## 2019年度 J1 クラブ決算一覧

1. 損益総括 (百万円)

平均

5, 163

2, 302

981

538

166 455

720

5, 211

2, 609

361 401

122

318

1, 386

**49** 

**▲** 79

▲ 80

**▲** 113

33

20 49

		札幌	仙台	鹿島	浦和	FC東京	川崎F	横浜FM	湘南	松本	清水	磐田	名古屋	G大阪	C大阪	神戸	広島	鳥栖	大分	J 1	
		2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年3月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年3月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2019年12月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	総合計	
1	営業収益	3, 599	2, 711	6, 768	8, 218	5, 635	6, 969	5, 884		2, 711	4, 291		6, 912	5, 513	3, 786	11, 440	3, 737	2, 561	1, 866	82, 601	
2	スポンサー収入	1, 440	1, 165	2, 303	3, 841	2, 419	2, 143	2, 263		1, 145	1, 937		4, 077	1, 863	1, 707	7, 405	1, 582	810	726	36, 826	1
3	入場料収入	779	615	996	2, 300	1, 104	1, 042	1, 286		695	702		1, 221	1, 247	677	1, 260	547	760	472	15, 703	1
4	J リーグ配分金	585	360	775	468	406	1, 792	384		371	376		376	379	479	376	766	360	362	8, 615	$\prod$
5	アカデミー関連収入	26	77	257	12	418	216	375		30	338		225	211	0	266	80	76	44	2, 651	<u> </u>
6	物販収入	259	244	842	903	297	835	702		249	443		562	536	258	531	302	276	45	7, 284	<u> </u>
7	その他収入	510	250	1, 595	694	991	941	874		221	495		451	1, 277	665	1, 602	461	279	217	11, 523	
8	営業費用	3, 826	2, 956	6, 673	8, 082	5, 552	6, 168	5, 880		2, 674	4, 289		6, 827	5, 339	4, 263	11, 005	3, 711	4, 459	1, 678	83, 382	_
9	チーム人件費	1, 698	1, 296	2, 936	3, 228	2, 736	2, 958	2, 684		1, 430	1, 729		3, 973	2, 434	2, 406	6, 923	1, 931	2, 528	860	41, 750	<u>↓</u> .
10 損	試合関連経費	376	150	518	650	492	260	345		263	251		330	591	302	308	327	469	138	5, 770	<u> </u>
11 益	トップチーム運営経費	261	237	377	572	501	359	459		185	501	3	483	457	520	780	369	200	159	6, 420	<u> </u>
12 総括	アカデミー運営経費	68	83	178	75		78	201		46	243	月	162	175	0	136	137	45	68	1, 954	<b>+</b>
13	女子チーム運営経費	0	129	0	84		0	0	決	0	0	決	0	0	0	0	0	0	1	214	+
14	物販関連費 	188	167	620	542		689	437	算	123	301	算	324	398	167	401	224	244	20	5, 092	4
15	販売費および一般管理費	1, 235	894	2, 044	2, 931	1, 317	1, 824	1, 754		627	1, 264		1, 555	1, 284	868	2, 457	723	973	432	22, 182	+-
16	営業利益(▲損失)	<b>▲ 227</b>	<b>▲</b> 245	95	136	83	801	4		37	2		85	174	<b>▲ 477</b>	435	26	<b>▲</b> 1,898	188	<b>▲</b> 781	-
17	営業外収益	89	9	5	11		2	23		35	17		18	12	0	67	12	7	2	312	+
18	営業外費用	10	2	1	8	11	1	6		1	3		271	87	6	259	1	122	0	789	-
19	経常利益(▲損失)	<b>▲</b> 148	▲ 238	99	139		802	21	-	71	16		<b>▲</b> 168	99	<b>▲ 483</b>	243	37	<b>▲</b> 2, 013	190		+-
20	特別利益	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0	0	200	0	0	0	0	200	+
21	特別損失	0	193	0	0			0		19	10		0	0	0	0	0	0	0	222	-
22	税引前当期利益(▲損失)	<b>▲</b> 148	<b>▲ 431</b>	99	139		802	21		52	6		<b>▲</b> 168	99	▲ 283	243	37	<b>▲</b> 2,013		<b>▲</b> 1,280	-
23	法人税および住民税等	1	▲ 3	96	77		240	1		19	4		0	0	0	0	15	1	58	534	_
24	当期純利益(▲損失)	<b>▲</b> 149	<b>▲ 428</b>	3	62	50	562	20		33	2		<b>▲</b> 168	99	▲ 283	243	22	<b>▲</b> 2, 014	132	<b>▲</b> 1,814	上
	重する法人(アカデミーなどサッカー及びその 関連する事業を運営する法人)の営業収益	3月決算	133	-	260	_	-	-	3月決算	3月決算		-	-	-	3月決算	-	_	-	_		
2.	貸借対照表																		(百万円)		
		札幌	仙台	鹿島	浦和	FC東京	川崎F	横浜FM	湘南	松本	清水	磐田	名古屋	G大阪	C大阪	神戸	広島	鳥栖	大分		
		2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年3月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年3月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2019年12月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期		
1 資	流動資産	1, 291	864	2, 266	792	2, 111	1, 351	1, 704		895	521		1, 279	482	736	1, 922	1, 123	451	469		
2 産	固定資産等	615	496	1, 718	2, 349	624	2, 024	474		352	631		1, 496	1, 487	253	1, 793	393	244	139		
3	資産の部 合計	1, 906	1, 360	3, 984	3, 141	2, 735	3, 376	2, 178		1, 247	1, 152		2, 776	1, 969	989	3, 716	1, 516	696	608		
4 負	流動負債	890	694	1, 528	1, 293	454	1, 144	1, 977	3	457	1, 014	3	2, 025	1, 292	891	2, 276	517	651	382		
5 倩	固定負債	491	310	287	229	0	129	135	月	17	113	月	178	66	85	136	43	23	0		
6	負債の部 合計	1, 381	1, 004	1, 815	1, 522	454	1, 273	2, 112	決	474	1, 127	決	2, 204	1, 358	976	2, 413	561	674	382		
7	資本金	1, 287	630	1, 570	273	1, 187	349	99	算	205	550	算	105	10	485	98	220	2, 189	40		
8 資	資本剰余金等	376	177	147	113	0	30	0		0	0		0	0	0	561	52	2, 039	40		
9 本	利益剰余金	<b>1</b> , 138	<b>▲ 451</b>	452	1, 233	1, 094	1, 722	▲ 33		568	▲ 525		467	601	<b>▲ 472</b>	643	683	<b>▲</b> 4, 207	146		
10	資本(純資産)の部 合計	525	356	2, 169	1, 619	2, 281	2, 102	66		773	25		572	611	13	1, 302	955	21	226		

<sup>※1</sup> 端数処理の影響で合計値が一部一致しないところがある。合計数値は、各クラブの百万円単位の金額を単純に合計したものである。

<sup>※2</sup> 上記数値はクラブ運営法人単体の数値であるため、アカデミー(育成・普及)事業を、クラブ運営法人と直接関係のあるNPO法人や一般社団法人に移管している場合には、アカデミー関連収入及び費用が上記数値に含まれないことがある。

<sup>※3 「</sup>物販収入」および「物販関連費」は、代理店に委託販売しているケース等もあることから、取扱い高総額でのクラブ間比較はできない。

<sup>※4</sup> 固定資産等の区分には、繰延資産も含めて表示している。

## 【2020年5月27日 対外発表用】

## 2019年度 J2 クラブ決算一覧

	IB W to Iz												
1.	損益総括											(百万円)	
													_

	))( m (10 ) is	山形	水戸	栃木	大宮	千葉	柏	東京V		i i i i i i i i i i i i i i i i i i i		新潟	金沢	岐阜	京都	岡山	山口	徳島	愛媛	福岡	長崎	鹿児島	琉球	J 2 総合計	J 2 平均
	営業収益	2020年1月期 1,845		2020年1月期	2020年1月期 3,454	2020年1月期	2020年3月期	2020年1月期	2020年1月期 20	120年1月期	1. 455	2019年12月期	2020年1月期 760	1.079	2019年12月期	2020年1月期 1,567	2020年1月期	2020年1月期 2	2019年12月期		2019年12月期			26, 470	1, 654
1	スポンサー収入	573		-	2, 464	1, 954		ŀ	666		800	949	320	589	1, 356	798		1, 763	324	693	1, 557	401		14, 772	923
2	入場料収入	241			332	326			115		286	500	72	116	1,000	186		172	61	137	257	104		3, 150	197
4	J リーグ配分金	143			151	144		H	136		149	149	146	154	148	153		152	155	155	277			2, 510	157
5	アカデミー関連収入	0			215	125			0		24	178	54	50	148	114		64	82	198	41	0	58	1. 351	84
6	物販収入	121			129	144			43	<b>3</b>	87	231	66	75	86	111		74	61	93	207	58	42	1. 628	102
7	その他収入	767			163	145			72		109	240	102	95	154	205		154	94	301	225	79	154	3, 059	191
8	営業費用	1, 855	ナ	ナ	3, 458	2, 722		ナ	1, 021	ナ	1, 460	2, 248	755	1, 148	2, 084	1, 565	ナ	1, 641	860	1, 680	2, 555	784	663	26, 499	1, 656
9	チーム人件費	549	禍	禍	1, 547	1, 153		禍	402	禍	707	722	311	461	895	634	禍	892	406	784	1, 029	296	252	11, 040	690
10 損	試合関連経費	101	l <del>e</del>	l <del>e</del>	272	166		Œ	103	l <del>e</del>	108	272	54	131	157	177	12	98	44	113	214	91	71	2, 172	136
11 益		189	) <u> -</u>	, i	625	335	3	F	111	F	171	253	110	126	150	107	لة.	197	87	289	268	154	78	3, 250	203
12 総	アカデミー運営経費	0	0. Z	2	78	143	月	a a	19	5 る	26	165	41	55	176	33	る	64	62	103	91	0	39	1, 095	68
13 括	女子チーム運営経費	0	3	<b>á</b>	0	73	決		0		0	0	0	0	0	0	決	0	27	0	0	0	0	100	6
14	物販関連費	81	決	決	96	115	算	決	34	決	70	189	41	67	68	98	决	67	45	63	143	30	42	1, 249	78
15	販売費および一般管理費	935	算	算	840	737		昇	352	昇	378	647	198	308	638	516	昇	323	189	328	810	213	181	7, 593	475
16	営業利益(▲損失)	▲ 11	確	確	▲ 4	116		確	11	確	▲ 5	▲ 1	5	<b>▲</b> 69	6	2	確	122	▲ 83	▲ 103	9	6	▲ 31	▲ 30	▲ 2
17	営業外収益	17	定	定	15	10		定	0	定	10	164	1	0	20	0	定	2	10	1	3	0	0	253	16
18	営業外費用	0	延	延	11	4		延	2	延	8	9	2	1	48	0	延	0	2	5	2	3	2	99	6
19	経常利益(▲損失)	6	期	期	0	122		期	9	期	▲ 3	154	4	▲ 70	▲ 22	2	期	124	▲ 75	▲ 107	10	3	▲ 33	124	8
20	特別利益	0			0	0			0		0	31	0	0	0	0		4	0	0	0	0	0	35	2
21	特別損失	0			0	110			0		0	5	0	0	0	0		0	0	0	0	0	1	116	7
22	税引前当期利益(▲損失)	6			0	12			9		▲ 3	180	4	▲ 70	▲ 22	2		128	▲ 75	▲ 107	10		▲ 34	43	3
23	法人税および住民税等	2			0	7			2		2	10	2	0	2	1		41	0	0	<b>▲ 46</b>		0	23	1
24	当期純利益(▲損失)	5			0	5			7		▲ 5	170	2	▲ 70	<b>▲</b> 24	1		87	▲ 75	<b>▲</b> 107	56	3	▲ 34	21	1
	車する法人(アカデミーなどサッカー及びその他 車する事業を運営する法人)の営業収益	200	延期	-	-	-	_	_	3月決算 3	3月決算	3月決算	124	41	-	-	-	3月決算	3月決算	-	-	-	103	-		
2.	貸借対照表																								
		山形	水戸	栃木	大宮	千葉	柏	東京V		損浜 F C		新潟	金沢	岐阜	京都	岡山	山口	徳島	愛媛	福岡	長崎	鹿児島	琉球		
		2020 25 1 12 110	2020451 🗆 🖽	2020451 🗆 🖽	2020/51 🗆 🖽	00000 4 40	0000 AT 0 FT HIS	00000 7 1 17 110	2020451 8 99 20	000 to 1 to 100	00000 75 1 17 117		2020451 - 99	20204:1 = #0	2010/=12 = #0	2020451 🗆 🖽		2020451 - 88	2010 45 12 15 15	2020 45 1 🗆 10		2020451 🗆 🖽	2020 45 1 🗆 10		

		山形	水戸	栃木	大宮	千葉	柏	東京V	町田	横浜FC	甲府	新潟	金沢	岐阜	京都	岡山	山口	徳島	愛媛	福岡	長崎	鹿児島	琉球
		2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年3月期		2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2019年12月期	2020年1月期	2020年1月期			2020年1月期	2020年1月期	2019年12月期	2020年1月期	2019年12月期		
1 2	流動資産	515			701	671			1, 079	3	394	577	132	269	648	495		1, 461	82	366	559	90	172
2 7	章 <u>固定資産等</u>	38			811	990			260	-	194	627	98	10	85	79	-	138	116	284	70	84	, 3
3	資産の部 合計	553	が	漫	1, 512	1, 662		一 滑	1, 339	ナ 禍	588	1, 204	230	279	733	575	ー ガー	1, 599	198	650	629	174	20
4 4		395	Œ	E	827	770	3	E	124	ΙΞ	268	567	128	69	497	418	IE .	294	89	468	453	48	119
5 信	る <u>固定負債</u>	18	よっ	よっ	674	312	月	よる	47	よっ	54	228	12	0	28	2	よる	27	7	113	3	78	, 2
6	負債の部 合計	413	決	決	1, 501	1, 082	決	決	171	決	322	795	140	69	526	421	決	321	96	581	456	126	139
7	資本金	10	算	算	100	490	算	算	100	算	367	712	150	80	3, 605	98	算	409	309	176	350	26	440
8	資本剰余金等	0	確定	定	240	390		定	1, 335	定	0	0	0	457	0	36	定	0	<u> </u>	246	0	26	23
9 2	利益剰余金	129	延	延	▲ 329	▲ 300		延	<b>▲</b> 267	延	<b>▲</b> 101	▲ 303	▲ 60	▲ 327	▲ 3,397	19	延	869	▲ 206	▲ 353	<b>▲</b> 177	▲ 4	▲ 398
10	資本(純資産)の部 合計	139	期	期	11	579		期	1, 168	期	266	409	90	209	207	153	期	1, 278	102	69	173	48	65

<sup>※1</sup> 端数処理の影響で合計値が一部一致しないところがある。合計数値は、各クラブの百万円単位の金額を単純に合計したものである。

<sup>※2</sup> 上記数値はクラブ運営法人単体の数値であるため、アカデミー(育成・普及)事業を、クラブ運営法人と直接関係のあるNPO法人や一般社団法人に移管している場合には、アカデミー関連収入及び費用が上記数値に含まれないことがある。

<sup>※3 「</sup>物販収入」および「物販関連費」は、代理店に委託販売しているケース等もあることから、取扱い高総額でのクラブ間比較はできない。

<sup>※4</sup> 固定資産等の区分には、繰延資産も含めて表示している。

<sup>※5</sup> 水戸、栃木、東京V、横浜FC、山口は新型コロナウイルスの影響により株主総会または会計監査が未了のため今回の開示対象から除外している。

## 2019年度 J3 クラブ決算一覧

	八戸	岩手	秋田	福島	群馬	YS横浜	相模原	長野	富山	藤枝	沼津	鳥取	讃岐	北九州	熊本	J 3	J 3	4
	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年3月期	2020年1月期	2019年12月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	総合計	平均	202
<b>含業収益</b>	302	263	461	325	465			675	522	324	401	455	561	804	850	6, 408	493	
スポンサー収入	152	144	266	214	285			419	341	254	220	221	241	384	366	3, 507	270	
入場料収入	10	8	20	14	44			45	30	11	12	32	45	124	83	478	37	
J リーグ配分金	27	26	27	27	29			27	26	27	28	26	117	27	128	542	42	
アカデミー関連収入	0	35	47	21	0			49	55	11	51	47	45	106	30	497	38	
物販収入	19	13	11	25	29			6	22	7	37	37	29	50	50	335	26	
その他収入	94	37	90	24	78			129	48	14	53	92	84	113	193	1, 049	81	
<b>常業費用</b>	313	320	477	361	444		ナ	703	548	351	400	477	575	776	815	6, 560	505	П
チーム人件費	81	114	161	124	184		禍	294	200	164	116	114	263	250	310	2, 375	183	
試合関連経費	14	22	25	34	43		Œ	30	37	27	33	19	46	65	49	444	34	
トップチーム運営経費	48	53	84	49	63	3		85	100	67	47	45	84	93	108	926	71	
アカデミー運営経費	0	20	32	10	12	月	4	26	27	4	3	30	31	56	49	300	23	
女子チーム運営経費	0	0	0	0	0	決	る	36	0	3	0	0	0	0	0	39	3	
物販関連費	16	21	11	17	16	算	決	1	18	6	29	2	20	39	44	240	18	
販売費および一般管理費	154	90	164	127	126		算	231	166	80	172	267	131	273	255	2, 236	172	
<b>営業利益(▲損失)</b>	<b>▲</b> 11	▲ 57	<b>▲</b> 16	▲ 36	21		確	▲ 28	▲ 26	<b>▲ 27</b>	1	▲ 22	▲ 14	28	35	<b>▲</b> 152	<b>▲</b> 12	П
営業外収益	20	11	9	1	12		定	0	0	1	7	0	2	0	2	65	5	П
営業外費用	3	1	1	0	0		延	0	0	0	2	10	6	1	0	24	2	
<b>室</b> 常利益(▲損失)	6	<b>▲ 47</b>	▲ 8	▲ 35	33		期	<b>▲</b> 28	▲ 26	<b>▲</b> 26	6	▲ 32	▲ 18	28	37	<b>▲</b> 110	▲ 8	П
特別利益	0	0	0	0	0		郑	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
特別損失	0	0	0	0	0			0	0	57	4	10	6	1	0	78	6	
付引前当期利益(▲損失)	6	<b>▲ 4</b> 7	▲ 8	▲ 35	33			<b>▲</b> 28	▲ 26	<b>▲</b> 83	2	<b>▲ 42</b>	▲ 24	26	37	<b>▲</b> 189	<b>▲</b> 15	П
<b>長人税および住民税等</b>	0	2	0	0	8			0	0	0	0	0	0	5	10	25	2	
4期純利益(▲損失)	6	<b>▲</b> 49	▲ 8	▲ 35	25			▲ 28	<b>▲</b> 26	▲ 83	2	<b>▲ 42</b>	<b>▲</b> 24	22	27	<b>▲</b> 213	<b>▲</b> 16	
						-						-	1	1				_
する法人(アカデミーなどサッカー及び 車する事業を運営する法人)の営業収益	その 3月決算			3月決算	3月決算		3月決算				187				3月決算			

2	2. 貸借対照表															(百万円)
		八戸	岩手	秋田	福島	群馬	YS横浜	相模原	長野	富山	藤枝	沼津	鳥取	讃岐	北九州	熊本
		2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年3月期	2020年1月期	2019年12月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期	2020年1月期
1 32	流動資産	101	116	38	47	150			89	95	60	73	79	183	165	310
2	₹	118	8	23	4	13			4	12	0	140	305	0	21	24
3	資産の部 合計	220	125	61	51	164		・禍	93	107	61	213	384	183	185	334
4 ∉	流動負債	106	99	27	25	110	-	(5	72	51	52	107	109	52	92	216
5 債	固定負債	104	6	17	1	0	月	よる	1	13	0	60	272	0	12	15
6	負債の部 合計	211	106	44	26	110	決	決	73	64	52	168	381	52	104	231
7	資本金	59	284	24	84	272	算	算	100	97	70	96	231	77	232	345
8 道	資本剰余金等		0	18	0	115		確定	35	28	238	16	167	76	0	0
9 4	利益剰余金	▲ 50	▲ 265	▲ 25	▲ 59	▲ 334		延	▲ 115	▲ 82	▲ 300	▲ 66	▲ 395	▲ 22	<b>▲</b> 150	<b>▲ 242</b>
10	資本(純資産)の部 合計	8	18	17	24	53		期	20	43	8	45	3	131	81	103

※1 端数処理の影響で合計値が一部一致しないところがある。合計数値は、各クラブの百万円単位の金額を単純に合計したものである。

今治 2020年1月期 コロナ禍による決算確定延期

<sup>※2</sup> 上記数値はクラブ運営法人単体の数値であるため、アカデミー(育成・普及) 事業を、クラブ運営法人と直接関係のあるNPO法人や一般社団法人に移管している場合には、アカデミー関連収入及び費用が上記数値に含まれないことがある。

<sup>※3 「</sup>物販収入」および「物販関連費」は、代理店に委託販売しているケース等もあることから、取扱い高総額でのクラブ間比較はできない。

<sup>※4</sup> 固定資産等の区分には、繰延資産も含めて表示している。

<sup>※5</sup> Y S 横浜は特定非営利活動法人であるため、資本の内訳は表示されない。

<sup>※6</sup> 相模原は新型コロナウイルスの影響により株主総会または会計監査が未了のため今回の開示対象から除外している。