Polo Tecnológico de Rosario

Actividad	Nombre
Cámara Económica	Ariel Pietrucha
Universidad Nacional de Luján	Guillermo Dellimagine
Representante SIP	Marcos
Representante SIP	Ignacio Pittaro (Industria Química)
Secretaría de Gobierno	Clara Zunino
Coordinadora Políticas Juveniles	Lucila Villoslada
Direccion de Cultura	Lucía Capaccio
Dirección de Producción	Carolina Galeano
Patricio Ballesty	Reactiv-AR
Coordinación Polo Tecnológico	Nacho Roizarena - Reactiv-AR
Coordinación Polo Tecnológico	Mariano Cristófari - Reactiv-AR
Coordinación Tecnoteca	Leandro Peral
Matías Paglieri	Empresa IT
Santiago Malano	Internegocios - Biotecnología
Facundo Parra	Vitrón - Empresa Biotecnología
Lucía Vottero	Biofábrica Estación Experimental
Nicolás Lvakov	Biofábrica Estación Experimental
Fabián Rodríguez Micro JR	Empresa Metalmecánica
Sebastián Martínez	Empresa Metalmecánica
Francisco La Regina	Mecanizados La Regina
Facundo Scheuer	Interfas Empresa IT
Andrea Parra	Reactiv-AR
Nerea Tellechea	Reactiv-AR

Figura 4. Relación de participantes de la visita al Polo Tecnológico Rosario.

Nº	EVENTOS E HITOS PRINCIPALES DEL PERÍODO	ACTIVIDAD	Lugar	Fecha	Actividad según contrato
16	Reunión dirección del Proyecto (Nacherio, Peña y Gullone) con los diseñadores y constructores del Tablero de control y seguimiento de Proyectos.	2.5.	CABA	01-04-23	Formulación de Proyectos
17	Reunión y visita a Dupont con Servi End.	2.1. / 2.2. / 3.1.	Ex Dupont	03-04-23	Diagnóstico de las Cadenas de Valor seleccionadas. Relevamiento de las necesidades de las PyMEs. Diseños proyectos USINAYNODOS.
18	Capacitación/Curso Primer módulo "Herramientas de Gestión de Organizaciones" Fundación Credicop	2.4.	Zoom	03-04-23	Capacitacion equipo de trabajo.
19	Inicio Formulación Capacitación Estratégica	2.3.	Sede Mercedes	04-04-23	Formulación de proyectos especializados.
20	Aprobación CFI Micro Jr	2.3.	MAIL	03-04-23	Formulación de proyectos especializados.
21	1er. Borrador Proyecto Fábrica de Ideas	3.2.	Sede Mercedes	04-04-23	Presentacion proyectos USINAYNODOS.

Figura 5. Eventos e Hitos principales -Abril 2023-. Parte 1

22	Aprobación CFI Química JP	1.5.	TAD	05-04-23	Formulación de proyectos generales.
23	Reunión en la muni Clarita, Pato, la Colo, Marcel, José Luis y yo	3.2.	OFICINA CLARITA	05-04-23	Presentacion proyectos USINAyNODOS.
24	Capacitación/Curso Segundo Módulo "Herramientas de Gestión de Organizaciones" Fundación Credicop	2.4.	Zoom	10-04-23	Capacitacion equipo de trabajo.
25	Reunión con Grupo Metalmecánico.	2.1. / 2.2. / 3.1.	Casa 28	18-04-23	Diagnóstico de las Cadenas de Valor seleccionadas. Relevamiento de las necesidades de las PyMEs. Diseños proyectos USINAyNODOS.
26	Reunión del Grupo Metalmecánico y el Intendente de Mercedes.	1.4. / 3.1.	Municipalidad Mercedes	19-04-23	Eventos especializados sobre Centros Tecnológicos. Diseños proyectos USINAyNODOS.
27	Presentación / Inauguración Casciari.	1.3. / 1.4.	Ex Dupont	23-04-23	Definición y diseño final de la propuesta. Eventos especializados sobre Centros Tecnológicos.
28	Capacitación Primer módulo "Innovación, un camino posible" Fundación Credicop	2.4.	ZOOM	24-04-23	Capacitacion equipo de trabajo.
29	Reunión con la CEM, Fabián, Mariano y Patricio por Capacitación Estratégica	2.2. / 2.3	Zoom	25-04-23	Relevamiento de las necesidades de las PyMEs. Formulación de proyectos especializados.
30	Taller Línea NODOS	2.4. / 3.2.	ZOOM	26-04-23	Capacitacion equipo de trabajo. Presentacion proyectos USINAyNODOS.
31	Capacitación Línea fortalecimiento de las capacidades institucionales para el apoyo a MiPyMEs	2.4.	ZOOM	26-04-23	Capacitacion equipo de trabajo.
32	Reunión con arquitectos	3.1.	Obras Municipalidad	28-04-23	Diseños proyectos USINAyNODOS.
33	Se avanzó en respuestas a observaciones, subsanaciones y formulación de nuevos proyectos (esta actividad requiere de atención todos los días)	1.5.	Sede Mercedes	Abri 2023	Formulación de proyectos generales.

Figura 6. Eventos e Hitos principales -Abril 2023-. Parte 2

Fueron muchas las reuniones llevadas adelante para intercambiar opiniones sobre las necesidades de cada empresa y rubro, así como las expectativas que generaba la instalación de un Centro Tecnológico en la localidad. Los ejemplos radicados en otras ciudades ayudaron mucho en este sentido.



Imagen 4. Reunión de Empresarios con el Intendente Ustarroz

El grado de participación por parte de los industriales fue muy significativo, mostraron gran interés en conocer los casos de éxito y, principalmente, los formatos institucionales que tomaron oportunamente estos ejemplos precedentes.

De estas reuniones surgieron los contenidos para la USINA y el NODO Tecnológico que funcionarán en la denominada “Fábrica de Ideas” en las instalaciones de la ex DUPONT, e inclusive se definió en detalle el equipamiento que poseerían dichas Unidades (más adelante se profundiza en este tema).

Nº	EVENTOS E HITOS PRINCIPALES DEL PERÍODO	ACTIVIDAD	Lugar	Fecha	Actividad según contrato
34	Inicio Formulación Industrial Maderera Kopruch SA - CFI	1.5.	Planta Kopruch SA	03-05-23	Formulación de proyectos generales.
35	Capacitación Segundo módulo "Innovación, un camino posible" Fundación Credicop	2.4.	ZOOM	08-05-23	Capacitación equipo de trabajo.
36	Presentación Línea fortalecimiento de las capacidades institucionales para el apoyo a MiPyMEs. 3 Modalidades. 2 Proyectos de la CEM y 1 Proyecto Asociativo Municipalidad-Reactiv-AR Se cargaron además varios UCAPs	2.3.	DNA2 SEPYME	10-05-23	Formulación de proyectos especializados.
37	Reunión con César Fungimundo por proyectos en Formulación	2.3.	Sede Mercedes	17-05-23	Formulación de proyectos especializados.
38	Envío Manifestación de Interés de la Municipalidad al TECNOTECA-TIPAR	3.2.	Mail Municipalidad	18-05-23	Presentación proyectos USINAYNODOS.
39	Inicio Proyecto de Natalia Faccioli para el Programa de Perspectiva de Género de la SEPYME	1.5.	Sede Mercedes	18-05-23	Formulación de proyectos generales.
40	Inicio Formulación FONTAR (Varias actividades se empezaron a hacer con mucha anterioridad): Micro JR-Imbioel - Agomar - Francisco La Regina - Sebastián Zunino	2.3.	Sede Mercedes	18-05-23	Formulación de proyectos especializados.
41	Inicio Formulación PyMEX Micro JR	2.3.	Planta Micro JR	18-05-23	Formulación de proyectos especializados.
42	Carga final de proyectos USINA y NODOS	2.3.	TAD Municipalidad	22-05-23	Formulación de proyectos especializados.
43	Aprobación presentación inicial CFI Francisco La Regina	1.5.	MAIL	23-05-23	Formulación de proyectos generales.
44	Reunión con Francisco La Regina y Lisandro Mainetti por proyecto FONTAR y creación de la S.A. (primer empresa a Incubar en el NODO)	2.3.	Sede CABA	27-05-23	Formulación de proyectos especializados.
45	Presentación PyMEX Micro JR	2.3.	Sede Mercedes	29-05-23	Formulación de proyectos especializados.
46	Reunión con Cecilia Galliano (CFI) por informe de grado de avance de la Etapa.		Zoom	30-05-23	Informe de la Etapa
47	Se avanzó en respuestas a observaciones, subsanaciones y formulación de nuevos proyectos (esta actividad requiere de atención todos los días)	1.5.	Sede Mercedes	Mayo 2023	Formulación de proyectos generales.
48	Recepción del Informe de Evaluación Positiva del Programa TIPAR	3.1. / 3.2.	Correo Oficial Municipalidad	31-05-23	Formulación de proyectos especializados.

Figura 7. Eventos e Hitos principales -Mayo 2023-.

Durante mayo se formularon y presentaron los proyectos estratégicos USINA del Conocimiento, NODO Tecnológico, TECNOTECA y Capacitación Estratégica, y así se inició un proceso de interconsulta con cada organismo, realizando subsanaciones, contestando observaciones y agregando permanentemente documentación respaldatoria tanto técnica como formal.

Fueron permanentes las reuniones con el grupo de empresas focalizadas, y en especial con las que conformarían los grupos asociativos. Se analizaron aspectos formales relativos al instrumento constitutivo, características, cuestiones fiscales, entre otras, y además se evaluaron programas y líneas de apoyo financiero a este tipo de agrupamientos entre los que destacaron el Programa Asociatividad Pyme de la SEPYME y el CENDES de la Agencia de I+D+i.



Imagen 5. Vista parcial planta fabril de INDEMET S.A.

Durante el período se han realizado varios cursos y talleres virtuales que en todos los casos buscaron profundizar las capacidades de los RR.HH. que conforman nuestro equipo de trabajo.



Imagen 6. Certificado curso de Formulación de Proyectos SEPYME



Imagen 7. Certificado curso de Desarrollo Gerencial en Cadenas de Valor

Nº	EVENTOS E HITOS PRINCIPALES DEL PERÍODO	ACTIVIDAD	Lugar	Fecha	Actividad según contrato
49	Reunión de los responsables de cada área de la Municipalidad por Talleres en Mercedes x TECNOTECA.	3.2.	Obras Municipalidad	05-06-23	Formulación de proyectos especializados.
50	Presentación proyecto ante el Programa PyMEX de la empresa MICRO JR	2.3.	TAD	05-06-23	Formulación de proyectos generales.
51	Entrega de La Parmesana de documentación para avanzar con la formulaicón CFI y PRODEPRO	2.3.	MAIL	06-06-23	Formulación de proyectos generales.
52	Taller Virtual para Proyectos con enfoque de Género - SEPYME	2.4.	Zoom	07-06-23	Capacitacion equipo de trabajo.
53	Visita Equipo Técnico TECNOTECA TIPAR - Agencia de promoción I+D+i	3.1. / 3.2.	Ex Dupont - Obras Municipalidad	07-06-23	Presentación y Evaluación TECNOTECA
54	Presentación proyecto ante el FONTAR de Mainetti - La Regina	2.3.	Sistema SGP Agencia I+D+i	08-06-23	Formulación de proyectos generales.
55	Reunión con el Dr. Patricio Estéves por Desarrollos del Proyecto Cannabis - Vitrón SRL	2.3.	Sede Mercedes	08 y 09 - 06-23	Ejecución Proyectos Generales
56	Presentación proyecto ante el FONTAR de Vitrón SRL (Frutillar)	2.3.	Sistema SGP Agencia I+D+i	10-06-23	Formulación de proyectos generales.
57	Reunión Reactiv-AR por evaluación de grado de avance Fase II	3.2.	Zoom	12-06-23	Evaluación de la Etapa
58	Inicio Formulación final TECNOTECA	3.2.	Sede Mercedes	13-06-23	Presentación y Evaluación TECNOTECA
	Reunión inicial grupo metalmecánico	2.3.	Fábrica de Ideas	20-06-23	Formulación de proyectos especializados.
59	Se avanzó en respuestas a observaciones, subsanaciones y formulación de nuevos proyectos (esta actividad requiere de atención todos los días)	1.5.	Sede Mercedes	Junio 2023	Formulación de proyectos generales.
60	Se acompaña la ejecución de algunos proyectos ya en marcha. INDEMET y otros	1.5.	Sede Mercedes	Junio 2023	Ejecución Proyectos Generales

Figura 8. Eventos e Hitos principales -Junio 2023-.

Se avanza en las definiciones sobre el uso de espacios en la Fábrica de Ideas y se realizan las primeras renderizaciones sobre ellos.



Imagen 8. Croquis general de los Sectores de la Fábrica de Ideas

Nº	EVENTOS E HITOS PRINCIPALES DEL PERÍODO	ACTIVIDAD	Lugar	Fecha	Actividad según contrato
61	Ampliación espacio oficina, generando una nueva sala de reuniones	3.1.	Sede Mercedes	10-07-23	Se adecua en función de las necesidades que genera la puesta en marcha de la estructura en la ex-Dupont
62	Presentación documento final TECNOTECA ante autoridades municipales	3.2.	Gobierno - Municipio	12-07-23	Presentación y Evaluación TECNOTECA
63	Curso de Crédito Fiscal para la Capacitación PyME	2.4.	SEPYME - Virtual	14-07-23	Capacitación Interna
64	Reunión grupo industrial ampliado para planificar constitución del Consorcio	3.2. / 3.4.	Fábrica de Ideas	20-07-23	Constitución Consorcio de Cooperación
65	Presentación proyecto de Transformación Digital de Micro JR	3.3.	SEPYME - TAD	25-07-23	Formulación de Proyectos
66	Presentación Versión Final TECNOTECA	3.2.	Agencia I+D+i - TAD	26-07-23	Presentación y Evaluación TECNOTECA
67	Reunión en Metalúrgica San Patricio para asistir en presentación de apoyo financiero	3.3.	Planta Industrial	31-07-23	Formulación de Proyectos
68	Se avanzó en respuestas a observaciones, subsanaciones y formulación de nuevos proyectos (esta actividad requiere de atención todos los días)	1.5.	Sede Mercedes	Julio 2023	Formulación de proyectos generales.
69	Se acompaña la ejecución de algunos proyectos ya en marcha.	1.5.	Sede Mercedes	Julio 2023	Ejecución Proyectos Generales

Figura 9. Eventos e Hitos principales -Julio 2023-.

Quizás el hito principal del mes de julio de 2023 fue la presentación del documento final de la TECNOTECA que daría paso en el mes siguiente a la visita de los especialistas del Programa TIPAR. A esta altura están definidos los espacios e inversiones de los proyectos que se radicarían en dicho predio.



Imagen 9. Vista general de acceso a la Fábrica de Ideas



Imagen 10. Proyecto de Acceso Principal semicubierto a la Fábrica de Ideas

Nº	EVENTOS E HITOS PRINCIPALES DEL PERÍODO	ACTIVIDAD	Lugar	Fecha	Actividad según contrato
70	Visita Ing. Aeronáuticos de La Plata para evaluar radicación. Reuniones con las empresas de los grupos asociativos y visita a la Fábrica de Ideas. Ing. Facundo Ho e Ignacio Figueroa	3.4.	Sede Mercedes	08-08-23	Asistencia Técnica en el marco de la actualización del estado de cada Cadena de Valor, post intervención inicial y proyección de su evolución futura.
71	Visita a Mercedes de un Ing en Sistemas para colaborar con los proyectos de Usina y Nodo. Ing. Claudio Berón (Misiones). Visita empresas grupos asociativos y Fábrica de Ideas.	3.4.	Sede Mercedes	09-08-23	
72	Lanzamiento nueva convocatoria Financiamiento para Fortalecer Asociatividad PyME	3.3.	SEPYME	11-08-23	Formulación de Proyectos
73	Reunión con la Cooperativa Mundo Fungi para revisar proyectos presentados.	1.5.	Sede Mercedes	16-08-23	Ejecución Proyectos Generales
74	Inauguración de la Tecnoteca de Tecnópolis - Participaron Alejandro Naclerio y Gonzalo Peña	3.2.	Tecnópolis	19-08-23	Presentación y Evaluación TECNOTECA
75	Respuestas a Observaciones del Proyecto TECNOTECA presentado	3.2.	Agencia I+D+i - TAD	23-08 al 4-10-23	Presentación y Evaluación TECNOTECA
76	Inicio curso Diplomatura TIPAR	2.4. / 3.2.	Virtual - UNIPE-TIPAR	25-08-23	Capacitación interna, específica sobre TECNOTECA
77	Avance en la construcción del Panel de seguimiento de Proyectos	2.5.	Sede La Plata	Agosto 2023	Diseño y puesta en práctica de un tablero de control sistematizado de gestión de los proyectos formulados.
78	Se avanzó en respuestas a observaciones, subsanaciones y formulación de nuevos proyectos (esta actividad requiere de atención todos los días)	1.5.	Sede Mercedes	Agosto 2023	Formulación de proyectos generales.
79	Se acompaña la ejecución de algunos proyectos ya en marcha.	1.5.	Sede Mercedes	Agosto 2023	Ejecución Proyectos Generales

Figura 10. Eventos e Hitos principales -Agosto 2023-.

Se profundiza durante el mes de agosto de 2023 el detalle de los espacios de la Fábrica de Ideas y se avanza en la formulación de los proyectos asociativos, como actividades centrales. Resultan de gran importancia las visitas de especialistas a Mercedes, quienes relevaron las empresas de los grupos asociativos y comenzaron a diseñar una

estrategia de asistencia técnica hacia ellas; se llega inclusive a avanzar en conversaciones con INDEMEX SA para avanzar en proyectos de I+D+i conjuntos.

Quedan delineados los objetivos centrales del grupo asociativo metalmecánico:

Objetivos Específicos:

1. Priorizar al interior de las empresas, las actividades funcionales a la capacidad tecnológica instalada en cada una de ellas.
2. Alcanzar, al final del tercer año, a sustituir por completo los requerimientos de ingeniería fuera del territorio (incluyendo fluidodinámica computacional y ensayos no destructivos).
3. Aportar la sustitución de importaciones de piezas, partes, componentes y equipos, a partir de la promoción de actividades de I+D+i y la formulación de proyectos en ese sentido.
4. Desarrollar un programa de capacitación sistemática y estratégica que permita generar los RR.HH. que el sistema productivo local requiere.
5. Las prestaciones iniciales previstas y ampliamente descritas en este documento se podrán realizar a partir de la incorporación del equipamiento específico solicitado en el proyecto

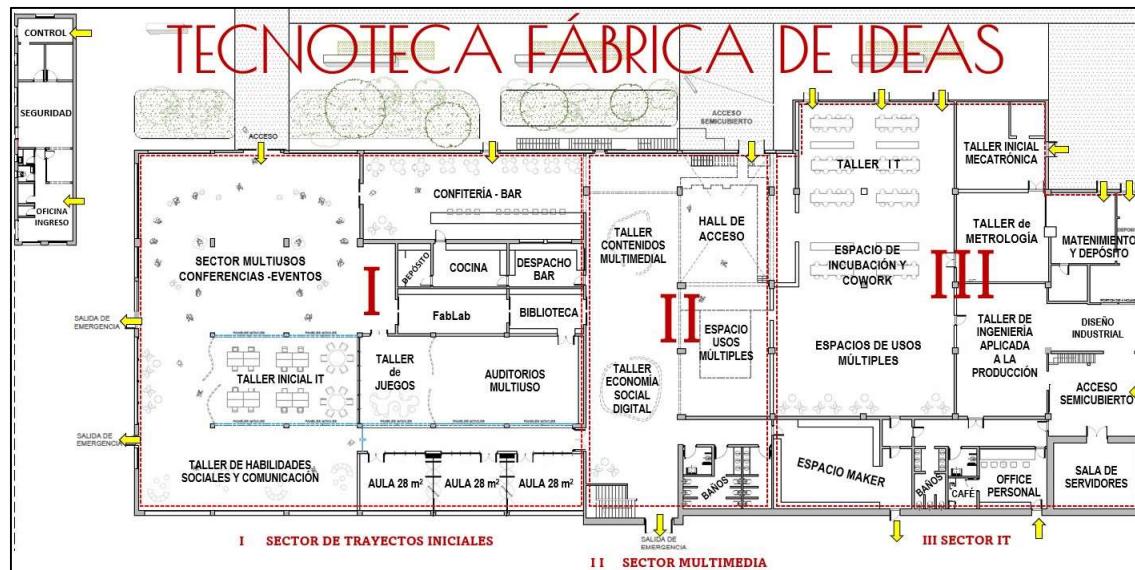


Imagen 11. Croquis Final Fábrica de Ideas Post Intervención

Nº	EVENTOS E HITOS PRINCIPALES DEL PERÍODO	ACTIVIDAD	Lugar	Fecha	Actividad según contrato
80	Habilitación de las cuentas por parte del Municipio para recepción fondos USINA y NODO	3.1.	Gobierno - Municipio	04-09-23	Acciones requeridas por la puesta en marcha de una USINA de Conocimiento y un NODO/Centro Tecnológico
81	Charla de Claudio Gullone sobre Consorcios de Cooperación - Programa Capacitar SEPYME	2.4./3.2./3.4.	UTN-BA - Virtual	15-09-23	Capacitación interna específica sobre Consorcios de Cooperación
82	Reunión con Coordinador Programa Tecnoteca Mariano Zuckerfeld	3.2.	Agencia I+D+i - Virtual	15-09-23	Presentación y Evaluación TECNOTECA
83	Presentación Mercedes Produce en la Reunión con la Directora Julia Strada del Banco Nación. Disertó el Ing. Mariano Cristófari	2.4. / 4.1.	SUM Sector Industrial	19-09-23	Fortificación de Conceptos por parte del equipo de trabajo y acciones previstas para el taller de resultados y plan de proyección futura.
84	Avance en la construcción del Panel de seguimiento de Proyectos	2.5.	Sede La Plata	Agosto 2023	Diseño y puesta en práctica de un tablero de control sistematizado de gestión de los proyectos formulados.
85	Presentación proyectos de Capacitación Estratégica	2.3.	WEB SEPYME	22-09-23	Formulación y Gestión de Proyectos para el acceso a apoyo oficial a través de Programas y Líneas de Promoción Productiva
86	Reunión con la Cámara Textil de Luján y la UNLU por presentación CENDES	2.3.	Cámara Textil de Luján	31-09-23	Presentación y Evaluación CENDES (Estratégico)
87	Se avanzó en respuestas a observaciones, subsanaciones y formulación de nuevos proyectos (esta actividad requiere de atención todos los días)	1.5.	Sede Mercedes	Septiembre 2023	Formulación de proyectos generales.
88	Se acompaña la ejecución de algunos proyectos ya en marcha.	1.5.	Sede Mercedes	Septiembre 2023	Ejecución Proyectos Generales

Figura 11. Eventos e Hitos principales -Septiembre 2023--.



Imagen 12. Exposición de la Lic. Julia Strada Directora del BNA en el Sector Industrial.

En el mes de septiembre de 2023, y luego de varias presentaciones de proyectos exitosas, comenzamos reuniones empresariales tendientes a alcanzar un programa de mayor envergadura como es el FONTAR CENDES, de la Agencia de Promoción de I+D+i. Conversamos previamente con el Mg. Alejandro Primbas, Director Nacional del FONTAR, quién demostró interés en los proyectos que se presentarían y nos vincula con el Lic. Norberto Stor a cargo de dicha convocatoria.

Nos centramos en tres proyectos específicos, dos para los grupos asociativos metalmecánico y biotecnológico de Mercedes, y otro con un agrupamiento de empresas y cámaras textiles de Luján, coordinados por la Universidad de Luján.

Avanzamos en con la presentación de las Ideas Proyecto de los proyectos mercedinos, que serían aprobadas en noviembre, pero, jamás logramos presentar los proyectos finales porque entendíamos que este programa no continuaría a partir de la asunción de las nuevas autoridades, lo cual resultó una certeza en diciembre 2023.



Imagen 13. Exposición del Ing. Mariano Cristófari sobre el proyecto “Mercedes Produce” durante la convocatoria a la presentación de la Lic. Julia Strada Directora del BNA en el Sector Industrial.

Diplomatura universitaria en reconocimiento, formación y articulación productiva de saberes tecnosociales juveniles

Programa	Unidad curricular	Carga horaria
Cursos obligatorios (2) <ul style="list-style-type: none"> Espacio curricular: Curso Universitario en reconocimiento y orientación de saberes tecnosociales juveniles (curso 1) Espacio curricular: Curso Universitario sobre Tecnotecas, aprendizaje y trabajo en la sociedad informacional (curso 2) 	Los saberes tecnosociales juveniles: reconocimiento y orientaciones	45
Talleres Obligatorios (1 por perfil) <ul style="list-style-type: none"> Taller obligatorio para Facilitador/a socioeducativo/a: trabajo social con juventudes diversas Taller obligatorio para Talleristas: introducción al trabajo por proyectos de acción educativa Taller obligatorio para Referentes técnicos: innovación y tecnologías digitales Taller obligatorio para el Personal de servicio y administración: La Tecnoteca como comunidad de aprendizaje 	Trabajo y aprendizaje en la sociedad informacional: las Tecnotecas	45
Talleres electivos (2) <ul style="list-style-type: none"> Taller electivo 1 común: Derechos de jóvenes, perspectiva de género y desigualdades Taller electivo 2 común: Elementos de ciudadanía en la era digital Taller electivo 3: Principios de software y hardware libre y abierto Taller electivo 4: Organización y comunicación digital para colectivos y emprendimientos 	Taller Obligatorio Taller electivo 1 Taller electivo 2 Total horas reloj	20 20 20 150

Imagen 14. Diplomatura en la cual participa todo nuestro equipo de trabajo, organizada por la UNIPE y en función de los proyectos de habilidades tecnológicas de los jóvenes en la Fábrica de Ideas.

En cuanto a las acciones de capacitación permanente de nuestro equipo, durante septiembre, el Ingeniero Mariano Cristófari realizó un curso de Metodologías de Diagnóstico PyME, donde destacaron los aspectos relativos a las alianzas y la vinculación tecnológica de las PyMEs.

Cabe destacar que el Ing. Cristófari fue propuesto como Administrador inicial del Consorcio de Cooperación Metalmecánico y que será el principal coordinador de sus acciones futuras.



Imagen 15. Diagrama de Vinculación PyME



Imagen 16. Certificado de participación en el curso

Nº	EVENTOS E HITOS PRINCIPALES DEL PERÍODO	ACTIVIDAD	Lugar	Fecha	Actividad según contrato
89	Inicio Ciclo de Capacitación para Instituciones de Apoyo PyME	2.4.	SEPYME - Virtual	09-10-23	Capacitación Interna
90	Definición y Diseño de los procesos y servicios del Proyecto asociativo biotecnológico	3.2. / 3.4.	Sede Mercedes	10-10-23	Constitución Grupo Asociativo Biotecnológico
91	Aprobación del Proyecto de TECNOTECA	3.2.	Agencia I+D+i	10-10-23	Presentación y Evaluación Proyecto TECNOTECA
92	Inicio trabajos de hermetización en la Fábrica de Ideas.	3.1./3.2./3.4.	Fábrica de Ideas	11-10-23	Puesta en Marcha de los proyectos estratégicos
93	Avance en la construcción del Panel de seguimiento de Proyectos	2.5.	Sede La Plata	Agosto 2023	Diseño y puesta en práctica de un tablero de control sistematizado de gestión de los proyectos formulados.
94	Reunión de la empresa Vitrón con el grupo asociativo para presentación del CENDES - Participan la UNAJ, la Cooperativa Botánica y el Grupo Moretto (La Plata)	3.2./3.4.	Laboratorio Vitrón	12-10-23	Presentación y Evaluación CENDES (Estratégico)
95	Presentación proyectos de los grupos asociativos: Metalmecánico y Biotecnológico	3.2./3.4.	Programa Asociatividad PyME - SEPYME	18-10-23	Presentación de los Proyectos Asociativos
96	Reunión con el Ing. Juan Francisco García Díaz para que se incorpore como coordinador de los proyectos asociativos en la Fábrica de Ideas	2.4./3.3.	Sede Mercedes	25-10-23	Capacitación y Formulación de Proyectos estratégicos
97	Reunión con la Municipalidad para ver alcances y actualidad del Proyecto. Definir nuevo plan de trabajo en base a los nuevos proyectos aprobados	3.1./3.4./3.5.	Virtual	27-10-23	Actualización del avance del Proyecto y definición de los pasos a seguir.
98	Diseño y cierre del Mapa de Red inicial de las MiPyMES Industriales mercedinas. Confección: Ing. Mariano Cristófari	3.4.	Sede Mercedes	27-10-23	Actualización del estado de cada Cadena de Valor, post intervención inicial y proyección de su evolución futura.
99	Conclusión del 1er. Curso de TIPAR se adjunta Lista de participantes	2.4./3.2.	UNIPE - TIPAR	28-10-23	Capacitación interna, específica sobre TECNOTECA
100	Inicio trabajos demolición y redefinición de sectores en la Fábrica de Ideas incluye USINA y NODOS	3.1./3.2./3.4.	Fábrica de Ideas	31-10-23	Puesta en Marcha de los proyectos estratégicos
101	Se avanzó en respuestas a observaciones, subsanaciones y formulación de nuevos proyectos (esta actividad requiere de atención todos los días)	1.5.	Sede Mercedes	Octubre 2023	Formulación de proyectos generales.
102	Se acompaña la ejecución de algunos proyectos ya en marcha.	1.5.	Sede Mercedes	Octubre 2023	Ejecución Proyectos Generales

Figura 12. Eventos e Hitos principales -Octubre 2023-.

Octubre fue un mes de muchísima actividad con hitos realmente destacables como el inicio de los trabajos en la Fábrica de Ideas, la conclusión de la primera fase de la Diplomatura de la UNIPE, la presentación de los proyectos asociativos -metalmecánico y biotecnología- ante el Programa Asociatividad PyME de la SEPYME y la aprobación final del proyecto TECNOTECA.



Imagen 17. Inicio Obra en la Fábrica de Ideas

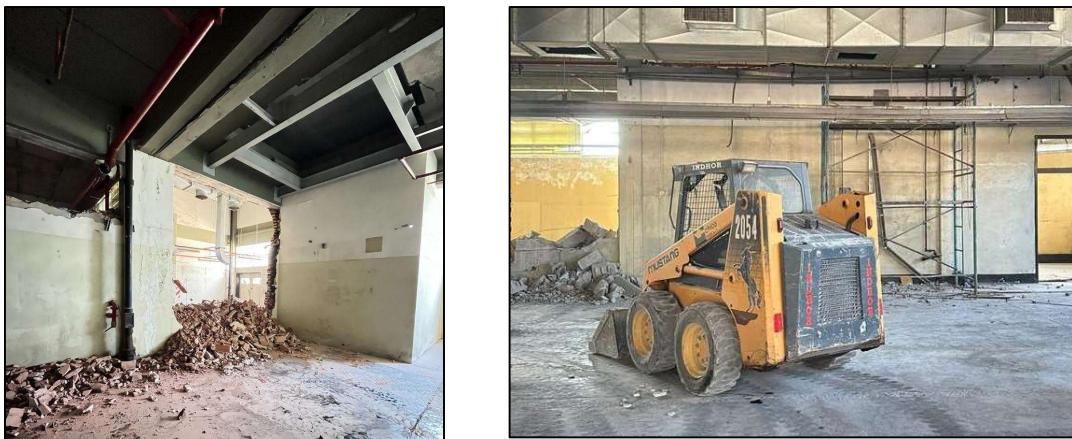


Imagen 18. Tareas de Demolición en la Fábrica de Ideas



Imagen 19. Aprobación Curso del TIPAR

 República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional 1983/2023 - 40 AÑOS DE DEMOCRACIA
Nota Número: NO-2023-125418214-APN-DEPT#ANPIDTYI
CIUDAD DE BUENOS AIRES Lunes 23 de Octubre de 2023
Referencia: TECNOTECA 005 - MUNICIPALIDAD DE MERCEDES PROVINCIA DE BUENOS AIRES - Notificación A: Ustarroz Juan Ignacio (MUNICIPALIDAD DE MERCEDES PROVINCIA DE BUENOS AIRES),
Con Copia A: <hr/> <p>De mi mayor consideración:</p> <p>Señor Representante:</p> <p>Tengo el agrado de dirigirme a usted a efectos de notificarle que la propuesta presentada en la Convocatoria de la referencia ha resultado adjudicada conforme surge de la RESOL-2023-377-APN-ANPIDTYI/ANPIDTYI de fecha 20 de octubre de 2023 Anexo IF-2023-115200548-APN-DEPT#ANPIDTYI del DIRECTORIO de la AGENCIA NACIONAL DE PROMOCIÓN DE LA INVESTIGACIÓN, EL DESARROLLO TECNOLÓGICO Y LA INNOVACIÓN, que se envía como archivo embebido.</p> <p>A efectos de proceder a la firma del contrato deberá remitir:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Organograma del Municipio • Resolución del Consejo Deliberante en la cual se aprueba la elección del Intendente o Similar <p>En ese orden se informa a los fines de llevar a cabo la firma del Instrumento Contratual, deberán adjuntar al Expediente EX-2023-89730433- -APN-DNFONTAR#ANPIDTYI, la documentación mencionada, a través del sistema TAD – ingresando y seleccionando la opción presentación “agregar documentación”.</p> <p>Hago saber a usted que cuenta con un plazo de TREINTA (30) días corridos a partir de la recepción de la presente para la firma del instrumento contractual respectivo, bajo apercibimiento de dar por decaído el derecho adjudicado por el acto administrativo que se notifica por medio de la presente.</p> <p>Queda usted debidamente notificado</p> <p>Sin otro particular saluda atte.</p> <p>Digital sign by GESTION DOCUMENTAL ELECTRONICA - GDE Date: 2023-10-23 11:56:49-0300</p> <p>Diego Alejandro Dall'Armenina Director Dirección de Evaluación de Proyectos Tecnológicos Agencia Nacional de Promoción de la Investigación, el Desarrollo Tecnológico y la Innovación</p>

Imagen 20. Aprobación Proyecto FONTAR TECNOTECA ante la Agencia de I+D+

Nº	EVENTOS E HITOS PRINCIPALES DEL PERÍODO	ACTIVIDAD	Lugar	Fecha	Actividad según contrato
103	Presentación del CENDES de Biotecnología	3.2./3.4.	Agencia I+D+	05-11-23	Presentación y Evaluación CENDES (Estratégico)
104	Reunión con Lucía Capaccio (Coordinadora del Municipio) de la Fábrica de Ideas	3.2./3.4./3.5.	Fábrica de Ideas	07-11-23	Puesta en Marcha TECNOTECA
105	Presentación del Plan de Trabajo para la creación del Consorcio de Cooperación Metalmecánico	3.2./3.4./3.5.	Sede Mercedes	03-11-23	Constitución Consorcio de Cooperación INGETEC
106	Reunión con la Ing. Ind. María Eugenia Martino para incorporarla al trabajo -en el Nodo.- Especialista en Formulación de proyectos de investigación e innovación-	2.4. / 3.3.	Sede Mercedes	12-11-23	Capacitación y Formulación de Proyectos estratégicos
107	Conversatorio PyME de la UTN. Coord. Sergio Pérez Rossi. Participó el Ing. Cristófari	2.4.	Virtual	14-11-23	Capacitación Interna
108	Taller de Fortalecimiento de las capacidades institucionales	2.4.	SEPYME - Virtual	15-11-23	Capacitación Interna
109	Aprobación de los Proyectos de Capacitación Estratégica de la Cámara Económica Mercedina	2.3.	SEPYME - TAD	29-11-23	Formulación y Gestión de Proyectos para el acceso a apoyo oficial a través de Programas y Líneas de Promoción Productiva.
110	Se avanzó en respuestas a observaciones, subsanaciones y formulación de nuevos proyectos (esta actividad requiere de atención todos los días)	1.5.	Sede Mercedes	Noviembre 2023	Formulación de proyectos generales.
111	Se acompaña la ejecución de algunos proyectos ya en marcha.	1.5.	Sede Mercedes	Noviembre 2023	Ejecución Proyectos Generales

Figura 13. Eventos e Hitos principales -Noviembre 2023-.

En noviembre se avanzó en los trabajos en la Fábrica de Ideas, así como en las capacitaciones internas y la aprobación de los proyectos NODO y los de Capacitación Estratégica de la CEM. Se trabajó a gran velocidad para lograr avanzar en los proyectos asociativos y en acelerar las aprobaciones de los proyectos generales presentados por las diversas PyMEs relevadas.

A partir de los resultados electorales, el escenario que se avecina en cuanto a políticas públicas y herramientas de promoción productiva industrial será uno en el cual serán prácticamente inexistentes, por lo cual se busca alcanzar el objetivo de Resolución favorable en la mayor cantidad de proyectos posible.



Imagen 21. Estado post demoliciones del espacio TECNOTECA en la Fábrica de Ideas

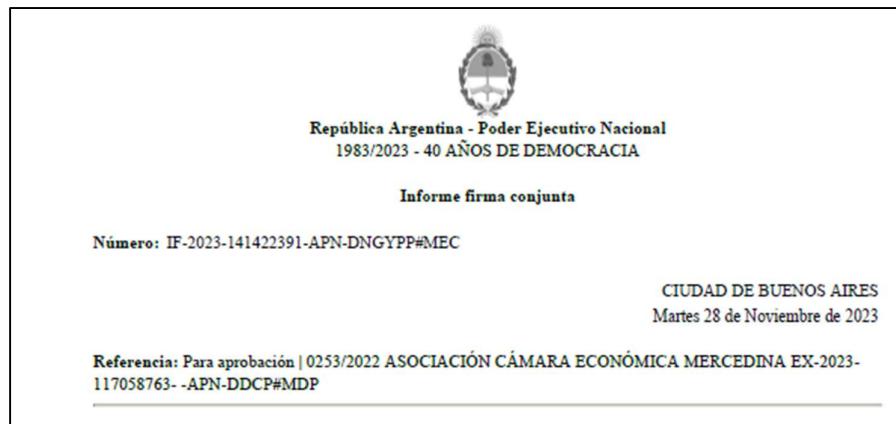


Imagen 22. Aprobación proyecto 0253/22 Capacitación Estratégica CEM


República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
 1983/2023 - 40 AÑOS DE DEMOCRACIA

Informe firma conjunta

Número: IF-2023-141430837-APN-DNGYPP#MEC

CIUDAD DE BUENOS AIRES
Martes 28 de Noviembre de 2023

Referencia: Para aprobación | 0280/2022 ASOCIACIÓN CÁMARA ECONÓMICA MERCEDINA EX-2023-115670513- -APN-DDCP#MDP

Imagen 23. Aprobación proyecto 0280/22 Capacitación Estratégica CEM


República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
 1983/2023 - 40 AÑOS DE DEMOCRACIA

Resolución

Número: RESOL-2023-711-APN-SEC#MEC

CIUDAD DE BUENOS AIRES
Miércoles 15 de Noviembre de 2023

Referencia: EX-2023-58500015-APN-SEC#MEC - PROGRAMA NODOS DE LA ECONOMÍA DEL CONOCIMIENTO - MUNICIPALIDAD DE MERCEDES PROVINCIA DE BUENOS AIRES

EL SECRETARIO DE ECONOMÍA DEL CONOCIMIENTO

RESUELVE:

ARTÍCULO 1º.- Otorgase a la MUNICIPALIDAD DE MERCEDES PROVINCIA DE BUENOS AIRES (C.U.I.T. N° 30-99908357-5), la suma de PESOS CUARENTA Y NUEVE MILLONES TRESCIENTOS SETENTA Y UN MIL SEISCIENTOS SETENTA Y SIETE (\$ 49.371.677), en concepto de Aportes No Reembolsables (ANR), a ser aplicados al financiamiento de los gastos elegibles en función del proyecto presentado en el marco de la tercera Convocatoria del Programa "Nodos de la Economía del Conocimiento" creada por la Resolución N° 94 de fecha 2 de noviembre de 2022 de la SECRETARÍA DE ECONOMÍA DEL CONOCIMIENTO del MINISTERIO DE ECONOMÍA y conforme los términos, condiciones y procedimientos previstos en la misma y en su Reglamento Operativo.

ARTÍCULO 2º.- El monto consignado en el artículo precedente en concepto de Aportes No Reembolsables (ANR) deberá ser depositado a nombre de MUNICIPALIDAD DE MERCEDES PROVINCIA DE BUENOS AIRES, CBU 0140022901717505119241, BANCO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES, Sucursal 7175.

ARTÍCULO 5º.- Notifíquese a la Beneficiaria referida en el Artículo 1º de la presente medida.

ARTÍCULO 6º.- Comuníquese y archívese.

Digitally signed by CHEPPI Juan Manuel
Date: 2023.11.15 18:02:19 ART
Location: Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Juan Manuel Cheppi
A cargo de la firma del Despacho
Secretaría de Economía del Conocimiento
Ministerio de Economía

Imagen 24. Aprobación NODOS – SEPYME (VERSIÓN REDUCIDA)



Imagen 25. Certificado Conversatorio PyME - SEPYME

Nº	EVENTOS E HITOS PRINCIPALES DEL PERÍODO	ACTIVIDAD	Lugar	Fecha	Actividad según contrato
112	Presentación ante el Bco Credicoop Suc. Luján del pedido de radicación en Mercedes auspiciado por la Municipalidad de Mercedes	3.2. / 3.4.	Sucursal Luján Bco. Credicoop	1/12/2023	Obtención de nuevas herramientas de promoción productiva, cooperación internacional y comercio exterior.
113	Curso de Mejora Continua a través de la resolución de problemas. CEM - Reactiv-AR	3.2.	Cámara Económica Mercedina	04-12-23	Capacitación Estratégica en el marco de los proyectos NODO y Asociativo
114	Capacitación sobre como ejecutar el Proyecto NODO	3.2.	Secretaría Econ. Conoc. - Virtual	06-12-23	Capacitación Estratégica en el marco de los proyectos NODO
115	Acuerdo formal para la incorporación de nuevos socios a la empresa Vitrón SRL	3.2. / 3.4.	Sede Mercedes	15-12-23	Puesta en marcha del grupo asociativo biotecnológico
116	Relevamiento y Obtención de Documentación Formal de los grupos asociativos para la constitución de las respectivas entidades que los representen.	3.2. / 3.4.	Sede Mercedes	Diciembre 2023	Constitución del Consorcio de Cooperación
117	Se avanzó en respuestas a observaciones, subsanaciones y formulación de nuevos proyectos (esta actividad requiere de atención todos los días)	1.5.	Sede Mercedes	Diciembre 2023	Formulación de proyectos generales.
118	Se acompaña la ejecución de algunos proyectos ya en marcha.	1.5.	Sede Mercedes	Diciembre 2023	Ejecución Proyectos Generales

Figura 14. Eventos e Hitos principales -Diciembre 2023-.

En diciembre 2023, entre otras actividades, se dió inicio al primer curso de los aprobados para ser brindados por la CEM, con el fin de evaluar la logística aplicada y el ritmo alcanzado, lo cual se traduce en una aprobación generalizada por parte de participantes y organizadores. Este evento se realizó con fondos propios a la espera de los aportados por la SEPYME, lo cual, al momento de presentación de este informe aún no ha sucedido.

Se avanzó también en las cuestiones formales de constitución del Consorcio de Cooperación, que requirió gran dedicación por parte del equipo de trabajo.

Asimismo, avanzamos en las aprobaciones de los proyectos generales y concentraremos las nuevas presentaciones en la Línea de Reactivación Productiva del CFI que en la actualidad es, además, la única línea de promoción productiva en vigencia.

CURSO

MEJORA CONTINUA A TRAVÉS DE LA RESOLUCIÓN DE PROBLEMAS

Dirigido a: Responsables del Sistema de Gestión de la Calidad, Control de Calidad y Atención al cliente.

Temas:

- Introducción a la Mejora Continua
- Metodología de Resolución de Problemas
- Análisis de Causa Raíz
- Estrategias para la Implementación de Soluciones
- Monitoreo y Medición del Progreso
- Casos Prácticos y Ejercicios

Fecha	Lugar	Horario
Lunes 4 de diciembre	CEM - Cámara Económica Mercedina. Calle 29 N° 638. Mercedes, Bs As.	de 9 a 12 hs.

Actividad Gratuita

Disertante: **ING. SILVIA GILS CARBÓ**
Consultora / Auditora líder en normas de gestión

CONSULTAS A : WhatsApp +54 11 5658 7183

 **Ministerio de Economía Argentina**
  **Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo**
  **CEM** CÁMARA ECONÓMICA MERCEDINA
  **reactivar**

Imagen 26. Flyer convocatoria curso de capacitación en Mejora Continua en la sede de la CEM



Imagen 27. Curso de capacitación en Mejora Continua en la sede de la CEM



Imagen 28. Certificado entregado en el curso de capacitación en Mejora Continua en la sede de la CEM

Nº	EVENTOS E HITOS PRINCIPALES DEL PERÍODO	ACTIVIDAD	Lugar	Fecha	Actividad según contrato
119	Firma del Contrato Constitutivo del Consorcio de Cooperación INGETEC	3.2. / 3.4.	Sede Mercedes	02-01-24	Puesta en marcha Consorcio Metalmecánico INGETEC
120	Inicio de la gestión del nuevo grupo Vitrón	3.2. / 3.4.	Sede Mercedes	02-01-24	Puesta en Marcha proyecto Grupo de Biotecnología
121	Reunión BMZ - Ministerio de Cooperación Económica y Desarrollo (Cooperación Internacional)	3.3. / 3.5.	Virtual	16-01-24	Gestión estratégica para brindar continuidad a los proyectos estratégicos de Mercedes
122	Reunión JICA - Cooperación Técnica Japón	3.3. / 3.5.	Sede JICA Bs. As.	19-01-24	Gestión estratégica para brindar continuidad a los proyectos estratégicos de Mercedes
123	Formulación CFI para Metalúrgica Lobato - Ing. Mariano Cristófari	3.3.	Sede Mercedes	22-01-24	Continuación con la formulación de Proyectos para el acceso a herramientas de Promoción Productiva.
124	Reunión con el Lic. Diego Miranda especialista en Cooperación Internacional para sumarlo al equipo de trabajo, en la búsqueda de financiamiento externo	3.3. / 3.5.	Sede La Plata	24-01-24	Gestión estratégica para brindar continuidad a los proyectos estratégicos de Mercedes
125	Reunión con el Secretario de Producción de la UNLP Ing. Daniel Tovio con el fin de articular proyectos en conjunto. Se realizó un puente con la Secretaría de Desarrollo de la Comunidad de Mercedes Lic. Jorgelina Silva	3.4. / 3.5.	Facultad de Ingeniería UNLP	25-01-24	Gestión estratégica para brindar continuidad a los proyectos estratégicos de Mercedes
126	Reunión con la Fundación Tecnológica del Plata (FUTEP) por el acompañamiento que realiza de varios proyectos en Mercedes para realizar una evaluación del trabajo futuro	3.4. / 3.5.	Oficina FUTEP - La Plata	25-01-24	Gestión estratégica para brindar continuidad a los proyectos estratégicos de Mercedes
127	Reunión interna Reactiv-AR para evaluar nuevo plan de trabajo adecuado a la actualidad del escenario país.	3.4. / 3.5.	Sede La Plata	26-01-24	Gestión estratégica para brindar continuidad a los proyectos estratégicos de Mercedes
128	Se avanzó en respuestas a observaciones, subsanaciones y formulación de nuevos proyectos (esta actividad requiere de atención todos los días)	1.5.	Sede Mercedes	Enero 2024	Formulación de proyectos generales.
129	Se acompaña la ejecución de algunos proyectos ya en marcha.	1.5.	Sede Mercedes	Enero 2024	Ejecución Proyectos Generales

Figura 15. Eventos e Hitos principales -Enero 2024-.

En el mes de enero de 2024 los hitos principales fueron la constitución del Consorcio de Cooperación, del cual se adjunta estatuto certificado, y el inicio del grupo asociativo de biotecnología bajo la nueva sociedad de Vitrón Biotecnología Vegetal Argentina S.A., donde se incorpora el Grupo Moretto de La Plata y se formaliza el trabajo con la Estación Experimental de Gowland en el uso de reactores para nuevas metodologías de multiplicación.

Profundizamos la labor en busca de financiamiento externo y contactamos con varias Agencias de Cooperación, con la ayuda del Mg. Diego Miranda y el Ing. Juan Francisco García Díaz. Requieren mucha dedicación los proyectos en ejecución, producto principalmente de las instancias de modificación presupuestaria y/o técnica, debido a los desfasajes que genera el escenario país de los últimos meses.

Destaca la reunión realizada con el Secretario de Producción de la UNLP, Ing. Daniel Tovio, con el fin de articular proyectos en conjunto. Se generó un puente con la Secretaría de Desarrollo de la Comunidad de Mercedes, Lic. Jorgelina Silva, para la adquisición de un lote de guisos deshidratados de rápida cocción. Avanzamos también en definir los alcances para que la UNLP brinde transferencia tecnológica para instalar una planta de alimentos de menor escala en Mercedes y otras localidades.

The dossier page features several logos at the top: SECRETARÍA DE PRODUCCIÓN, UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA PLATA, PAIS LINLP, and a circular logo for PAIS (Planta de Alimentos para la Integración Social) featuring a stylized building and produce. Below the logos, there is a title "Programa Planta de Alimentos para la Integración Social PAIS LINLP" and a section titled "• Guiso de arroz con vegetales". A nutritional information table follows:

INFORMACIÓN NUTRICIONAL		
	Porción (100 g ó 170 cm ³) de alimento seco (1 taza)	% VDV(*)
Valor energético	351.7 kcal = 1388 kJ	17
Carbohidratos	69.5 g	22.8
Fibra dietética	8.5 g	11.3
Proteínas	2.7 g	4.8
Grasas totales	0.19 g	0.7
Grasas saturadas	0 g	(no declarar)
Grasas trans	0 g	(no declarar)
Fibra alimentaria	7.6 g	25.0
Sodio	81 mg	3.4
Acido	3.3 g	19.7
Vitamina C	53 mg	>100

(*) % Valores Diarios con base a una dieta de 2.000 kcal u 8.400 kJ. Sus valores diarios pueden ser mayores o menores dependiendo de sus necesidades energéticas.

The text below the table states: "El desarrollo de los productos está a cargo de un equipo de científicos del CIDCA (UNLP-CIC-CONICET). Las formulaciones tienen una variedad de hortalizas deshidratadas más lenteja o arveja o arroz. Las recetas cumplen con las proporciones adecuadas entre los ingredientes que provean aceptabilidad en el consumidor, respete las proporciones recomendadas por las Guías Alimentarias Argentinas, y tenga un tiempo de cocción razonable, entre 30 a 50 minutos según formulación." Below this text are two small images: one showing a person stirring a large pot over an open fire, and another showing a table with various packaged food items.

Imagen 29. Dossier productos planta de alimentos de la UNLP.

Nº	EVENTOS E HITOS PRINCIPALES DEL PERÍODO	ACTIVIDAD	Lugar	Fecha	Actividad según contrato
130	Reunión grupo Consorcio INGETEC	3.2. / 3.4.	Sede Mercedes	08-02-24	Puesta en marcha Consorcio Metalmecánico INGETEC
131	Presentación proyecto ante el Fondo Canadá para Iniciativas Locales - Argentina (2024-2025) Cooperación Técnica Canadiense sobre tema Tecnología para Jóvenes	3.4. / 3.5.	WEB del FCIL	12-02-24	Formulación de Proyectos para brindar continuidad a los proyectos estratégicos de Mercedes
132	Reunión con la dirección de la Confederación General Económica con el fin de aunar esfuerzos para potenciar y replicar el trabajo realizado en Mercedes	3.4. / 3.5.	Oficina CGE	16-02-24	Gestión estratégica para brindar continuidad a los proyectos estratégicos de Mercedes
133	Reunión Fundación Empretec y el Liceo en Economía Fabián Amico para realizar una evaluación sobre la coyuntura y proyección del escenario productivo 2024	3.4. / 3.5.	Oficina EMPRETEC	22-02-24	Gestión estratégica para brindar continuidad a los proyectos estratégicos de Mercedes
134	Presentación Consorcio ante la Dirección Provincial de Personas Jurídicas	3.2. / 3.4.	DPPJ La Plata	26-02-24	Puesta en marcha Consorcio Metalmecánico INGETEC
135	Se avanzó en respuestas a observaciones, subsanaciones y formulación de nuevos proyectos (esta actividad requiere de atención todos los días)	1.5.	Sede Mercedes	Febrero 2024	Formulación de proyectos generales.
136	Se acompaña la ejecución de algunos proyectos ya en marcha.	1.5.	Sede Mercedes	Febrero 2024	Ejecución Proyectos Generales
137	Confección del documento y presentación final del Proyecto "Desarrollo de las Cadenas de Valor Mercedinas". Contrato CFI- Reactiv-AR (1-03-23 a 28-02-24)	4.1. / 4.2.	Sede Mercedes y La Plata	20-02-24 a 27-02-24	Actividad de Cierre del Programa

Figura 16. Eventos e Hitos principales -Febrero 2024-.

3.3. Formulación y Gestión de Proyectos del Período

Durante el período se han formulado una cantidad importante de proyectos, algunos de ellos de una complejidad mayor como son los de USINA, NODO, TECNOTECA y de CAPACITACIÓN ESTRATÉGICA. En noviembre de 2023 se presentaron dos proyectos ante el Programa FONTAR CENDES de la Agencia de Promoción de I+D+i, cuya Idea Proyecto fue aprobado en diciembre de 2023.

Es importante resaltar que la labor no concluye al presentar los proyectos en cada Programa, sino que luego viene una fase de respuesta a observaciones y subsanaciones, y finalmente, el período de ejecución del proyecto, durante el cual se realizan varias rendiciones que pueden recibir observaciones y solicitudes de subsanaciones.

Es así que a medida que ingresan nuevas presentaciones y éstas reciben aprobación, la carga de trabajo (producto de la ejecución de cada proyecto) va aumentando hasta que alcanza a cubrir la capacidad instalada en este sentido. Para los proyectos estratégicos (USINA-NODO-TECNOTECA y Capacitación Estratégica), se incorporaban equipos específicos para acompañar la gestión de puesta en marcha y su posterior operación; sin embargo, implicaba una gran labor para el equipo de formulación la fase de implementación/ejecución del Proyecto, que aportaría los fondos para su puesta en marcha.

Debido al escenario país, previo y post asunción del nuevo gobierno, prácticamente desde fines de octubre de 2023, las líneas de los distintos programas están paralizadas en cuanto a liquidación de los fondos de promoción, ya que cada organismo se dedicó a acelerar los proyectos en evaluación y a realizar el cierre operacional para ser presentado al final de la gestión 2019-2023, junto con el diseño y la presentación del plan de trabajo posterior a dicha gestión.

La nueva gestión realmente prestó mínima atención a los organismos donde radican estos programas y líneas de promoción, habiendo nombrado las autoridades principales recién a mediados de febrero en la mayoría de los casos, y en algunos como en la Agencia de Promoción de I+D+i, ni siquiera eso. Es importante resaltar que todos los programas de promoción productiva, y en especial aquellos de apoyo a la investigación, el desarrollo científico y la innovación, han sido cerrados y no existe viso de continuidad por el momento. Más adelante explicamos, en el apartado correspondiente, el plan encarado para suplir estas faltantes.



Imagen 30. Presentación de la Lic. Julia Strada, Directora del Banco Nación en el SUM del Sector Industrial Planificado de Mercedes.



Imagen 31. Acompañan la presentación de la Lic. Julia Strada, el Dr. Juan Ignacio Ustarroz y el gerente zonal del BNA, Gabriel Suárez Lissi

Destacamos el Convenio Marco firmado entre la Confederación General Económica (C.G.E.) y Reactiv-AR con el fin de aunar esfuerzos en difundir y promover replicar el proyecto de relevamiento del entramado productivo y posterior impulso de las cadenas de valor identificadas en otros municipios de la provincia de Buenos Aires.

La C.G.E. es una entidad empresaria de cuarto grado, integrada por Confederaciones Nacionales y Federaciones Empresarias de las 23 provincias y la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Su objetivo principal es la defensa de las Pequeñas y Medianas Empresas. Fue fundada el 16 de agosto de 1952 por José Ber Gelbard, Ministro de Economía de la tercera presidencia de Juan Domingo Perón.

Se adjunta la relación de proyectos presentados, en vigencia:

SOLICITANTES	PROGRAMAS	TIPO DE FINANCIAMIENTO	MONTOS SOLICITADOS	ESTADO DE LOS PROYECTOS
MUNICIPALIDAD DE MERCEDES	Nodos	ANR	\$ 49.371.677	Aprobado
	Tecnoteca	ANR	\$ 499.939.746	Aprobado
	Usina del Conocimiento	ANR	\$ 29.846.753	En evaluación
CÁMARA ECONÓMICA MERCEDINA (CEM)	Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales Módulo 1	ANR	\$ 7.651.500	Aprobado
	Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales Módulo 2	ANR	\$ 9.713.970	Aprobado
MUNICIPALIDAD DE MERCEDES – ASOCIACIÓN CIVIL REACTIVAR	Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales Módulo 1	ANR	\$ 17.540.370	El solicitante decidió no continuar
COOPERATIVA DE TRABAJO DE LA ESTACION ALMAMERCEDINA LIMITADA	PAC Empresas	ANR	\$ 1.269.964	Aprobado
	Asociatividad PyME	ANR	\$ 10.000.000	El solicitante decidió no continuar
INDEMET S.A.	PAC Empresas	ANR	\$ 2.159.000	En ejecución
	PRODEPRO	ANR	\$ 20.868.709	En ejecución
	FONTAR Capacidades	ANR	\$ 10.593.700	En ejecución
MICRO J.R. S.A.	Reactivación Productiva - CFI	Crédito	\$ 20.000.000	En ejecución
	Potencia PYMEX	ANR	\$ 60.000.000	Aprobado
	Transformación Digital	ANR	\$ 58.357.000	Rechazado
FERRERO LUIS MARÍA (BRINERGY)	Emprendimientos Dinámicos	ANR	\$ 2.995.311	En ejecución
VIEJAS QUINTAS MERCEDINAS S.A.S.	Emprendimientos Dinámicos	ANR	\$ 1.657.110	El solicitante decidió no continuar

Figura 17. Cuadro de proyectos en formulación, formulados y en ejecución de la Fase II (parte 1)

SOLICITANTES	PROGRAMAS	TIPO DE FINANCIAMIENTO	MONTOS SOLICITADOS	ESTADO DE LOS PROYECTOS
FRANCISCO LA REGINA (MECANIZADOS LA REGINA)	Reactivación Productiva - CFI	Crédito	\$ 20.000.000	En ejecución
	FONTAR ANR 30000 F1	ANR	\$ 20.000.000	Desestimado
QUIMICAJP S.R.L.	Reactivación Productiva - CFI	Crédito	\$ 10.000.000	En ejecución
VITRON BIOTECNOLOGIA VEGETAL ARGENTINAS.R.L.	Emprendimientos Dinámicos	ANR	\$ 5.000.000	En ejecución
	FONTAR ANR 15000	ANR	\$ 15.000.000	En ejecución
	Transformación Digital	ANR	\$ 15.415.465	En evaluación
LUD-MARC S.R.L	Producir con Equidad	ANR	\$ 9.987.840	Aprobado
CONSORCIO METALMECÁNICO	Asociatividad PyME	ANR	\$ 18.250.000	En evaluación
COOPERATIVA DE TRABAJO BOTANIKA LIMITADA	Asociatividad PyME	ANR	\$ 16.751.000	En evaluación
COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE HONGOS COMESTIBLES "ALDEA" (COPHAL) LIMITADA	COOPAR II	ANR	\$ 40.000.000	Aprobado
METALURGICALOBATO	Reactivación Productiva - CFI	Crédito	\$ 20.000.000	En Formulación
ASOCIACIÓN CIVIL REACTIV-AR - MUNICIPALIDAD DE MERCEDES	Fondo Canadá para Iniciativas Locales	ANR	\$ 61.000.000	En evaluación
TOTALES			\$ 1.053.369.115	

Nota: Se han presentado además, dos proyectos ante el Programa FONTAR CENDES de más de pesos mil millones cada uno, que pasaron aprobados la fase de idea proyecto pero que consideramos que serán discontinuados a partir de la nueva gestión. No los incluimos para no distorsionar los guarismos del cuadro.

Figura 18. Cuadro de proyectos en formulación, formulados y en ejecución de la Fase II (parte 2).

El monto total de solicitudes asciende al 28 de febrero de 2024 a la suma de \$1.053.369.115, mientras que el monto total de ANR es de \$983.369.115 y el de crédito \$70.000.000.

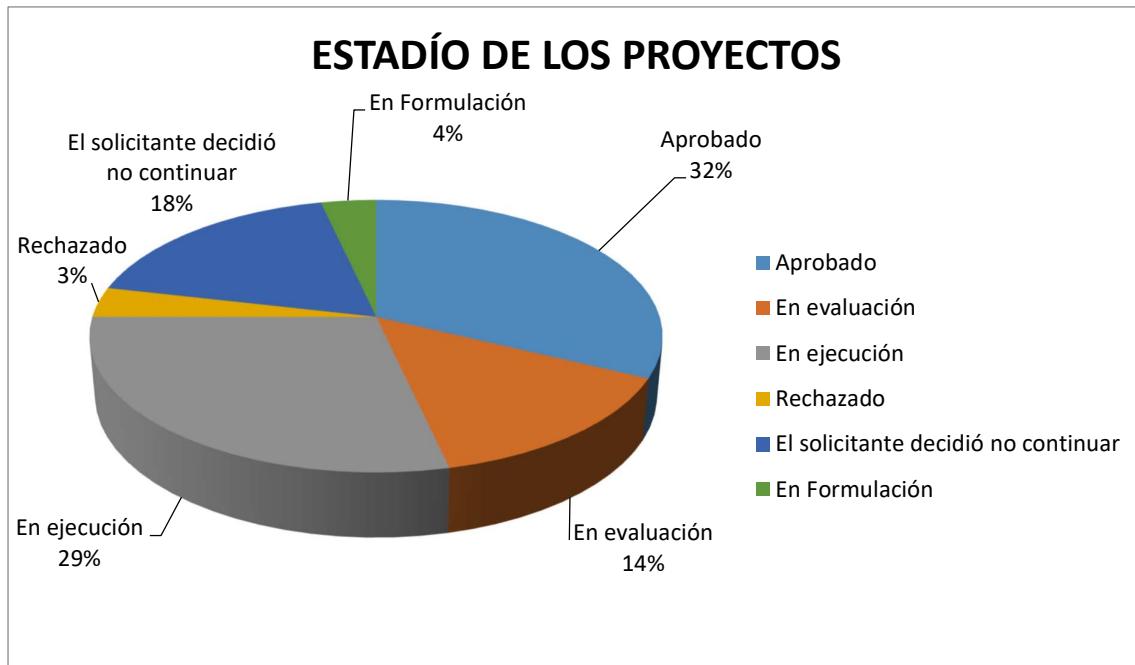


Figura 19. Proporción según estado actual de los proyectos.

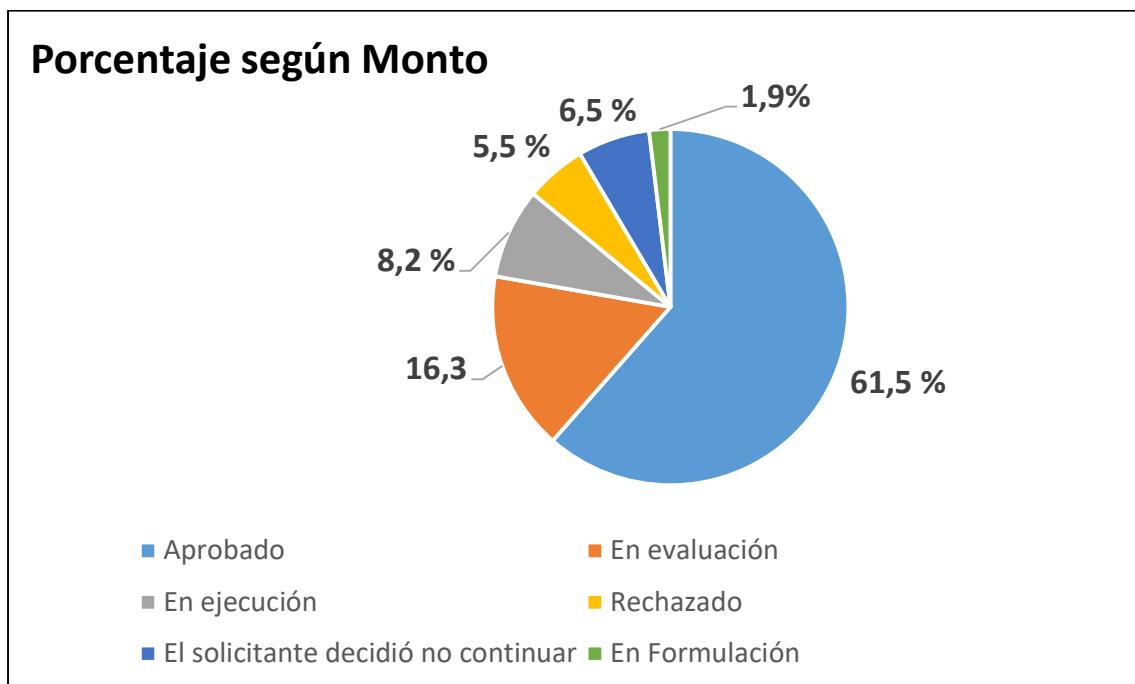


Figura 20. Proporción según Monto.

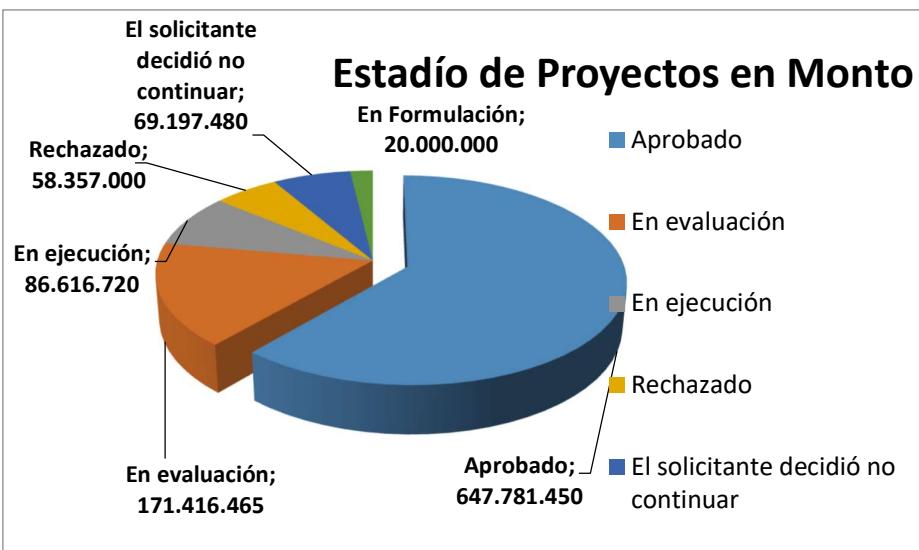


Figura 21. Proporción según Importe

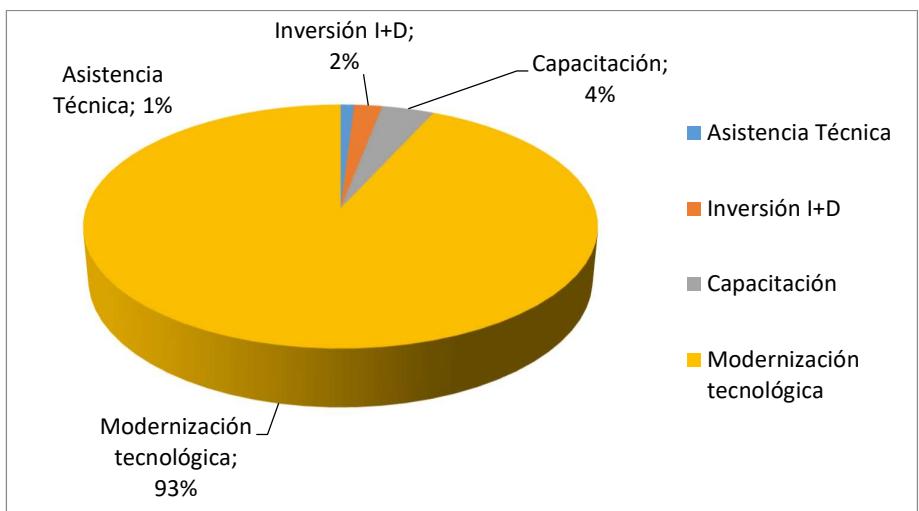


Figura 22. Proporción según Destino del Apoyo en el segmento de Py Aprobados

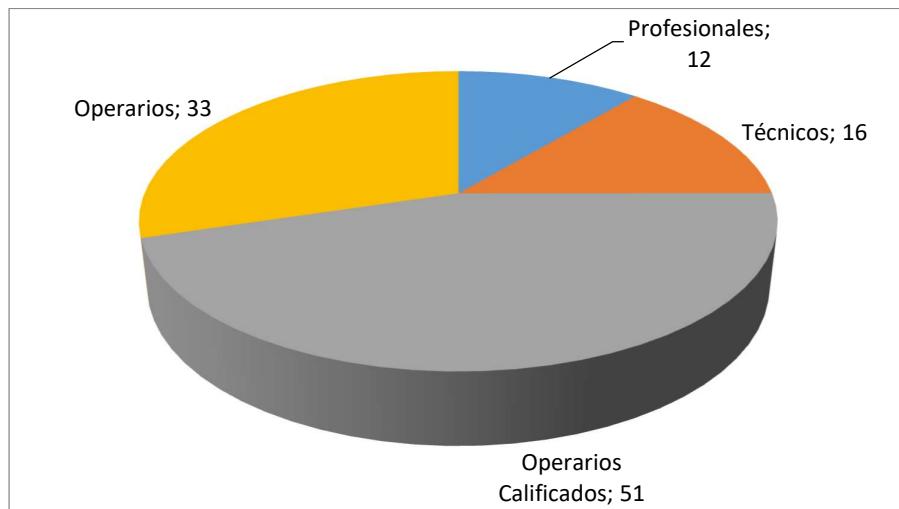


Figura 23. Proporción según Empleo Proyectado

3.4. Características que reúnen las rendiciones en la etapa de ejecución

Describimos brevemente cuáles son los requerimientos que exigen los distintos programas y líneas utilizadas como herramientas de apoyo, con el fin de que pueda comprenderse cabalmente la fuerza de trabajo que debe ser dedicada con este fin:

Proyectos al C.F.I.:

Requiere acompañar la ejecución y constatar que las inversiones correspondan a las aprobadas previamente.

Se presentan las facturas de compra al finalizar el proyecto y en una rendición única.

Programa de Transformación Digital:

Se acompañan los proyectos en forma sistemática ya que hay que controlar que no se realicen modificaciones técnicas o presupuestarias sin que tomemos conocimiento y podamos informar formalmente al Programa, para las autorice.

- La Rendición de Cuentas puede hacerse de forma parcial o total, según el esquema de desembolsos que se haya establecido para el Proyecto.
- Se presentan:
 - Formulario de Rendición de Gastos (ANEXO VII)
 - Comprobantes de pagos: Facturas, remitos, recibos, etc.
 - Extractos bancarios de la cuenta declarada
 - Certificación contable emitida por un Contador Público Nacional
 - Informe técnico:
 - Estado de avance del proyecto
 - Informe de los Desvíos (si los hubiera)
 - Fecha estimada de finalización (si hay etapas incompletas)
 - Copia de entregables (informes, fotos de bienes, planes, etc.)

PAC Empresas:

Se acompañan los proyectos durante toda su ejecución, ya que, como el Programa anterior, se requiere autorizar previa del mismo para cualquier modificación al proyecto aprobado originalmente.

- **Rendición de cuentas:**

- Modalidades de Desembolso:
 - Anticipo: Se puede solicitar un anticipo del ANR, en dos partes, sujeto a la rendición del primero.
 - Reintegro: Se puede solicitar el reintegro de los gastos realizados, en dos rendiciones. La primera no puede superar el 40% del ANR.
- Documentación a presentar:
 - Formulario de SDE: Para cada actividad ejecutada y rendida, firmado por el representante legal/apoderado como Declaración Jurada.
 - Certificación contable: Original emitida por Contador Público Nacional por cada rendición.
 - Comprobantes de gastos e inversiones: Copias de facturas, remitos, recibos o comprobantes de transferencia bancaria, firmados por el representante legal/apoderado.
 - Productos Verificables: Lista firmada y aclarada por el representante legal/apoderado para cada actividad rendida, de acuerdo al modelo del Anexo VI.
 - Cada Producto Verificable debe tener una carátula con el modelo del Anexo VI.
 - Los Productos Verificables deben estar numerados en forma correlativa e inicialados en cada página por el representante legal/apoderado.
- Presentación:
 - Toda la documentación se presenta Vía DNA2. (WEB Sepyme).

PAC Emprendimientos Dinámicos:

Se acompañan los proyectos durante toda su ejecución, ya que, como los anteriores, se requiere autorización para cualquier modificación al proyecto aprobado originalmente.

Este Programa se diferencia de otros ya que participa una Incubadora tercerizada (no podíamos actuar nosotros como tal), habiéndose elegido a la UNAJ, la cual se ocupa de realizar el control sobre lo actuado e informar formalmente en distintos momentos de la ejecución. Esto implica que debemos estar articulados con la Universidad, en este caso, la Secretaría de Innovación y Vinculación Tecnológica a cargo del Lic. Patricio Narodowski.

- **Rendición de cuentas:**

- Modalidad de desembolso: anticipo
- La rendición se realiza en dos etapas:
 - Etapa 1: Carga de comprobantes e informes en la plataforma DNA2.
 - Etapa 2: Presentación de documentación final en la plataforma TAD.
- **Documentación a presentar:**
 - **Comprobantes de Gastos:**
Copias de facturas, recibos, comprobantes de transferencia, remitos, etc., relacionados con la ejecución del proyecto aprobado.
 - **Informes de Cumplimiento:**
Documentación que demuestre el cumplimiento de las actividades propuestas. Puede incluir:
 - Registro fotográfico de bienes adquiridos.
 - Informes de prestadores de servicios profesionales.
 - Imágenes de piezas diseñadas.
 - Capturas de pantalla de software o sitios web desarrollados.
 - Anuncios publicitarios en redes sociales.
 - Constancias de habilitaciones o certificaciones.
 - **Informe de Acompañamiento:**
Informe de las actividades de acompañamiento realizadas por la EEAE.
 - **Extractos Bancarios:**
Copia del extracto bancario de la cuenta declarada por el/la Beneficiario/a.
 - Debe permitir corroborar los pagos realizados y su correcta utilización.

FONTAR ANR PDT 15000:

Estos son proyectos particularmente complejos de ejecutar. El Programa no anticipa dinero alguno, por lo cual el Solicitante debe utilizar a priori fondos propios para iniciar la ejecución. Existe un formato intermedio, por el cual, el Solicitante puede presentar tres presupuestos, seleccionar y fundamentar el que va a elegir y luego pedir al FONTAR que le pague directo al proveedor o prestador. Cuando el monto supera los USD10.000, se debe presentar un seguro de caución. Esta opción opera exclusivamente para pagos superiores a USD5.000.

Se pueden realizar hasta tres rendiciones siempre que el plazo de ejecución no sea menor a 12 meses, en cuyo caso, solo se aceptan dos rendiciones. Cada rendición debe presentar la documentación respaldatoria de los movimientos de dinero realizados (Facturas, Comprobantes de Transferencia, Recibos, Remitos, etc.) y de los verificables de cumplimiento de las actividades técnicas (informes, planos, fotos, videos, resultados ensayos, etc.).

Además de los comprobantes, se presenta una Planilla oficial que resume los movimientos por rubro que debe ir certificada por contador público y legalizada por el CPCE de la jurisdicción correspondiente y un Informe de Avance Técnico (o Final, según corresponda), que lleva la firma del Director del Proyecto y del Representante Legal del Solicitante.

FONTAR Capacitaciones:

La modalidad de rendición es igual al del FONTAR anterior.

PRODEPRO:

El Programa de Desarrollo de Proveedores tiene un formato de presentación y de ejecución también complejo. Resumimos a continuación los aspectos principales que caracterizan la ejecución:

- Durante la ejecución, el Programa, a pedido de la beneficiaria, podrá autorizar modificaciones relativas a la ejecución del ANR, en tanto y en cuanto los cambios propuestos no alteren el objeto principal del beneficio otorgado.
- El Programa podrá en cualquier instancia, verificar "in situ" las actividades desarrolladas en el marco de la ejecución del proyecto aprobado con el objeto de constatar el cumplimiento e impacto de las mismas conforme el cronograma de ejecución y los informes parciales de cumplimiento (lo cual realmente hacen).
- La beneficiaria deberá realizar DOS (2) presentaciones en las que se den cuenta de las erogaciones practicadas respecto de los ANR percibidos y su correcta utilización conforme el proyecto aprobado.

- Al promediar la ejecución del proyecto aprobado, la beneficiaria deberá presentar ante la AUTORIDAD DE APLICACIÓN los comprobantes de cumplimiento parcial.
- Asimismo, al término del plazo de ejecución del proyecto, incluida su prórroga si esta hubiere sido autorizada, la beneficiaria deberá presentar los comprobantes que acrediten el cumplimiento del mismo en los términos, plazos y condiciones oportunamente aprobados (tanto contables como técnicos).
- LA AUTORIDAD DE APLICACIÓN, a su cargo y por medio del INTI (que inspecciona), conforme la instrumentación que al respecto se establezca en los Convenios a ser suscriptos con el organismo prestador, llevará adelante la realización de Auditorías Integrales de cumplimiento del Proyecto aprobado y la correcta utilización de los instrumentos de promoción otorgados, las que incluirá la elaboración de un informe técnico con sus correspondientes conclusiones y visitas a la empresa en caso de considerarlo necesario.
- La firma beneficiaria será notificada del contenido del informe final de cumplimiento, disponiendo la misma de un plazo de TREINTA (30) días hábiles para efectuar los descargos que estime corresponder.
- La aprobación del Informe de cumplimiento por parte de la AUTORIDAD DE APLICACIÓN implicará la devolución de las garantías constituidas a excepción de que la interesada manifestare su voluntad de afectarla a una nueva solicitud en el marco del mismo PROGRAMA.
- En caso de verificarse algún incumplimiento en la ejecución del proyecto, la DIRECCIÓN podrá proponer a la AUTORIDAD DE APLICACIÓN, la pérdida parcial o total del beneficio, determinando el monto que corresponde restituir dependiendo del grado de incumplimiento con relación al porcentaje total del proyecto ejecutado. Si la empresa beneficiaria no restituyere lo solicitado en el tiempo y la forma establecida, se operará la ejecución total o parcial de la caución constituida.

FONDEP – Reactivación Productiva

Este programa tiene exigencias que pueden considerarse de complejidad media a la hora de rendir lo ejecutado. Impone algunos criterios en cuanto a cómo realizar los movimientos de fondos, que otras herramientas no indican, pero permite un anticipo y dos desembolsos contra rendiciones parciales aprobadas lo cual facilita las inversiones del Solicitante.

- **Rendición de cuentas:**

- **Plazo:** El primer desembolso del préstamo se debe realizar dentro de los 5 días de firmado el contrato, siempre que se cumplan las condiciones.
- **Proceso:**
 - **Salarios:** Los fondos se acreditan en la cuenta de la empresa contra presentación de formularios AFIP 931 y/o constancia de presentación del formulario F. 885.
 - **Compras a terceros:** Los fondos se depositan en la cuenta del proveedor contra presentación de facturas y certificados de retenciones.
 - **Inversiones previas:** Se admiten contra presentación de factura, CAE/CAI, recibo, extracto o transferencia bancarios. La fecha de la inversión no debe ser anterior a la solicitud del préstamo.
 - **Pagos al exterior:** Se realizan de acuerdo a las Comunicaciones "A"4605 y "C"40595 del BCRA. El solicitante debe presentar documentación que acredite su acceso al mercado cambiario.
- **Cantidad:** Máximo de 3 desembolsos por empresa y/o proveedor.
- **Información adicional:**
 - El Fiduciario desembolsa los préstamos según el Plan de Inversiones aprobado.
 - Se pueden solicitar más detalles en el contrato.

POTENCIA PYMEX:

Se ejecuta y rinde igual que el anterior, de hecho, ambos son herramientas que operan con el BICE.

- **Objetivo:** Brindar asistencia técnica y financiera a las pymes.

- **Rendición de cuentas:**

- Modalidad de desembolso: anticipo
- Requerimientos:
 - Presentación de comprobantes de gastos: Debe enviar los documentos que respalden los gastos relacionados con la ejecución del proyecto.
 - Extracto bancario: Debe proporcionar el extracto bancario de la cuenta declarada para verificar los pagos realizados.

- Informes de cumplimiento: Debe presentar informes detallando el cumplimiento de los objetivos de cada actividad aprobada en el plan de inversiones, respaldados por documentación correspondiente.
- Mitigación de desigualdades de género: Las empresas que hayan declarado acciones para mitigar desigualdades de género deben adjuntar informes que demuestren el cumplimiento de estas acciones.
- Forma de pago: Todos los gastos deben realizarse mediante transferencia bancaria o cheques desde la cuenta declarada por la beneficiaria.
- Fecha de validez de gastos: Los gastos serán válidos desde la fecha de preaprobación del proyecto según lo determinado por el Comité Ejecutivo del FONDEP.
- Rendición de cuentas: Puede ser parcial o total, con plazos establecidos y vía TAD, según lo aprobado por el Comité Ejecutivo del FONDEP.
- Verificación y aprobación: La Autoridad de Aplicación verificará la rendición de cuentas, y el Comité Ejecutivo del FONDEP aprobará o rechazará, notificando a la beneficiaria a través de TAD.
- Cumplimiento tributario: Los comprobantes y facturas deben cumplir con la normativa tributaria vigente.
- Moneda extranjera: Los gastos en moneda extranjera se convertirán a pesos según el tipo de cambio del Banco de la Nación Argentina.
- Gastos contemplados: Solo se aceptarán gastos contemplados en el plan de inversiones aprobado.
- Documentación requerida: Todos los comprobantes deben estar a nombre de la empresa beneficiaria y cumplir con la normativa tributaria.
- Certificación contable: Debe presentarse una certificación de todos los gastos incurridos, legalizado por el Consejo Profesional correspondiente.

PRODUCIR CON EQUIDAD:

- **Rendición de cuentas:**

- Para la rendición de gastos, se requiere presentar una serie de documentos, incluyendo una nota de rendición, certificación contable, documentación respaldatoria de inversiones, informe final de rendición, y verificables de las inversiones realizadas según lo establecido en el Plan de Inversiones del Proyecto.

- El detalle de los gastos debe incluirse en el Informe Final de Rendición, conforme al apartado correspondiente de las bases y condiciones.
- Las rendiciones deben enviarse a través de la plataforma TAD del Programa.
- En el caso de reintegro, el desembolso del ANR solo se realizará después de verificar los gastos y recibir los documentos justificativos.
- Solo se aceptarán gastos contemplados en el Plan de Inversiones aprobado.
- Todos los gastos deben respaldarse con comprobantes adecuados y cumplir con normativas fiscales.
- Los comprobantes deben describir claramente los bienes o servicios adquiridos.
- Los pagos deben realizarse mediante transferencia bancaria desde la cuenta del beneficiario al proveedor.
- Se debe proporcionar una detallada certificación contable de los gastos incurridos.

Programa NODOS de la Economía del Conocimiento

Ante este Programa hemos presentado los proyectos de USINA del Conocimiento y NODO Tecnológico; éste último ya cuenta con Resolución de Aprobación y estamos esperando la liquidación de los fondos (son por anticipado).

El Programa ha difundido instructivos muy claros con respecto a su ejecución. En este caso el Beneficiario es el Municipio por lo cual, cualquier movimiento se realiza de acuerdo a las pautas oficiales que se aplican en cuanto a contrataciones a instituciones de este tipo.

Cualquier reestructuración de gastos es factible, previa presentación de una nota argumentando el pedido, y sumando la planilla de gastos originalmente aprobada, rectificada con los cambios solicitados. En el caso de pedidos de prórroga, se actúa de igual forma.

La rendición incluye 4 requisitos:

- Presentación del Anexo IV Informe Técnico Final
- Anexo V (a) – Cuadro de Ejecución del ANR
- Anexo V (b) – Anexo Contable (certificado)
- Documentación complementaria de respaldo:

- Facturas
- Comprobantes de pago
- Extractos Bancarios
- Verificables de Cada Actividad
- DDJJ no vinculación laboral etc.

Programa CAPACITACIÓN ESTRATÉGICA

Este Programa, como todas las herramientas de la SEPYME, se rinde inicialmente vía WEB del organismo, y luego, una vez aprobada la presentación, la documentación formal también se envía por TAD.

La documentación es idéntica en cuanto a los movimientos de fondos y verificables a las exigidas por el Programa PAC, a la cual se suman verificables especiales:

- Listados firmados por los participantes de cada curso, y por el disertante o instructor.
- Copia del material didáctico utilizado.
- Fotos obtenidas durante la actividad.
- Copia del material corporativo a utilizar, incluidos los certificados. Estos deben habilitarse previamente por el Programa, ya que llevan identificación de éste.

Programa TECNOTECA

Es un Programa nuevo, radicado en la Agencia de Promoción de I+D+i del MINCyT e integrante del Fondo Tecnológico Argentino (FONTAR), pero con una propuesta diferenciada con respecto a los típicos proyectos de I+D+i que financia dicha Línea.

3.5. Relevamiento de las necesidades de las MiPyMEs referentes

En relación con este punto, disponíamos de información obtenida en la Fase I donde las necesidades o requerimientos se distribuían de la siguiente forma:

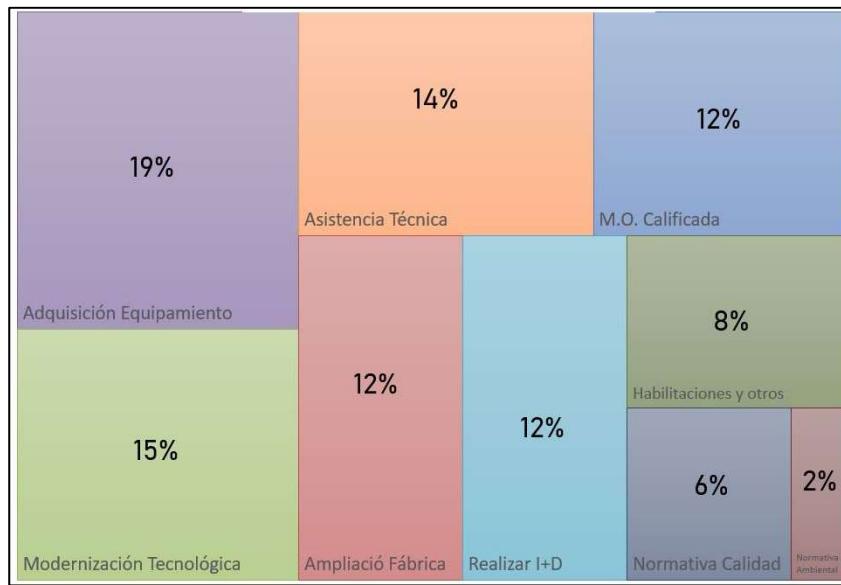


Figura 24. Relación porcentual de los requerimientos de Inversión

Avanzamos en este período en la interpretación y definición de las necesidades de cada una de las MiPyMEs con las que estamos trabajando en este tramo. Los aspectos a evaluar fueron los mismos con los que ya habíamos incursionado en las fases previas:

- Información cualitativa que permitiera identificación de las dificultades para crecer, en especial en cuanto a aspectos que afectan la competitividad y evaluando si realmente existía la voluntad de crecer o era simplemente un discurso.
- En relación con lo anterior, intentar interpretar los requerimientos pertinentes en cuanto al interés en impulsar la modernización tecnológica de la planta, si esto realmente era una prioridad o se requerían acciones previas que permitieran desarrollar un camino de mayor firmeza y sostenibilidad.
- Le dimos suma importancia, que se traduce en los planteos con las empresas referente al estado actual del arte en sus establecimientos, al potencial de acceso al conocimiento, entendido como I+D+i.
- Efectuamos una oferta permanente de herramientas financieras, la mayoría de las cuales se traducían en Aportes No Reembolsables. Con sorpresa, a las empresas les resultaba muy complicado definir en qué realizar las inversiones potenciales, lo cual propició que en varios casos no terminaran de definirse o sintieran que precisar un proyecto los sobrepasaba y finalmente desistieron de hacerlo.
- En relación con el punto anterior, no cejamos en nuestro esfuerzo en tratar de avanzar en la búsqueda de apoyo gubernamental para alguna de las soluciones de interés, e inclusive,

insistimos para que tuvieran que realizar una estrategia en el tiempo para la presentación de un proyecto.

- Lo anterior generó una propuesta alternativa, que consideramos interesante y que refiere a incorporar un especialista, profesional del rubro de la ingeniería industrial, mecánica o electromecánica, contratados con el aporte de todas las MiPyMEs participantes, para que colabore en la interpretación de los procesos productivos internos, los requerimientos individuales y colectivos que vayan surgiendo y coadyuve con su labor a reunir la documentación requerida, e inclusive, en la formulación técnica de los proyectos que vayan surgiendo. Ello surgió en el grupo metalmecánico; actualmente lo estamos haciendo extensivo al biotecnológico y en ambos casos se está realizando la búsqueda y selección del profesional idóneo.
- Varios requerimientos fueron despejados del objetivo propio de cada MiPyME, derivándose a los emprendimientos de USINA y NODO Tecnológico que ya están en camino a ser una realidad y plasmarse en los próximos meses; sobre ellos se profundiza más adelante.
- Avanzamos fuertemente en buscar soluciones a la problemática de capacitación permanente e incorporación de RR.HH. altamente capacitados. Las propuestas presentadas ante el Programa Capacitación Estratégica son un primer diseño de aquello que puede ser generado, y se sumaría a nuevas propuestas a ser presentadas ante el Programa Crédito Fiscal. Merecen resaltarse en este sentido, las propuestas de reconocimiento de habilidades juveniles, capacitación estratégica y posterior entrenamiento que se realizará desde los programas TECNOTECA, USINA y NODO Tecnológico.



Imagen 32. Equipo base del programa Mercedes Produce en el territorio.

4. PROYECTOS ESTRATÉGICOS CENTRALES.

4.1. Detalle y Actualidad de los Proyectos Estratégicos Centrales

4.1.1. USINA del CONOCIMIENTO

Objetivos del Proyecto:

Creación de un espacio para prestar servicios al entramado de emprendedores y empresas informáticas, basado en las actividades que se impulsan a partir de la nueva Ley de Economía del Conocimiento. La oferta de servicios será planteada sobre tres ejes principales:

a) Para los participantes asociados y/o adheridos a la USINA;

Dispondrán de espacios de coworking, desarrollo tecnológico, reuniones y la interacción permanente con el resto de las propuestas radicadas en la Fábrica de Ideas, una verdadera usina de posibilidades;

b) Para brindar servicios al ecosistema productivo e institucional local;

La USINA estará en contacto permanente y estratégico con el NODO TECNOLÓGICO, su partner en el acceso al entramado industrial de Mercedes, para el abordaje de infinidad de soluciones específicas para los requerimientos que hoy desviven a las MiPyMEs locales, en especial, aquellos que tienen que ver con el acceso al conocimiento y a la modernización tecnológica para ser más competitivos.

c) Impulsar la participación de adolescentes y jóvenes a partir del desarrollo de acciones de sensibilización, información y actividades lúdicas-formativas, garantizando así un semillero permanente de nóveles emprendedores y un abanico ilimitado de habilidades.

Estado: Aprobado

Tipo de financiamiento: ANR

Monto: \$29.846.753.-

Consideramos que este proyecto no será finalmente aprobado ya que la Resolución no llegó a salir antes del cambio de gobierno por un inconveniente técnico menor en la SEPYME, el cual fue ajeno a este grupo de trabajo.

4.1.2. NODO TECNOLÓGICO

Objetivos del Proyecto:

Impulsar las Cadenas de Valor con mayor presencia en el entramado productivo del partido de Mercedes a partir de su acceso al conocimiento mediante la resolución de diversos servicios y asistencias técnicas requeridas y relevadas previamente, así como la capacitación y entrenamiento de recursos humanos, tanto en oficios industriales tradicionales como en actividades y tareas altamente calificadas.

Estado: Aprobado

Tipo de financiamiento: ANR

Monto: \$ 49.371.677.-

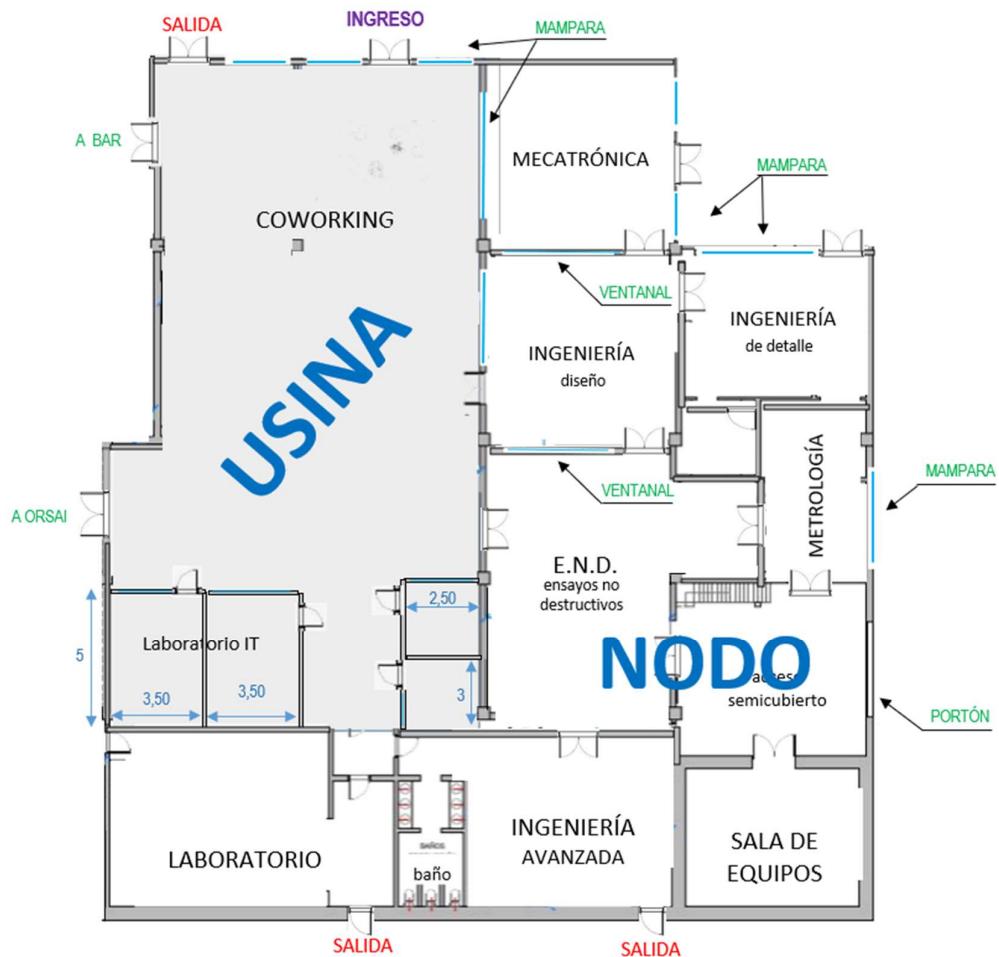


Imagen 33. Croquis proyectos USINA del Conocimiento y NODO Tecnológico en la Fábrica de Ideas

4.1.3. TECNOTECA

Objetivos del Proyecto:

El Municipio de Mercedes pondrá en marcha un espacio destinado al reconocimiento, la formación y la articulación productiva de saberes digitales de los y las jóvenes que poseen habilidades tecnológicas y que provienen de sectores vulnerables.

La Tecnoteca Fábrica de Ideas se instalará en el predio de la ex planta de Dupont de aproximadamente 3 hectáreas, con una edificación central que dispone de 2.300 m² cubiertos en planta baja y 400 m² en primer piso; el resto será destinado a estacionamiento, áreas verdes y espacios de esparcimiento.

La edificación tendrá tres sectores con características diferenciadas; el primero será el Sector de Trayectos Iniciales, que será destinado a identificar y seleccionar las juventudes participantes, detectar, legitimar y organizarlos según las destrezas digitales que posean, y donde se desarrollará la fase inicial de los Trayectos Formativos, organizados alrededor de proyectos de innovación y aprendizaje surgidos de los intereses de las juventudes, las demandas comunitarias y del entramado productivo local.

Un segundo será el sector denominado Multimedia, donde se desarrollarán parte de los talleres que conforman los proyectos indicados en el párrafo anterior, siendo profundizados con actividades diseñadas para acompañar el proceso de inserción laboral y la contribución de problemas en la comunidad.

El tercer espacio se denominará Sector IT, ya que, aunque la integralidad de la propuesta de saberes digitales alcanza a toda la Tecnoteca, en este espacio se brindarán los talleres más especializados como fase final del Trayecto Formativo transitado por cada uno de las y los jóvenes.

Estado: Aprobado

Tipo de financiamiento: ANR

Monto: \$499.939.746.-

Si bien este proyecto tiene Resolución de aprobación es muy difícil de ejecutar justificado por la gran distorsión en los precios de las inversiones con relación al presupuesto originalmente aprobado.

4.1.4. CAPACITACIÓN ESTRATÉGICA

4.1.4.1. Cámara Económica Mercedina (CEM)

4.1.4.1.1. Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales Módulo 1

Objetivos del Proyecto: La Cámara Económica Mercedina (CEM) es una entidad que busca impulsar el desarrollo económico y social de la región. Para lograr esto, la CEM se enfoca en el fortalecimiento de capacidades y competencias de sus MiPyMEs asociadas a través de la asistencia y acompañamiento técnico.

La CEM se encuentra en la necesidad de actualizar la preparación de sus recursos humanos y mejorar la prestación de servicios dirigidos a las MIPYMES industriales del territorio de Mercedes. Esto se debe a los problemas y necesidades identificados durante el programa “Mercedes Produce” implementado por la Municipalidad de Mercedes, el cual se enfocó en fortalecer el sector industrial, especialmente en cuanto a las cadenas de valor existentes y el acceso de las MiPyMEs al conocimiento y la modernización tecnológica.

La articulación de dicho Programa con las industrias asociadas a nuestra entidad dejó al descubierto una serie de falencias en la asistencia técnica que reciben de parte de la CEM y, además, sumó nuevas necesidades de servicios a partir de los requerimientos resultantes del relevamiento realizado.

Con el fin de ampliar su alcance, la CEM se propone diseñar y fortalecer un centro de servicios que se encargará de brindar asesoramiento y asistencia a las MiPyMES industriales locales. Este centro de servicios también buscará implementar procesos de mejora continua y transferencia de procesos de innovación. Los resultados esperados del centro de servicios incluyen el diseño de una propuesta que consolidará el propósito de creación del área, incluyendo su misión, visión y objetivos. Además, se describirán los servicios de asistencia y capacitación que se ofrecerán a las MIPYMES locales identificadas.

Para lograr el fortalecimiento del centro de servicios, se capacitará a los equipos técnicos de la CEM, se transferirán metodologías requeridas de otras instituciones y se adquirirán bienes tangibles e intangibles necesarios para el desarrollo del centro de servicios. Todo esto será justificado en la planificación presentada.

Estado: Aprobado

Tipo de financiamiento: ANR

Monto: \$7.651.500.-

4.1.4.1.2. Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales Módulo 2

Objetivos del Proyecto: El proyecto tiene como objetivo abordar la escasez de personal calificado en la ciudad de Mercedes, brindando capacitaciones virtuales y presenciales a través de un espacio en la Cámara Económica Mercedina. Estas capacitaciones son esenciales para mejorar el desempeño de los empleados, aumentar la eficiencia de las empresas y ayudarlas a adaptarse a los cambios del mercado y la tecnología. Además, contribuyen al desarrollo profesional de los empleados, reduciendo la rotación de personal y cumpliendo con requisitos legales y regulatorios. En resumen, la creación de este espacio de capacitación sería un avance significativo para mejorar la competitividad de las empresas locales en Mercedes.

Estado: Aprobado

Tipo de financiamiento: ANR

Monto: \$9.713.970.-

4.2. Propuesta de Servicios Tecnológicos. La Fábrica de Ideas

Como expresamos en el informe anterior, el Municipio se planteó la instalación de un espacio de servicios para la producción en un predio donde funcionó la ex planta de Dupont, adquirido en el año 2021 y con cerca de 6 hectáreas totales.

En estos últimos meses se avanzó tanto en la presentación final de cada proyecto, así como en lograr su aprobación. El equipo de trabajo realizó un gran esfuerzo para cumplimentar todos los requisitos que fueron exigidos por los organismos intervenientes que incluyeron muchísimas especificaciones que normalmente no son requisitos de las presentaciones que se realizan ante los programas de promoción productiva.

Lamentablemente el cambio gubernamental que en este caso se expresa concretamente en el desguace que está sufriendo tanto el MINCYT como el CONICET, nos indica que es poco probable que este proyecto se liquide. El Programa tiene 4 TECNOTECA'S en ejecución, la de Mercedes era la 5ta pero no se llegó a tiempo para lograr los fondos en las reuniones de Comité previas a Diciembre 2023.

El Municipio comenzó las obras de hermeticidad y demolición de las paredes que permitían la generación de los nuevos espacios para TECNOTECA, USINA y NODOS, pero detuvo las mismas a partir de los cambios acaecidos, conscientes que debe cuidar y reasignar su presupuesto. Hemos ampliado estos proyectos en puntos anteriores.

4.3. Proyectos Asociativos

4.3.1. Consorcio de Cooperación INGETEC

Como explicamos en los informes anteriores, se decidió la conformación de un grupo asociativo con cinco referentes del sector de la industria metalmecánica que constituirían un Consorcio de Cooperación con el fin de participar de la explotación de la Usina y el Nodo Tecnológico, y que pretendía ser el puntapié inicial de una convocatoria más amplia, no solo para brindar gobernanza y sustentabilidad futura a dichas propuestas, sino para ampliar las prestaciones y los emprendimientos que enriquezcan las soluciones para estas cadenas de valor. Las empresas que lo constituyeron son Micro JR S.A., INDEMEX S.A., INBIOEL de Eduardo Catapano, Talleres Metalúrgicos Agomar SRL y Mecanizados La Regina de Francisco La Regina.

Se había presentado, además, un proyecto ante el Programa "Acceder a financiamiento para fortalecer la asociatividad PyME", que está pre-aprobado pero que no sabemos aún si el Programa continuará con las nuevas autoridades. El interés del grupo es ampliar la capacidad inicial instalada, especialmente en lo que a capacitación de recursos humanos especializados se refiere.

Hay problemáticas que los afecta a todos transversalmente: ingeniería de piezas únicas, desarrollo de prototipos y capacitación y entrenamiento de recursos humanos. Las únicas empresas del grupo que tienen cierta capacidad de ingeniería son INDEMEX y Micro JR, inclusive alguna también INBIOEL, pero, en cualquier caso, cuando se trata de reemplazo de piezas, partes y componentes discontinuados, reparaciones y diseños a medida para nuevos equipos, todas se ven obligadas a tercerizar el servicio porque no pueden detener los proyectos centrales propios, para encarar éstos.

El Prototipado es una actividad que ningún participante puede desarrollar actualmente, en ninguno de sus tipos, debiendo tercerizar. Consideran, en todo caso, que es mucho más funcional disponer de una impresora 3D industrial en el nuevo centro que adquirir alguna en forma individual. Resulta fundamental la capacitación y entrenamiento de nuevos recursos humanos seleccionados a partir de acuerdo con la Universidad Nacional de Luján y de la Escuela Técnica N°1 de Mercedes, tanto en ingeniería industrial básica como en ingeniería de detalle, para lo cual será sustancial contar con el programa SolidWords, que además permitirá asistir a la Impresora 3D.

El Grupo estima un plazo de ejecución de doce (12) meses, donde se realizarían tareas específicas de la puesta en marcha del Proyecto, que incluyen la constitución del Consorcio de Cooperación, el adiestramiento de su Administrador y la interacción con los contadores

de la empresas, desde el punto de vista administrativo; desde lo técnico, se deberán garantizar las actividades y tareas ligadas a la selección final (dado el actual estado del mercado financiero) de los equipos a adquirir, el proceso de adquisición, instalación y puesta en marcha, la incorporación y capacitación de los RRHH adicionales que son requeridos para la operación posterior y el diseño de las políticas de prestación de servicios, asistencia técnica y el programa de capacitación a desarrollar.

	Positivos	Negativos
Internos	Fortalezas <ol style="list-style-type: none"> 1. Desarrollan actividades complementarias a distintas escalas 2. Determinación de diversificar y crecer a partir de la modernización tecnológica, el acceso al conocimiento y la innovación. 3. Amplia experiencia en el rubro y cabal conocimiento del mercado asociado a los nuevos servicios a brindar. 	Debilidades <p>La resolución en el corto plazo de las necesidades de RRHH capacitados.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. La inestabilidad financiera actual impide la búsqueda de equipos más versátiles, delegando a una futura ampliación -en un escenario más estable- la incorporación de éstos. 2. Las dificultades temporales para importar materiales y componentes.
Externos	Oportunidades <ol style="list-style-type: none"> 1. Sinergia producida en el mercado local a partir de la implementación del Programa Mercedes Produce 2. Implementación de un espacio de servicios articulado con la Municipalidad que le dará gran exposición y visibilidad. 3. Contar con el apoyo del Programa de la SEPYME para alcanzar la puesta en marcha asistidos técnica y financieramente. 	Amenazas <ol style="list-style-type: none"> 1. Cambios profundos que puedan surgir en la implementación de políticas públicas para el sector productivo industrial. 2. Ajustes macroeconómicos desmesurados 3. No vemos amenazas de índole técnico o de mercado, sería muy difícil la radicación local de empresas que puedan poner en peligro el proyecto.

Figura 25. Análisis FODA del proyecto asociativo metalmecánico

A continuación, se presenta un diagrama de las relaciones existentes entre las distintas empresas de la industria metalmecánica, resaltando la participación en ella de las cinco participantes del Consorcio.

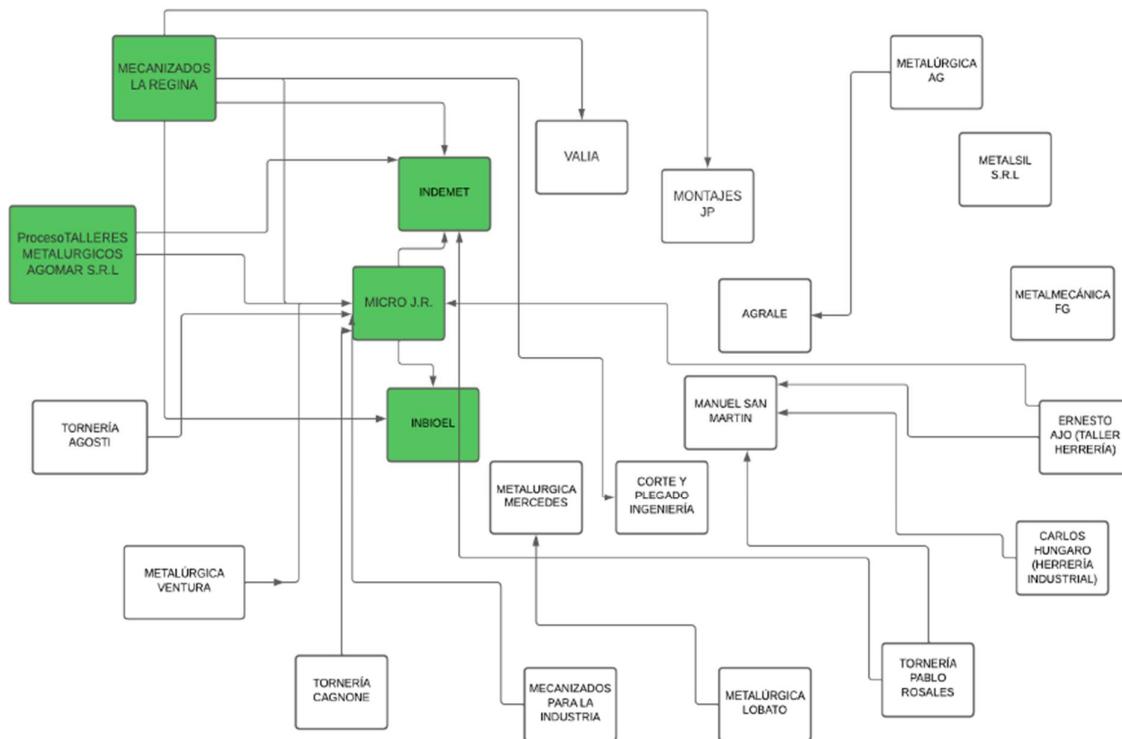


Imagen 34. Gráfica de la cadena de valor metalmecánica mercedina.

El Consorcio se constituyó formalmente el 2 de enero de 2024 y la primera semana de febrero ingresó el trámite ante la Dirección Provincial de Personas Jurídicas, luego de cumplimentar instancias previas, como la apertura de la cuenta, pagos de tasas y varias DD.JJ. exigidas por Ley, la apertura de cuenta corriente con CUIT provisario y la realización del depósito del 25 % del Capital inicial.

Se adjunta como Anexo A el Estatuto del Consorcio, certificado y legalizado.

4.3.2. Grupo Vitrón Biotecnología Vegetal Argentina SA

En la anterior rendición informábamos que se había constituido una Cooperativa entre la empresa Vitrón Biotecnología Vegetal Argentina SA, referentes de la Estación Experimental Agropecuaria de Gowland y Grupos afines de La Plata con el fin desarrollar actividades de I+D+i y modernización tecnológica en las actividades de mejora sanitaria y multiplicación in vitro de especies vegetales de interés.

Que la labor de la Cooperativa se centraría, entre otras, en cuatro actividades principales:

- 1) La identificación, selección y saneamiento de material genético, fitocondicionamiento de la planta madre.
- 2) Elección del explanto inicial y de la formulación del medio de cultivo. El explante es el tejido separado de la planta madre y transferido a un medio de crecimiento.
- 3) Micropropagación: Multiplicación de gran número de plantas en cortos períodos de tiempo, a través de distintos protocolos y producciones independientes de las condiciones ambientales.
- 4) Enraizamiento de los brotes obtenidos in vitro y comercialización de los plantines a Viveros donde se realizará la recría y crecerán las nuevas plantas.

Dicha Cooperativa se constituyó, bajo la denominación de Botanika Coop Ltda., en forma rápida para poder presentar dos proyectos estratégicos, uno ante el Programa Asociatividad PyME de la SEPYME, y otro ante el FONTAR CENDES de la Agencia Nacional de Promoción de I+D+i., en la búsqueda de aportes en formato ANR de más de \$1.000 millones.

Los acontecimientos de noviembre de 2023, permitieron avizorar de forma prematura que difícilmente esos programas irían a continuar, por lo cual el grupo platense planteó la alternativa de realizar por su cuenta el aporte de capital necesario y pasar a ser socio en Vitrón, pero previamente convertirla en Sociedad Anónima.

Existían varias razones que daban fundamento a esta decisión:

- Habían repatriado al científico Mag. Biología Patricio Esteves desde Canadá, quien es especialista en Dobles Haploides (DHs) en trigo y cebada, y que actualmente se encuentra realizando desarrollos que no existen en ningún lugar del mundo, en soja y cannabis.
- Las obras de infraestructura iniciadas requieren continuación sin demora, porque los equipos e instalaciones que se incorporarán ya están adquiridos.
- Los trabajos de laboratorio ya iniciados no pueden detenerse, ya que se trabaja con muestras vivas.
- Se requería comenzar de inmediato la capacitación de los RR.HH. en el uso de las nuevas tecnologías para acompañar las tecnologías descritas.

En cuanto al trabajo futuro, se propone resolver esta necesidad al establecer protocolos específicos para el cultivo bajo ambiente controlado de estas especies, asociado a la construcción de una cámara de cultivo controlado que garantice las condiciones óptimas para una producción constante, tanto de plantines para los viveros y productores en la región, como para desarrollar una producción propia comercializable a través de distribuidores a supermercados, dietéticas, etc.

	Positivos	Negativos
Internos	Fortalezas <ul style="list-style-type: none"> 1. Capacidad técnica 2. Conocimiento del mercado 3. Experiencia en cultivo indoor 4. Producción constante y estandarizada. 	Debilidades <ul style="list-style-type: none"> 1. A pesar de contar con miembros altamente calificados y con amplia experiencia, la cooperativa se encuentra en una fase temprana de su formación y aún no ha comenzado su actividad productiva y comercial. 2. El tiempo necesario para la simbiosis entre los asociados del sector técnico-científico y los del empresarial-comercial.
Externos	Oportunidades <ul style="list-style-type: none"> 1. Sustituir importaciones 2. Cercanía a centros de consumo 3. Costos de producción que permiten competir con los productos importados 4. Existe una demanda creciente de alimentos saludables, fitofármacos y la tendencia hacia la producción local y sostenible en la región. 	Amenazas <ul style="list-style-type: none"> 1. Apertura de importaciones sin control 2. Ajustes macroeconómicos desmesurados 3. Retracción del consumo interno

Figura 26. Análisis FODA del proyecto asociativo biotecnológico

4.4. Cursos realizados en el período

Se han realizado varios cursos y talleres virtuales, que en todos los casos buscaron profundizar las capacidades de los RR.HH. que conforman nuestro equipo de trabajo en territorio.

Se resumen en el cuadro siguiente las actividades realizadas:

Nº	CURSOS REALIZADOS DURANTE EL PERÍODO DE ANÁLISIS	ACTIVIDAD	Lugar	Fecha	Actividad según contrato
1	Curso Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión para PyMES de los Municipios de la Provincia de Buenos Aires (Duración 12 hs)	2.4.	Zoom	Oct/Nov 2022	Capacitacion equipo de trabajo.
11	Charla Alejandro Naclerio Cadenas de Valor e Innovación (Interno)	2.4.	Zoom	15-12-22	
26	Charla interna sobre proyecto Fábrica de Ideas y Cadenas de Valor	2.1. / 2.4.	Sede Mercedes	28-02-23	
38	Capacitación/Curso Primer módulo "Herramientas de Gestión de Organizaciones" Fundación Credicop	2.4.	Zoom	03-04-23	
44	Capacitación/Curso Segundo Módulo "Herramientas de Gestión de Organizaciones" Fundación Credicop	2.4.	Zoom	10-04-23	
52	Capacitación Primer módulo "Innovación, un camino posible" Fundación Credicop	2.4.	Zoom	24-04-23	
54	Taller Línea NODOS	2.4. / 3.2.	Zoom	26-04-23	
55	Capacitación Línea fortalecimiento de las capacidades institucionales para el apoyo a MiPyMEs	2.4.	Zoom	26-04-23	
59	Capacitación Segundo módulo "Innovación, un camino posible" Fundación Credicop	2.4.	Zoom	08-05-23	
60	Taller Virtual para Proyectos con enfoque de Género - SEPYME	2.4.	Zoom	07-06-23	
61	Curso de Crédito Fiscal para la Capacitación PyME	2.4.	SEPYME - Virtual	14-07-23	
62	Lanzamiento nueva convocatoria Financiamiento para Fortalecer Asociatividad PyME	3.3.	SEPYME	11-08-23	
63	Inicio curso Diplomatura TIPAR	2.4. / 3.2.	Virtual - UNIPE-TIPAR	25-08-23	
64	Charla de Claudio Gullone sobre Consorcios de Cooperación - Programa Capacitar SEPYME	2.4./3.2./3.4.	UTN-BA - Virtual	15-09-23	
64	Inicio Ciclo de Capacitación para Instituciones de Apoyo PyME	2.4.	SEPYME - Virtual	09-10-23	
65	Conclusión del 1er. Curso de TIPAR se adjunta Lista de participantes	2.4./3.2.	UNIPE - TIPAR	28-10-23	
66	Conversatorio PyME de la UTN. Coord. Sergio Pérez Rossi. Participó el Ing. Cristófari	2.4.	Virtual	14-11-23	
67	Taller de Fortalecimiento de las capacidades institucionales	2.4.	SEPYME - Virtual	15-11-23	
68	Curso de Mejora Continua a través de la resolución de problemas. CEM - Reactiv-AR	3.2.	Cámara Económica Mercedina	04-12-23	
69	Capacitación sobre como ejecutar el Proyecto NODO	3.2.	Secretaría Econ. Conoc. - Virtual	06-12-23	

Figura 27. Cursos realizados durante el período de análisis

5. PROYECCIÓN Y CONCLUSIONES

5.1. Plan de Trabajo Post-proyecto

Destacamos a continuación el estado en que se encuentra cada proyecto estratégico y las actividades a priori previstas para dar continuidad a la labor desarrollada en Mercedes a partir del cierre del presente proyecto.

Resaltamos una vez más, que el escenario país en que nos tendremos que desenvolver, dista mucho de aquel que transitamos durante las dos Fases del programa mercedino pero que, entendemos que las acciones realizadas durante ellos, brindan una plataforma favorable para que las MiPyMEs participantes puedan enfrentar en mejores condiciones este futuro con más incertidumbres que certezas.

5.1.1. NODO TECNOLÓGICO

En síntesis, y como explicamos más arriba, el proyecto fue aprobado y contamos con la Resolución N° RESOL-2023-711-APN-SEC#MEC expedida el 15 de noviembre del 2023.

Estamos a la espera de que concluya el reordenamiento de cargos en la Subsecretaría de Economía del Conocimiento (o el nivel que ahora se le depare) y, principalmente, que se nombre las autoridades de la cadena de firmas, para que se realicen los pagos correspondientes.

El Beneficiario del proyecto es la Municipalidad de Mercedes y el monto de ANR aprobado asciende a \$49.371.677, con un aporte propio de monto equivalente que debía ser aportado en obras, las cuales ya fueron realizadas. El monto de ANR descrito, debía originalmente ser destinado a adquisición de equipamiento industrial (\$36.324.877.-), informático (\$6.688.700) y mobiliario específico (\$2.628.100), además de asistencia técnica el proyecto (\$3.730.000). Por las razones que ya expusimos vinculadas al escenario país del último trimestre, el destino de los fondos sufrirá modificaciones importantes que deberemos acordar con el organismo promotor.

Es importante destacar que, entre las acciones a llevar adelante a partir del momento de recibir los fondos descritos, se encuentran las de coordinar las actividades de cotización y selección de proveedores, según las normas trazadas para la aplicación del presupuesto público de las municipalidades y, además, debemos diseñar el instrumento que relacione al

gobierno local con el Consorcio de Cooperación INGEMEC que tendrá a su cargo la administración del Nodo Tecnológico.



Imagen 35. Espacios destinados al NODO Tecnológico en la Fábrica de Ideas posterior a su limpieza y quita de infraestructura ociosa.

5.1.2. CAPACITACIÓN ESTRATÉGICA

Se presentaron dos proyectos a este programa de la SEPYME, con el fin de canalizar las capacitaciones que eran requeridas por las MiPyMEs industriales. Este programa financia todo tipo de curso para empresas, y además apoya la inversión en equipamiento e instalaciones para crear o mejorar espacios de capacitación; los beneficiarios tienen que ser entidades de apoyo a dicho segmento productivo.

Los proyectos se presentaron a través de la Cámara Económica Mercedina (CEM), y tienen por objetivo fortalecer y ampliar las capacidades de la misma, a través de la capacitación de su plantel de recursos humanos y la adecuación del espacio en la sede, facilitando la asistencia y formación tanto presencial como a distancia y, además, brindar los cursos solicitados por el abanico de empresas industriales mercedinas, como expresamos precedentemente. Esto también permitirá mejorar la prestación de servicios dirigidos a las MIPYMES industriales de Mercedes.

La inversión solicitada se divide en dos Módulos: el primero, destinado a brindar la capacitación interna y mejorar las instalaciones para brindar cursos y, el segundo, dedicado a brindar trece cursos de distintas temáticas de interés e las MiPyMEs mercedinas.

En primer lugar, los equipos técnicos de la CEM se beneficiarán al recibir capacitación y transferencia metodológica necesaria, lo cual les permitirá mejorar sus habilidades y conocimientos en áreas específicas como perspectiva de género y gestión de emprendimientos. Esto se traducirá en un desempeño mejorado de sus funciones, así como en una mayor eficacia y eficiencia en la atención a las empresas asociadas.

Por otro lado, el proyecto del Módulo II también brinda acceso a temas de gran importancia en el entorno empresarial actual, como el conocimiento, la modernización tecnológica y la innovación. Además, se aborda la iniciativa de género, la cual es de gran relevancia en el rediseño de las organizaciones. En resumen, el proyecto permitirá a las asociadas del sector industrial mejorar su desempeño y ser más competitivas en un entorno empresarial cada vez más exigente.

El importe de ANR aprobado para el Módulo 1 es de \$7.731.500 y de \$9.597.300 para el Módulo 2, ambos aprobados en el Acta N°1199 del Comité Ejecutivo del FONDEP. En ambos casos se presentaron en el mes de diciembre los respectivos seguros de caución, estando a la espera de la liquidación de los fondos, que se vieron retrasados por el escenario país actual.

5.1.3. CONSORCIO DE COOPERACIÓN INGETEC

Como expresamos anteriormente, se constituyó el Consorcio el 2 de enero de 2024 y se encuentra en trámite en la Dirección Provincial de Personas Jurídicas para obtener la inscripción correspondiente; se denominará “**Grupo INGETEC Ingeniería y Tecnología Mercedes Consorcio de Cooperación**”.

Razón Social	CUIT	Categoría	Cantidad total de empleados/as	Cantidad de empleadas mujeres sobre el total (en números)	Rubro de la actividad
Micro J.R. S.A.	30-64750107-5	Pequeña	13	2	Fabricación de productos metálicos de tornería y Matricería.
Indemet SA	30-71001605-0	Pequeña	42	8	FABRICACIÓN DE TANQUES, DEPÓSITOS Y RECIPIENTES DE METAL
Talleres Metalúrgicos Agomar S R L	30-70986955-4	Pequeña	9	1	FABRICACIÓN DE PRODUCTOS ELABORADOS DE METAL.
CATAPANO EDUARDO RUBEN	20-12590095-0	Micro	8	1	FABRICACIÓN DE EQUIPO MÉDICO Y QUIRÚRGICO Y DE APARATOS ORTOPÉDICOS
LA REGINA FRANCISCO	20-31114036-2	Micro	2	0	FABRICACIÓN DE PRODUCTOS METÁLICOS DE TORNERÍA Y/O MATRICERÍA

Figura 28. Participantes del Consorcio de Cooperación INGETEC

Se ha presentado un proyecto ante el Programa de Promoción y Fortalecimiento de la Asociatividad para la competitividad MiPyME, para la obtención de un ANR para la adquisición de equipamiento con el objetivo poder brindar servicios especializados, ya que, es importante aclarar, no existe en Mercedes ni en su zona de influencia una empresa que brinde servicios tecnológicos a las industrias locales; lo más cercano se traduce en la articulación con la UNLu, lo cual carece de la eficiencia y la funcionalidad que requiere la industria. En proyectos a mediano plazo se ha podido trabajar con ella, pero en la resolución de problemáticas recurrentes y urgentes, es imposible.

Destacamos, además, que el grupo asociativo se funda con la proyección de convertirse a futuro en un Centro de Referencia de servicios tecnológicos para la industria metalmecánica, coadyuvando a complementar los eslabones faltantes en la cadena de valor, a partir de la incubación de nuevas empresas, el fortalecimiento y especialización funcional de los talleres existentes, sumando las industrias que fueron relevadas, y de las cuales se conocen sus necesidades. Se dedicará especial esfuerzo por avanzar en la integración con soluciones de la economía del conocimiento, articulando con especialistas en sistemas, en automatización y en industria 4.0 en general.

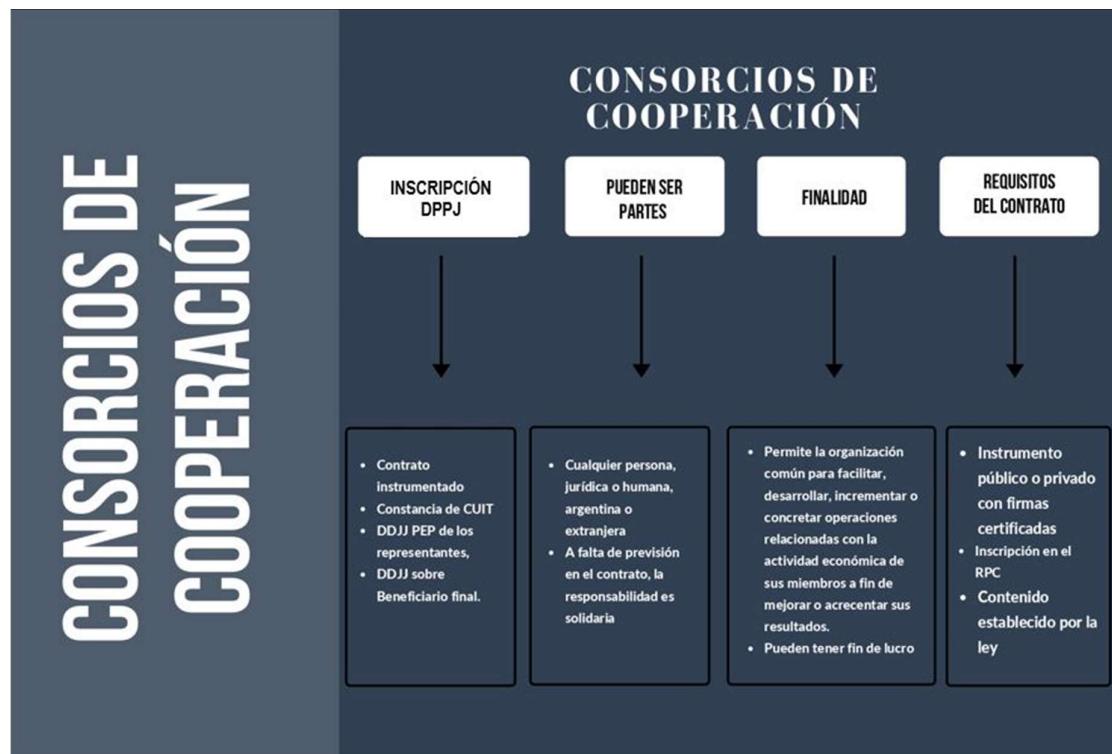


Figura 29. Características a destacar de los Consorcios de Cooperación.

Es así como, la creación del Consorcio INGETEC tiene, entre otros, los siguientes objetivos primordiales:

Objetivo General:

- Resolver los desarrollos de ingeniería que requieren las empresas fundadoras hasta la fase de prototipado inclusive.
- Identificar, seleccionar y capacitar recursos humanos promovidos desde la Escuela Técnica, la UNLu o desde otras instituciones, que puedan acompañar el crecimiento del Centro, al tiempo que nutren a las empresas de capacidad instalada para I+D+i

Objetivos Específicos:

1. Priorizar al interior de las empresas, las actividades funcionales a la capacidad tecnológica instalada en cada una de ellas.
2. Alcanzar al final del tercer año a sustituir por completo los requerimientos de ingeniería fuera del territorio (incluyendo fluidodinámica computacional y ensayos no destructivos).
3. Aportar la sustitución de importaciones de piezas, partes, componentes y equipos a partir de la promoción de actividades de I+D+i y la formulación de proyectos en ese sentido.
4. Desarrollar un programa de capacitación sistemática y estratégica que permita generar los RR.HH. que el sistema productivo local requiere.
5. Las prestaciones iniciales previstas en este documento se podrán realizar a partir de la incorporación del equipamiento específico solicitado en el proyecto ante la SEPYME.

El proyecto presentado fue aprobado en todas sus instancias internas, encontrándose a la espera de la firma de la Resolución respectiva para su posterior liquidación de fondos, lo cual no es seguro a partir de los cambios gubernamentales acaecidos, aunque aún no se ha recibido ningún tipo de indicación al respecto.

El Consorcio se radicará en las instalaciones de la Fábrica de Ideas correspondiente al espacio del NODO Tecnológico al momento de recibir los fondos específicos y luego de la firma del convenio con el Municipio, en el cual se definirán los alcances de la explotación del mismo. De no ser factible por el cierre del programa descrito, localizarán el mismo en alguna de las plantas fabriles del grupo.

5.1.4. GRUPO BIOTECNOLÓGICO

Como anticipamos, el aporte requerido por el grupo era significativo y dependía en gran medida de la aprobación de un proyecto presentado ante el Programa FONTAR CENDES de la Agencia de Promoción de I+D+i, del MINCyT, el cual ya fue discontinuado por la nueva administración.

Es así como, a partir de este escenario, se decide una inversión directa de los participantes, abriendo la SRL original y transformándola en una S.A. Fue gravitante la participación de Reactiv-AR en esta ingeniería ya que los asociados externos -Grupo Moretto de La Plata-, son parte de las empresas asistidas por nuestra entidad.

La “nueva” Vitrón se encuentra operando en régimen, habiendo incorporado legalmente a 9 trabajadoras/es de los cuales; bajo el formato anterior, solo disponían de 2. Se suma a esto un cuerpo directivo de 6 personas, que integran las áreas técnicas, comerciales y de administración, que antes operaban artesanalmente bajo un formato familiar incipiente. Destacamos la incorporación del científico especializado en metodologías novedosas de micropopagación, Mg Patricio Esteves, repatriado de Canadá luego de quince años de labor en el exterior.

	<i>Método In Vitro</i>	<i>Método Tradicional</i>
<i>Libres de patógenos</i> ⁷	Sí	No
<i>Tasa de multiplicación anual</i> ⁸	500.000 ejemplares	200 ejemplares
<i>Homogeneidad genética</i> ⁹	Alta	Variable
<i>Ambiente controlado</i> ¹⁰	Sí	No
<i>Trazabilidad</i> ¹¹	Alta	Variable
<i>Potencial productivo por ciclo</i> ¹²	Estable	En disminución

Figura 30. Características de la Multiplicación In Vitro de especies vegetales.

⁷ **Libres de patógenos:** Las plantas producidas in vitro son libres de patógenos, lo que reduce el riesgo de enfermedades y aumenta la calidad y la productividad de los cultivos.

La menor incidencia de enfermedades y plagas en las plantas micropopagadas reduce la necesidad de utilizar pesticidas químicos.

⁸ **Tasa de multiplicación anual:** La técnica de reproducción in vitro permite obtener, a partir de un individuo in vitro, una tasa promedio de 500.000 ejemplares idénticos en el período de un año. Por otro lado, el método tradicional solo permite obtener 200 ejemplares.

⁹ **Homogeneidad genética:** Las plantas in vitro ofrecen una homogeneidad genética superior, lo que garantiza la uniformidad de los cultivos y una mayor previsibilidad en términos de rendimiento y calidad.

¹⁰ **Ambiente controlado:** La multiplicación in vitro se lleva a cabo en un ambiente controlado, lo que permite optimizar las condiciones de crecimiento y minimizar los riesgos asociados con factores ambientales adversos, como el clima o la contaminación.

¹¹ **Trazabilidad:** Se puede realizar un seguimiento preciso del origen y la evolución de cada planta, desde el explante hasta la planta final. Esto facilita la identificación de posibles problemas y la implementación de medidas correctivas. La trazabilidad permite garantizar la calidad y seguridad del material vegetal.

¹² **Potencial productivo por ciclo:** El potencial productivo por ciclo es estable en el método in vitro, mientras que en el método tradicional tiende a disminuir con el tiempo. Esto se debe a que las plantas in vitro se mantienen jóvenes y en su máximo potencial productivo a lo largo de los ciclos de cultivo, lo que garantiza una producción constante y de alta calidad.

VITRON se distingue por la innovación en diversos métodos de multiplicación in vitro en especies vegetales, ofreciendo formulaciones exclusivas y desarrollando servicios personalizados adaptados a las necesidades de productores y viveros reproductores, siendo únicos en el país, en nuevas tecnologías de multiplicación. La multiplicación in vitro ofrece un conjunto de ventajas significativas sobre los métodos tradicionales de propagación vegetal, transformando la forma en que se cultivan y producen alimentos. A través de esta técnica, se obtienen plantas sanas y homogéneas en cultivos productivos, lo que se traduce en un aumento de rendimientos, una reducción de costos y la posibilidad de lograr plantaciones sustentables. Esto significa un aumento significativo de la rentabilidad para el productor y facilita la producción en sistemas orgánicos y agroecológicos.

Asimismo, se dedican a la producción de propagación clonal de individuos selectos de cultivos agrícolas, como gajos, bulbos, estacas o esquejes, plantines, entre otros, asegurando alta calidad y homogeneidad de los productos. También están comprometidos en fortalecer la cadena de servicios profesionales de la industria del cannabis en Argentina y, en la región colaboran con entidades tanto públicas como privadas como CONICET, UMAI y Criolla Seeds.

Ofrecen una amplia gama de especies multiplicadas por micropropagación in vitro, desde plantas nativas a cultivos tradicionales y alternativos. Cuentan con la experiencia y la capacidad de producir plantas libres de virus y otros patógenos endógenos, lo cual conduce a aumentos muy importantes en rendimiento (p.ej. +30 a +90% en ajo y batata) al cultivar las plantas saneadas.

En micropropagación, poseen protocolos para diversas especies, entre ellas:

- ✓ Berries: Arándano, frambuesa, zarzamora, frutilla.
- ✓ Cannabis
- ✓ Variedades y portainjertos: pistacho, almendro, durazno, cerezo, peral, manzana
- ✓ Pistacho
- ✓ Otras especies: lúpulo, vetiver, lavanda, nogal, olivo, frutales tropicales, caña de azúcar, papa, ajo, batata, ornamentales.



Arándanos



Cannabis



Pistacho



Lúpulo



Frutos de Carozo



Vetiveria Zizanioides

Imagen 36. Especies objeto de micropagación.

Adicionalmente, Vitrón apunta a liderar la integración completa de la cadena cannábica en Argentina, desde la clonación IN VITRO, generación de flores y extracción de resina, un insumo vital para las industrias medicinales, cosméticas y alimenticias.

La empresa posee capacidad instalada para producir y comercializar Dobles Haploides (DHs), de trigo y la cebada, y enfocamos nuestras investigaciones actuales en el desarrollo de DHs sin precedentes en cultivos como la soja y el cannabis.

Además, en el ámbito de la investigación y desarrollo, brindan un servicio integral de Investigación Genómica que cuenta con el respaldo técnico de Harvest Genomics (laboratorio certificado situado en Quebec, Canadá). Se ofrecen una amplia gama de servicios, como por ejemplo: fitomejoramiento asistido por marcadores moleculares, análisis de contaminantes bióticos en plantas y en sustratos, identificación de variedades (por Whole genome sequencing, WGS, y Genotyping by sequencing, GBS) y sexado de plantas de cannabis, pruebas de Organismos Genéticamente Modificados (OGM) y detección de enfermedades.

Para obtener más información, visitar sitio web oficial en <https://vitron.com.ar>.

5.2. Cooperación Internacional

Los cambios en –o para ser más claros, el brutal desmantelamiento de- las políticas de promoción industrial para MiPyMEs y el desarrollo territorial inclusivo que resultan de las acciones y retórica de las nuevas autoridades nacionales, ha significado un corte brusco en el financiamiento de las actividades impulsadas por los distintos programas y actividades detalladas en este informe. Por cierto, las MiPyMEs mercedinas, y las del país en general, han sufrido a lo largo de las décadas eventos similares de desfinanciación, y del desmantelamiento parcial de la normativa que promovía el desarrollo de los Sistemas Productivos Locales. Es de esperar que el gobierno provincial intente paliar, dentro de sus recursos y capacidades, algunos de los efectos negativos generados por un gobierno nacional que defiende a capa y espada la concentración económica y la acción colectiva oligopólica. Como ya se ha dicho, las MiPyMEs mercedinas han también demostrado una notable resiliencia a eventos similares en el comportamiento pendular de la política macroeconómica nacional, y cuentan ahora con una mayor capacidad prospectiva para capear esta nueva fase de medicina de corte conservador-neomonetarista, hoy bajo la rúbrica de anarcocapitalismo.

Un potencial aliado en la lucha por la sobrevivencia y desarrollo futuro de las MiPyMEs y de programas como los aquí descriptos se halla en la comunidad internacional, y en las agencias de desarrollo bilateral y regional que promueven el desarrollo territorial sostenible. Tradicionalmente miradas con recelo a nivel local, por estar siempre mediadas por un gobierno nacional que hoy las denuncia y denigra, el mandato de estas agencias de desarrollo (como ser el Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe, la Comunidad Económica Europea, o el FONPLATA) se alinea hoy perfectamente con el espíritu y las actividades de programas de desarrollo territorial como los aquí reportados. El programa de trabajo de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible se encuentra hoy internalizado en todas ellas, levantando como propios conceptos precedentes (aunque hoy vapuleados)

en Argentina: la justicia social, la identificación y disminución de brechas, y el desarrollo territorial inclusivo. De igual importancia, estas agencias de desarrollo promueven activamente la territorialización (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, Comisión Económica para América Latina, etc.) y localización (Red de Localización y Gobernanza Local, y el Pacto de Ciudades y Gobiernos Locales Unidos, entre otros) de los programas de desarrollo internacional, ofreciendo una ventana de oportunidad para acceder a financiamiento y apoyo experto para actividades como las aquí propuestas.

El acceso a estas fuentes externas requiere de esfuerzos de contraparte local, de extensa documentación y transparencia en el desarrollo de las actividades propuestas, y en la conformación de alianzas estratégicas para el desarrollo sostenible (con participación del estado, el sector privado y la sociedad civil) a nivel local. Como queda plenamente plasmado en este documento, estos requisitos se encuentran cumplimentados en el caso mercedino, y son replicables en otros distritos de la Provincia de Buenos Aires y el resto del país. La base ya creada por el Consorcio de Cooperación, el NODO Tecnológico, las Capacitaciones Estratégicas y aquello que sobreviva de la TECNOTECA, provee una plataforma sólida para iniciar una asociación consistente con estas agencias de desarrollo internacional, particularmente de contar con apoyo institucional explícito por parte del gobierno provincial.

En tal sentido, el equipo de trabajo que asesorara el desarrollo del Sistema Productivo Local de Mercedes, se encuentra activamente trabajando en identificar los actores relevantes para iniciar acciones en esta dirección, adecuando los instrumentos de relevamiento utilizados a los requerimientos de estas agencias de desarrollo, y diseminando las lecciones y buenas prácticas adquiridas durante las Fases I y II del Programa aquí reportado. Los sucesos logrados en territorio (aun en condiciones macro no siempre favorables), la documentación exhaustiva producida para todas las actividades, y aún más importante, la fortaleza de las alianzas estratégicas ya cementadas en territorio son cartas de presentación de valor para las tratativas ya en curso.

5.3. Resultados y Conclusiones

Los resultados de ambas Fases del Programa, hasta el momento, son muy palpables pero, sobre todo, también generan una sólida estructura para seguir generando resultados futuros. Hemos resumido los proyectos que consideramos estratégicos y parte de ese malla crítico desde el cual seguir creciendo.

Dentro de cada una de estas líneas de trabajo se han alcanzado los resultados iniciales de lanzamiento de cada uno de ellos. Esto implica poner en marcha una infraestructura tangible y sobre todo intangible para solidificar la base social de conocimientos Mercedina. Se ha dado el primer paso, para lo que siempre (en todo país y época histórica) es condición necesaria impulsar un marco institucional para iniciar un camino competitivo, que con las diferentes trayectorias tecnológicas, implican significativos rendimientos de adopción. Podrá debatirse en algunos ámbitos académicos y de gestión si es necesario o no regular o desregular mercados para impulsar el desarrollo, sobre todo el desarrollo territorial. Sin embargo, una vastísima evidencia empírica da cuenta de que cualquier experiencia de desarrollo inicia con una fuerte intervención del Estado, en particular en el área tecnológica.

Cualquier país desarrollado inició su trayectoria de desarrollo con fuerte intervención tecnológica pública en el entramado industrial, desde las estrategias debatidas por el informe Bush en Estados Unidos, pasando por los planes de desarrollo europeos o los planes quinquenales surcoreanos o chinos. Como hemos demostrado al abordar la parte conceptual de este trabajo, “No hay desarrollo sin Ciencia y tecnología y no hay ciencia y tecnología sin Estado”.

Ahora bien, las trayectorias tecnológicas son cada vez más dinámicas, tal como viene ocurriendo en el paradigma posfordista. Resulta necesario entonces mantener las estructuras institucionales articuladas con las principales cadenas productivas territorializadas. Una estrategia en tal sentido son los Sistemas Productivos Locales promovidos en Mercedes. Este tipo de vinculación virtuosa con base institucional se viene afianzando en las cadenas de valor que hemos abordado en este trabajo.

Por otro lado, resulta indispensable una política de Estado que mantenga estas estructuras que tanto cuesta generar. En este sentido, transcurrido 2 meses del 2024, y teniendo en cuenta la irregular evolución del 2023 ocasionada por factores políticos y coyunturales que exceden a este informe, destacamos, que, por ejemplo, en la provincia de Buenos Aires se observa una tendencia contractiva en la mayoría de los indicadores industriales relevantes en sintonía con el resto de las provincias, en el marco de un temor por la implementación de nuevas políticas de desregulación y apertura que afectan a las pymes industriales, inclusive a aquellas muy dinámicas y competitivas.

A nivel coyuntural, para dar algunas cifras, más allá de los indicadores relevados por la Dirección Provincial de Estadística de la Provincia de Buenos Aires, si tomamos, por ejemplo la producción de acero crudo en la PBA se observa que viene creciendo desde diciembre de 2021 hasta mayo de 2023 acumulando una suba cercana al 20% respecto de los niveles previos a la aparición del COVID-19.

Por otro lado, si tomamos insumo claves para la industria bonaerense, típica de Mercedes, como la metalmecánica, observamos que la demanda eléctrica en diciembre de 2023 tuvo un descenso de más de 10% respecto al mismo mes de 2022; a pesar de ello, se observa un aumento de 1,3% en 2023. Al mismo tiempo, el gas despachado a usuarios industriales bonaerenses muestra un aumento de más de 7% en el año 2023, revirtiéndose esta tendencia a partir de octubre de 2023, donde cae 11,1% y en noviembre un 3,3% adicional.

Este contexto de recuperación en 2023, y de un inicio de recesión a nivel nacional y provincial en noviembre de 2023, marca el inicio de una coyuntura recesiva para el 2024, lo cual podría complementarse con el análisis de varios indicadores que coinciden en esta tendencia (INDEC, CAME, UIA, consultoras privadas, entre otros).

Sin embargo, la fortaleza tecnológica de las pymes mercedinas, tal como se mostró en los informes presentados anteriormente, así como las nuevas iniciativas destinadas a fortalecer la base social de conocimientos del partido de Mercedes (herramientas de apoyo financiero de la Sepyme, de la Subsecretaría de Economía del Conocimiento y de la Agencia de Promoción de I+D+i del Mincyt), posiciona a las pymes mercedinas con una mayor fortaleza relativa para hacer frente al contexto recesivo a partir de su potencial de adaptación y generación de estrategias competitivas.

También se observa una importante capacidad técnica de los recursos humanos de las industrias más dinámicas, en lo particular, la metalmecánica, química y agroalimentaria. Ahora bien, en un cambio muy profundo de paradigma ideológico en el modo de acumulación económica, esta “resistencia” de las pymes mercedinas puede verse afectada ya que Mercedes, como territorio industrializado y próspero de la provincia y el país, necesita incluso del entramado institucional que abordamos en este trabajo. Es la estrategia institucional que con diferentes matices adoptaron “todos los países serios que crecieron” (Estados Unidos, Europa, Japón el Sudeste Asiático, China, etc.,) y que implementaron, sobre todo, en el estadio de desarrollo que se encuentra la Argentina.

Las diferentes herramientas institucionales convertidas en progreso y mejora tecnológica, es la base del desarrollo y, en este trabajo, hemos dado cuesta de ello.

Tal como hemos analizado a lo largo de este trabajo, las diferentes estrategias asociativas configuran una base territorial sólida para la inserción provincial, nacional e internacional del entramado pyme, en particular, la metalmecánica asociada a la industria agroalimentaria y otras industrias de gran escala como, por ejemplo, provisión de equipos para la industria hidrocarburífera y gran metalúrgica, entre otras.

Las estrategias asociativas establecidas a partir de la generación de consorcios de cooperación o grupos de funcionamiento de pymes con objetivos productivos comunes, permite incrementar notoriamente las capacidades empresariales para generar innovaciones, en particular, mejora de procesos y productos, así también como cambios en la organización de los sistemas de producción que permiten la implementación de mejores rutinas organizacionales en el sentido de la teoría evolucionista.

In fine, Mercedes tiene un potencial industrial muy auspicioso, para lo cual es necesario generar una sólida base de conocimientos territorializada tal como lo confirman los proyectos abordados y ejecutados a lo largo de este Programa.

Damos entonces por concluida esta presentación que esperamos sirva para impulsar la mejora de este tipo de trayectos focalizados en el territorio, y como aporte al desarrollo productivo local y al diseño de los sistemas productivos que permitan la transformación de la matriz productiva de las microrregiones de nuestro país.



Alejandro Naclerio

Doctor en Economía Alejandro Naclerio
Director del Proyecto



Ingeniero Ind. Enzo Pacho
Presidente Reactiv-AR



Claudio Gullone
Coordinador Territorial