سند نیازمندیهای محصول: دستیار هوش مصنوعی تحلیل دخلوخرج کاربران

Problem Statement

کاربران اپلیکیشن کیف پول دیجیتال با مشکل مدیریت مالی شخصی روبرو هستند. بسیاری از آنها دید شفافی نسبت به دخلوخرج ماهیانه خود ندارند و ابزار مناسبی برای تحلیل عادات خرج کردن خود در اختیارشان نیست. در شرایط فعلی، بررسی تراکنشهای مالی و پیدا کردن الگوهای هزینه برای کاربران وقتگیر و پیچیده است. این فقدان بینش مالی شخصیسازی شده باعث می شود کاربران به راحتی از بودجه بندی منحرف شوند، هزینه های غیرضروری انجام دهند و فرصتهای پس انداز را از دست بدهند. آنها عملاً نیاز به یک مشاور مالی شخصی دارند که همیشه در کنارشان باشد و با تحلیل خودکار تراکنشها، توصیههای قابل اجرا و متناسب با وضعیت مالی شان ارائه دهد.

در بازار ایران، اکثر افراد به صورت روزمره از کارتهای بانکی و کیف پولهای دیجیتال برای پرداخت استفاده می کنند (به طور متوسط هر فرد ایرانی ۴،۳ کارت بانکی در اختیار دارد که بالاترین نرخ در منطقه است

globenewswire.com

.(با این وجود، هیچ ابزار هوشمند بومی وجود ندارد که دادههای ناشی از این تراکنشها را تحلیل کرده و به زبان خود کاربر به او بازخورد مالی بدهد. نبود چنین دستیار هوشمندی به این معناست که کاربران مجبورند یا به روشهای دستی (مثلاً یادداشت برداری یا اکسل) تکیه کنند یا کلاً از وضعیت مالی خود بیاطلاع بمانند . مشکل اصلی این است که کاربران ایرانی یک منبع قابل اعتماد و خودکار برای پایش خرجها، پیش بینی الگوهای هزینه آتی و دریافت پیشنهادهای شخصی سازی شده جهت بهبود سلامت مالی خود ندارند.

User Needs

بررسیهای ما نشان میدهد که نیازهای کلیدی کاربران هدف در زمینه مدیریت دخلوخرج عبارتند از:

• آگاهی از خرجها و الگوهای هزینه: کاربران میخواهند بدانند پولشان دقیقاً صرف چه چیزهایی میشود. آنها نیاز به دستهبندی خودکار تراکنشها (مثلاً خوراک، حملونقل، قبوض و ...) دارند تا تصویر روشنی از توزیع هزینههایشان به دست آورند.

- بودجهبندی و پایش آن :کاربران تمایل دارند برای دورههای زمانی (ماهانه، هفتگی) بودجه تعیین کنند و در طول دوره بفهمند نسبت به بودجه تعیینشده کجا ایستادهاند. نیاز به اعلانهایی هست که به آنها بگوید آیا در شرف عبور از بودجه هستند یا خیر.
 - پیشنهاد صرفهجویی و بهبود عادات مالی :کاربران به توصیههای عملی برای کاهش هزینههای غیرضروری و افزایش پسانداز نیاز دارند. برای مثال، پیشنهادهایی نظیر »این ماه هزینه رستورانهای شما ٪۲۰ بالاتر از میانگین است؛ شاید کاهش دفعات بیرون غذا خوردن را مدنظر قرار دهید«.
 - تشخیص هزینههای غیرعادی یا مشکوک :در صورتی که خرجی خارج از الگوی معمول کاربر رخ دهد (مثلاً یک تراکنش با مبلغ بسیار بالا یا تکرار غیرعادی یک هزینه)، کاربران میخواهند فوراً مطلع شوند تا در صورت خطا یا سوءاستفاده سریعاً رسیدگی کنند.
- رابط کاربری ساده و تعاملی:بسیاری از کاربران، به ویژه نسل جوان، ترجیح میدهند به جای جداول و نمودارهای پیچیده، از طریق یک رابط تعاملی (چتبات متنی یا صوتی) با سیستم در ارتباط باشند و سوالات مالی خود را به زبان ساده بپرسند و پاسخ روشن دریافت کنند. یک چتبات میتواند مانند یک دوست یا دستیار شخصی، تجربه کاربری را صمیمانه و جذاب کند.

این نیازها نشان میدهد کاربران خواهان بینش لحظه ای، شخصی و کاربردی از دادههای مالی شان هستند. دستیار هوش مصنوعی پیشنهادی باید به طور مستقیم این نیازها را برآورده سازد؛ به گونهای که کاربر بدون تلاش اضافی و دانش تخصصی، بتواند وضعیت مالی خود را درک کرده و برای آینده تصمیمهای بهتری بگیرد.

Market Need & Problem Solved

در بازار ایران یک شکاف محسوس در زمینه ابزارهای مشاوره مالی شخصی وجود دارد. اکثر اپلیکیشنهای مالی و بانکی داخلی در حد نمایش موجودی، تاریخچه تراکنش و شاید ارائه نمودارهای ساده هزینه عمل می کنند و فاقد هر گونه دستیار هوشمند تعاملی هستند. در حالی که در بازارهای جهانی مدتی است دستیارهای مالی مبتنی بر هوش مصنوعی رواج یافته و موفقیت خود را اثبات کردهاند، در ایران کاربران هنوز از این مزیت بی بهرهاند. این شکاف بازار فرصت ویژهای فراهم می کند تا کیف پول دیجیتال ما با ارائه اولین دستیار مالی هوشمند فارسی، نیاز بر آوردهنشده کاربران را پوشش دهد.

باتوجه به ضریب نفوذ بالای پرداخت الکترونیک و کارتهای بانکی در ایران

globenewswire.com

، پتانسیل عظیمی برای ارائه خدمات تحلیلی بر پایه دادههای تراکنش وجود دارد. کاربران ایرانی هر روز میلیونها تراکنش انجام میدهند بدون اینکه بازخورد یا تحلیل خاصی دریافت کنند. دستیار هوشمند ما این مشکل را حل می کند: با تحلیل خودکار همین تراکنشهای روزمره، اطلاعات خام مالی را به بینشهای ارزشمند و قابل اقدام تبدیل می کند. بدین ترتیب:

- برای کاربران :مشکل سردرگمی مالی و عدم آگاهی از خرجها حل شده و به جای آن یک راهنمای همیشگی برای تصمیم گیری مالی خواهند داشت. دیگر لازم نیست برای فهم عادات خرج شخصی خود زمان زیادی صرف کنند یا هزینه مشاور مالی بدهند؛ دستیار هوشمند این کار را در لحظه و رایگان برایشان انجام می دهد.
- برای بازار: این فیچر یک مزیت رقابتی منحصربه فرد خلق می کند. در غیاب محصولات مشابه داخلی، دستیار هوشمند تحلیل گر می تواند جایگاه پیشتاز را برای اپلیکیشن ما در حوزه فین تک ایران رقم بزند. همچنین کاربران فعلی به جای روی آوردن به ابزارهای خارجی (که ممکن است زبان فارسی را پشتیبانی نکنند)، یک راه حل بومی در اختیار خواهند داشت.

به طور خلاصه، نیاز بازار عبارت است از یک ابزار مشاوره مالی خودکار و قابل اعتماد که با شرایط ایران سازگار باشد. فیچر پیشنهادی دقیقاً این نیاز را برطرف کرده و مشکلی را که تاکنون برای کاربران حلنشده باقی مانده بود (مدیریت شخصی سازی شده دخلوخرج) حل می کند.

Target Market & Customer Fit

این دستیار هوشمند برای طیف وسیعی از کاربران مفید خواهد بود، اما به طور ویژه برای چند پرسونا/بخش از بازار جذابیت بیشتری دارد:

• کاربران برنامهریز مالی :افراد منظم یا خانوادههایی که به صورت فعال بودجهبندی میکنند یا تمایل به پسانداز هدفمند دارند. این دسته به دنبال ابزاری هستند که برنامههای مالیشان را پیگیری کند و انضباط خرج کرد را برایشان آسان تر کند. دستیار هوشمند با یادآوری حدود بودجه و ارائه گزارشهای دورهای، دقیقاً نیاز این گروه را پاسخ می دهد.

• نسل جوان و تکنولوژی دوست : جوانانی که به فناوری های نوین و اپلیکیشن های تعاملی علاقمندند.

این کاربران ممکن است حوصله ثبت دستی هزینه ها را نداشته باشند اما از یک چتبات دوستانه که به سوالات مالی شان پاسخ دهد استقبال می کنند. برای آن ها، تجربه کاربری جذاب و حتی سرگرم کننده مهم است. (قابلیت هایی مانند لحن محاوره ای دوستانه یا حتی طنز کنترل شده، مشابه آنچه دستیار خارجی Cleo ارائه می کند

joinkudos.com

- ، مى تواند برايشان جذاب باشد (.
- کاربران پرمشغله: (Professionals) افراد شاغل با زندگی پرمشغله که فرصت نظارت مستمر بر وضعیت مالی خود را ندارند. این افراد درآمد نسبی خوبی دارند اما به دلیل کمبود وقت ممکن است متوجه روند افزایش هزینههایشان نشوند. دستیار هوشمند با ارسال خلاصههای خودکار و هشدارهای بهموقع، بدون نیاز به صرف زمان زیاد از سوی کاربر، او را مطلع نگه میدارد. برای یک مدیر، کارمند یا والدین پرمشغله، داشتن چنین دستیار خودکاری بسیار ارزشمند است.
- کاربران عادی اپلیکیشن (عموم مشتریان کیف پول): حتی کاربرانی که فعالانه به دنبال ابزار مالی نیستند، با معرفی مناسب ارزش این دستیار متوجه خواهند شد. به عبارتی این فیچر به نحوی طراحی می شود که ارزش ذاتی خود را نشان دهد (مثلاً با نمایش یک بینش جالب بلافاصله پس از فعال سازی) تا هر کاربری را در گیر خود کند. در نتیجه، بسیاری از کاربران عادی که شاید هر گز بودجه بندی نکرده اند، تبدیل به کاربران آگاه و در گیر مالی می شوند.

FITبا مشتریان هدف :از آنجا که اپلیکیشن کیف پول ما احتمالاً طیف گستردهای از جمعیت را پوشش میدهد (جوان تا میانسال، دانشجو تا شاغل)، طراحی دستیار باید انعطاف پذیر باشد تا برای همه این گروهها مفید واقع شود. این به معنای شخصی سازی عمیق است: هر کاربر بر اساس عادات و نیازهای خودش پیشنهاد دریافت کند. برای مثال، یک دانشجو ممکن است بیشتر نیازمند کنترل مخارج تفریح باشد در حالی که یک سر پرست خانواده روی قبوض و مایحتاج تمرکز دارد. دستیار باید قادر باشد این تفاوتها را تشخیص داده و برای هر پرسونا تجربه متناسب فراهم کند. در فازهای بعدی می توان تنظیمات یا سوالاتی برای کالیبره کردن توصیهها بر اساس نوع کاربر اضافه کرد (مثلاً پرسیدن از کاربر که اولویت مالیاش پسانداز است یا کاهش بدهی و ...).

Business Viability

فیچر «دستیار هوشمند تحلیل دخلوخرج» از منظر کسبوکاری نیز پتانسیل ارزشمندی دارد و می تواند به صورت مستقیم و غیرمستقیم به سودآوری اپلیکیشن کمک کند:

- افزایش تعامل و وفاداری کاربر: این دستیار با ارائهی مداوم اطلاعات و توصیههای مفید، کاربران را ترغیب می کند که دفعات بیشتری به اپلیکیشن سر بزنند. به جای اینکه کاربر فقط برای انجام تراکنش یا پرداخت قبض وارد اپ شود، اکنون ممکن است روزانه برای بررسی داشبورد مالی یا پرسیدن سوال از چتبات وارد شود. این افزایش Daily Active Usersو Monthly Active Usersبه معنی در گیری بیشتر کاربر با محصول است که معمولاً با وفاداری بالاتر همراه می شود. کاربران وفادار کمتر به سراغ رقبا میروند و احتمال ریزش (Churn) آنها کاهش مییابد.
- مزیت رقابتی و جذب کاربر جدید :ارائه اولین دستیار مالی مبتنی بر Al در یک کیف پول فارسی، ما را از سایر رقبا متمایز می کند. این نوآوری به عنوان یک (Unique Selling Proposition (USP می تواند در کمپینهای بازاریابی مطرح شود و کاربران جدیدی را که به دنبال ابزارهای پیشرفتهتر مديريت پول هستند جذب كند. حتى ممكن است برخى كاربران فعلى رقبا به خاطر اين قابليت منحصربهفرد به سوی ما بیایند.
- فرصتهای در آمدی جدید (تبلیغات و پیشنهادات هدفمند) :تحلیل الگوهای خرج کاربران می تواند زمینه ساز ارائه پیشنهادات شخصی سازی شده ی مالی از سوی کسب و کارهای دیگر شود. به عنوان مثال، اگر دستیار تشخیص دهد کاربری زیاد از تاکسیهای اینترنتی استفاده می کند، می توان با حفظ حریم خصوصی او، کد تخفیف یا پیشنهاد ویژه از یک شرکت تاکسی رسان آنلاین را به او نمایش داد. این نوع **تبلیغات هدفمند** که مبتنی بر دادههای مالی واقعی کاربر است، برای تبلیغدهندگان بسیار ارزشمند خواهد بود. در نتیجه می توان مدل درآمدی جدیدی از طریق همکاری با کسبوکارهای مرتبط (فروشگاهها، شرکتهای بیمه، بانکها برای وام و ...) تعریف کرد. البته اجرای این مورد مشروط به رعایت کامل ملاحظات حریم خصوصی و کسب اجازه از کاربر خواهد بود.
- **بهبود سودآوری غیرمستقیم :**هرچند ممکن است این فیچر به صورت مستقیم هزینهای از کاربر دریافت نکند (احتمالاً رایگان عرضه میشود)، اما تاثیر غیرمستقیم آن بر سودآوری قابل توجه است. کاربران آگاهتر ممکن است تصمیم بگیرند موجودی بیشتری در کیف پول خود نگه دارند (برای پسانداز

یا بهره گیری از ابزارهای آتی)، که این برای شرکت فرصت سرمایه گذاری آن منابع یا کسب سود از جریان نقدی را فراهم می کند. همچنین وفاداری بالاتر به معنی عمر طولانی تر مشتری در پلتفرم است که ارزش طول عمر مشتری (LTV) را افزایش میدهد. اگر مثلاً این دستیار باعث شود نرخ ریزش کاربران ٪۱۰ کاهش یابد، درآمد سالانه حاصل از حفظ آن کاربران میتواند هزینههای توسعه را در میانمدت جبران کند.

هزینههای توسعه و بازگشت سرمایه :توسعه اولیه این فیچر طبیعتاً هزینهبر خواهد بود) جزئیات در بخش Financials خواهد آمد)، اما یک تحلیل سطح بالا نشان میدهد مزایای بلندمدت بر هزینهها می چربد. به عنوان بر آورد، اگر توسعه MVP مثلاً X تومان هزینه داشته باشد ولی حتی ۲۰٪ از کاربران فعال را ترغیب به یک تراکنش اضافه در ماه کند، با فرض کارمزد Y تومان به ازای هر تراکنش، در طی یک سال درآمد افزوده می تواند از هزینه اولیه فراتر رود. این یک سناریوی بسیار محتاطانه است که یتانسیل بالای) ROI بازگشت سرمایه) را نشان می دهد.

در کل، از منظر کسبوکاری این فیچر م**وجه و ارزش آفرین** است. هم به بهبود شاخصهای کلیدی محصول (در گیری، نگهداشت، رشد کاربران) کمک می کند و هم دریچههای جدید درآمدی و مزیت رقابتی برای شرکت می گشاید. لذا سرمایه گذاری روی آن دارای توجیه استراتژیک است.

Innovation & Uniqueness

دستیار هوشمند پیشنهادی چندین وجه نوآورانه و متمایز دارد که آن را در بازار ایران یکتا می کند. برای درک بهتر نوآوری ما، بد نیست نگاهی به نمونههای بینالمللی مشابه و نحوه تمایز محصول ما از آنها داشته باشیم:

Cleo (پک چتبات مالی مبتنی بر چت، انگلستان /آمریکا Cleo (پک چتبات مالی محبوب است که با شخصیت طنزآمیز خود، مدیریت بودجه را برای کاربران جوان جذاب کرده است. این اپ تاکنون بیش از ۴ میلیون بار دانلود شده و در آمریکا بسیار محبوب است

Cleo .به حسابهای بانکی متصل می شود و اطلاعات هزینه را به صورت مکالمهای ارائه می کند. با این حال، Cleoبرای کاربران فارسیزبان کاربردی نیست و با سیستم بانکی ایران نیز یکپارچه نیست . تمایز ما :دستیار ما از روز اول برای فارسیزبانان طراحی میشود، زبان و فرهنگ کاربران ایرانی را درک میکند و با دادههای تراکنش ریالی کار می کند. لحن و شخصیت دستیار ما نیز بومیسازی شده خواهد بود تا به دل کاربران ایرانی بنشیند.

• Erica دستیار مجازی بانک آمریکا است که از سال Erica دستیار هوش مصنوعی بانک آمریکا است که از سال ۲۰۱۸ فعال است و تا کنون توسط بیش از ۴۲ میلیون مشتری استفاده شده است

newsroom.bankofamerica.com

newsroom.bankofamerica.com

Erica .می تواند کارهایی مانند ارائه بینش هزینه، نمایش صور تحسابها و انجام انتقال وجه را انجام دهد. بر اساس آمار، در هر ماه بیش از ۲،۲ میلیون بینش شخصی درباره رفتار خرج کرد به کاربران ارائه می دهد

newsroom.bankofamerica.com

که استقبال بالا از چنین راهکاری را نشان می دهد . تمایز ما Erica :مختص یک بانک خاص و به زبان انگلیسی است، در حالی که دستیار ما در یک اپلیکیشن کیف پول عمومی برای تمام بانکها عمل می کند و به زبان فارسی گفتگو می کند. علاوه بر این، حوزه بانکی ایران الزامات و الگوهای خاص خود را دارد (مثلاً کارت به کارت، تراکنش شبا، پرداخت قبضهای یارانهای و ...)، که دستیار ما برای آنها بهینه خواهد شد.

• Revolut's Al Assistantهمراه مالی روولوت روولوت، شرکت پیشرو فین تک در اروپا، نقشه راه ۲۰۲۵ خود را شامل یک دستیار هوشمند مالی اعلام کرده است

revolut.com

این دستیار قرار است به صورت تدریجی عرضه شود و با ترجیحات کاربر سازگار شود تا تصمیمات مالی بهتری بگیرند. وجود چنین برنامههایی توسط روولوت نشان میدهد که روند بازار جهانی به سمت ادغام Al در مدیریت مالی شخصی پیش میرود . تمایز ما :محصول ما زودتر وارد بازار ایران میشود و اولین خواهد بود. همچنین تمرکز ما کاملاً بر نیازهای کاربران ایرانی است، از واحد پول (تومان) گرفته تا شرایط اقتصادی (تورم بالا، تغییرات نرخ ارز) که میتوانند در توصیههای مالی گنجانده شوند. در حالی که روولوت یک رویکرد جهانی دارد، ما مزیت محلی سازی عمیق را خواهیم داشت.

جمع بندی نو آوری :فیچر دستیار هوشمند ما از این جهت منحصر به فرد است که دانش مالی و فناوری Al را با بافت فرهنگی و زبانی ایران پیوند می دهد. بسیاری از چالشهای فنی مثل پردازش زبان طبیعی (NLP) فارسی و دسته بندی تراکنشهای مالی ریالی قبلاً توسط هیچ محصولی در مقیاس وسیع انجام نشده و ما پیشگام آن خواهیم بود. این نوآوری علاوه بر ایجاد ارزش برای کاربر، برند ما را به عنوان یک پیشرو (Localization) در صنعت فین تک ایران مطرح می کند. در واقع، تمایز اصلی در بومی سازی (Localization) است: از زبان و واحد پول گرفته تا عادات هزینه کرد و حتی ضرب المثلها و لطیفههای قابل استفاده در دیالوگهای چتبات، همه را مطابق سلیقه کاربر ایرانی تنظیم خواهیم کرد.

Feasibility

پیاده سازی یک دستیار هوشمند مالی با قابلیتهای یادشده، هرچند جاه طلبانه است اما امکان پذیر بوده و می توان آن را به شکل تدریجی توسعه داد. در این بخش جنبه های امکان سنجی فنی و اجرایی را بررسی می کنیم:

- دسترسی به دادههای مورد نیاز: اپلیکیشن کیف پول در حال حاضر به تاریخچه تراکنشهای کاربران دسترسی دارد. این داده ارزشمند، پایه و اساس آموزش مدلهای تحلیلی و ارائه بینش خواهد بود. هر کاربر با اجازه خود می تواند تراکنشهای گذشتهاش را به موتور تحلیل دستیار بدهد. از نظر حجم داده، حتی با شروع فقط از دادههای ۳ تا ۶ ماه گذشته کاربران می توان الگوهای اولیه را استخراج کرد. بنابراین، داده خام کافی در اختیار داریم.
- فناوری تحلیل تراکنش و دستهبندی :در شروع کار می توانیم از یک سیستم دستهبندی نسبتاً ساده استفاده کنیم (مثلاً بر اساس کلیدواژههای موجود در شرح تراکنشها یا نام پذیرندهها) تا هر تراکنش را به دسته مناسب (خوراک، حملونقل، حقوق، ...) تخصیص دهد. این کار را می توان با ترکیبی از قواعد ثابت و یک مدل یادگیری ماشین سبک انجام داد. برای زبان فارسی و واژگان خاص تراکنشهای ایرانی (مثلاً کلمات «شارژ»، «قبض»، «طرح ترافیک») نیاز به تعریف و آموزش وجود دارد، ولی پیچیدگی در حد قابل مدیریت است. مدلهای از پیش آموزشیافته (pre-trained) مثل ParsBERTبرای پردازش زبان فارسی در دسترس هستند که می توانند برای تشخیص متون تراکنش fine-tune شوند. بنابراین دستهبندی خودکار تراکنشها عملاً شدنی است. در فاز MVP حتی اگر دقت کامل نباشد،

سیستم می تواند از کاربر بازخورد بگیرد (مثلاً امکان ویرایش دسته توسط کاربر) تا به مرور هوشمندتر شود.

- چتبات (رابط متنی اصوتی) :توسعه یک چتبات در زمینه مالی نیازمند دو جزء است: درک زبان طبیعی کاربر (NLU) و تولید پاسخ مناسب. برای درک سوالات به زبان فارسی (مثلاً «چقدر این ماه برای غذا خرج کردم؟»)، میتوان از کتابخانههای NLP فارسی یا سرویسهای ابری که از زبان فارسی پشتیبانی میکنند استفاده کرد. اگر سرویس قدر تمندی وجود نداشت، مدلهای متنباز قابل استفادهاند. در MVP ، دامنه سوالات قابل پاسخ محدود خواهد بود (مثلاً چند پرسش پرکاربرد از قبل پشتیبانی میشود). این سادهسازی امکان میدهد سریعتر لانچ کنیم. در ادامه با جمع آوری دیتای پرسشهای واقعی کاربران، میتوانیم مدلهای NLU را روی زبان عامیانه و پرسشهای متنوع فارسی آموزش دهیم. از لحاظ فنی، چتبات متنی قطعا امکان پذیر است. چتبات صوتی (تشخیص و تولید گفتار) کمی پیچیده تر است اما با استفاده از API های تبدیل گفتار به متن (مانند سرویسهای بومی شنیدار) قابل اضافه کردن در نسخههای بعدی خواهد بود.
- زیرساخت فنی و یکپارچهسازی :در حال حاضر ممکن است زیرساخت فعلی اپلیکیشن صرفاً برای ثبت و نمایش تراکنشها باشد و سامانه متمرکزی برای تحلیل داده نداشته باشد. ما میتوانیم به شکل تدریجی این زیرساخت را بنا کنیم. ابتدا یک ماژول ساده ی سمت سرور برای پردازش دسته بندی تراکنشهای هر کاربر اضافه میشود. سپس ماژول پردازش زبان برای چتبات. این سرویسها میتوانند در فاز MVP حتی به صورت آفلاین (batch) کار کنند (مثلاً تحلیل هزینهها یک بار در روز انجام و نتایج در داشبورد نشان داده شود) تا فشار لحظهای به سرور کمتر شود. پس از اطمینان از مقیاس پذیری، میتوان آنها را آنی تر کرد. نکته مهم دیگر، رعایت امنیت و حریم خصوصی در طراحی این زیرساخت است (که در تستها و الزامات غیرفنی باید مدنظر باشد).
 - تدریجی بودن توسعه :(MVP -> Full) پیشنهاد می شود توسعه به صورت مرحلهای باشد. نسخه MVP هماه، شامل داشبورد دسته بندی هزینه ها و یک چتبات متنی ساده خواهد بود که می تواند چند پرسش ابتدایی را پاسخ دهد. این نسخه برای سنجش استقبال کاربران و جمع آوری بازخورد ارائه می شود. سپس در بازه ۶-۳ ماه بعد، بر اساس بازخوردها و با بهبود مدلها، قابلیتهایی مانند پیش بینی هوشمند هزینه های آتی، تشخیص خود کار هزینه غیرعادی و توصیه های بودجه بندی

پویا اضافه خواهند شد. این رویکرد چابک (Agile)ریسک فنی را کاهش میدهد؛ چرا که به جای یکباره ساختن سیستم بزرگ، گامبه گام پیش میرویم و در هر گام از صحت عملکرد اطمینان حاصل می کنیم.

- مهارتها و منابع فنی : توسعه این فیچر نیاز به همکاری میان رشته ای دارد. حضور متخصصین یادگیری ماشین اداده برای ساخت مدلها، توسعه دهندگان Backendبرای پیاده سازی منطق سرور و بات در اپ Frontend/Mobile ها، و توسعه دهندگان Frontend/Mobileبرای ایجاد رابط کاربری داشبورد و چتبات در اپ ضروری است. همچنین یک متخصص تجربه کاربری (UX) می تواند در طراحی تعامل کاربر با چتبات و نحوه نمایش بینشها در داشبورد نقش مهمی ایفا کند. خوشبختانه بسیاری از این مهارتها ممکن است در تیم فعلی موجود باشد یا قابل تأمین است. از نظر فنی چالش جدید بزرگی که خارج از توان تیم باشد وجود ندارد؛ تنها نیاز به زمان و تمرکز جهت یکپارچه سازی این فناوری هاست.
- ریسکها و راهحلها :ممکن است دقت دستهبندی یا کیفیت پاسخهای چتبات در ابتدای کار پایین تر از انتظار باشد. این یک چالش طبیعی است. راهحل ما: ۱) شفاف به کاربر اعلام کنیم که فیچر در حال یادگیری و بهبود است و از بازخورد آنها برای بهتر شدن استفاده می کند؛ ۲) گزینههایی برای تصحیح دستی دستهبندیها و اعلام "مفید نبودن" پاسخ چتبات قرار دهیم تا کاربر احساس کنترل داشته باشد و ما نیز داده ی بهبود را جمعآوری کنیم. ریسک دیگر، عدم اعتماد برخی کاربران به توصیههای ماشین است که با آموزش و اطلاع رسانی مناسب (و شاید ارائه منابع یا منطق ساده پشت هر توصیه) می توان این نگرانی را کاهش داد.

در مجموع، ارزیابی امکانسنجی نشان میدهد هیچ مانع فنی حلنشدنی سر راه نیست. با یک برنامهریزی مرحلهای مدون و استفاده از فناوریهای موجود (با سفارشیسازی برای زبان فارسی)، میتوانیم این دستیار هوشمند را به شکل کارا و پایدار پیادهسازی کنیم.

Scalability

قابلیت مقیاس پذیری از ابتدا در طراحی این دستیار باید مدنظر قرار گیرد تا بتواند با رشد تعداد کاربران و افزایش حجم دادهها به خوبی عمل کند. خوشبختانه معماریهای نرمافزاری و راهکارهای فنی متعددی برای تضمین مقیاس پذیری وجود دارد:

- مقیاس پذیری فنی (تعداد کاربران) :اگر قرار باشد این دستیار به میلیونها کاربر سرویس دهد، زیرساخت پردازشی آن باید توزیعشده و مقیاس پذیر باشد. برای این منظور می توان از سرویسهای ابری بهره برد که به صورت خودکار با افزایش بار، منابع بیشتری اختصاص می دهند. به عنوان مثال، ماژول دسته بندی تراکنشها می تواند روی یک کلاستر انجام شود تا پردازش موازی تراکنشهای کاربران مختلف صورت گیرد. همچنین چتبات می تواند از معماری میکروسرویس استفاده کند؛ به طوری که هر در خواست کاربر به یک سرویس مجزا فرستاده شود و در صورت افزایش همزمانی در خواستها، سرویسهای بیشتری بالا بیایند. این قابلیت Auto-Scaling در بسیاری از پلتفرمهای ابری مثل سرویس استفاده است.
- مقیاس پذیری داده (حجم تراکنشها) :ذخیرهسازی و پردازش تاریخچه تراکنش شاید در نگاه اول سنگین به نظر برسد. اما با طراحی مناسب پایگاه داده) برای مثال استفاده از پایگاه دادههای تحلیلی ستونی یا NoSQL برای نگهداری تراکنشها و نتایج دستهبندی (می توان عملکرد را حفظ کرد. همچنین همه محاسبات لازم نیست به صورت لحظهای و آنلاین انجام شود؛ مثلاً تولید بینشهای ماهانه یا امتیازدهی عادتهای خرج را می توان به صورت دستهای (batch) طی ساعات غیر پر ترافیک انجام داد. الگوریتمهای یادگیری ماشین نیز می توانند برای هر کاربر یک مدل ساده محلی (profile) داشته باشند که به مرور و با دادههای جدید آپدیت می شود، بدون اینکه کل دادهها هر بار از نو پردازش شوند. این باعث می شود افزودن کاربران جدید، هزینه پردازشی خطی (و نه نمایی) داشته باشد.
 - شخصی سازی در مقیاس انبوه:یکی از چالشهای مقیاس، ارائه تجربه شخصی به هر کاربر در عین سرویسدهی به انبوه کاربران است. دستیار ما طوری طراحی می شود که هسته تحلیل آن برای همه مشترک است (مثل مدل دستهبندی یا منطق کلی توصیهها)، اما خروجی ها برای هر کاربر بر اساس پروفایل وی تنظیم می شود. این یعنی با داشتن چند مدل اصلی که روی سرور اجرا می شود، می توان میلیون ها خروجی متفاوت (بینش شخصی) ایجاد کرد بدون نیاز به داشتن میلیون ها مدل جداگانه. به بیان دیگر، سیستم از یادگیری جمعی همه کاربران بهره می برد تا با دقت بیشتری الگوها را تشخیص دهد، اما نتایج را به صورت اختصاصی به هر فرد نمایش می دهد.
 - مقیاس پذیری ویژگیها:با افزایش کاربران و داده، ممکن است فرصت افزودن ویژگیهای جدید (Features)نیز پیش بیاید (مثلاً الگوریتمهای پیچیدهتر مانند پیشبینی درآمد، ارزیابی اعتبار

اعتباری کاربر و ...). معماری ما باید به شکلی باشد که اضافه کردن ماژولهای جدید به آسانی صورت گیرد. استفاده از رویکرد سرویس گرا کمک می کند هر قابلیت جدید (مثلاً موتور توصیه گر برای محصولات مالی) به عنوان یک سرویس جدا قابل الحاق باشد. بنابراین از منظر توسعه نیز مقیاس پذیری حفظ مىشود.

- آزمایش و پایش در مقیاس :هنگامی که میلیونها کاربر فعال شوند، نظارت بر عملکرد سیستم اهمیت دوچندان می یابد. ما برنامه ریزی خواهیم کرد که ابزارهای مانیتورینگ و Logging دقیقی داشته باشیم تا تنگناها (bottlenecks) را سریع شناسایی کرده و مقیاس را تنظیم کنیم. همچنین طراحی برای Fault Tolerance(تحمل خطا) ضروری است: اگر بخشی از سیستم دچار مشکل شد (مثلاً سرویس چتبات)، این اختلال نباید کل اپلیکیشن را تحت تاثیر قرار دهد. معماری ایزوله سرویسها و داشتن پشتیبان (Failover) کمک می کند در مقیاس بزرگ نیز سرویس پایدار بماند.
- مقیاس پذیری هزینه: نکته آخر آنکه زیرساخت مقیاس پذیر باید بهینه و مقرون به صرفه نیز باشد. ما از همان ابتدا به بهرهوری مدلها و کد توجه می کنیم تا هزینه پردازش هر کاربر حداقل باشد. مثلاً ممکن است برخی بخشهای تحلیل را به روی دستگاه کاربر (Mobile) منتقل کنیم تا بار کمتری بر سرور باشد (البته با در نظر گرفتن توان گوشیها). یا از مدلهای سبک استفاده کنیم که نیاز به GPU های گران قیمت نداشته باشند. این اقدامات تضمین می کند که افزایش کاربران به شکلی خطی و متناسب هزينهها را بالا ببرد، نه تصاعدي.

در یک کلام، طراحی دستیار هوشمند پیشنهادی چنان انجام خواهد شد که از ابتدا *مقیاس بزرگ* را در نظر داشته باشد. چه از منظر فنی و چه عملیاتی، راهکارهای لازم برای خدمتدهی به میلیونها کاربر پیشبینی می شود تا رشد تعداد کاربران یا حجم داده، خللی در کیفیت سرویس ایجاد نکند.

Go-to-Market Strategy

برای عرضه موفق این فیچر به بازار، نیازمند برنامهریزی دقیق در زمینه معرفی به کاربران، زمانبندی انتشار و دریافت بازخورد هستیم. استراتژی ورود به بازار (Go-to-Market) ما شامل مراحل زیر است:

1. معرفی تدریجی :(Beta Launch) ابتدا دستیار هوشمند به صورت \overline{i} زمایشی برای گروه کوچکی از کاربران فعال می شود. این گروه می تواند شامل کاربرانی باشد که داوطلب تست قابلیتهای جدید هستند یا پرسونایی که بیشترین نفع را میبرند (مثلاً کاربران جوانتر). هدف از این عرضه محدود در

ماه اول، دریافت بازخورد زودهنگام و رفع اشکالات احتمالی در محیط واقعی است. ارتباط نزدیک با این کاربران (از طریق نظرسنجی درونبرنامهای یا گروههای بازخورد) برقرار میشود تا نظراتشان جمعآوری شود.

- 2. آموزش و آگاهی بخشی کاربران با این فیچر تهیه می کنیم. از ویدیوهای کوتاه آموزشی گرفته تا تبلیغاتی برای آشنا کردن کاربران با این فیچر تهیه می کنیم. از ویدیوهای کوتاه آموزشی گرفته تا اینفوگرافیکها و راهنماهای داخل اپلیکیشن که مزایای دستیار هوشمند را توضیح می دهند (مثلاً نشان می دهیم چطور با یک پرسش ساده می توان خلاصه هزینه ها را گرفت). این محتوا در شبکه های اجتماعی، کانالهای ارتباطی رسمی شرکت و داخل خود اپلیکیشن (مثلاً به صورت پیام خوشامدگویی پس از آپدیت) منتشر می شود. هدف این است که کاربران درک روشنی از کاربرد فیچر و نحوه استفاده از آن داشته باشند تا نرخ پذیرش (Adoption) بالایی حاصل شود.
- 3. عرضه نسخه) MVP عمومی: (پس از اطمینان نسبی از عملکرد و UX در بتا، نسخه اولیه (MVP) به همه کاربران اپلیکیشن در بهروزرسانی اصلی بعدی ارائه می شود. در release notes اپلیکیشن به وجود «دستیار هوشمند تحلیل گر» به عنوان قابلیت برجسته اشاره خواهد شد. همچنین ممکن است کمپین تبلیغاتی کوچکی همزمان اجرا کنیم (برای مثال پوش نوتیفیکیشن برای کاربران: «سلام! از امروز یک دستیار هوشمند در کیف پول شماست که به مدیریت مالی تان کمک می کند. امتحانش کنید!»). این مرحله احتمالاً در پایان سهماهه اول اجرا خواهد شد.
- 4. دریافت بازخورد و بهبود مستمر: پس از عرضه عمومی، با دقت شاخصهای عملکرد) که در بخش Success Metricsخواهد آمد (و بازخورد کیفی کاربران را پایش می کنیم. برای این منظور، مکانیزمی در خود چتبات تعبیه می شود تا کاربر پس از دریافت پاسخ بتواند میزان رضایتش را اعلام کند یا اگر جواب مفید نبود گزارش دهد. همچنین از طریق شبکههای اجتماعی و پشتیبانی مشتریان، نظرات کاربران جمع آوری می شود. تیم محصول در اسپرینتهای بعدی توسعه، بر اساس این ورودی ها، اولویتهای بهبود را تعیین می کند (چه در دقت مدلها، چه در تجربه کاربری).
- 5. **افزایش تدریجی قابلیتها :**استراتژی این است که فیچر را با **حداقل قابلیت قابل قبول (MVP)**لانچ کنیم و سپس هر چند هفته اماه یکبار قابلیتهای جدید اضافه کنیم تا همواره در ذهن کاربران

 تازگی داشته باشد. به عنوان مثال، اگر در MVP فقط دسته بندی هزینه و پاسخ به چند سوال پایه

موجود است، در نسخه ۲ (چند ماه بعد) قابلیت پیشبینی هزینههای ماه آینده و اعلانهای هوشمند اضافه شود. این رویکرد هم فشار توسعه را توزیع می کند و هم موجب می شود کاربران به طور مستمر در گیر قابلیتهای جدیدتر شوند.

- 6. استراتژی بازاریابی و تبلیغات :برای فراگیر شدن استفاده از این دستیار، علاوه بر تبلیغات دروناپی، می توانیم از روابط عمومی (PR) و رسانه ها نیز بهره بگیریم. انتشار یک بیانیه خبری درباره عرضه نخستین دستیار مالی هوشمند فارسی می تواند در وبسایت های خبری فناوری بازتاب یابد و برند ما را به عنوان پیشتاز معرفی کند. همچنین در کمپینهای دیجیتال مارکتینگ بر جنبه حل مشکل تاکید خواهیم کرد (مثلاً شعارهایی مثل «دیگر در خرجهای خود گم نشوید دستیار مالی هوشمند، رایگان در کیف پول شما»). از این طریق حتی کاربران بالقوهای که هنوز از اپ ما استفاده نمی کنند ترغیب به دانلود و استفاده خواهند شد.
- 7. کانال چتبات به عنوان رابط پشتیبانی :در بلندمدت، میتوان از همین چتبات نه فقط برای مشاوره مالی بلکه برای انجام برخی عملیات پشتیبانی یا تراکنشی هم استفاده کرد (مثلاً کاربر بگوید "کارت به کارت کن ۵۰ تومان به علی" و چتبات انجام دهد). این موضوع در فاز اولیه هدف نیست، اما در استراتژی معرفی میتوان اشاره کرد که چتبات ما در آینده بسیار تواناتر خواهد شد، تا کاربران از همین ابتدا تعامل با آن را شروع کنند و با توسعههای بعدی احساس ارتقا در تجربه را داشته باشند.

تقسیمبندی بازار:(TAM, SAM, SOM)

با توجه به پایگاه کاربران فعلی و اهداف رشد ما، اندازه بازار و سهم هدف در سال اول به شکل زیر برآورد میشود:

• TAM Total Addressable Market کل بازار در دسترس تمامی کاربران اپلیکیشن کیف پول دیجیتال و سایر افرادی که پتانسیل پیوستن دارند. بر اساس آمار داخلی، اپلیکیشن ما حدود ۵ میلیون کاربر ثبتنامشده دارد که از این تعداد ۲۰ میلیون نفر ماهیانه فعال هستند. علاوه بر این، تخمین میزنیم حداقل ۵ میلیون کاربر بالقوه دیگر در بازار ایران وجود دارند که میتوانند جذب چنین سرویسی شوند (افرادی که از سایر اپهای پرداخت استفاده میکنند یا روش سنتی را کنار میگذارند). بنابراین TAM تقریبی در سال اول حدود ۷ میلیون کاربر درنظر گرفته میشود. (این شامل کاربران فعلی و بخشی از کاربران بالقوه جدید است.)

- SAM Serviceable Available Market بازار قابل خدمترسانی :بخشی از TAM که واقع بینانه می توانیم در کوتاهمدت به آن دسترسی پیدا کنیم. در سال اول، عمده تمرکز بر کاربران فعلی ایلیکیشن خودمان خواهد بود. از ۲ میلیون کاربر ماهانه فعال، احتمالا همه به این فیچر دسترسی خواهند داشت. اما بر اساس تحقیقات تجربه کاربری، انتظار داریم حدود $3\cdot 3$ آنان در عمل این دستیار را فعال یا استفاده کنند (همه ممکن است فورا درگیر نشوند). علاوه بر آن، از طریق تبلیغات و مزیت رقابتی، شاید موفق به جذب ۵۰۰۰ هزار کاربر جدید طی سال اول شویم که به خاطر این قابلیت به اپ ما می پیوندند. در مجموع SAM سال اول در حدود ۲.۵ میلیون کاربر برآورد می شود (شامل ۱ میلیون از کاربران فعلی که فیچر را میپذیرند + ۰.5 میلیون کاربر جدید).
- SOM Serviceable Obtainable Marketسهم بازار هدف در دسترس که بهدست مى آوريم:هدف گذارى ما اين است كه تا پايان سال اول حداقل ١ ميليون كاربر فعال ماهانه از دستیار هوشمند استفاده منظم کنند. این رقم معادل ۳٪۵۰ از SAM و ۱۴٪ از TAM تعیینشده است. دستیابی به ۱ میلیون کاربر فعال برای این فیچر به معنای موفقیت قابل توجهی خواهد بود که هم اعتبار داخلی فیچر را ثابت می کند و هم پایگاه داده کافی برای بهبودهای آتی فراهم می آورد. برای رسیدن به این هدف، برنامههای ذکرشده (آموزش، تبلیغ، بهبود مستمر) کلیدی هستند. لازم به ذکر است که SOM می تواند ترکیبی از کاربران فعلی و جدید باشد، اما در هر صورت ما تعداد کاربران در گیر با دستیار را به عنوان شاخص کلیدی نگاه خواهیم کرد.

در پایان، استراتژی ورود به بازار ما چابک و کاربرمحور است: با گروه کوچکی شروع میکنیم، میآموزیم، سپس با سروصدای تبلیغاتی مناسب گسترش میدهیم. با این روش اطمینان داریم که دستیار هوشمند نه تنها به درستی توسعه مییابد، بلکه به شکل مناسبی نیز به دست کاربران میرسد و در سبک زندگی مالی آنها نهادینه مے شود.

Financials & Budget

برای تحقق این فیچر، باید منابع مالی و بودجه لازم برای توسعه، اجرا و نگهداری آن به دقت برآورد شود. در این بخش، هزینههای اصلی (و در مقابل، منافع مالی) را بررسی می کنیم:

۱.هزینههای توسعه: MVP مرحله اول ساخت یک MVPسهماهه است که شامل داشبورد تحلیل هزینه و چتبات متنی ساده است. برآورد منابع انسانی مورد نیاز در این دوره و هزینه مرتبط با آن:

- تیم بکاند: ۲ توسعه دهنده ارشد بکاند برای ایجاد سرویسهای دسته بندی تراکنش و زیرساخت جتبات.
- تیم یادگیری ماشین/داده: ۱ متخصص علم داده (Data Scientist) یا مهندس ML برای تهیه
 مدلهای دستهبندی و تنظیم NLU فارسی.
- تیم فرانتاند/موبایل: 1 توسعه دهنده موبایل (Android/iOS) برای ادغام رابط چتبات و نمایش داشبورد در اپلیکیشن.
- طراحی و محصول: ۱ طراح UX/UI نیمهوقت برای طراحی تجربه کاربری داشبورد و چت، و ۱ مدیر محصول (Product Manager) که زمان قابل توجهی را روی پیشبرد این پروژه خواهد گذاشت.
- سایر: هزینههای مشاوره احتمالی در حوزه NLP فارسی، یا برونسپاری محدود برای تهیه دیتاستهای آموزشی (مثلاً لیبل گذاری دسته تراکنشها).

با فرض اینکه بسیاری از افراد فوق از تیم فعلی اختصاص داده شوند، هزینه مستقیم اضافه Opportunity) در ماه به ازای هر نفر خواهد بود. اگر به طور متوسط ۵ نفر-ماه روی MVP کار کنند، هزینه پرسنلی حدود ۱۵ Nتومان میشود) .عدد N بسته به ساختار شرکت میتواند حقوق ماهانه یک مهندس در ایران باشد؛ برای دقت بیشتر میتوان N را مثلاً ۳۰ میلیون تومان در نظر گرفت، که در این صورت ۱۵ Nبرابر ۴۵۰ میلیون تومان خواهد شد

- و زیرساخت و ابزار: برای MVP می توان از سرورهای موجود استفاده کرد. اما ممکن است نیاز به تهیه یک سرور مجزا برای پردازش مدلها یا افزایش ظرفیت پایگاه داده باشد. همچنین شاید لازم باشد از APIهای خارجی برای NLP استفاده کنیم. برآورد اولیه برای ۳ ماه :MVP هزینه سرور ابری و سرویسهای جانبی حدود **Xتومان** .به عنوان مثال، ۳ سرور مجازی متوسط هر کدام ماهی ۵ میلیون = ۱۵ میلیون تومان، به علاوه هزینههای جزئی ذخیرهسازی و API خارجی، مجموعاً شاید ۵۰۰ میلیون تومان
 - هزینههای جانبی: تست و کیفیسازی، که عمدتاً داخلی است. آموزش کارمندان پشتیبانی درباره فیچر جدید. تهیه محتوا و مارکتینگ اولیه (ساخت ویدیوهای آموزش) که ممکن است نیاز به برونسپاری داشته باشد. این موارد را نیز حدود **Yتومان** برآورد میکنیم.

جمع هزینه: MVP با اعداد فرضی بالا، می توان گفت توسعه نسخه اولیه در حد صدها میلیون تومان (مثلاً حدود ۶۰۰-۵۰۰ میلیون تومان) هزینه خواهد داشت. این سرمایه گذاری اولیه برای ایجاد بنیادی است که سال ها قابل استفاده و گسترش خواهد بود.

۲ .هزینههای توسعه کامل و بهبودها :یس از MVP ، برای ۶ ماه بعدی نیز بودجه ادامه توسعه نیاز است:

- بهبود مدلها (استخدام یا تخصیص یک متخصص داده اضافه در صورت نیاز)،
- افزودن قابلیتهای جدید (شاید اضافهشدن یک توسعهدهنده دیگر برای سرعت بخشیدن)،
 - افزایش ظرفیت سرورها با زیادشدن کاربران (دو برابر کردن منابع سرور),
- هزینه سرویسهای جانبی مانند سرویس تبدیل گفتار به متن در صورت افزودن چت صوتی.

می توان تخمین زد هزینه ۶ ماه دوم تقریباً دو برابر هزینه MVP باشد، چرا که هم مدت بیشتر است، هم تیم احتمالاً کمی بزرگ تر یا منابع بیشتر می طلبد. فرضاً اگر MVP با ۵۰۰ میلیون انجام شد، ۶ ماه بعدی ممکن است حدود ۱ میلیارد تومان هزینه داشته باشد. در مجموع سال اول ممکن است ۱.۵ میلیارد تومان سرمایه گذاری مالی نیاز داشته باشد (این رقم بسته به برآورد واقعی حقوقها و قیمت سرور می تواند متفاوت باشد، اینجا صرفاً جهت نظم فکری ارائه شده).

۳ .هزینههای عملیاتی و نگهداری :پس از توسعه، نگهداری سیستم شامل:

- مانیتورینگ و رفع اشکالات) تیم DevOps و توسعه برای باگفیکسها(،
- ادامه آموزش مدلها با دادههای جدید) نیاز به مقداری توان پردازشی دورهای برای(retrain،
 - پشتیبانی به سوالات کاربران و مدیریت بازخوردها،
 - انتشار بهروزرسانیهای اپلیکیشن مرتبط با این فیچر.

هزینه عملیاتی ماهانه شاید در حد ۱۰٪ هزینه توسعه اولیه تخمین زده شود، که برای سیستم ما یعنی ماهانه مثلاً ۵۰۰ میلیون تومان (این شامل هزینه سرورهای در حال اجرا، پهنای باند، و درصدی از نفر-ساعت نیروهای تکنیکال برای نگهداری است).

۴. تحلیل هزینه –فایده: (Cost-Benefit Analysis)

مزایای مالی این فیچر در قسمت Business Viability توضیح داده شد. در اینجا کمی مقداری تر مقایسه می کنیم:

- اگر ۱ میلیون کاربر فعال دستیار در سال اول داشته باشیم) هدف (SOM ، فرض کنیم هر کاربر به خاطر این فیچر به طور متوسط ۱ تراکنش یا استفاده اضافه در ماه از اپ انجام دهد (مثلاً پرداخت قبض از طریق توصیهی دستیار، یا صرفاً باز کردن اپ که منجر به یک تراکنش دیگر میشود). اگر از هر تراکنش اضافه کارمزد یا ارزشی معادل ۱۰۰۰ تومان نصیب شرکت شود، این یعنی ماهانه ۱ میلیارد تومان درآمد افزوده بالقوه (۱ میلیون * ۱۰۰۰ تومان). در مقیاس سال، ۱۲ میلیارد تومان. حتی اگر این برآورد خوشبینانه باشد و فقط 10٪ آن محقق شود، ۱.۲ میلیارد تومان در سال درآمد افزوده داریم که با هزینه برآوردی سال اول (۱.۵ میلیارد) تقریباً در یک سطح است. این یعنی تنها با کمی بیش از یک سال بهرهبرداری، ROIمستقیم میتواند مثبت شود.
 - علاوه بر آن، اگر فرض کنیم این فیچر نرخ نگهداشت کاربران را مثلاً ۵٪ بهبود دهد، ارزش طول عمر مشتریها (LTV) بالا خواهد رفت. مثلاً اگر هر کاربر به طور متوسط ۵۰ هزار تومان در سال درآمدزا باشد، افزایش ۵٪ در حفظ کاربران می تواند سالانه چندصد میلیون تومان از محل کاربرانی که دیگر نمی رفتند، عایدی اضافه ایجاد کند.
 - از منظر تبلیغات هدفمند، هنوز این مدل را فعال نکردیم اما پتانسیل آن وجود دارد که در سال دوم با ارائه پیشنهادهای شخص ثالث (بانک، بیمه، فروشگاه) درآمد جدید کسب کنیم. حتی چند قرارداد B2Bبرای دسترسی به کاربران هدف میتواند چند میلیارد تومان ارزش داشته باشد (بسته به تعداد کاربران درگیر و ارزش پیشنهادات).

 α منابع مالی و بازگشت: ما برای تامین مالی این پروژه می توانیم از بودجه تحقیق و توسعه داخلی استفاده کنیم، چرا که این فیچر جزو برنامه استراتژیک محصول است. در صورت نیاز به تخصیص بودجه اضافه، می توان ROI تقریبی را به مدیریت نشان داد تا تصویب شود. انتظار داریم طی 1-2 سال، این سرمایه گذاری با مزایای حاصل جبران شود. علاوه بر مزایای مالی، نباید اثرات غیرمالی (وفاداری، رضایت کاربران، برندسازی) را که به سختی قابل ارزش گذاری ریالی هستند فراموش کنیم؛ این اثرات در بلندمدت به رشد درآمدی شرکت کمک خواهند کرد.

در مجموع، بودجه مورد نیاز برای پیادهسازی و اجرای این دستیار هوشمند قابل توجه است اما در مقایسه با بودجههای معمول توسعه محصول، معقول و توجیه پذیر است. تیم مدیریتی باید این هزینه را به چشم سرمایه گذاری روی یکی از کلیدی ترین قابلیتهای متمایز کننده اپلیکیشن نگاه کند. با نظارت بر هزینهها و پیشبینی منابع، اطمینان حاصل می کنیم که پروژه در چارچوب بودجه تعریفشده تکمیل شود و در عین حال کیفیت فدا نشود.

Sustainability & Impact

قابلیت دستیار هوش مصنوعی تحلیل دخلوخرج فراتر از یک فیچر صرف در اپلیکیشن، میتواند تاثیرات پایدار و مثبتی بر کاربران و حتی جامعه مالی داشته باشد. در این بخش به جنبههای پایداری و اثرات بلندمدت این فیچر می پردازیم:

- بهبود سلامت مالی کاربران :با استفاده مداوم از این دستیار، انتظار میرود عادات خرج کردن کاربران بهبود یابد. کاربران با آگاهی بیشتری خرج می کنند، بدهی های بیمورد را کاهش می دهند و پساندازشان را افزایش می دهند. این بهبود در وضعیت مالی شخصی نه تنها به فرد کمک می کند بلکه در مقیاس کلان به اقتصاد جامعه نیز سود می رساند (افراد دارای ثبات مالی بالاتر، کیفیت زندگی بهتری دارند و کمتر دچار بحران بدهی می شوند). به عبارتی، فیچر ما به طور غیرمستقیم سواد مالی جامعه را بالا می برد، چرا که کاربران در حین استفاده عملاً مفاهیم بودجه بندی و مدیریت هزینه را یاد می گیرند.
- رویکرد یادگیری و بهبود مداوم:خود این دستیار به گونهای طراحی شده که با گذشت زمان از دادههای بیشتر و بازخورد کاربران، هوشمندتر می شود. بنابراین پایداری آن در گرو یادگیری مداوم است. هرچه کاربران بیشتری تعامل کنند، سیستم بهتر می فهمد چه توصیههایی موثرتر است یا کجاها نیاز به اصلاح دارد. این حلقه بازخورد تضمین می کند که فیچر در بلندمدت نیز مرتبط و مفید باقی بماند و دچار کهنگی نشود. ما مکانیزمی داریم که هر چند وقت یکبار مدلها و رویهها را بازبینی کرده و با شرایط جدید (مثلاً تغییر الگوی مصرف جامعه در دوران خاص یا ورود نسل جدید کاربران) تطبیق دهیم.
- تبدیل کیف پول به پلتفرم مدیریت مالی شخصی :در ابتدا، اپلیکیشن کیف پول احتمالاً بیشتر به عنوان ابزاری برای انجام پرداختها و تراکنشها دیده می شد. با اضافه شدن این دستیار، جایگاه اپ یک پله ارتقا می یابد و تبدیل به همراه زندگی مالی کاربر می شود. این تغییری پایدار در ذهنیت کاربران

ایجاد می کند که نتیجهاش افزایش وفاداری و اتکای بیشتر به ایلیکیشن ما برای جنبههای مختلف مالی است. به مرور، می توان سرویسهای مکمل دیگری (مثل امکان سرمایه گذاری کوچک، پسانداز خودکار درصدی از درآمد، یا پیشنهاد وامهای بهینه) را نیز اضافه کرد و اکوسیستم کاملی ساخت. دستیار هوشمند هستهای خواهد بود که این اکوسیستم را به هم پیوند می دهد.

- مسئولیت اجتماعی و برندسازی مثبت :ارائه چنین فیچری نشاندهنده مسئولیت پذیری ما نسبت به مشتریان است؛ ما صرفاً یک ارائهدهنده خدمات پرداخت نیستیم بلکه به فکر رفاه مالی آنها نیز هستیم. این پیام برای برند ما بسیار ارزشمند است و میتواند تصویر یک شرکت نوآور و دلسوز مشتری را تقویت کند. از منظر پایداری، هر اقدام مثبتی که به بهبود زندگی کاربران بینجامد، در نهایت به پایداری کسبوکار هم کمک می کند زیرا اعتماد و رضایت مشتریان را به دنبال دارد.
- رعایت اصول اخلاقی و حفظ حریم خصوصی: پایداری یک سرویس هوشمند در گرو رعایت اخلاق در استفاده از دادههای کاربران است. ما متعهدیم که اطلاعات مالی کاربران را فقط برای بهبود وضعیت خودشان به کار بریم و بدون اجازه آنها در اختیار هیچ نهاد دیگری نگذاریم. شفافیت در نحوه کار دستیار (مثلاً اینکه به چه دادههایی دسترسی دارد) و امکان کنترل و خاموش کردن آن توسط کاربر، از ارکان طراحی خواهد بود. این اقدامات باعث می شود کاربران در بلندمدت به سیستم اعتماد داشته باشند و آن را جزئی طبیعی از زندگی خود بپندارند، نه یک ابزار مزاحم یا نقض کننده حریم شخصی.
- اثر شبکهای (Network Effect) بالقوه :هرچه کاربران بیشتری از دستیار استفاده کنند و نتایج مثبت بگیرند، احتمالاً آن را به دیگران نیز توصیه می کنند. این به معنی جذب کاربران جدید برای اپلیکیشن است که پیشتر به آن اشاره شد. اما از دید کلان، میتوان گفت این فیچر پتانسیل ایجاد یک جنبش کوچک در میان کاربران دارد» :همه در حال صحبت از دستیار مالی جدید هستند که به آنها كمك كرده يس انداز كنند . «چنين اثرى اگر شكل بگيرد، هم از نظر تاثير اجتماعي (افزايش آگاهي مالی) و هم از نظر تجاری (رشد کاربر) پایدار و خودتقویت شونده خواهد بود.

به طور خلاصه، **اثر و ماندگاری** این دستیار هوشمند بسیار فراتر از دوره کوتاه پس از لانچ اولیه است. اگر به درستی اجرا و تکامل یابد، تبدیل به بخش جدایی ناپذیری از تجربه کاربری اپلیکیشن خواهد شد و اثرات مثبتی بر زندگی مالی کاربران در سالهای آینده خواهد گذاشت. این دقیقاً همان هدفی است که ما دنبال می کنیم: ایجاد یک تغییر پایدار در نحوه مدیریت مالی افراد، با بهرهگیری از تکنولوژی پیشرفته و تعهد به منافع کاربر.

Success Metrics

برای سنجش موفقیت این فیچر پس از عرضه و در طول زمان، باید شاخصهای کلیدی عملکرد (KPIs) مشخص و اندازه گیری شوند. در این بخش مهمترین معیارهای موفقیت و اهداف مربوط به هر کدام را تعریف می کنیم:

- نرخ فعالسازی دستیار: (Activation Rate) درصدی از کاربران واجد شرایط (مثلاً کاربران فعال ماهانه اپ) که دستیار هوشمند را روشن کرده یا با آن تعامل اولیه برقرار کردهاند. این معیار نشان میدهد چه میزان از کاربران فیچر را پذیرفتهاند. هدف گذاری ما برای سه ماه اول پس از لانچ عمومی: دست کم ۴۰۰ کاربران فعال حداقل یک بار با چتبات تعامل داشته یا داشبورد تحلیل هزینه را مشاهده کرده باشند. در سال اول، این نرخ باید به سمت ۴۰۰ حرکت کند. برای بهبود این شاخص، بر آموزش کاربر و تبلیغات درون اپی تمرکز می کنیم.
- میانگین تعامل روزانه: (Daily Engagement) این می تواند به صورت میانگین تعداد دفعات استفاده یا سوالهای پرسیده شده از دستیار به ازای هر کاربر فعال در روز اندازه گیری شود. یا به عنوان مثال، درصدی از کاربران فعال دستیار که روزانه اهفتگی با آن تعامل می کنند. این شاخص میزان در گیری مستمر کاربران را نشان می دهد. هدف ما این است که دستیار به یک ابزار روزمره تبدیل شود، مثلاً میانگین ۱ سوال یا در خواست در روز به ازای هر کاربر فعال دستیار طی ۶ ماه اول. اگر هر کاربر حداقل چند بار در هفته سراغ دستیار برود، موفقیت محسوب می شود. (برای شروع، حتی ۳-۲ بار در هفته نیز قابل قبول است و سپس روند صعودی مهم است).
- درصد کاربران دارای بودجه فعال :یکی از کارکردهای کلیدی دستیار، کمک به بودجهبندی است. بنابراین متریک مهم، درصدی از کاربران است که از طریق دستیار برای خود بودجه تعیین کردهاند و آن را دنبال می کنند. به عنوان مثال، چه درصدی از کاربران دستیار یک سقف هزینه ماهانه برای دستههای مهم (خوراک، تفریح، ...) تنظیم کردهاند. هدف یکساله می تواند این باشد که ۱۲۰۰ از کاربران دستیار حداقل یک بودجه فعال داشته باشند. این نشان می دهد کاربران نه فقط نگاه می کنند، بلکه وارد فاز عمل (Actionable Outcome) شدهاند. افزایش تدریجی این نرخ نشانه موفقیت در در گیر کردن عمیق تر کاربران است.

- میزان بهبود رفتار مالی :(Behavior Change) این شاخص سخت تر به طور مستقیم اندازه گیری می شود ولی بسیار مهم است. می توان پروکسی هایی برای آن تعریف کرد، مثل: کاهش میانگین درصد کسری بودجه کاربران در ماه های پس از استفاده. یا افزایش میانگین مبلغ پس انداز ماهانه کاربران. حتی می توانیم یک شاخص امتیاز مدیریت مالی تعریف کنیم (مثلاً بر اساس تنوع هزینه، پس انداز نسبت به درآمد، پرداخت به موقع قبوض و…) و تغییر آن را دنبال کنیم. موفقیت واقعی دستیار زمانی است که این شاخص ها روند بهبود نشان دهند. مثلاً اگر به طور میانگین کاربران پس از ۳ ماه استفاده، ۱۰٪ کاهش در هزینه های غیرضروری خود نشان دادند، می توان این را یک پیروزی دانست. ما می توانیم به صورت نوبه ای گزارشی تهیه کنیم که نشان می دهد دستیار چقدر به کاربران کمک کرده (جمع کل صوفه جویی های کاربران، تعداد هشدارهای موفقیت آمیز که منجر به اقدام کاربر شده و غیره).
- نرخ نگهداشت ویژگی: (Feature Retention) درصد کاربرانی که پس از یک بار استفاده از دستیار، همچنان در ماههای بعد نیز از آن استفاده می کنند. اگر کاربری یکبار کنجکاوی کند و بعد رها کند، یعنی فیچر برایش ارزش طولانی مدت نداشته. ما این را closely مانیتور می کنیم. هدف: حداقل *۶۰ از کاربران دستیار پس از ۳ ماه همچنان فعالانه از آن استفاده کنند. نرخ ریزش فیچر هرچه کمتر باشد بهتر، چون نشان دهنده چسبندگی (Stickiness) آن است.
- NPS و رضایت کاربران :می توان نظر سنجی کوتاهی بین کاربران فعال دستیار انجام داد و شاخص خالص ترویج کنندگان (NPS) یا رضایت را اندازه گرفت. اگر مثلاً میانگین امتیاز رضایت از ۵ بالای ۴ باشد، یا NPS مثبت قابل توجهی به دست آید، یعنی کاربران این قابلیت را دوست دارند و به دیگران توصیه می کنند. این یک معیار کیفی مکمل است که درک بهتری از احساس کاربران نسبت به دستیار می دهد.
- تعداد تعاملات: (Usage Metrics) به صورت خام، مجموع تعداد سوالات پاسخداده شده توسط چتبات در روز یا تعداد بینشهای تولیدشده و دیده شده توسط کاربران در داشبورد نیز شاخص است. برای نمونه، می توانیم گزارش کنیم که «دستیار هوشمند روزانه به X هزار پرسش پاسخ می دهد» یا «ماهیانه Y هشدار بودجه به کاربران می دهد که گ آنها منجر به اقدام (کاهش هزینه) شده است». این ارقام بزرگ، در ارزیابی های دوره ای به ذی نفعان نشان می دهد که فیچر چقدر استفاده می شود

(مشابه آماری که Bank of America درباره Erica منتشر میکند که مثلاً ۲ میلیون تعامل در روز دارد

newsroom.bankofamerica.com

• شاخصهای تجاری مرتبط: در نهایت، موفقیت دستیار را با شاخصهای کلان محصول اکسبوکار نیز می سنجیم. اگر فرضاً اضافه شدن این قابلیت باعث افزایش UA (کاربران فعال) کلی اپ یا کاهش می سنجیم. اگر فرضاً اضافه شدن این قابلیت باعث افزایش و کنیم. همچنین درآمد ناشی از رفتارهای القاشده (مثلاً تراکنشهای بیشتر یا فروش خدمات جدید) را می توان اندازه گرفت و به عنوان KPI ثانویه در نظر گرفت.

هر یک از این شاخصها باید داشبورد مخصوص به خود در ابزار آنالیتیک ما داشته باشد تا تیم محصول بتواند در زمان واقعی یا به صورت هفتگی آنها را رصد کند. ما برای هر شاخص هدف (Target) و آستانه (Threshold) تعیین می کنیم. در صورت پایین تر بودن از آستانه، اقدام اصلاحی فوری) مثل بهبود UX یا کمپین تشویقی (انجام خواهد شد.

جمع بندی :موفقیت این پروژه تنها با لانچ آن تعریف نمی شود، بلکه با پذیرش و ایجاد ارزش واقعی برای کاربران سنجیده خواهد شد. معیارهای فوق به ما تصویر روشنی می دهد که آیا در مسیر درست هستیم یا نیاز به تغییر رویکرد وجود دارد. هدف نهایی این است که اعداد و ارقام تأیید کنند که دستیار هوشمند توانسته رفتار مالی کاربران را بهبود دهد و به یک بخش جدانشدنی از تجربه آنان تبدیل شود.

Test Scenarios

برای اطمینان از صحت عملکرد و تجربه کاربری مطلوب دستیار هوشمند، مجموعهای از سناریوهای تست طراحی می کنیم که پیش از لانچ (و در طی توسعههای بعدی) اجرا شوند. این سناریوها جنبههای مختلف فیچر را پوشش می دهند:

1. تست دستهبندی تراکنش:(Transaction Categorization)

سناریو: کاربر تعدادی تراکنش در دستههای مختلف (خوراک، حملونقل، قبض، تفریح و ...) در
 ماه گذشته دارد. سیستم باید به صورت خودکار هر تراکنش را در دسته مرتبط قرار دهد.

- انتظار :حداقل مثلاً ٪۸۰ تراکنشها در دسته صحیح شناسایی شوند. در موارد مبهم، سیستم
 یک دسته پیشفرض (مثلاً "سایر") بگذارد.
- روش آزمون:یک دیتاست نمونه از تراکنشهای واقعی (با حفظ حریم شخصی) تهیه می کنیم و خروجی دستهبندی خودکار را با دستهبندی دستی خبره مقایسه می کنیم. همچنین حالتی که کاربر خودش یک تراکنش را از "سایر" به دسته درست منتقل می کند را تست می کنیم تا ببینیم آیا سیستم در یادگیری آن برای آینده موفق است یا خیر.

2. تست گفتوگوهای چتبات:(Chatbot Q&A)

- سناریو: کاربر در رابط چتبات سوالات متنوعی میپرسد، مانند «چقدر این ماه برای رستوران خرج کردهام؟»، «بیشترین هزینهام در هفته گذشته چه بوده؟»، «چقدر میتوانم پسانداز کنم اگر خرج خرید آنلاینم را ۱۰٪ کم کنم؟.«
 - انتظار :چتبات باید سوال کاربر را به درستی متوجه شود (حتی اگر ادبیات محاورهای به کار برد) و پاسخ دقیق و قابل فهم بدهد. مثلاً برای سوال اول یک رقم و مقایسه با ماه قبل ارائه کند.
- روش آزمون :مجموعهای از ۲۰۰ پرسش پرتکرار تعریف میکنیم و آنها را به چتبات) نسخه
 (Stagingمیدهیم. پاسخهای دریافتی را بررسی میکنیم که از نظر درستی داده (مثلاً رقم صحیح) و نگارش (فارسی روان و دوستانه) مناسب باشند. همچنین سوالاتی خارج از حوزه
 (مثلاً پرسشهای نامربوط یا بسیار پیچیده) پرسیده میشود تا ببینیم چتبات به درستی عذرخواهی کرده و حدود توانایی خود را توضیح میدهد یا پاسخ بیربط نمیدهد.

3. تست پیشبینی و هشدار بودجه:(Budget Forecast & Alert)

- سناریو: کاربر بودجه ماهانه ۲ میلیون تومان برای خوراک تعیین کرده است. در میانه ماه، خرج خوراک کاربر به ۱.۸ میلیون تومان میرسد. همچنین کاربر بودجهای برای قبضها نگذاشته ولی یک قبض بسیار بزرگ به طور غیرعادی پرداخت میکند.
- انتظار :سیستم باید تشخیص دهد که با سرعت خرج فعلی، احتمال دارد بودجه خوراک قبل از
 پایان ماه تمام شود و یک اعلان هشدار به کاربر ارسال کند (مثلاً «شما ۱۹۰٪ بودجه خوراک را

استفاده کردهاید، ۱۵ روز مانده به پایان ماه»). در مورد قبض بزرگ غیرعادی، دستیار باید آن را علامت بزند و شاید بپرسد «این هزینه از الگوی همیشگی شما بیشتر است، همه چیز مرتبه؟» یا آن را در گزارش ماهانه به عنوان مورد قابل توجه ذکر کند.

روش آزمون ندر محیط آزمایشی، پروفایل کاربری میسازیم با بودجههای تعریفشده، سپس تراکنشهایی به آن تزریق میکنیم که شرایط فوق ایجاد شود. بررسی میکنیم آیا نوتیفیکیشن هشدار به موقع صادر میشود و متن آن صحیح است. همچنین بخش تشخیص خرج غیر عادی را با ایجاد چند سناریوی مختلف (خرج بسیار بزرگ، خرج در دستهای که کاربر تاکنون استفاده نکرده، افزایش ناگهانی تعداد تراکنشها) میآزماییم که سیستم درست واکنش نشان دهد.

4. تست رابط کاربری داشبورد تحلیل:

- سناریو: کاربر صفحه داشبورد را باز می کند که باید نمودار یا خلاصهای از هزینهها را نمایش دهد (مثلاً نمودار دایرهای دسته بندی هزینههای ماهانه).
- انتظار :نمودارها صحیح و قابل فهم باشند، اعداد و برچسبها دقیق نمایش یابند. برای دورههای زمانی مختلف (هفتهای، ماهانه) کار کنند. همچنین عملکرد باید حتی با وجود تعداد زیادی تراکنش در ماه سریع و روان باشد.
- روش آزمون :با حسابهای تست که صدها تراکنش دارند، داشبورد را باز میکنیم و زمان لود شدن، درستی مجموع اعداد (جمع باید برابر کل هزینه آن دوره باشد) و واکنش به فیلتر کردن بازه زمانی را میسنجیم UX .را نیز با کاربران آزمایشی چک میکنیم که آیا اطلاعات را به درستی متوجه میشوند و بخشهای مهم به چشم میآید.

5. تست امنیت و حریم خصوصی دادهها:

صناریو: بررسی می کنیم که دستیار به اطلاعاتی غیر از تراکنشهای خود کاربر دسترسی ندارد و در پاسخها نیز فقط از داده همان کاربر استفاده می کند. همچنین تلاش برای نفوذ به سیستم تحلیل با تزریق ورودی مخرب.

- انتظار :دادههای کاربران ایزوله باشد. اگر کاربری سعی کند با پرسیدن سوالی نظیر «آخرین تراکنشهای کاربر X چه بود؟» چتبات باید پاسخ منفی حریم خصوصی بدهد. یا اگر ورودی حاوی کلمات مخرب یا کد باشد، سیستم دچار اختلال نشود.
- روش آزمون: چند تست نفوذ (Pentest) سبک انجام می دهیم: تلاش برای دسترسی غیرمجاز
 به داده ی دیگران از طریق دستیار؛ بررسی لاگهای سرور که اطلاعات حساس (شماره کارت، موجودی) در جایی که نباید، لاگ نشده باشد؛ تست نرخ پاسخ گویی در صورت ارسال سیل عظیمی از درخواستها (DDOS) شبیه سازی شده (تا ببینیم سیستم از کار نمی افتد و مکانیز مهای محدود کننده (Rate limiting) فعال هستند.

6. تست عملكرد تحت بار:(Load Testing)

- سناریو: شبیهسازی میکنیم که مثلاً 100 هزار کاربر به طور همزمان سوالی را از چتبات میپرسند یا داشبورد خود را رفرش میکنند (میتواند با ابزارهای تست بار انجام شود).
- انتظار :سیستم در حد معقولی پاسخ گو باشد (مثلاً ۱۹۵٪ درخواستها در کمتر از ۲ ثانیه پاسخ داده شوند) و کرش نکند. در صورت کندی، graceful degradationداشته باشد (مثلاً پیغام "کمی صبر کنید" نمایش دهد).
- روش آزمون :استفاده از ابزارهای تست استرس) مثل (JMeter روی محیط Stage که پیکربندی شبیه تولید دارد. اندازه گیری شاخصهایی مانند CPU سرور، حافظه، زمان پاسخ. در صورت مشاهده نقاط گلوگاه، بهینهسازی انجام و مجدداً تست خواهد شد.

7. تست ادغام:end-to-end

- سناریو :شبیهسازی سفر کامل کاربر: کاربر وارد اپ میشود، دستیار را فعال می کند، اجازه دسترسی به تراکنشها می دهد، داشبورد را می بیند، سوالی می پرسد، بودجهای تنظیم می کند و از اپ خارج می شود.
 - انتظار: تمام این مراحل بدون باگ و طبق انتظار انجام شود. مثلاً پس از فعالسازی،
 تراکنشهای گذشته تحلیل شوند و نتیجه در داشبورد نمایش یابد؛ پس از تنظیم بودجه، آن

بودجه در پروفایل کاربر ذخیره و در دفعات بعد لحاظ شود. تجربه کاربری باید روان و بدون وقفه باشد.

روش آزمون :این تست ترجیحاً توسط افراد غیرفنی) تیم QA یا حتی چند کاربر حقیقی در تست بتا (انجام میشود تا کل گردش کار را تایید کنند. هر گونه نقص یا ناهماهنگی در این مرحله شناسایی و پیش از لانچ اصلاح میشود.

این سناریوهای تست تضمین میکنند که جنبههای حیاتی فیچر (از دقت و صحت نتایج گرفته تا آمنیت و کارایی) پوشش داده شده است. تستها نه تنها در فاز توسعه بلکه به صورت مستمر (Regression Testing) پس از هر بهروزرسانی مدل یا کد نیز انجام خواهند شد تا کیفیت فیچر در طول عمر آن حفظ شود. معیار پذیرش (Acceptance Criteria) هر سناریو مشخص شده و فیچر تنها زمانی لانچ خواهد شد که تمامی معیارهای حیاتی بر آورده شده باشند.

Timeline

برای اجرای موفق این پروژه، یک جدول زمانی فازبندی شده تنظیم شده است. در این زمان بندی مراحل اصلی از شروع طراحی تا ارائه MVP و سپس توسعه تا نسخه کامل مشخص گردیده اند:

ماه 1 (آغاز) - تشکیل تیم پروژه و مشخص کردن مسئولیتها - تحقیق تکمیلی روی نیازهای کاربر و نمونههای الهامبخش خارجی - تهیه مستندات اولیه (PRD نهایی) و طراحی وایرفریمهای داشبورد و چتبات - شروع جمعآوری دادههای تراکنش نمونه برای توسعه مدلها - توسعه بكاند دستهبندي تراكنشها (الگوريتم ابتدايي دستهبندي + API مربوطه) ماہ 2 - پیادهسازی اولیه داشبورد تحلیل هزینه در اپ (نمایش دستهبندیهای ماهانه و نمودارها) - آغاز کار روی ماژول NLP چتبات (طراحی دایره محدوده سوالات MVP، یکپارچهسازی با نمونههای متنباز یا سرویسهای موجود) - تستهای واحد (Unit Testing) روی دستهبندی تراکنش و صحت دادههای داشبورد - تكميل توسعه چتبات متنى ساده (پاسخدهي به چند پرسش متداول مالي با استفاده از دادههاي كاربر) ماه 3 (لانچ - انجام تستهای جامع (Integration Testing) روی کل جریان فیچر (تحلیل تا پاسخ چتبات) (MVP - رفع باگها و بهینهسازی عملکرد برای MVP - انتشار نسخه MVP به صورت بتا برای درصد کوچکی از کاربران یا کاربران داوطلب - جمعآوری بازخورد اولیه از تستکنندگان MVP و پایش معیارهای اولیه (کارایی، رضایت) - تحلیل بازخوردهای MVP و اولویتبندی بهبودها ماه 4-5 : بهبود مدل دستهبندی براساس دادههای واقعی (اعمال تصحیحات، افزایش دقت با یادگیری نظارتشده اگر داده برچسبخورده کافی جمع شده) - توسعه قابلیت تشخیص هزینه غیرعادی و پیادهسازی منطق اعلانهای هوشمند بودجه - غنیسازی دانش چتبات: افزودن پشتیبانی پرسشهای بیشتر، بهبود درک زبان محاورهای بر پایه پرسشهای كاربران بتا - طراحی و پیادهسازی بخش تنظیم بودجه در اپ (رابطی که کاربر بودجه وارد کند و دستیار آن را پیگیری کند) - انجام تستهای نهایی Regression روی همه قابلیتهای جدید اضافهشده ماه 6 (نسخه - لانچ نسخه 1.0 دستیار هوشمند برای تمامی کاربران همراه با کمپین تبلیغاتی و آموزشی رسمی کامل) ٔ مانیتورینگ دقیق پس از لانچ: بررسی معیارهای موفقیت، عملکرد سیستم زیر بار واقعی، و رضایت کاربران در مقیاس بزرگ - آغاز فاز برنامهریزی برای ارتقاهای آینده (مثل چت صوتی، یکپارچهسازی با سرویسهای مالی دیگر) بر اساس ميزان موفقيت نسخه 1.0 و بازخورد كاربران

جدول بالا یک برنامه زمانبندی کلی ~۶ ماهه را نشان می دهد که در آن طی ۳ ماه نخست نسخه MVP آماده و منتشر می شود و در ۳ ماه بعدی توسعه تا تکمیل نسخه اصلی ادامه می یابد. با این برنامه، در نیمه نخست سال فیچر به دست کاربران می رسد و در نیمه دوم سال می توان روی بهبودها و حتی قابلیتهای تکمیلی سرمایه گذاری کرد.

لازم به ذکر است که این تایملاین باید به صورت منظم بازبینی شود و در صورت نیاز تطبیق یابد. اگر در ماههای اولیه کارهای جلوتر /عقب تر از برنامه انجام شوند، مایلستونهای بعدی accordingly تنظیم میشوند. همچنین

برخی فعالیتها می توانند همپوشانی داشته باشند (برای مثال، کار روی بهبود مدل می تواند موازی با توسعه بخش بودجهبندی پیش برود، به شرط مدیریت صحیح). در پایان ماه 6، انتظار داریم تمامی اهداف نسخه اولیه فیچر محقق شده و زمینه برای مراحل بعدی (ارتقاهای آینده، بهرهبرداری کامل از مزایا) فراهم باشد.

علامت موفقیت آمیز در انتهای این جدول زمانی، ارائه یک دستیار هوشمند پایدار، کاربردی و مورد اعتماد به کاربران است که آماده است در طول زمان تکامل یابد و ارزشهای بیشتری ارائه دهد.