

PLAN DE GESTIÓN DE LOS COSTES

NOMBRE DEL PROYECTO:	HouseRent
CÓDIGO DEL PROYECTO:	https://github.com/HouseRent16/PGPI-G2.11.git
DIRECTOR DEL PROYECTO:	Alejandro Pérez Vázquez Juan Carlos Ramírez López Carmen Ruiz Porcel Sergio Santiago Sánchez María Vico Martín
FECHA DE ELABORACIÓN:	08/11/2023

HISTORIAL DE VERSIONES			
FECHA Y HORA	Nº DE VERSIÓN	DESCRIPCIÓN	ELABORADO POR
08/11/2023	1.0.0	Inicio del documento	Alejandro Pérez Vázquez Juan Carlos Ramírez López Carmen Ruiz Porcel Sergio Santiago Sánchez María Vico Martín

PROPÓSITO DEL PLAN DE GESTIÓN DE COSTES

¿Cuál es el objetivo de este documento?

El propósito del plan gestión de costes de un proyecto consiste en establecer los procedimientos y procesos que en todo caso garantizarán que todos los costos hayan sido planificados, estructurados y controlados. Todo ello incluye desde la planificación de recursos y estimación de costes y presupuesto hasta el control de costos. Este plan de costos permitirá asegurarnos que el proyecto pueda completarse dentro del presupuesto acordado.

NIVEL DE EXACTITUD	UNIDADES DE MEDIDA	UMBRALES DE CONTROL
En el contexto de nuestro proyecto el rango aceptable para las estimaciones relacionadas con el costo será de más o menos el 30%	La unidades de medida que usaremos en el proyecto serán las siguientes: <ul style="list-style-type: none">Unidad de coste: será cuantificado en euros, ya que es la moneda del país donde se desarrolla y emplea el sistema.Unidad de tiempo: En cuanto a la unidad de tiempo para	Para llevar a cabo un control de los costes definiremos 3 umbrales: <ol style="list-style-type: none">Siempre y cuando los costes del proyecto presentan un rango entre el 0% y el 5% del coste planificado, se considerará que el proyecto se encuentra en perfecto desarrollo

PLAN DE GESTIÓN DE LOS COSTES

	medir costes usaremos durante el proyecto las horas.	<ol style="list-style-type: none">2. Si el coste planificado se encuentra entre el 5% y el 15% el proyecto se considerará estable. Sin embargo se deberá estar preparado para tomar medidas y evitar problemas mayores.3. Finalmente si el coste planificado supera el 15% se considerará que el proyecto está en estado crítico y los Directores de proyecto deberán de tomar medidas para evitar los sobrecostes
--	--	---

REGLAS PARA LA MEDICIÓN DEL DESEMPEÑO

En cuanto al desempeño del equipo, este será medido durante cada una de las iteraciones del proyecto, evaluando qué tareas han sido realizadas y cuáles deben ser desarrolladas.

Asimismo, se usarán métricas para llevar a cabo una medición correcta del estado en el que se encuentra el proyecto en cuanto a costes se refiere. Además del rendimiento relativo al desarrollo del proyecto también se tendrá en cuenta la satisfacción del patrocinador durante el seguimiento de la evolución del producto solicitado. Como hemos comentado se llevará a cabo una medición de las tareas, las cuales serán estimadas mediante la medida de estimación PERT(Program Evaluation Review Technique) en la cual dispondremos de una estimación optimista(O), una estimación pesimista(P) y una estimación realista o más probable(M). Una vez tengamos estas estimaciones calculamos la media ponderada de estas estimaciones mediante la siguiente fórmula:

$$TE = \frac{(O + 4M + P)}{6}$$

La evolución de estas tareas será además controlada por la gráfica BurnDown generada en Jira lo cual nos permitirá evaluar los costes asociados a estas tareas.

INFORMES DE COSTES Y FORMATO

Con el fin de garantizar transparencia en el coste del proyecto se llevará a cabo un informe de todos los costes ocasionados tras cada sprint. Toda esta información será recogida en el documento “Estimación de costes”, donde deberá de estar presente tanto el coste fijo, es decir, aquel que no depende de la cantidad de trabajo sino que es el sueldo base del trabajador, junto con el coste variable, el cual si depende del tiempo empleado por cada uno de los profesionales.

GESTIÓN DE LOS PROCESOS DE COSTES

Estimación de los costes

Debemos tener en cuenta que contamos con dos tipo de coste, uno variabilidad y otro fijo, por lo que dicha estimación tendrá una porción garantizada, constituida por el sueldo fijo, y una variable, que será calculada en base a las

PLAN DE GESTIÓN DE LOS COSTES

estimaciones de tiempo de las tareas mediante las estimaciones PERT, con el objetivo de ofrecer un presupuesto mínimamente cercano al real

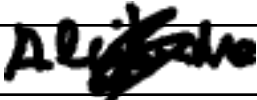




Desarrollo del presupuesto

Se estimará un presupuesto teniendo en cuenta el sueldo fijo y las cantidades variables en base a las estimaciones de tiempo. Además, se destinará un margen del presupuesto a modo de reserva, el cual se empleará en posibles gastos imprevistos.

Actualización, seguimiento y control del presupuesto

Durante el desarrollo del proyecto se llevará a cabo la actualización, seguimiento y control de los costes en todos los sprints.

APROBACIÓN

Nombre	Cargo	Firma	Fecha
Jesús Torres Valdegrama	Patrocinador		08 / 11 / 2023
Alejandro Pérez Vázquez	Director del Proyecto, Desarrollador		08 / 11 / 2023
Juan Carlos Ramírez López	Director del Proyecto, Desarrollador		08 / 11 / 2023
Carmen Ruiz Porcel	Director del Proyecto, Desarrollador		08 / 11 / 2023
Sergio Santiago Sánchez	Director del Proyecto, Desarrollador		08 / 11 / 2023
María Vico Martín	Director del Proyecto, Desarrollador		08 / 11 / 2023

