

架构师的三种能力及其修炼

夏华夏



美团
meituan.com



大众点评
dianping.com

自我介绍

夏华夏

@美团点评，外卖配送和到店餐饮总架构师

之前曾任Google高级工程师、百度主任架构师

关注基础架构、应用架构、大数据、地图服务、
人工智能

微信号 xia-huaxia

提纲

- 我是谁？
- 到哪儿去？
- 从哪儿来？

提纲

- 我是谁？

架构师是个什么鬼？

- 到哪儿去？

架构师的三种能力？

- 从哪儿来？

架构师能力怎么修炼？

架构师是个什么鬼？

架构师是工程师的一种，他/她能够

- 在合适的**时间**
- 接合适的**需求**
- 选合适的**方案**
- 沿合适的**节奏**
- 拿最好的**结果**
- 做有效的**沉淀**



架构师的三种能力



站得高

望得远

扎得深

架构师能力之 站得高

- 考虑 “**整体**” ：站在更高的层次综合看问题
- 例子：
 - 综合多因素确定核心需求
 - 依据整个系统中各个模块的关联来做技术选型
 - 综合多个团队和人员的配合安排人力、确定节奏
 - 。。。

架构师能力之 望得远

- 考虑 “未来” ：良好的前瞻和规划
- 例子：
 - 业务终极的目标
 - 迭代演变的路径
 - 软件的持续可运维性
 - 系统性能的可扩展性
 - 。。。

架构师能力之 扎得深

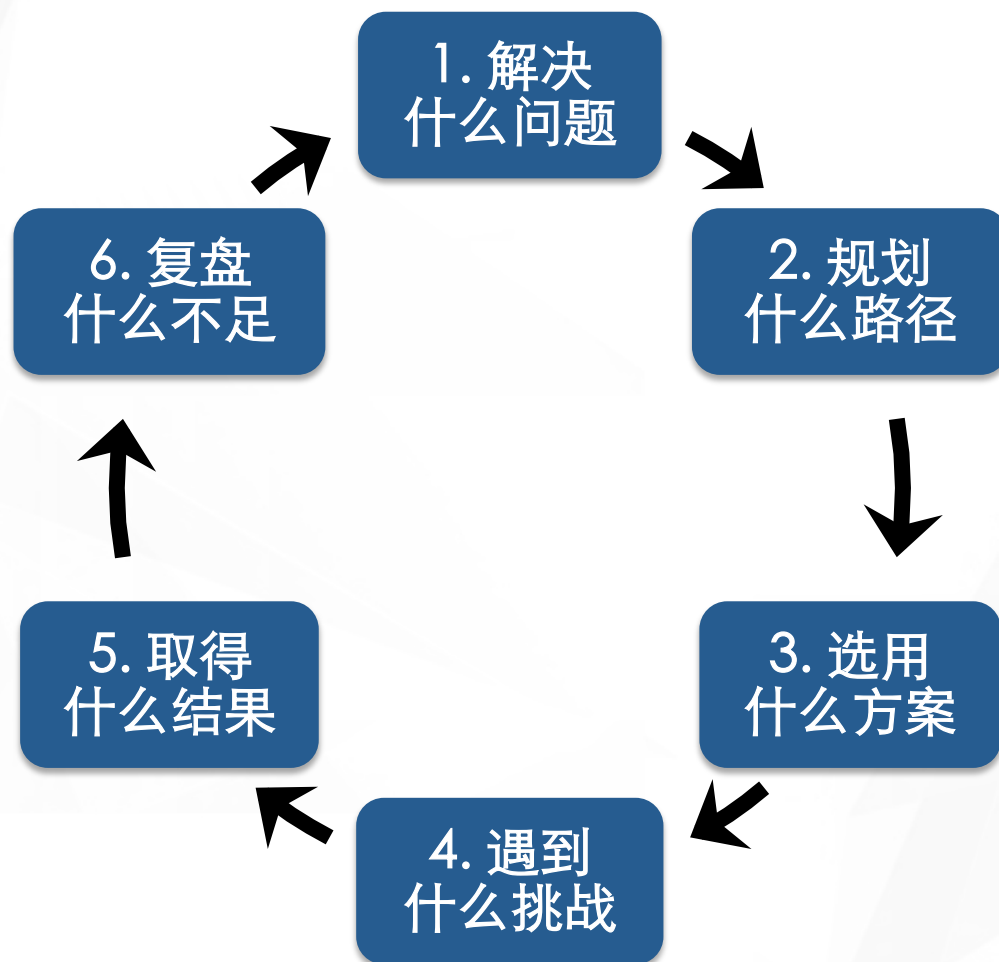
- 考虑 “**细节**” ：洞察底层落地的细节
- 例子：
 - 从表面数据做深入思考判断
 - 要看到具体的落地方案
 - 要有实际的可衡量的指标
 - 要考虑实际的ROI
 - 。。。

架构师是怎样炼成的？

- 不是学出来的
- 不是教出来的
- 是练出来的



修炼之 “六步思考法”



修炼心法之1. 解决什么问题

- 把控业务、理解需求
- 有业务的全局视图
- 从用户角度理解需求，梳理需求的轻重缓急
- 需求包括功能性需求，也包括非功能性需求

修炼心法之2. 规划什么路径

- 清晰规划、合理迭代
- 拆分目标，大的变小，复杂的变简单
- 常见错误：直奔主题，只求极致
- 常见错误：随心所欲，不断重构

修炼心法之3. 选用什么方案

- 广泛调研、合理选型
- 做事情之前先调研，避免重复早轮子
- 根据业务阶段、业务特点来选型，例如
 - 探索阶段的业务，怎么快怎么来
 - 形态确定的业务，给业务增长留足够空间

修炼心法之4. 遇到什么挑战

- 细节把控、技术创新、项目管理、团队配合
- 项目的实施过程是施展综合能力的过程，包括技术、沟通、协调、管理等

修炼心法之5. 取得什么结果

- 产出业绩、衡量指标
- 任何工作，都需要产出结果
- 任何结果，都需要可以衡量
- 衡量方式可以有量化指标、横纵向对比

修炼心法之6. 复盘什么不足

- 及时复盘、精益求精
- 找出每个阶段可以改进的地方
- 找出技术上、方法上可以沉淀的经验
- 要注意思考不足背后的深层原因
- “5WHY” 方法

修炼之 “六步思考法”



总结

- 架构师的定义和职责
- 架构师需要能够站得高、望得远、扎得深
- 架构师是在实际工作中成长起来的
- 架构师的修炼心法：六步思考法

THANKS

SequeMedia
盛拓传媒

IT168.com
专业 品质 服务

ChinaUnix
中国Unix用户社区

ITPUB
www.itpub.net