5/25/2020 漫话创业-作业

道页 Q 首页 任务 统计 资料 通知 作业 考试 PBL 讨论 直播课/见面

姓名: Hollow Man 班级: **兰大任选1班** 成绩: **85分**

Hollow Man

一.简答题 (共1题,100.0分)

1 请简析为什么张一鸣和戴威拒绝腾讯投资会有不同的后果

正确答案:

核心要点: 张一鸣手握独有技术,资本和流量对其有加成作用,但无法控制技术; 而戴威没有独有技术,其只有商业模式创新,而这种模式完全离不开资本和流量的支持。所以,张一鸣拒绝腾讯仍然可以成功,而戴威却因为拒绝腾讯而走上失败道路。

我的答案:

因为共享单车是严重依靠资金的重投资行业,需要大资本的介入,但是戴威又不愿意付出对价,比如一定的控制权转移。拒绝投资后,ofo资金链发生了紧张,戴威此时再想周转,发现已经没有了议价权。于是此后ofo接连传出资金链断裂、办公室人去楼空等等负面消息。

而今日头条并不需要许多成本来建设,只要做好内容,资金链断裂的情况就不容易发生,且张一鸣善于管理,自然能一家独大。