

互联网行业财务系统探讨

喻继鹏

185 137 85526

美团点评

2016.10.28



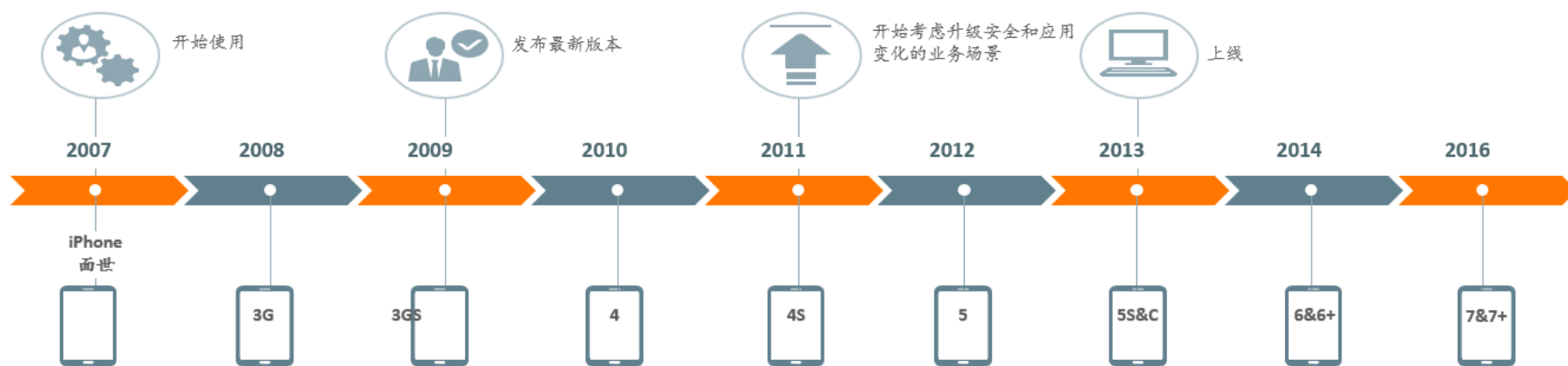
喻继鹏个人简介：

美团点评，企业平台研发部，资深产品专家。精通财务系统，从事与财务系统相关工作20+年。

职业发展：从甲方，到乙方，再回到甲方的职业生涯，咨询实施40+财务系统项目，对财务系统架构有深刻理解。

行业生涯：经历传统行业到互联网行业的转型，领悟互联网行业的快速迭代思想，引导目前财务产品的发展。

一、财务系统发展路线图与苹果发布路线图对比：



二、美团点评财务系统迭代路线图：

1.使用国内财务软件： 交易类业务和非交易类业务均是在系统中录入手工凭证，根据自定义公式，生成财务报表。（总账和资产管理）

2.使用国外ERP系统进行财务核算：

非交易类业务数据，通过子模块核算（应收，应付，资产，资金等）；

将交易类业务数据，通过硬代码固定规则，接中间库传数（总账）。

3.使用国外ERP系统进行财务核算（非交易类业务不变）：

将交易类业务数据，通过接口规则，接中间库，按业务分类，分不同规则，传送ERP系统（总账）；

4.使用国外ERP系统进行财务核算（非交易类业务不变）：

将交易类业务数据，通过MVC模式，接中间库，将业务按业务事件分类，分类传数；

5.使用国外ERP系统进行财务核算（非交易类业务不变）：

将交易类业务数据，通过MVC模式，接中间库，将业务按业务事件分类，规则统一传数；

6.使用国外ERP系统进行财务核算：

将交易类业务数据，通HIVE抽数，写预处理规则，传送ERP系统（总账）；

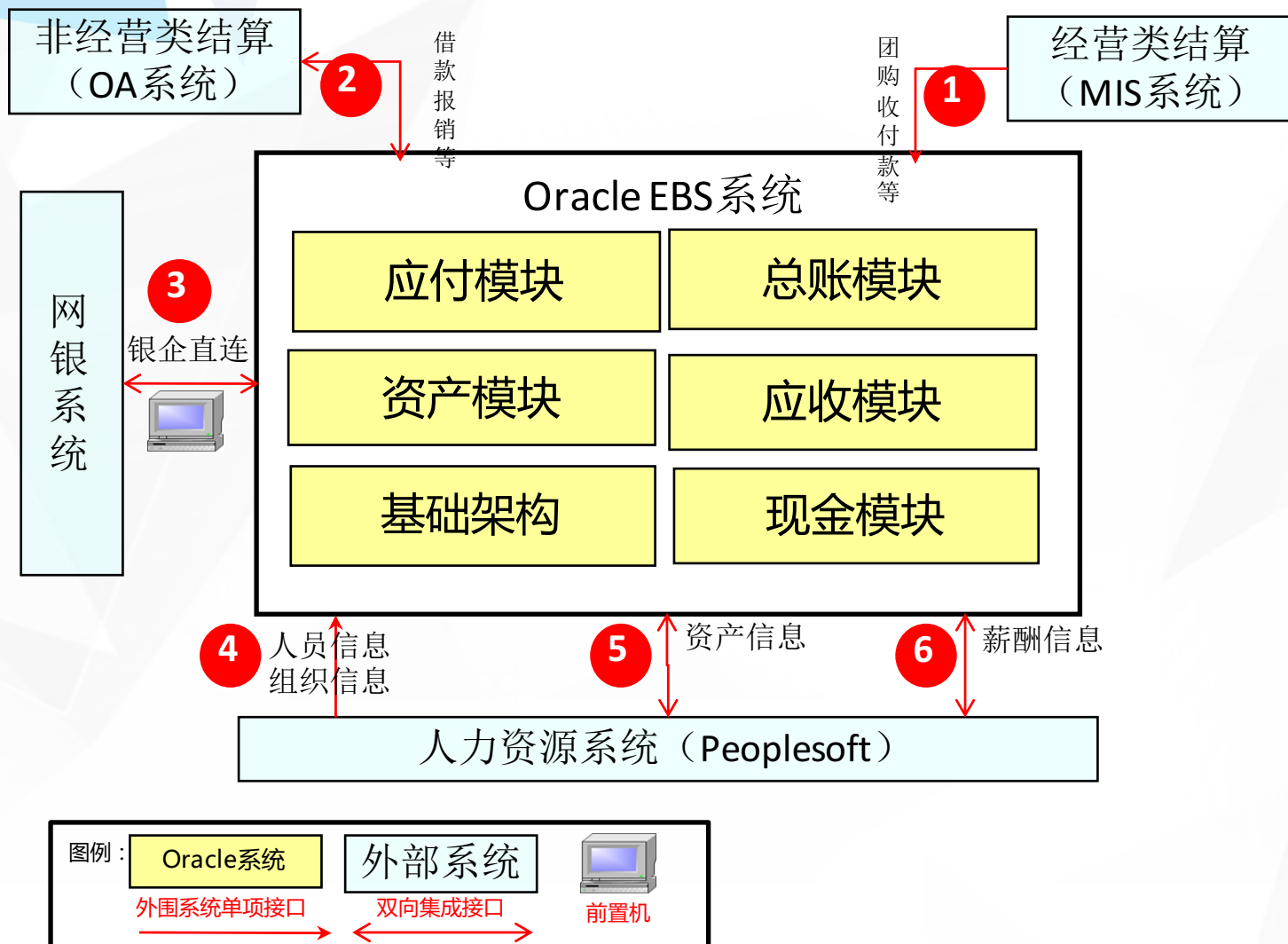
1.使用国内财务软件： 交易类业务和非交交易类业务均是在系统中录入手工凭证，根据自定义公式，生成财务报表。（**总账和资产管理**）

2.使用国外ERP系统进行财务核算:

非交易类业务数据, 通过子模块核算(应收, 应付, 资产, 资金等);
将交易类业务数据, 通过硬代码固定规则, 接中间库传数(总账)。

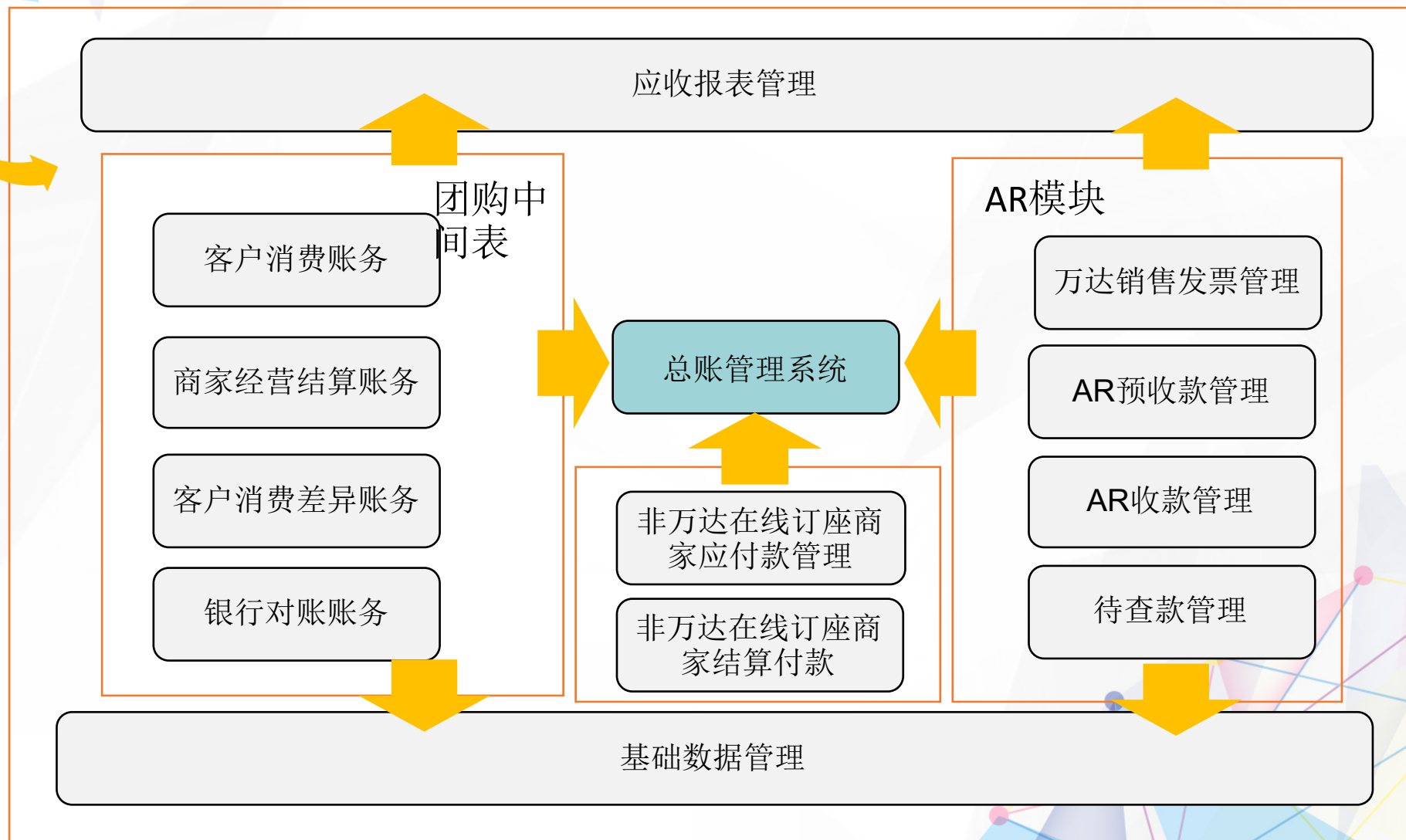
以下举例说明:

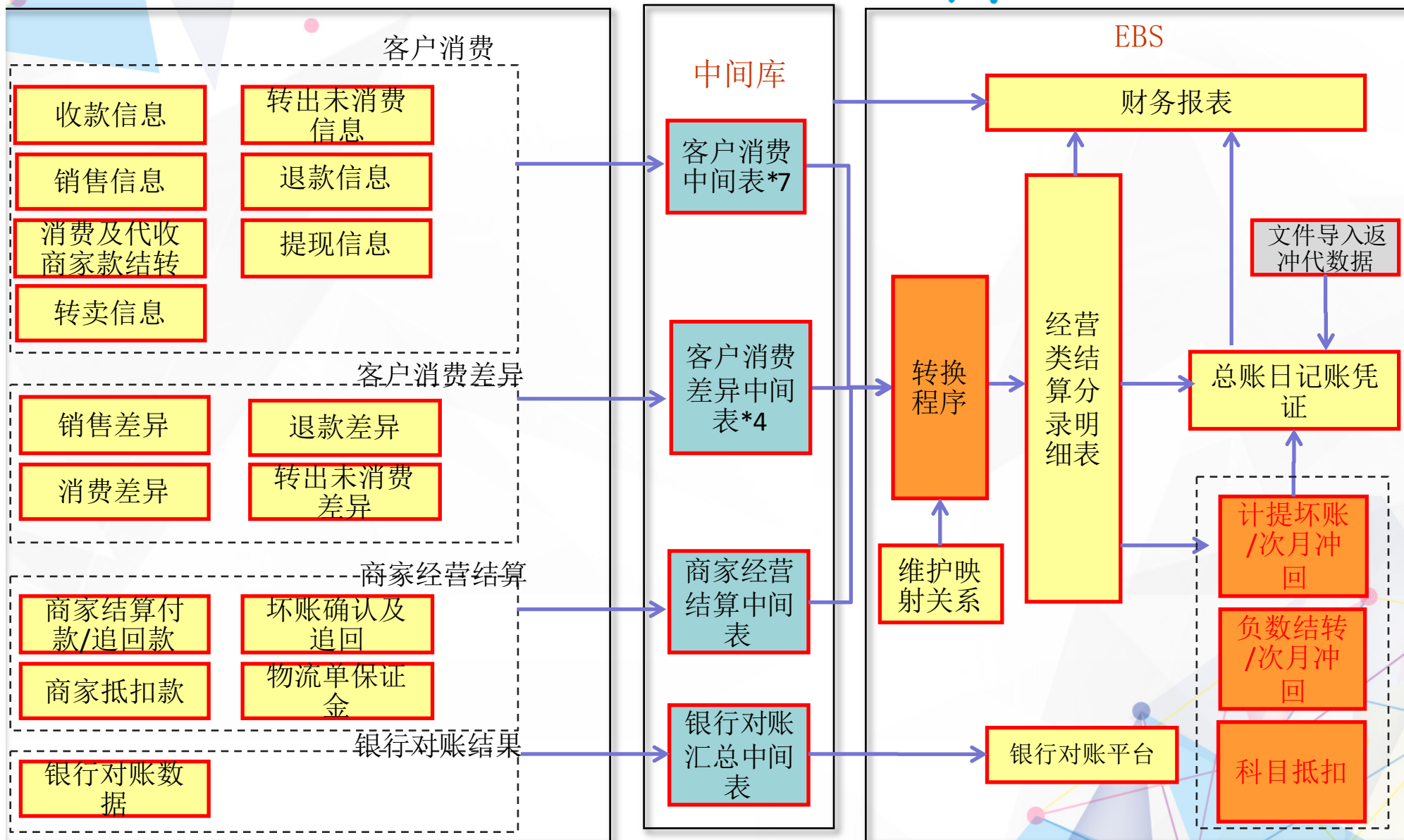
国外ERP系统进行财务核算, 重点关注交易类业务。



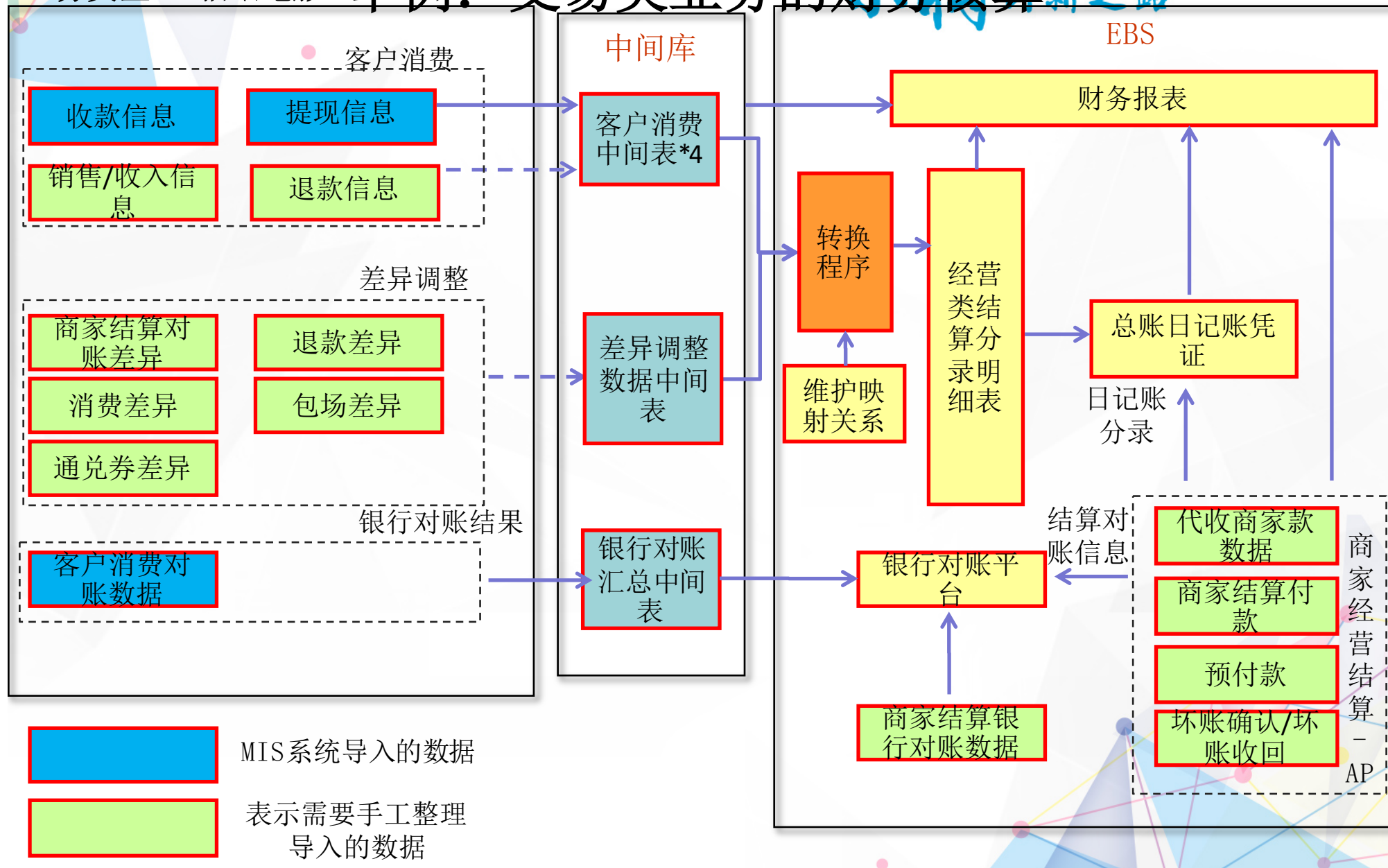
业务1: MIS系统

举例：交易类业务的财务核算





业务类型3、猫眼电影 举例：交易类业务的财务核算新之路



3.使用国外ERP系统进行财务核算（非交易类业务不变）：

将交易类业务数据，通过接口规则，接中间库，按业务分类，分不同规则，传送ERP系统（总账）；

- 数据组（主数据，交易数据，合同，ETL规则，抽数）
- MIS系统（主数据，交易数据，ETL规则，抽数）
- 数据港（主数据，交易数据，ETL规则，抽数）
- EXCEL数据（归集到数据仓库）
- XML数据（归集到数据仓库）
- TXT数据（归集到数据仓库）
- 其它数据（归集到数据仓库）

DBLINK取数；日志同步;等等

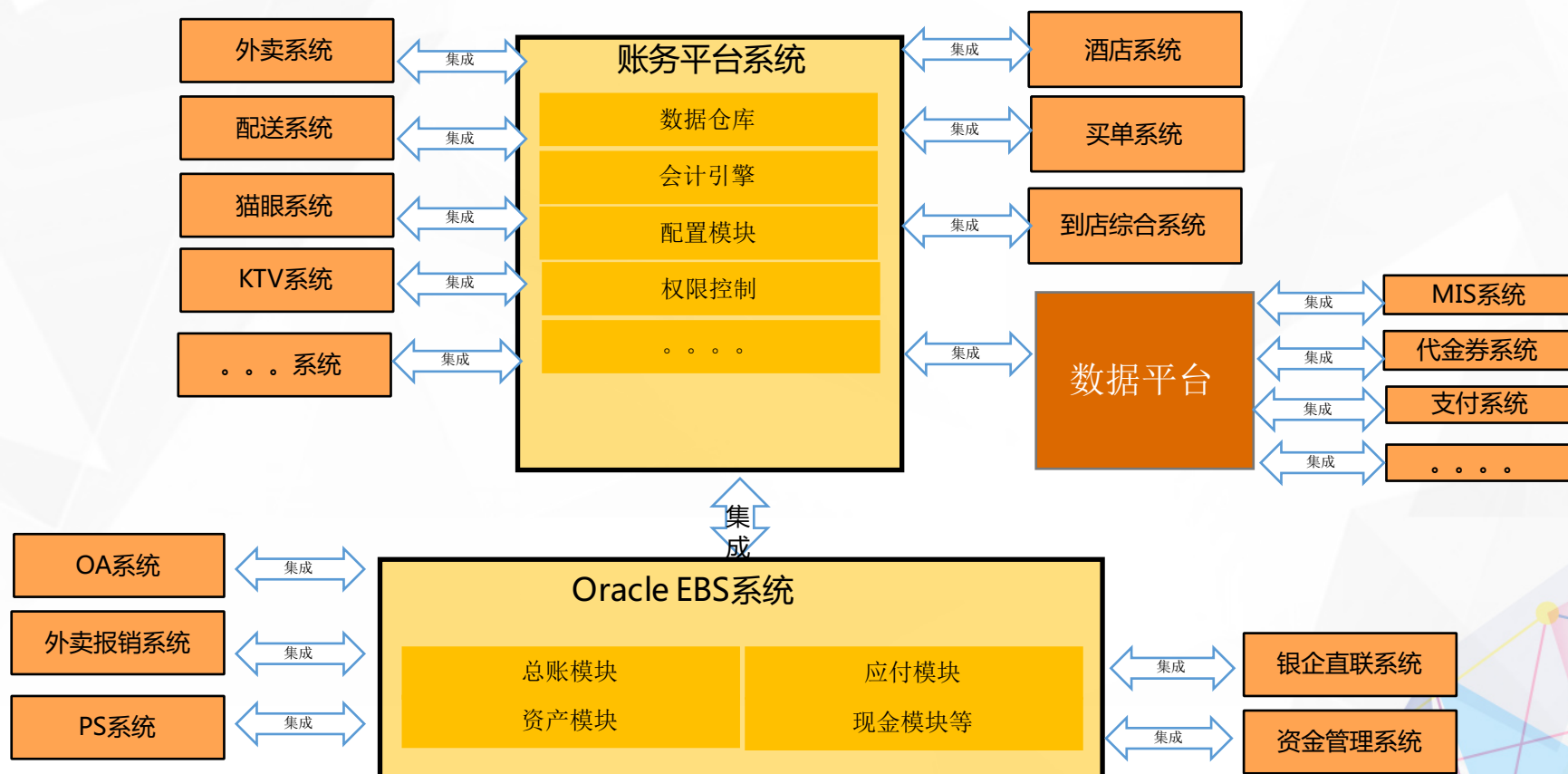
4.使用国外ERP系统进行财务核算（非交易类业务不变）：
将交易类业务数据，通过**MVC模式**，接中间库，将业务按业务事件分类，分类传数；

5.使用国外ERP系统进行财务核算（非交易类业务不变）：
将交易类业务数据，通过**MVC模式**，接中间库，将业务按业务事件分类，规则统一传数；

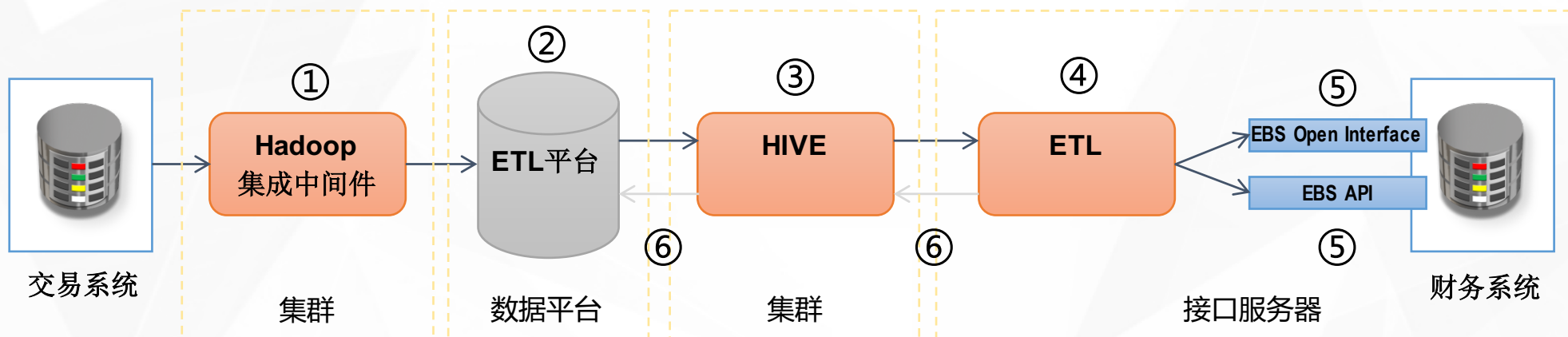
- 抽取的数据调用**ESB（企业服务总线）**，**SOA(面向服务的体系架构)**
- 即时传送，增量传送。
- 特点：粗粒度、松耦合服务架构,服务之间通过简单、精确定义接口进行通讯,不涉及底层编程接口和通讯模型。
- 数据根据场景对应的事件和规则（预处理平台）生成日记账；
- 将生成的日记账信息传送至**EBS总账接口表**；
- 从总账接口表引入数据至总账；
- 在总账模块复核过账。

通过中间系统处理交易的财务核算系统：

1. 经营类业务（如团购、外卖、猫眼等业务）对接财务平台；
2. 财务平台系统对接EBS系统；
3. 非经营类业务（如行政类采购、员工报销等业务）对接EBS系统；
4. EBS系统对接银企直联系统等。



6.使用国外ERP系统进行财务核算：
将交易类业务数据，通HIVE抽数，写预处理规则，传送ERP系统（总账）；

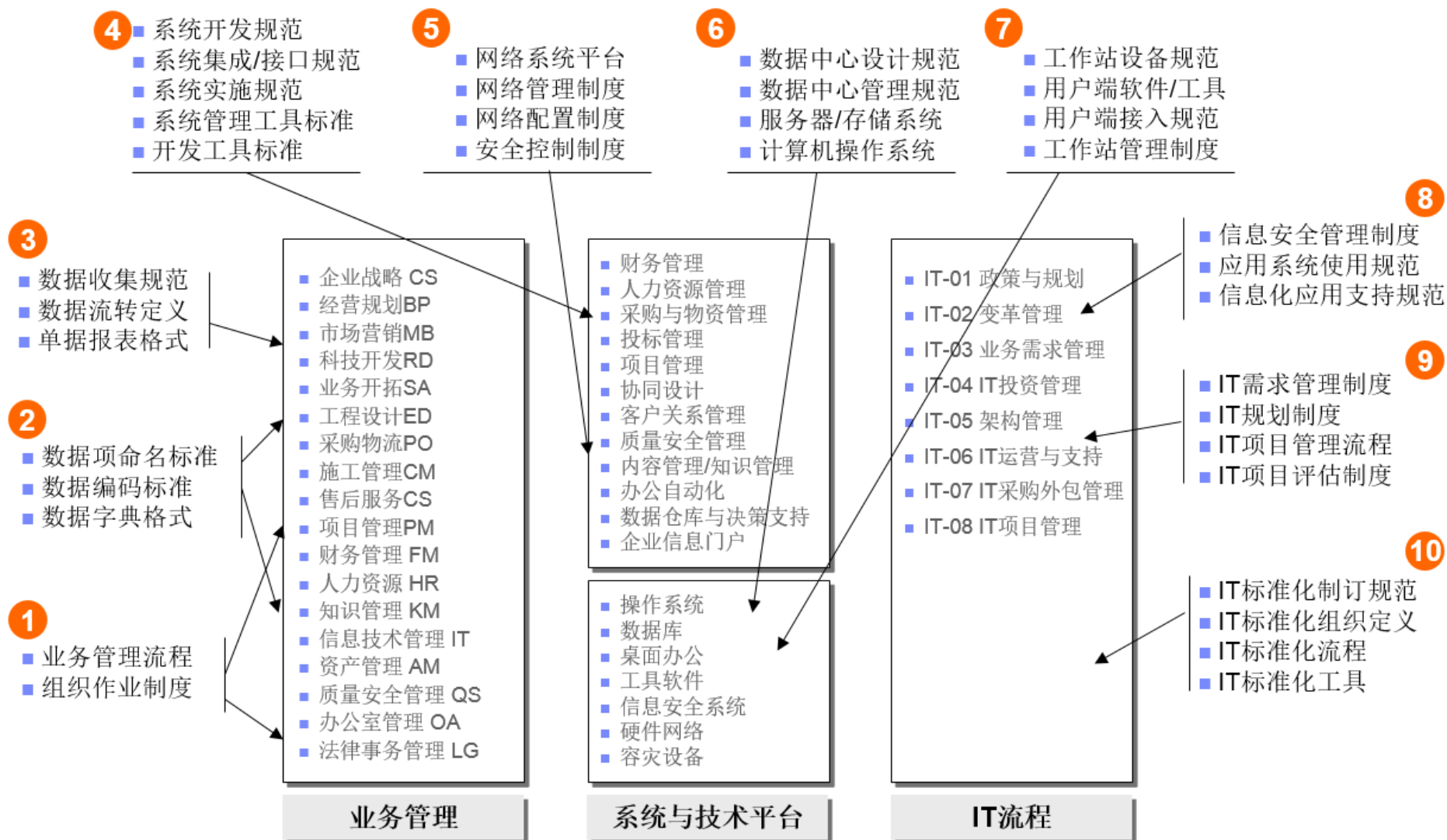


- 通过ETL抽取数据；
- 抽取后的数据存储形成数据池；
- 抽取数据池的数据到预处理系统；
- 预处理系统根据规则生成日记账分录；
- 将日记账分录传送至总账接口；
- 从总账接口导入日记账至总账模块；
- 在总账模块过账。

回顾公司财务系统发展的6个阶段

- 1.使用**国内财务软件**：交易类业务和非交易类业务均是在系统中录入手工凭证，根据自定义公式，生成财务报表。（总账和资产管理）
- 2.使用**国外ERP系统**进行财务核算：
非交易类业务数据，通过子模块核算（应收，应付，资产，资金等）；
将交易类业务数据，通过硬代码固定规则，接中间库传数（总账）。
- 3.使用**国外ERP系统**进行财务核算（非交易类业务不变）：
将交易类业务数据，通过接口规则，接中间库，按业务分类，分不同规则，传送ERP系统（总账）；
- 4.使用**国外ERP系统**进行财务核算（非交易类业务不变）：
将交易类业务数据，通过**MVC模式**，接中间库，将业务按业务事件分类，分类传数；
- 5.使用**国外ERP系统**进行财务核算（非交易类业务不变）：
将交易类业务数据，通过**MVC模式**，接中间库，将业务按业务事件分类，规则统一传数；
- 6.使用**国外ERP系统**进行财务核算：
将交易类业务数据，通**HIVE抽数**，写预处理规则，传送ERP系统（总账）；

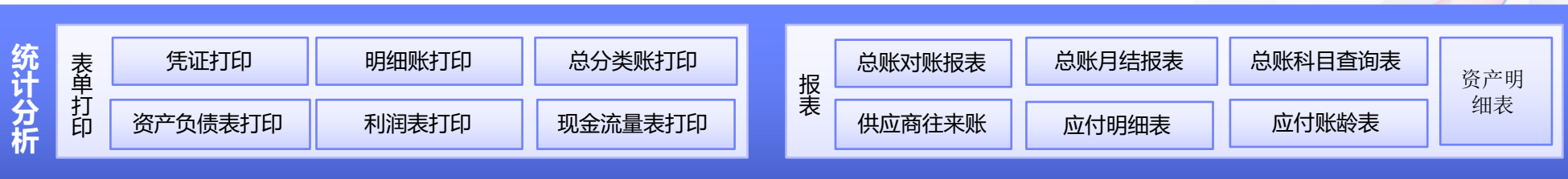
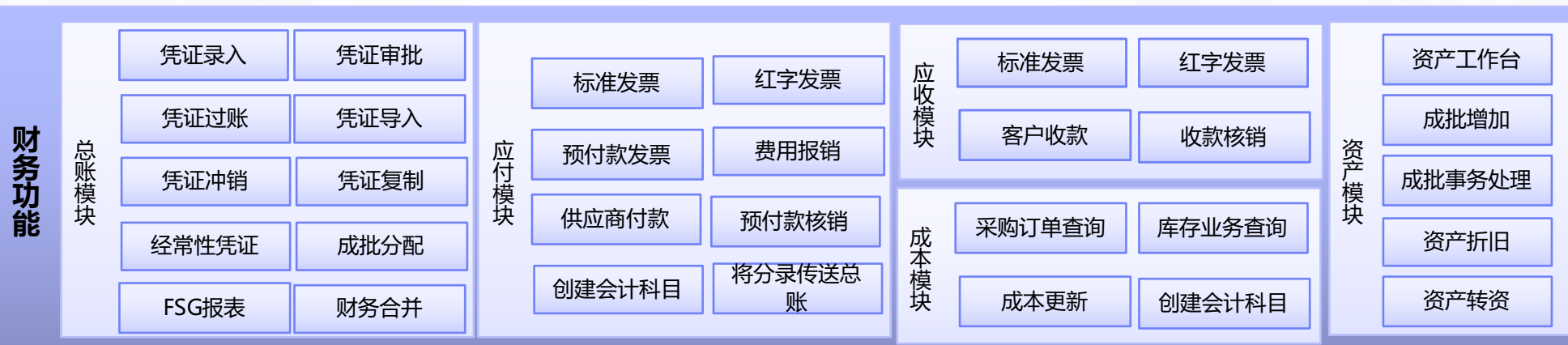
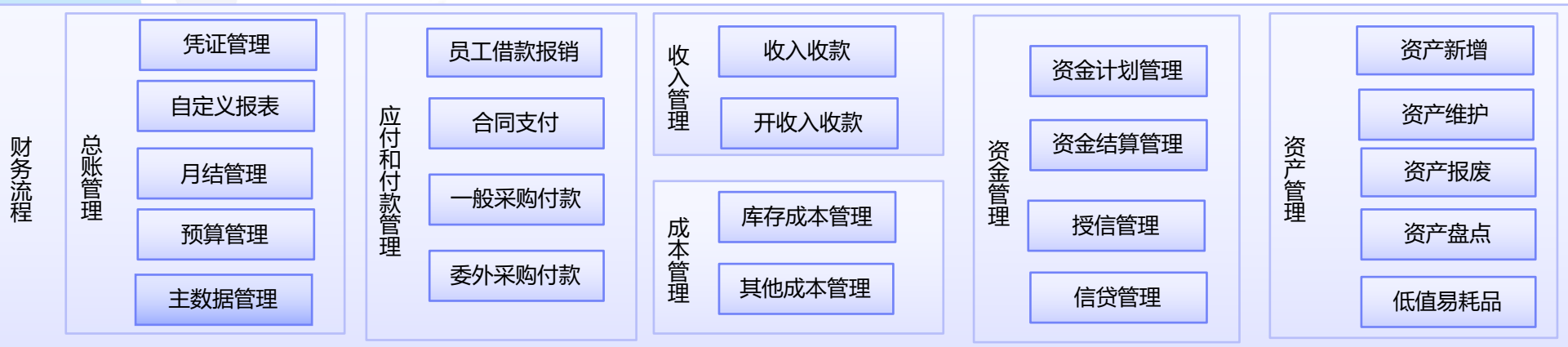
三、传统企业财务核算系统：



SACC 第八届中国系统架构师大会

2016 SYSTEM ARCHITECT CONFERENCE CHINA 2016

架构创新之路



SACC 第八届中国系统架构师大会

2016 SYSTEM ARCHITECT CONFERENCE CHINA 2016

架构创新之路

系统配置

总账模块	会计日历	币种	应付模块	财务系统选项	应收模块	应收自动会计	资产模块	资产弹性域	成本模块	库存组织科目
	科目弹性域	会计账套定义		应付款系统设置		事务处理类型		资产系统控制		采购选项科目
	凭证审批层次	定义单据序列		应付系统选项		事务处理来源		资产账簿		接收选项科目
	交叉验证规则	安全性规则		税收定义		通知单行		资产安全性		账户别名科目
				银行账户		收款分类		资产分类		物料科目规则

基础数据

总账数据	公司段值	项目段值	业务数据	供应商	付款条件	权限控制	请求组	workflow
	部门段值	线路段值		客户	收款条件		功能	用户
	科目段值	交叉验证规则		银行及分行	银行账户		菜单	安全性规则
	辅助科目段值	安全性规则		资产目录	物料成本		职责	组织层次结构
	往来段值	外币汇率					配置文件	数据访问权限

集成接口

集成	采购管理	库存管理	合同管理	项目管理	设备管理	资金系统	人力资源系统
	票务系统	清分系统	全面预算管理	。。。外部系统	企业集成总线	办公自动化	企业门户

SACC 第八届中国系统架构师大会

2016 SYSTEM ARCHITECT CONFERENCE CHINA 2016

架构创新之路

物流管理

业务范围

生产性物资

非生产性物资

食堂业务

业务流程

物资预算管理

物资需求平台

采购计划管理

采购订单管理

物资入库管理

库存物资领用

需求物资领用

物资出库管理

物资盘点管理

需求计划平台

预算管理

需求提报

需求审批

采购计划

采购申请

采购管理

采购员工作量管理

打包寻源

对外公告清单

采购一揽子协议

采购订单

库存管理

接收检验

物资入库

物资库存领料

物资需求领料

物资出库

物流功能

需求计划

预算录入

预算审批

预算调整

预算控制

需求申请录入

需求申请审批

生成计划

创建采购申请

采购管理

管理采购员工作量

对外公告清单

创建询价

创建一揽子协议

创建采购订单

采购订单审批

采购订单变更

库存管理

采购接收

物资验收

采购入库

物资备料

非需求
领料申请

需求领料申请

领料单审批

物资出库

二级库
消耗申请

二级库消耗
出库

库存盘点

盘点调整

统计分析

单据打印

需求申请单

计划明细清单

计划汇总表

采购订单

接收检验单

采购入库单

非需求领料单

需求领料单

物资出库单

统计报表

紧急需求情况表

总库仓储情况汇总表

总库出移库情况表

单个物资进出存报表

单个物资进出存报表

经营性物资库存情
况表

生产性物资入库情况表

总库出移库情况表

盘点差异报表表

SACC 第八届中国系统架构师大会

2016 SYSTEM ARCHITECT CONFERENCE CHINA 2016

架构创新之路

系统配置

平台配置

系统基本设置

操作历史记录

弹性域设置

值集定义

快速编码定义

单据编号规则

后台任务设置

工作流程设计

需求计划

需求申请审批层次

计划审批层次

领料申请审批层次

人员班组映射

物资发料科目映射

部门物资映射

采购管理

采购审批分配

采购审批组

采购审批层次

采购选项

接收选项

财务选项

库存管理

组织架构

组织参数

物料属性模板

物料类别代码

子库存货位

事务处理类型

基础数据

物料编码

物料名称

物料描述

技术要求

所属大类

是否固资

是否直发

列管消耗

归口部门

是否危化

单位

物料类型

物资类别

物料组织分配

物料状态控制

供应商

供应商名称

供应商编号

供应商地点名称

收货地点

收单地点

供应商联系人

供应商财务信息

权限控制

请求组

工作流

功能

用户

菜单

安全性规则

职责

组织层次结构

配置文件

组织访问权限

集成接口

集成

仓库接口

组织仓库信息
同步

供应商物料同
步

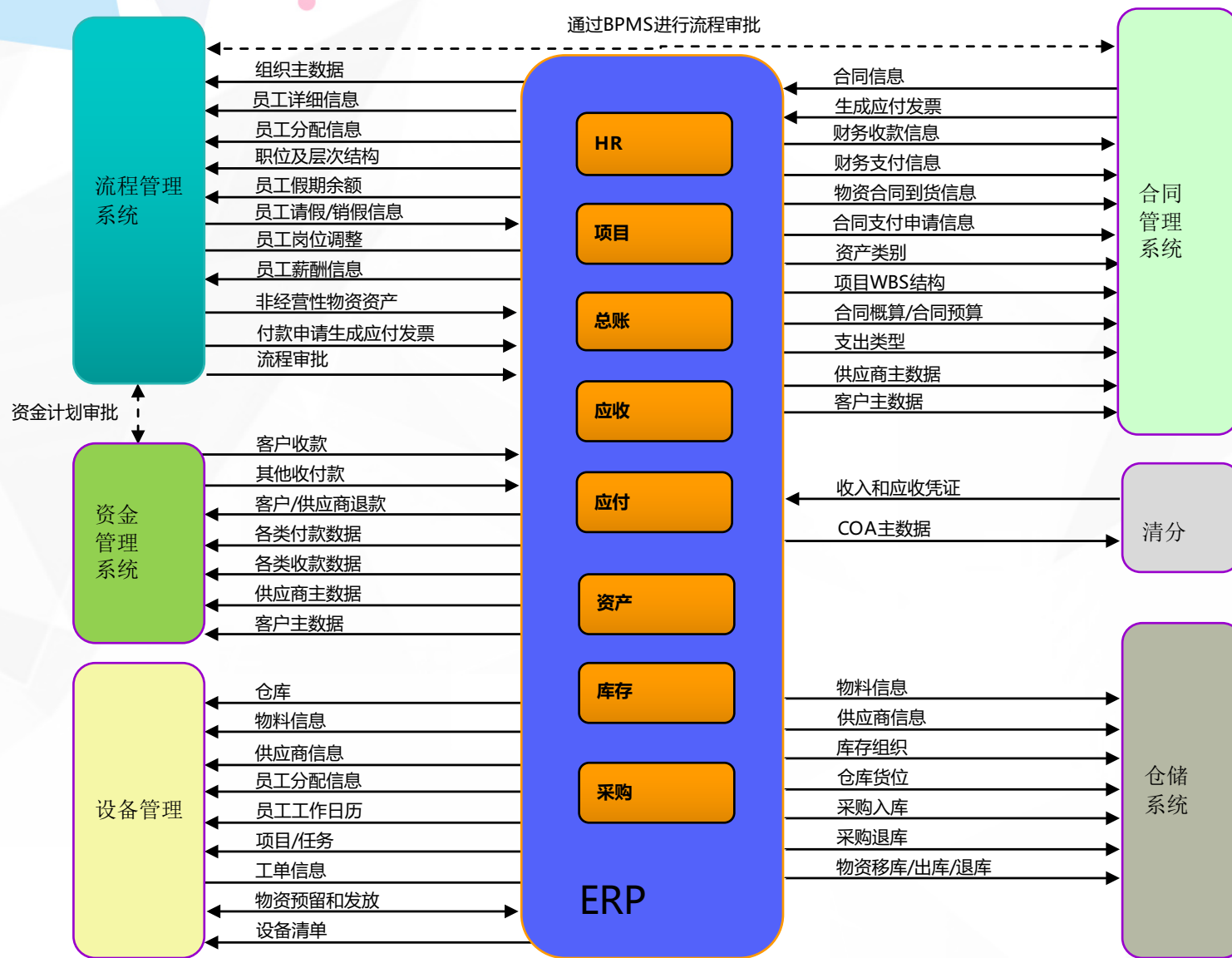
库存事务处理
同步

工单发料

转资平台接口

其他外部系统

架构创新之路



四、思考未来企业财务核算系统如何实现产品化：

美团点评，是国内第一梯队的O2O公司之一，互联网行业的独角兽，在公司的发展过程中，财务系统也经历了多次发展变革，主题关注美团点评公司财务系统的发展变迁，以及互联网行业对未来行业系统架构展望，希望能够通过此次主题演讲抛砖引玉，让更多互联网行业的财务系统架构师，专注财务，专注互联网行业，将互联网行业的财务系统产品化。

THANKS

SequeMedia
盛拓传媒

IT168.com
专注导购10年

ChinaUnix

ITPUB
www.itpub.net