



國防部後備指揮部
後備幹部訓練班

結訓證書

國後動組字第 1020022261 號

鍾獻慶先生參加103
年後備幹部訓練班432期
訓練，在訓期間成績優異
，特頒此狀，以茲鼓勵。

指揮官
陸軍中將

畢業

中華民國 103 年 8 月 21 日

