

**PLAN CONJUNTO PARA LAS LICENCIATURAS  
EN ADMINISTRACIÓN Y EN DIRECCIÓN FINANCIERA  
PLAN C  
PARA ALUMNOS QUE INGRESARON DE VERANO 2015 A PRIMAVERA 2019  
OTOÑO 2025**

Prerrequisitos	Clave	Materia	Créditos
<b>PRIMER SEMESTRE</b>			
	ADM-12107	Estrategia de Negocios I	6
	ECO-11101	Economía I	6
	CON-10001	Proceso Contable	8
	EGN-17121	Ideas e Instituciones Políticas y Sociales I	6
	LEN-10131	Estrategias de Comunicación Escrita	6
<b>SEGUNDO SEMESTRE</b>			
ADM-12107	ADM-12108	Estrategia de Negocios II	6
	MAT-12100	Cálculo I	9
CON-10001	CON-10002	Contabilidad Intermedia I	8
ECO-11101	ECO-12102	Economía II	6
	EGN-17141	Problemas de la Civilización Contemporánea I	6
EGN-17121	EGN-17122	Ideas e Instituciones Políticas y Sociales II	6
	COM-16301	Herramientas Computacionales y Algoritmos	7
<b>TERCER SEMESTRE</b>			
ECO-11101, ADM-12107 y CON-10001	ADM-15507	Fundamentos de Finanzas	6
MAT-12100	MAT-12101	Cálculo II	9
MAT-12100	MAT-12310	Álgebra Matricial	8
CON-10002 y MAT-12100	CON-10003	Contabilidad Intermedia II	8
EGN-17141	EGN-17142	Problemas de la Civilización Contemporánea II	6
EGN-17122, EGN-17141 y LEN-10131	EGN-17123	Ideas e Instituciones Políticas y Sociales III (A)	6
<b>CUARTO SEMESTRE</b>			
ADM-12108 y ECO-12102	ADM-11013	Administración Internacional	6
MAT-12101	EST-11101	Probabilidad	8
MAT-12101	MAT-12102	Cálculo III	9
CON-10001	CON-14109	Contabilidad Gerencial	6
ECO-12102 y MAT-12100	ECO-21103	Economía III	6
EGN-17123	EGN-17161	Historia Socio-Política de México	6
<b>QUINTO SEMESTRE</b>			
ADM-15507 y ECO-12102	ADM-15531	Mercados e Instituciones Financieras	6
ADM-12108	ADM-14401	Comportamiento Humano I	6
	DER-10018	Derecho Empresarial I	6
EST-11101 y MAT-12102	EST-11102	Inferencia Estadística	8
ECO-21103	ECO-21104	Economía IV	6
EGN-17142 y EGN-17161	EGN-17162	Problemas de la Realidad Mexicana Contemporánea	6

#### SEXTO SEMESTRE

ADM-15531	ADM-15532	Finanzas Corporativas	(A)	6
ADM-14401	ADM-14402	Comportamiento Humano II		6
ECO-21104 y ADM-15531	ADM-15522	Teoría de las Finanzas		6
EST-11102 y MAT-12310	EST-11103	Econometría I		6
CON-10003 y DER-10018	CON-10004	Combinación de Negocios		6
COM-16301	COM-16412	Herramientas Computacionales y Productividad Empresarial		9
DER-10018	DER-10019	Derecho Empresarial II		6

#### SÉPTIMO SEMESTRE

ADM-15531, EST-11102 y ECO-21104	ADM-15514	Administración de Portafolios de Inversión		6
EST-11101	ADM-16601	Mercadotecnia I		6
ADM-12108 y CON-14109	ADM-11002	Innovación y Diseño de Modelos de Negocio		6
MAT-12102	MAT-24630	Matemáticas Aplicadas a la Economía		6
DER-10018	DER-10011	Régimen Fiscal Mexicano para Cont. Pública		6
EST-11103	IIO-14278	Administración de la Cadena de Suministro		8

#### OCTAVO SEMESTRE

ADM-15532	ADM-15571	Renta Fija		6
ADM-15514 y EST-11103	ADM-15535	Derivados		6
ADM-16601 y EST-11103	ADM-16602	Mercadotecnia II		7
ADM-14401, ADM-16601, CON-10004, ADM-11013 y ADM-11002	ADM-13101	Desarrollo Empresarial	(A)	6
ADM-14401	ADM-14413	Desarrollo de Habilidades Gerenciales		6
DER-10011	CON-15001	Impuestos Corporativos I		6

#### NOVENO SEMESTRE

ADM-15514, MAT-24630 y ADM-15522	ADM-15533	Modelos Financieros I		6
ADM-16602	ADM-16603	Mercadotecnia III		6
CON-10004	CON-10005	Análisis Financiero de la Empresa		6
CON-15001	CON-15002	Impuestos Corporativos II		6
ADM-12108 y ECO-21104	ECO-12133	Macroeconomía Intermedia		6
ADM-15507 y ADM-14401	IIO-14180	Administración y Evaluación de Proyectos		6

#### DÉCIMO SEMESTRE

ADM-15533, ADM-15535 y ADM-15571	ADM-15534	Modelos Financieros II	(A)	6
EST-11103, ADM-15535 y ADM-15571	ADM-15517	Métodos Empíricos en Finanzas		6
ADM-13101	ADM-11018	Seminario de Dirección	(A)	6
DER-10018	DER-10017	Contratos Financieros Comparados		6
		Optativa		6
		Optativa		6

(A) Estas materias tendrán adicionalmente un seminario de escritura de una hora semanal con valor de dos créditos y para su inscripción es necesario tener acreditados los cursos de escritura anteriores.

## NOTAS AL PLAN DE ESTUDIOS

1. Todos los alumnos de la Licenciatura en Administración y de la Licenciatura en Dirección Financiera deberán acreditar un total de **61 materias**.
2. Para los alumnos que den de baja la carrera de Administración deberán cursar el plan de Dirección Financiera que consta de 48 materias (incluyendo Economía III y Economía IV para economistas).
3. En caso de que den de baja la carrera de Dirección Financiera deberán cursar el plan de Administración que consta de 48 materias.
4. Los cursos de Economía III y Economía IV serán los grupos que se imparten para la carrera de Economía.
5. A partir del semestre enero-mayo de 2020 la materia ECONOMÍA IV (ECO-21104) será prerrequisito de la materia Administración de Portafolio de Inversión (ADM-15514).

## TITULACIÓN

Independientemente de la forma de titulación elegida, el alumno deberá cumplir con un servicio social por cada carrera.

### a. Titulación con el mismo trabajo de Investigación

El alumno podrá titularse simultáneamente, de ambas carreras, si realiza un trabajo de tesis. Se requiere presentar a ambos directores de programa la propuesta por licenciatura del tema de investigación para que sea aprobado por las Direcciones de cada programa.

**El examen profesional se presentará de manera individual y por cada licenciatura.**

### b. Titulación por Licenciatura

El alumno podrá titularse en forma independiente de cada programa alineándose a los métodos de titulación propios de cada programa.

## LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

Podrá optar por alguna de las siguientes opciones:

- a. Tesis - promedio mínimo de 8
- b. Tesina: Plan de Negocios, Caso Didáctico o Investigación Aplicada - promedio mínimo de 8.
- c. Estudio de Negocio: haber aprobado el 100% de las materias del programa.

A partir de otoño 2019, **todos los estudiantes del plan conjunto** tendrán que aprobar el examen del CENEVAL con testimonio sobresaliente como requisito de titulación, independientemente del método de titulación que escojan.

Los alumnos que opten por el Estudio de Negocios deberán aprobar previamente el examen del CENEVAL con testimonio sobresaliente para tener derecho a presentarlo.

**Junta Informativa sobre el proceso de titulación para Licenciatura en Administración:** Los alumnos que cursen el sexto semestre en adelante y que deseen iniciar su proceso de titulación, están invitados a la junta informativa que se celebrará el **Viernes 22 de Agosto, a las 14:00 hrs., en la Sala de Conferencias.**

#### **LICENCIATURA EN DIRECCION FINANCIERA:**

Alternativamente el estudiante puede elegir cualquiera de las siguientes opciones de titulación:

- Tesis\* (Elegible, en caso de cumplir los requisitos, para Mención Honorífica o Especial)
- Tesina\* (Solo Elegible, en caso de cumplir los requisitos, para Mención Especial)
- Trabajo Escrito\* + 50% créditos aprobados Maestría ITAM (previa aprobación del director de la Licenciatura) (No Elegible para Mención)
- Examen CFA (Chartered Financial Analyst) + Trabajo escrito\* (No Elegible para Mención)

\* Deberás acudir antes de iniciar con el Director de Carrera para la autorización y/o asignación del trabajo.

<b>MATERIAS OPTATIVAS DEL DEPARTAMENTO ACADÉMICO DE ADMINISTRACIÓN – OTOÑO 2025</b>
---

**NOTA: SE DEBEN CUMPLIR CON LOS PRERREQUISITOS CORRESPONDIENTES A LAS MATERIAS OPTATIVAS.**

#### **ADM-11002 INNOVACIÓN Y DISEÑO DE MODELO DE NEGOCIO (EN INGLÉS)**

**PROFESOR:** Susana Espinosa

**PRERREQUISITOS:** 25 materias cursadas

**DESCRIPCIÓN:** El emprendimiento y la innovación han sido fundamentales para el desarrollo económico de empresas y países. La capacidad de innovar está estrechamente ligada a la habilidad de emprender. A través de la innovación, surgen empresas que compiten por optimizar el mercado, generando empleos y riqueza. Eventualmente, muchos emprendimientos pueden desplazar a empresas existentes o ser adquiridos por ellas. Por otro lado, las empresas que no innovan ni generan mayor valor para la sociedad son desplazadas por nuevas empresas conocidas como startups. El curso de Innovación y Diseño de Modelos de Negocio es un curso introductorio que aborda los temas de innovación y emprendimiento. Por un lado, el curso ofrece un panorama general del estado de la innovación y el emprendimiento en México, explorando los diversos actores del ecosistema. Por otro, busca dotar al estudiante de herramientas para analizar y diseñar modelos de negocio enfocados en la creación de valor.

#### **ADM-13101 DESARROLLO EMPRESARIAL**

**PROFESOR:** Daniela Ruiz

**PRERREQUISITOS:** ADM-15532 Finanzas Corporativas (Licenciatura en Dir. Financiera)

**DESCRIPCIÓN:** El curso busca ser un verdadero detonador de nuevos proyectos. Emprendedores de alto impacto guiarán a los alumnos en la identificación de tendencias de los nuevos negocios, en la creación de una idea novedosa, el desarrollo de un modelo de negocios innovador y la definición de una estrategia financiera y de crecimiento. Esta clase combina la aplicación rigurosa de los últimos avances en estudios para emprendedores y el desarrollo de alto impacto a través de clases interactivas, sesiones de *coaching* y conferencias con emprendedores.

**Nota:** Curso compartido con **ADM-15582 FINANZAS CORPORATIVAS AVANZADAS** para alumnos de Economía en el área de Economía Empresarial.

**ADM-12350 DECISIONES DE NEGOCIO BASADAS EN DATOS (EN INGLÉS)****PROFESOR:** José Tudón Maldonado**PRERREQUISITOS:** ADM-15514 Admón. de Portafolios de Inversión y EST-11104 Econometría (Dirección Financiera)

**DESCRIPCIÓN:** Este curso está dirigido a estudiantes interesados desarrollar capacidades avanzadas de análisis de datos para resolver problemas relevantes en distintas áreas de negocios. El enfoque del curso es práctico y estará basada en proyectos inspirados en aplicaciones de finanzas, negocios y economía. La clase combinará algunas exposiciones del profesor para presentar las ideas conceptuales, pero se centrará en la resolución de problemas aplicados. Al final del curso los alumnos serán capaces de utilizar de manera competente herramientas tecnológicas para crear bases de datos, utilizar datos para extraer conclusiones novedosas y relevantes, aplicar herramientas básicas de aprendizaje de máquina (machine learning) y aprender sobre posibles limitantes del aprendizaje de máquina, describir los efectos de las redes; discutir temas de alto potencial como criptomonedas, entre otros temas.

**ADM-12360 NEGOCIOS SUSTENTABLES Y RESPONSABILIDAD SOCIAL (EN INGLÉS)****PROFESOR:** Antonio Lloret**PRERREQUISITOS:** ADM-15532 Finanzas Corporativas (Licenciatura en Dir. Financiera)

**DESCRIPCIÓN:** Comprender el valor agregado de incluir la sustentabilidad y responsabilidad social en la empresa y sus inversiones. Conocer y comprender los Objetivos del Desarrollo Sostenible, del Pacto Mundial y de la inversión responsable. Distinguir entre acciones de filantropía tradicional y filantropía estratégica. Además, se buscará comprender las políticas públicas requeridas para fomentar el desarrollo.

**ADM-13106 FINANZAS EMPRENDEDORAS****PROFESORA:** Daniela Ruiz Massieu**PRERREQUISITOS:** ADM-15532 Finanzas Corporativas y ADM-15522 Teoría de las Finanzas (Dirección Financiera)

**DESCRIPCIÓN:** El curso buscará proporcionar al alumno interesado en negocios emprendedores una serie de herramientas financieras que le permitirán evaluar los determinantes de éxito de la nueva y pequeña empresa. Se hará énfasis en la aplicación de dichas herramientas a través del análisis de casos prácticos y de la participación de emprendedores reconocidos. Asimismo, se analizarán las alternativas de financiamiento y las estrategias de salida de los nuevos negocios. Al final del curso se espera que el alumno sea capaz de identificar las características que incrementan las posibilidades de éxito de un nuevo negocio, así como emplear un marco conceptual que le ayude a tomar decisiones sólidas en un ambiente emprendedor.

**ADM-15505 BANCA DE INVERSIÓN****PROFESORES:** Alejandro Ortega**PRERREQUISITOS:** ADM-15532 Finanzas Corporativas y ADM-15522 Teoría de las Finanzas (Dirección Financiera)

**DESCRIPCIÓN:** Proporcionar al estudiante las bases para entender cuál es el papel de los bancos de inversión y cómo operan. El curso permite que el alumno adquiera una estructura de análisis sobre las distintas actividades de negocio en las que un banco de inversión se involucra: IPO's (initial public offerings), M&A (fusiones y adquisiciones), emisiones de deuda (localmente y en el extranjero), equity research, LBO's (leverage buyouts), asset management, securitizations, entre otros. Con la finalidad de proporcionar un enfoque práctico y entendimiento de la función de los bancos en situaciones reales, el curso se impartirá mediante la utilización de casos de estudio de Harvard Business School, así como material selecto y notas técnicas para examinar e ilustrar los temas cubiertos

**ADM-15585 CAPITAL PRIVADO**

**PROFESOR:** Julio Serrano

**PRERREQUISITOS:** ADM-15514 Admón. de Portafolios de Inversión (Dirección Financiera)

**DESCRIPCIÓN:** Familiarizar al alumno con la industria de Venture Capital y Private Equity así como proporcionarle herramientas financieras para evaluar oportunidades de inversión de un fondo de capital privado. Al final del curso se espera que el alumno cuente con un marco conceptual que le sea útil para participar dentro de un fondo de Venture Capital y Private Equity. Se utilizarán casos didácticos.

**ADM-15610 INVERSIONES EN ACTIVOS ALTERNATIVOS**

**PROFESORES:** Eduardo Ramos de la Cajiga

**PRERREQUISITOS:** ADM-15532 Finanzas Corporativas y ADM-15522 Teoría de las Finanzas (Dirección Financiera)

**DESCRIPCIÓN:** El objetivo general del curso es exponer a los estudiantes a la teoría y práctica de los activos alternativos. Los activos alternativos han crecido en importancia y son inversiones que trascienden activos tradicionales tales como instrumentos de deuda o acciones. Los principales activos alternativos desde el punto de vista financiero son inversiones en: bienes y raíces, fondos de arbitraje, deuda privada, capital privado orientado al crecimiento o a financiar la innovación, materias primas, productos estructurados o derivados, activos coleccionables, entre otros.

**ADM-15630 FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS**

**PROFESOR:** Pablo García Aguilar

**PRERREQUISITOS:** ADM-15514 Administración de Portafolios (Dirección Financiera)

**DESCRIPCIÓN:** El curso busca analizar el financiamiento de proyectos de largo plazo, generalmente de infraestructura o industriales, con el objetivo de que justifiquen autónomamente su financiamiento sin impactar o requerir de los activos o el balance de la entidad que los desarrollará. Generalmente estos proyectos involucran esquemas sofisticados de financiamiento que requieren un análisis particular, el cual motiva este curso. El financiamiento de proyectos es altamente utilizado en industrias como: la energética, la minera, el transporte o las telecomunicaciones, por mencionar algunas. El estudio de este tema tiene una relevancia particular para los profesionales de las finanzas.

## **SERVICIO SOCIAL**

Recuerda que es un requisito indispensable para titularte cumplir con un servicio social por carrera, que debe realizarse en un tiempo mínimo de 480 horas y en un periodo no menor de seis meses

Además de los servicios sociales externos, puedes prestar el servicio social de forma interna en cualquiera de los Departamentos u organismos del ITAM. Las opciones están disponibles en los pizarrones que están frente a los lockers.

Para formalizar el inicio de tu servicio social, deberás contar con la autorización tanto de tu Director de Programa como del Jefe del Departamento Académico donde quieras prestar tu servicio social.

Estas autorizaciones deberán venir en el formato de “Carta de Inicio de Servicio Social Interno” que llenará el profesor encargado del proyecto en el que estés interesado y deberás entregar en original al Departamento. El formato de la “Carta de Inicio de Servicio Social Interno” lo encontrarás en el micrositio de Servicio Social que está en la página del ITAM. Deberás entregar una fotocopia de este documento en el Departamento de Servicio Social.

Una vez que concluya tu trabajo, deberás solicitar la “Carta de Terminación de Servicio Social Interno”. Deberás entregar los documentos originales de Inicio y Terminación junto con tu “Carta de Porcentaje de Créditos” al Departamento de Servicio Social. Es importante que recuerdes que no se aceptará tu trámite si no entregaste en tiempo la fotocopia de la “Carta de Inicio de Servicio Social Interno”.