

# 项目阶段总结报告模板

文档编号					
修改状态		生效日期			
拟 制		审 核		审 批	

## 更改记录

[illegible]

# 里程碑评审报告填写说明

填表目的 用于全面监控项目进展情况，提供项目可视性。

填表说明

## 总体进展统计数据

摘要性质，描述截至报告周结束，与**当前项目计划**比较，评估项目总体进展情况。**本表格为项目经理在主里程碑评审会前已填写部分(次里程碑无需填写，可删掉本部分)**。

规模偏差百分比=(规模实际值-规模计划值)/规模计划值\*100%

注意：应根据项目计划中实际规模单位代替模板中的“(规模单位)”字样。

工作量偏差百分比=(工作量实际值-工作量计划值)/工作量计划值\*100%；其中，工作量的计划值指截至报告周已经完成的全部任务包的计划工作量之和。

成本偏差百分比=(成本实际值-成本计划值)/成本计划值\*100%；

工期：根据当前计划填写工期计划值(工作日或日历日)，根据当前实际进展以及对项目后续任务的估计综合形成的预计工期填写工期实际值。

任务包完成偏差百分比=(实际完成的任务包数-计划完成的任务包数)/计划完成的任务包数\*100%

问题关闭偏差百分比=(已关闭问题个数-计划问题关闭个数)/计划问题关闭个数

\*100%；其中，计划问题关闭个数指关闭期限在报告周结束前的全部问题个数(应根据问题清单进行统计)。

项目实现百分比指实现部分与计划总数之比，如工期发生百分比指从立项至评审发生日的工期与计划工期的比例；问题与缺陷关闭百分比是已关闭问题缺陷与问题缺陷总数的百分比。

总体进展概述：对总体进展进行文字分析。

## 本阶段数据

除个别明确指出针对项目整体的数据外，其它均为本阶段项目进展数据(对于主里程碑评审，应统计整个阶段的情况，对于次里程碑评审，只需统计上次里程碑评审至今的情况，为方便表述，以下统称本阶段)，包括偏离率、变更统计、问题与缺陷统计、重大问题与缺陷描述、本阶段外部约定实现情况、风险跟踪。具体公式与总体进展部分相同，说明参见“总体进展统计数据”。**本表格为项目经理在评审会前已填写部分。**

**阶段目标、实现情况分析：**对应当前版项目计划中的阶段目标，逐条说明实现情况并分析原因。

**规模：**列举本阶段主要工作产品(主要工作产品指阶段主要输出工作产品，例如“需求规格说明书”、“XXX系统V1.2”)，填写其计划规模、实际规模，选择相应规模单位。

**变更：**根据不同变更源头分类统计，统计申请数、被拒绝的变更数，执行变更并关闭数量，遗留数量自动计划。申请总数、关闭总数指截至里程碑处的项目累计变更申请数、关闭数。

**问题与缺陷：**本阶段报告的问题与缺陷数，搁置关闭的数目，处理关闭的数目以及遗留数。

**重大问题与缺陷：**以记录尚未解决、并对后续工作产生较大影响的严重问题为主。也可以记录已经解决，但是对当前工作产生了较大影响的问题。

**项目人员情况：**本阶段最少人数，最多人，人员变更情况以及人员情况对项目进展的影响分析。

**外部约定：**原计划在本阶段实现的约定的实现情况。

**风险跟踪：**在本阶段采取跟踪措施的风险的影响情况分析。

## 重估计部分

在评审会上与会人员重估计风险、关键计算机资源(CCR)，软件环境和工具。如未发生变化，应填写“**已评估，无变化**”。

### 下阶段工作建议

根据对本阶段的分析总结，形成对下阶段行动计划的建议。可考虑以下方面：应修改的工作产品，应重做的工作产品，新增加的工作产品，应解决的重大问题以及建议解决方式等。**注意：对于次里程碑评审活动，下阶段指后续工作，并非指生命周期下一阶段。**

# 项目阶段总结报告

项目名称	西部IT人才网			报告日期	2009/11/25		
项目所选生命周期模型	瀑布模型			阶段名称	需求阶段		
阶段开始时间	2009/11/9	终止时间	2009/11/25	项目经理	高小川		
总体进展统计数据							
统计项		计划值		实际值		偏差百分比	
工作量(工时)		892		863		-3%	
工期		18		18		0%	
任务包完成数(个)		45		45		0%	
问题关闭数(个)		18		18		0%	
项目实现百分比	工作量实现百分比		任务实现百分比	问题与缺陷关闭百分比			
	97%		100%	100%			
总体进展概述:							
该项目基本按计划完成, 实际规模小于计划规模相符, 偏差值属于可控范围之内(没有超过阈值)。完成情况为100%, 本阶段期间出现的问题都已关闭。工期和规模的偏差都没有超出项目开发计划中定义的控制需求固定后, 重新对设计规模做了估计, 修改了项目进度计划, 将后台管理功能模块细分为用户管理, 华统管理3个部分。修改计划向CCB做了申请与确认。下一阶段工作按新计划安排。没有改变项目结项日期。							
本阶段数据							
阶段目标			实现情况分析				
软件需求规约			按计划完成软件需求规约的各项内容, 编写完成《软件需求规约》				
用户界面原型			按计划完成, 完成《用户界面原型》				
需求设计			按计划完成, 编写完成《用例实现规约》, 并纳入需求管理				
规模	主要工作产品		计划规模		实际规模		
	软件实现规约		273	页	261	页	
工作量(工时)		786		751.5		-4%	
任务包完成数(个)		30		30		0%	
关键路径进度情况		提前		0		日历	
变更	变更源	申请数	拒绝关闭数	执行关闭数	遗留数	申请总数	
	计划	1	0	1	0	1	
问题与缺陷	报告(本阶段)		18	处理关闭(本阶段)		18	
	搁置关闭(本阶段)		0	遗留(本阶段)		0	
重大问题与缺陷	问题简述			评估影响		解决	
	无。						
项目组人员情况	最少人数	最多人	人员稳定情况/对项目的影响分析				
	9	9	人员比较稳定对项目没有产生什么大的影响。				
风险跟踪	风险简述				影响程度		
	因为技术架构选择使用OpenCms, 该技术目前小组内除了杨伟林, 其余技术人员都不太熟悉, 因此在编码阶段, 大部分开发员可能会因为技术不熟练, 造成编码效率低, 从而可能造成编码进度的延误, 不能按照计划完成任务。				因为技术不熟造成编码效率偏低, 造成编码阶段工期影响到后续的测试阶段的工期。		

风险重估计情况	无。	
数据管理情况	详见《WESTITHR_项目数据管理计划与跟踪记录》	
项目相关人员参与情况	详见《WESTITHR_项目相关人员参与跟踪表》	
影响分析		
上阶段影响	无影响。	
本阶段偏离原因	工作量与主要产品的规模偏差均是-4%，说明对主要工作产品《软件实现规约》的估计偏高，作量小于计划工作量。	
下阶段影响分析	本阶段的任务基本按计划完成，问题和缺陷都得到解决，没有超出项目开发计划中定义的控制对下阶段产生影响。	
下阶行动建议	本阶段工作达到本阶段按计划完成，可以进入下一阶段。	



因此造成实际工
控制阈值。将不会