

# GTLC GLOBAL TECH LEADERSHIP CONFERENCE

全球技术领导力峰会  
BEIJING · CHINA



Geekbang>  
极客邦科技

EGO NETWORKS  
极客邦科技

upyun  
超高性能的 CDN



Geekbang>  
极客邦科技

EGO NETWORKS  
极客邦科技

upyun  
超高性能的 CDN



Geekbang>  
极客邦科技

EGO NETWORKS  
极客邦科技

upyun  
超高性能的 CDN

upyun  
超高性能的 CDN



Geekbang>  
极客邦科技

EGO NETWORKS  
极客邦科技

upyun  
超高性能的 CDN



Geekbang>  
极客邦科技

EGO NETWORKS  
极客邦科技

upyun  
超高性能的 CDN



Geekbang>  
极客邦科技

EGO NETWORKS  
极客邦科技

EGO NETWORKS  
极客邦科技

upyun  
超高性能的 CDN



Geekbang>  
极客邦科技

EGO NETWORKS  
极客邦科技

upyun  
超高性能的 CDN



Geekbang>  
极客邦科技

EGO NETWORKS  
极客邦科技

upyun  
超高性能的 CDN



Geekbang>  
极客邦科技

# 技术人生的选择和决策

Choices & Decisions in Tech World



**向江旭**

苏宁云商IT总部执行副总裁

苏宁技术研究院院长

# 技术转型决策

Decision-making in Technology Transformation



PC时代  
PC Era



移动时代  
Mobile Era

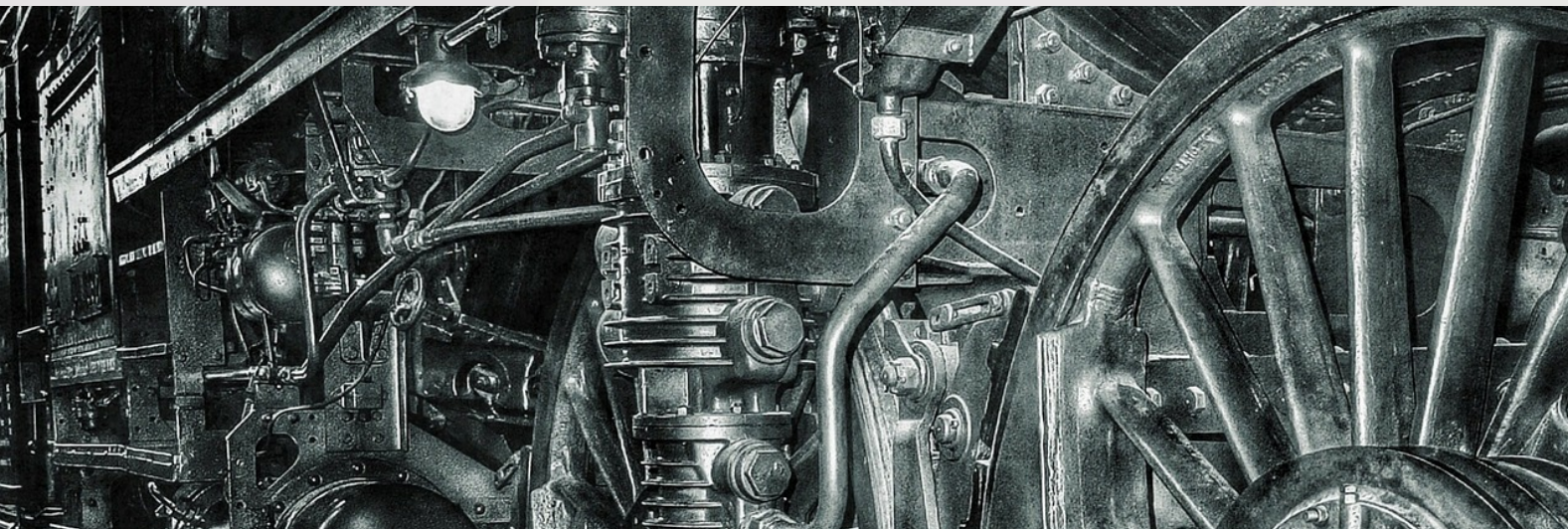


云时代  
Cloud Era



智能时代  
Intelligent Age





# 商业转型决策

Decision-making in  
Business Transformation



专门店时代

Specialty store



连锁时代

Chain store



电商

E-Commerce



O2O

Online to offline



智能商务

Intelligent Commerce

# 商业决策案例

Business Decisions



搜索

Search

☑ 部分成功



云战略转型

Cloud Strategy

☑ 成功



移动战略

Mobile Strategy

☐ 失败

SUNING 苏宁

苏宁的商业转型

Business Transformation

☑ 在通往成功的路上

# 如何决策

Decision Process

## 决策前的准备和分析

Data Collection & Analysis



# 如何决策

Decision Process

## 决策中的权衡和取舍

Pros & Cons, Trade-offs

不要害怕做错的决策

Don't be afraid of making mistakes.

有舍才有得，一定要有所放弃

Willing to compromise

用心还是用脑？

Follow your heart or think with your mind ?

目标  
数据  
预期

# 如何决策

Decision Process

# 决策后的贯彻和执行

Implementation and Enforcement



不忘初心，方得始终

Remember your goal

Big goal, small steps

大处着眼，小处着手



专心致志，心无旁骛

Focus & dedicate



# 技术决策

Technology Decisions

Windows 在中国免费？

Free Windows in China？

1

微软Cortana和小冰

Microsoft XiaoIce & Cortana

2

安卓OS的Windows Phone？

Windows Phone w/ Android OS？

3

苏宁技术选型

Suning technical choices

4

微软拥抱开源？

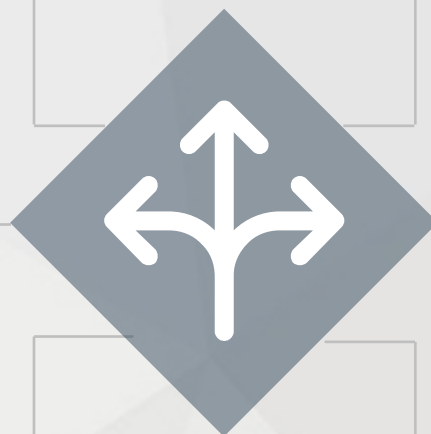
Microsoft open source

5

3D商品图片展示？

3D merchandise display

6



# 技术决策和商业战略的关系

Technical Decisions and Business Reality

## 技术战略与业务的冲突

Technology and business conflicts



## 技术战略的实施节点

Timing of implementation



## 技术战略对业务的影响

Business impact



# 职业决策

Career Decisions



- 武汉 Wuhan
- 北京 Beijing
- 美东 East coast
- 硅谷 Silicon Valley
- 北京 Beijing
- 南京 Nanjing

# 职业决策

Career Decisions

出国留学

Go abroad

VS.

不出国

Stay in China

硅谷

Silicon Valley

VS.

华尔街

Wall Street

海归

Returnees

VS.

海不归

Do not return

外企

Foreign company

VS.

本土初创企业\民企

Local company

创业

Start your own  
business

VS.

打工

Work for someone





# 未来决策

Decide for the Future



天意难违？

Do not go against the trend



顺势而为

Follow the trend



如何决策？

How to decide?

# 未来趋势

Future Trend

人机交互演变：穿孔卡片  
字符终端，鼠标键盘/GUI  
触摸屏，NUI，语音聊天  
...



商业的演变：  
专卖店，连锁，  
电商，O2O，聊商？



## 未来趋势

互联网的演变：  
PC时代，移动时代  
云时代，智能时代

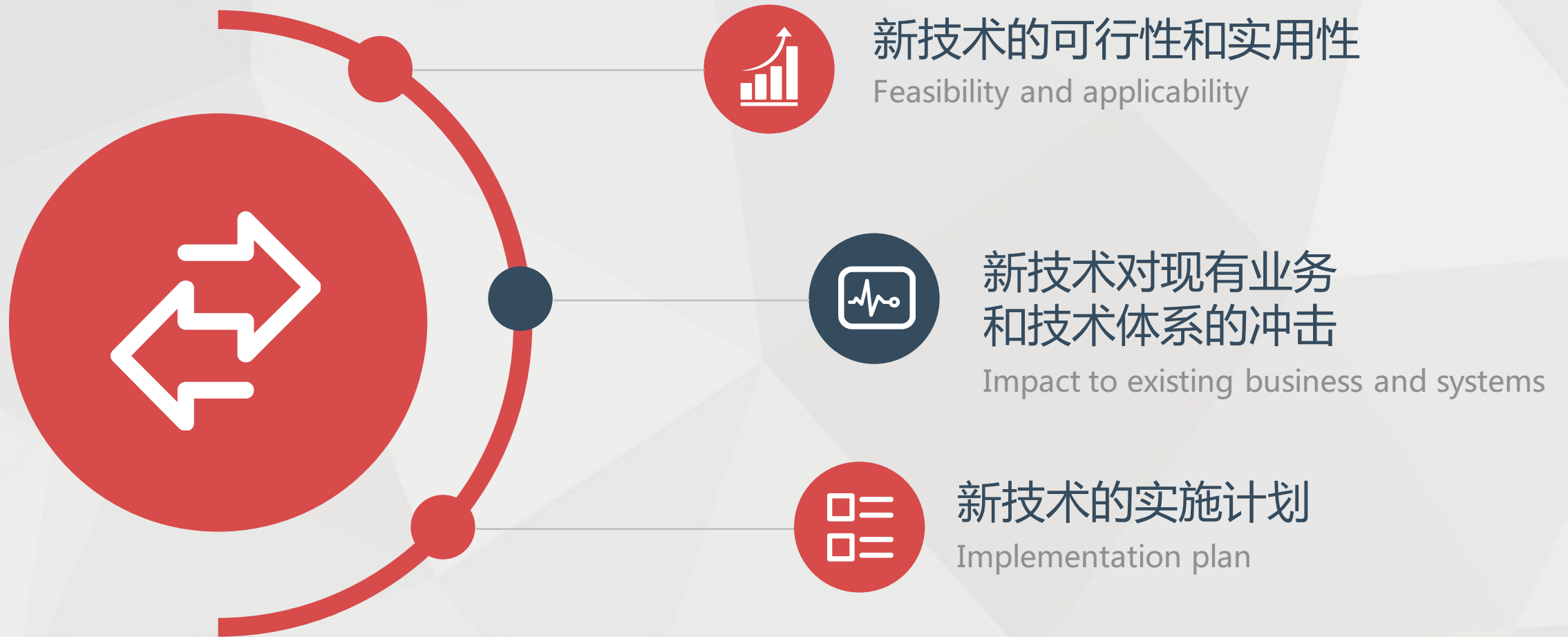


有关AI技术的决策：  
VR, AR, 无人驾驶汽车，  
无人机，机器人，  
虚拟个人助理...



# 未来决策

Future Decisions



# 结语

Last Words



“ There are always a lot of good choices, and there is one you pick, commit to, and make great!

– Marissa Mayer ”

“ 根本没有正确的选择,我们只不过是要  
努力奋斗,使当初的选择变得正确。 ”





An aerial, high-angle view of a dense urban skyline, likely New York City, featuring numerous skyscrapers and buildings. The Empire State Building is prominent in the center. The image is overlaid with a semi-transparent red rounded rectangle containing the word "THANKS" in white serif font.

THANKS



更多技术干货，请关注EGO公众号