

AC31.06 – Gérer le Projet et les Différentes Étapes de sa Mise en Œuvre en Respectant les Délais

1. Contexte de la Compétence

Dans le cadre de mon alternance en tant que Chargée d’Affaires FTTO, la gestion des projets de déploiement de fibre optique implique une planification rigoureuse et un suivi minutieux des différentes étapes. Ces projets nécessitent une coordination efficace entre les acteurs (techniciens, Responsable Projet Entreprise, fournisseurs) tout en respectant les délais impartis et les normes techniques. Une gestion proactive est essentielle pour garantir le succès des opérations et satisfaire les exigences des parties prenantes.

2. Objectifs de la Mise en Œuvre de la Compétence

L’objectif principal est de démontrer ma capacité à gérer un projet de manière structurée en respectant les délais et les contraintes techniques. Cela comprend :

- **Planifier efficacement** : Organiser les tâches et répartir les ressources pour optimiser le déroulement du projet.
- **Assurer un suivi rigoureux** : Vérifier que chaque étape du projet est réalisée conformément au planning établi.
- **Respecter les délais** : Livrer le projet dans les délais convenus, tout en garantissant la qualité du travail.
- **Coordonner les différents intervenants** : Travailler en collaboration avec les techniciens et les autres parties prenantes pour assurer la fluidité des opérations.

3. Savoir-Faire et Savoir-Être Mis en Œuvre

- **Savoir-Faire** :
 - **Planification des tâches** : Je décompose le projet en étapes claires et définis des délais réalistes pour chaque phase.
 - **Suivi des indicateurs clés** : J’utilise des outils (tableaux de suivi, diagrammes de Gantt, etc.) pour surveiller l’avancement du projet.
 - **Anticipation des risques** : Je prévois des solutions pour pallier les imprévus et réduire les risques de retard.
 - **Réalisation de comptes rendus** : Je documente chaque étape pour assurer la traçabilité des actions et des décisions.
- **Savoir-Être** :

- **Rigueur et organisation** : Je veille à maintenir une organisation optimale pour gérer plusieurs tâches en parallèle.
- **Proactivité** : J'anticipe les problèmes potentiels et je propose des solutions avant qu'ils n'impactent le projet.
- **Collaboration** : Je favorise un climat de travail propice à la coopération entre les différents acteurs.

4. Tâches Réalisées et Résultats

- **Tâches effectuées :**

- Élaboration d'un planning détaillé pour chaque projet FTTO, intégrant les étapes comme le tirage de câble, la soudure des fibres, et les tests de validation.
- Coordination avec les techniciens pour s'assurer qu'ils disposent des ressources et informations nécessaires.
- Organisation de points d'étape réguliers pour évaluer l'avancement et ajuster le planning si nécessaire.
- Gestion des imprévus (par exemple, retards dans la livraison de matériel ou obstacles techniques sur le terrain).

- **Résultats obtenus :**

- Les projets sont livrés dans les délais prévus.
- Une réduction significative des retards grâce à une anticipation efficace des risques.
- Une documentation claire et précise permettant un suivi fluide et une communication efficace entre les parties prenantes.
- Une satisfaction accrue des responsables et des clients grâce au respect des engagements pris.

5. Justification de l'Importance de la Gestion des Étapes du Projet

La gestion rigoureuse des étapes de mise en œuvre d'un projet est essentielle pour :

- **Respecter les délais et les engagements** : Un planning bien structuré et suivi permet de respecter les échéances convenues avec les clients.
- **Optimiser les ressources** : La coordination efficace des équipes et des ressources réduit les pertes de temps et les inefficacités.

- **Assurer la qualité du travail** : Une gestion minutieuse garantit que les normes techniques et de sécurité sont respectées.
- **Réduire les imprévus** : Une anticipation proactive des obstacles minimise les retards et les dépassements de budget.
- **Favoriser la satisfaction des parties prenantes** : Une gestion efficace renforce la confiance entre les différents intervenants et les clients.

6. Conclusion de l'Analyse

La mise en œuvre de la compétence **AC31.06 – Gérer le Projet et les Différentes Étapes de sa Mise en Œuvre en Respectant les Délais** m'a permis de développer des aptitudes essentielles en planification, en organisation et en gestion des imprévus. Grâce à un suivi rigoureux et à une anticipation proactive, j'ai pu garantir le bon déroulement des projets FTTO, tout en respectant les contraintes de temps et les normes techniques. Cette expérience m'a également permis de renforcer mes compétences en communication, en collaboration et en résolution de problèmes, des atouts indispensables pour gérer efficacement des projets à l'avenir.