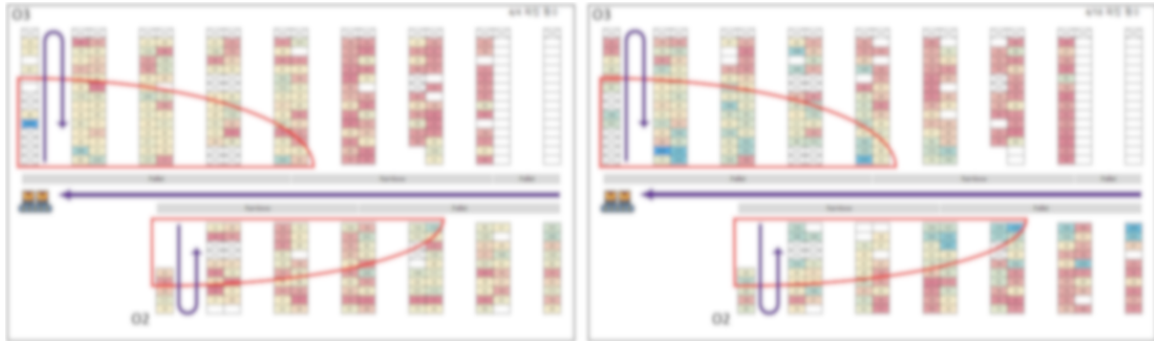




[컬리] 재고배치 최적화



대표이미지

요약

- 센터 공간 부족을 해결하기 위해 최적의 재고배치 제안 및 신규 물류센터 구축에 활용

역할

- 내부 데이터 수집 및 분석을 통해 문제점 발굴
- ABC 재고 분석 기법을 활용하여 상품, CBM, 랙 등 반영
- 최적의 레이아웃 설계
- 기존 센터에 적용하여 로직 검증

성과

- A, B등급 지번 피킹 횟수 14% 증가
- 피킹 이동 거리 6.5% 단축



시기

- 프로젝트 진행 기간 (2021.07 ~ 2022.09)

대표이미지

- 재고정확도의 하락요인을 분석하여 재고정확도 상승 및 데이터 안정화

- 재고 데이터 분석
- 다양한 조사 기법(입고, 유통기한, 지번조사 등) 도입을 통한 이슈 대응
- 대시보드 구축 및 데이터 분석을 통한 인사이트 제공
- 사업계획 인원, 비용 관리

- 재고정확도 90% 이상 달성
- 회계감사 재고정확도 100% 달성
 - 회계감사 매뉴얼 작성
 - 일용직 1차 조사 검증을 통한 계수자 정확도 분석
- 인력 비용 감소

- 사업계획 TO 대비 인원 총원

Monthly		Yearly					
		1997	1998	1999	2000	2001	2002
시정비율 (명/10)	1997년	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
	2000년	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
	2001년	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
	2002년	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
	2003년	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
	2004년	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
주민의정비율 (%)	1997년	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
	2000년	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
	2001년	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
	2002년	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
	2003년	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
	2004년	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000



- 운영 안정화
 - 15개의 운영관리 파일 통합

[illegible]

- 일, 월, 년도 별 지표 관리를 통한 KPI 달성 효율화

[illegible]



- 신규 데이터 7건 생성
- 데이터 연동을 통한 업무 단축
- 대시보드 유효성 검증(오류 0건)

시기

- 프로젝트 진행 기간 (2021.01 ~ 2022.9) .



[컬리] 부자재 관리 프로세스 수립 및 안정화



대표이미지

요약

- 부자재 데이터 관리를 통해 발주, 비용, 입출고 등 부자재 안정화

역할

- 부자재 실사 방식 개선
 - 종이 실사 > 모바일 실사(모바일용 폼 생성)
- 입고, 재고, 불출 기준 정립 및 데이터 누적
- 대시보드 구축 및 데이터 분석을 통한 인사이트 제공

성과

- 재고정확도 향상
 - 30% → 90% (약 60%p 향상)
- 비용 절감
 - 미사용 재고 소진으로 약 7,000만원 절감
- 부자재 안정화
 - 업무 시간 단축 (30분)

시기

- 프로젝트 진행 기간 (2021.09 ~ 2021.12) .