

 返回

Hollow Man

1 请简析为什么张一鸣和戴威拒绝腾讯投资会有不同的后果

核心要点：张一鸣手握独有技术，资本和流量对其有加成作用，但无法控制技术；而戴威没有独有技术，其只有商业模式创新，而这种模式完全离不开资本和流量的支持。所以，张一鸣拒绝腾讯仍然可以成功，而戴威却因为拒绝腾讯而走上下失败道路。

因为共享单车是严重依靠资金的重投资行业，需要大资本的介入，但是戴威又不愿意付出对价，比如一定的控制权转移。拒绝投资后，ofo资金链发生了紧张，戴威此时再想周转，发现已经没有了议价权。于是此后ofo接连传出资金链断裂、办公室人去楼空等等负面消息。而今日头条并不需要许多成本来建设，只要做好内容，资金链断裂的情况就不容易发生，且张一鸣善于管理，自然能一家独大。