

PM視角看資安 別讓專案成為駭客樂園

林家瑋 (Ray Lin)
2024/05

• 林家瑋 (Ray Lin), ray.lin@ifus.tw

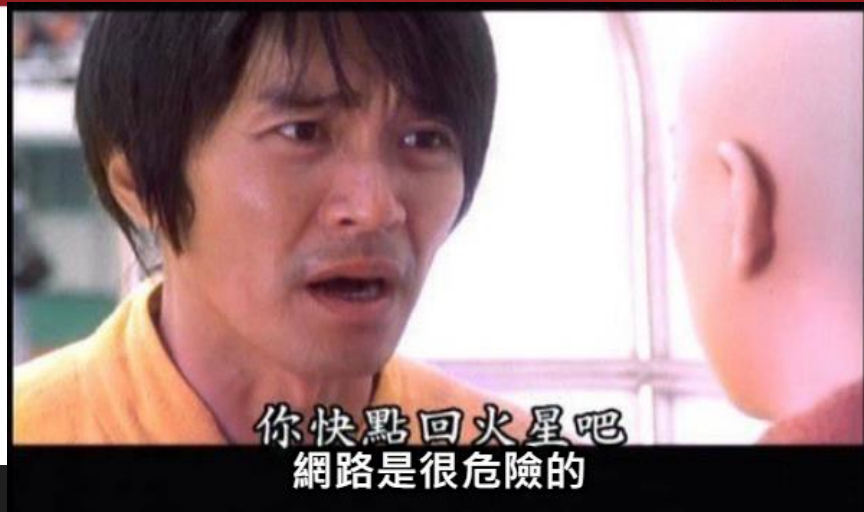


- 全球首批 台灣首位 AWS Security Hero
- iFUS System Consultants Ltd. – CISO
- 長宏專案管理顧問 – PMI ATP官方認證授權培訓講師 (PMP/PMI-ACP/PMI-PBA)
- Taiwan Agile Tribe – DevSecOps Taiwan – 社長
- ISC2 Taipei Chapter – 理事 / 媒體公關委員會 主委
- PMI Taiwan Grand Award (PTGA) – 專案管理大獎 執行顧問
- 巨鷗集團、捷虹資訊、博斯資安、德慎精算、AWS UG Taiwan、恆逸、巨匠、政府機關及學校 – 講師 / 顧問
- 曾服務於美商、日商、台商、新創、上市櫃、跨國集團等不同型態的公司
- 曾任營運長、技術長、資安長、產品主管、IT主管、業務主管、資深SI工程師與資深軟體工程師等跨領域工作
- 曾獲2007台灣發明家創意獎、2017 PMI Taiwan優良志工獎、2022 PMI Taiwan績優執行理監事、2023 EC-Council Cybersecurity Career Mentor, 至今已翻譯校稿出版共七本國際知名敏捷相關書籍

CISSP/CCSP/CC/CISA/CISM/CEH/A-CCISO/AWS-SCS/AWS-SAP/AWS-DOP/AWS-SAA/AWS-DVA/AWS-SOA/AWS-CCP/MCASA/MCAAA/MPP-AI/PMP/PMI-RMP/PMI-PBA/PMI-ACP/AHPP/PSM I/CSM/SMAC/DevOps-Gen/ISO27001LA/IT Planner of IFRS/SAS IFRS17/ISM/GAIQ

| 專案經理雜誌 – 敏捷與資安專欄作家

這年頭，要當駭客很簡單



iThome

<https://www.ithome.com.tw/news>

FBI發現上週攻擊五角大廈的駭客是兩名高中生

上週有駭客對美國國防部電腦展開有史以來「最具組織和系統化」的攻擊，聯邦調查局發現可
是由兩個十幾歲的青少年所為。FBI認為兩名加州的青少年涉嫌入侵國防部的電腦...



自由時報

<https://3c.ltn.com.tw> 電腦應用 資訊安全

YouTube 自學駭客技巧！10 歲小孩破解Facebook 漏洞！

2016年5月4日 — 為了讓更多白帽駭客可以協助發現系統漏洞，不少科技公司如Google、App
都有提供漏洞舉報獎金。而Facebook 也不例外，該公司的BUG 舉報獎勵機制，...



自由時報

<https://news.ltn.com.tw/news/world/breakingnews>

中國頂尖駭客：一群10多歲天才小孩

2015年6月21日 — 中國頂尖駭客秘密訓練基地裡，就是一群10多歲未受正規教育的天才小孩。
讀幾本網路入門書籍之後，就自己製造病毒，展開全球網路攻擊，而台灣是他們最...



風傳媒

<https://www.storm.mg> 風生活

16歲天才少年「駭進蘋果伺服器」偷資料，1年後才被抓到！...

2018年8月18日 — 澳洲有一名16歲的青少年，因為太喜歡蘋果（Apple），過去一年內侵入蘋果
伺服器多次，並成功下載90GB的敏感文件。蘋果官方發現遭非法入侵後向FBI舉報，...



Yahoo奇摩

<https://tw.yahoo.com/games> 抓到了-17歲少年竟是...

抓到了！17歲少年竟是推特遭駭事件首腦

2020年8月2日 — [新頭殼newtalk] 上個月中推特（Twitter）發生名人帳戶遭駭事件，美國前總統
歐巴馬、「股神」巴菲特等人的帳戶被駭客用來向大眾詐取比特幣。



報橘

<https://buzzorange.com> 2016/04/22 hacker-legend

【駭客壹週刊】駭客祖師爺是一群平均年齡只有16 歲的屁孩團體

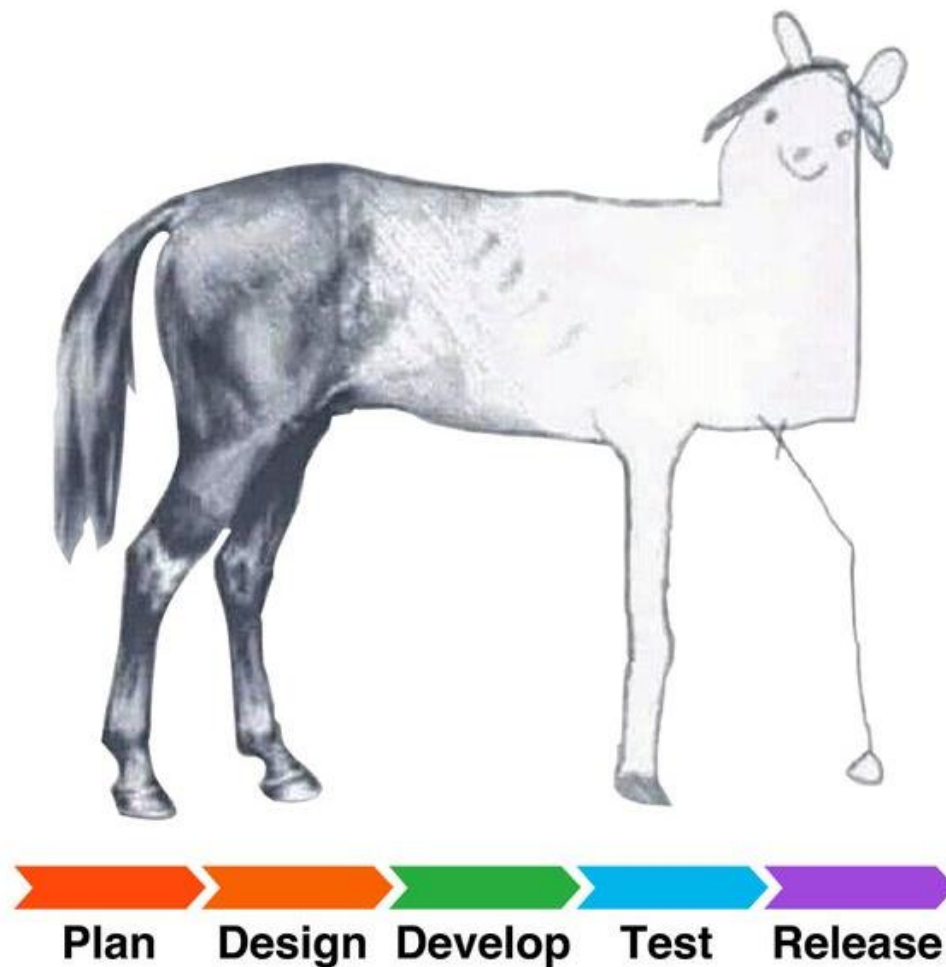
2016年4月22日 — 【駭客壹週刊】駭客祖師爺是一群平均年齡只有16 歲的屁孩團體... 駭客小
伙伴們就能夠打本地電話來聊天，. 某個人... 臉書創辦人的社群帳戶被駭客攻擊，幸好...

PM只要做這些？ 別傻了、(´_´)~



When you work in
PM

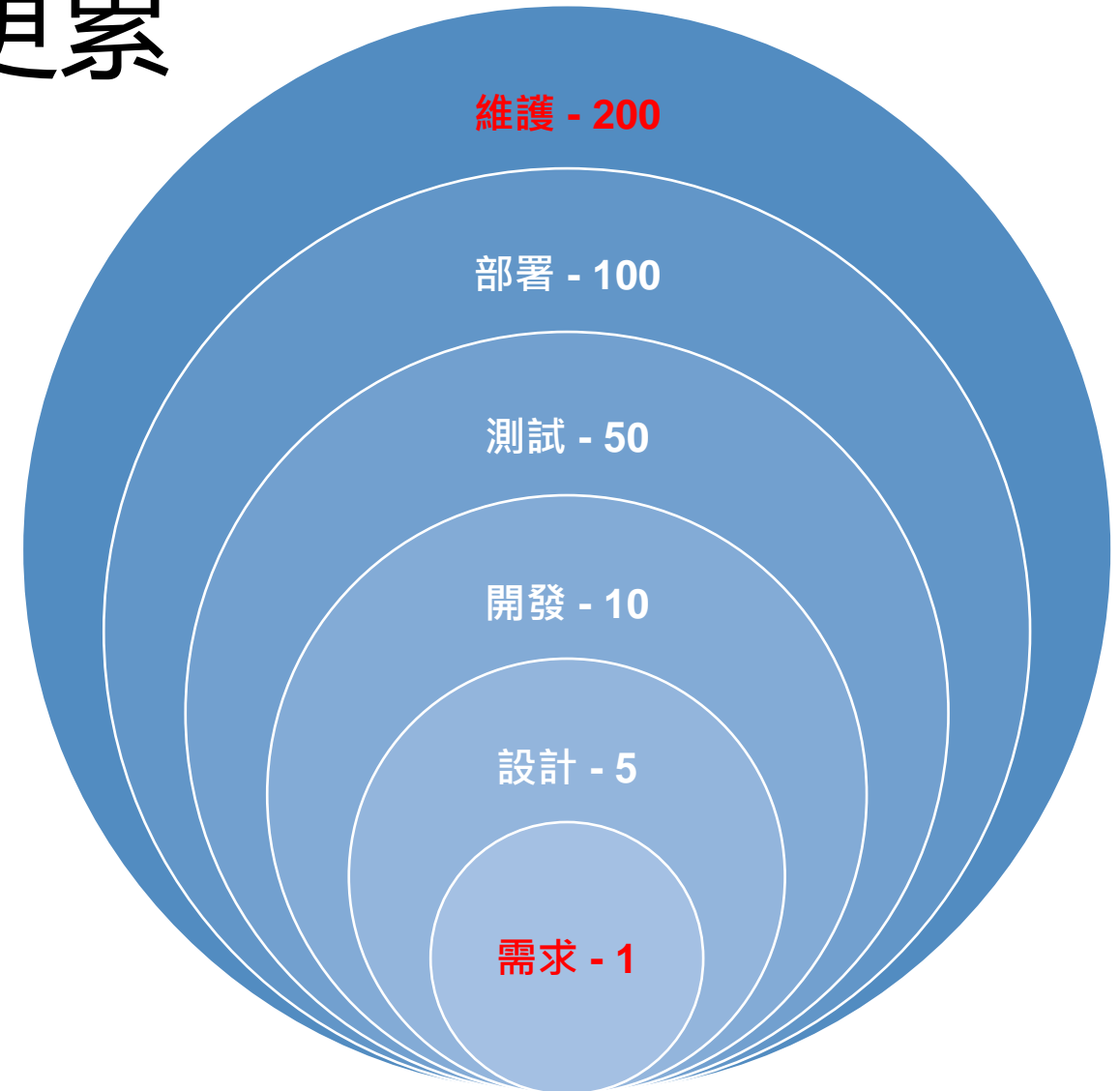
軟體開發專案實況



Source: Meme梗圖倉庫

一開始不做，後面會更累

- **56%**錯誤根源來自於需求分析階段，越晚修正需求錯誤的成本越高
- 其中**50%**是需求文件有問題、不明確、不清晰、不正確
- 剩下**50%**是需求遺漏



親身經歷之案發現場 – 駭客歡迎光臨

系統上線幾個月後被客戶通知

該系統Server

不斷試圖存取其他電腦

親身經歷之案發現場 – 被稽核稽到爆

專案公司接了數十個政府案

每個月都被輪流稽爆

改善問題要花**超過2週**

為什麼跨領域PM會受到重視

跨領域PM PK		
不懂技術的PM		懂技術的PM
不懂美感的PM		懂美感的PM
不懂資安的PM		懂資安的PM

跨領域對工作的好處

- 求職
 - 管理職位：104人力銀行的調查指出，在成功跨領域的人才中，擔任管理職的比率高達**59%**，高於未曾跨域者的**30.9%**
 - 薪資水準：擁有特定雙專長的新鮮人，薪資中位數最多能比單一專長者高出**8,500~10,000元**
 - **跳槽簡直就是開無敵**
- 到職
 - 工作適應
 - 晉升機會
 - 被離職

為何要懂資安

- 這幾年資安很夯，且政府喊出【資安即國安】口號
- 數位發展部資通安全署明列證照清單：[資通安全專業證照清單](#)
- 臺灣證券交易所要求
 - 第一級：資本額100億元以上、前一年底屬臺灣50指數成分公司、藉電子方式媒介商品所有權移轉或提供服務者(如電子銷售平台、人力銀行等)、其收入占最近年度營業收入達80%以上，或占最近二年度營業收入達50%以上者，共113家應進行「資安長」與「資安專責單位」的設置，資安專責單位設置須包含資安專責主管與至少兩名的資安專責人員，並且應在2022年底設置完成
 - 第二級：第一級以外的上市櫃公司，最近三年度之稅前純益未有連續虧損，且最近年度財務報告每股淨值未低於面額者，共1,443家左右應進行「資安專責單位」的設置，資安專責單位須包含資安專責主管與至少一名資安專責人員，並且應在2023年底設置完成
 - 第三級：第一級以外的上市櫃公司，最近3年度有連續虧損，或最近年度每股淨值低於面額，企業若屬第三級別，應設置至少1名資安專責人員，此為「鼓勵」導向，無設定實施時程表

爭什麼，摻在一起做成資安PM啊！



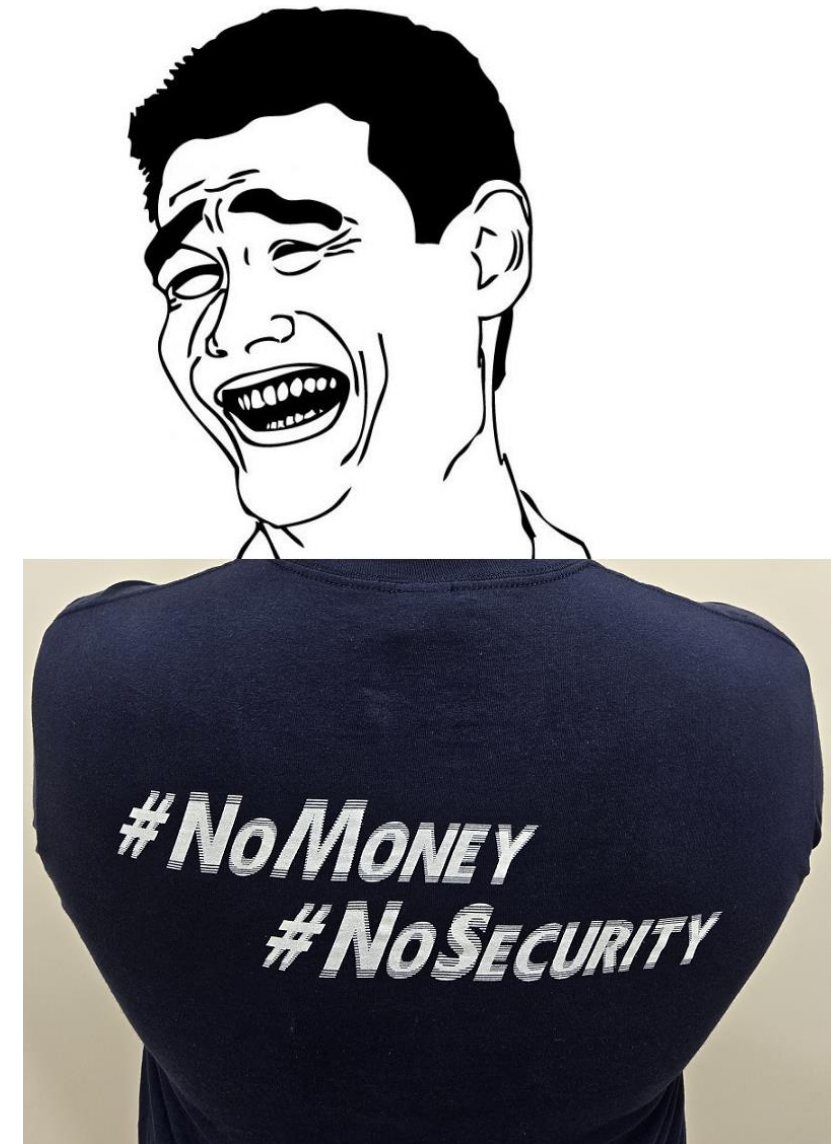
資安很夯der

RANK	CERTIFICATION	SALARY (U.S. ONLY)
1	ISACA Certified in Risk and Information Systems Control (CRISC)	\$156,390
2	CCNP Security	\$153,630
3	ISACA Certified Information Security Manager (CISM)	\$148,680
4	PMI Project Management Professional (PMP)	\$147,070
5	Okta Certified Administrator	\$145,800
6	ISACA Certified Information Systems Auditor (CISA)	\$145,240
7	ISACA CDPSE	\$144,910
8	GIAC Security Essentials (GSEC)	\$141,020
9	(ISC) ² Certified Information Systems Security Professional (CISSP)	\$140,230
10	Amazon Web Services Certified Security - Specialty	\$139,760

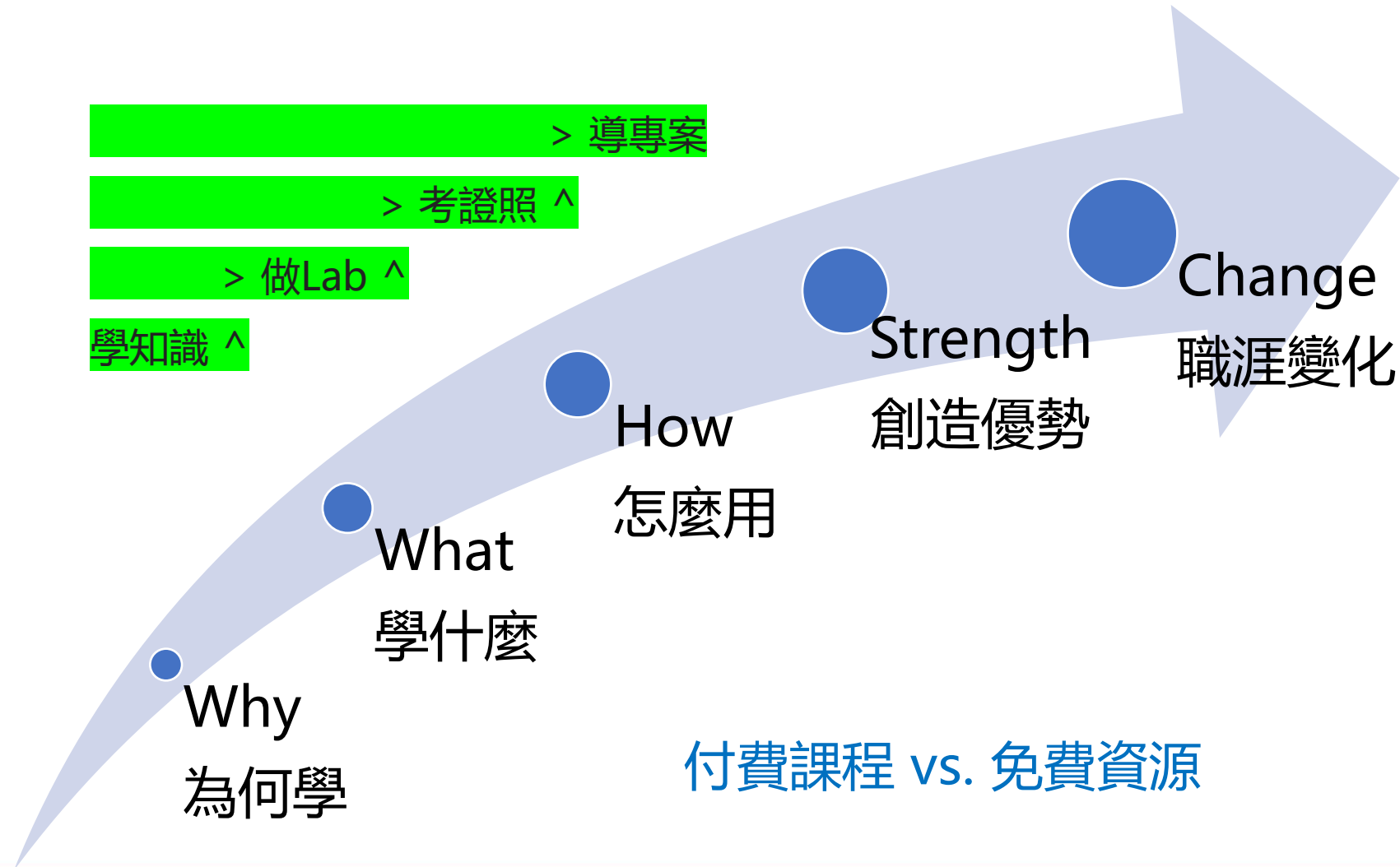
Most Valuable IT Certifications, 2022 (Source: Skillssoft Report, 15 Top-Paying IT Certifications for 2022)	
Certification	Annual Salary
AWS Certified Solutions Architect - Professional	\$ 168,080.36
CISM - Certified Information Security Manager	\$ 162,347.07
GCP - Professional Cloud Architect	\$ 161,371.46
CISSP - Certified Information Systems Security Professional	\$ 158,190.79
AWS Certified Solutions Architect - Associate	\$ 155,019.97
AWS Certified Security - Specialty	\$ 149,740.74
PMP: Project Management Professional	\$ 148,290.32
NCP-MCI - Nutanix Certified Professional - Multicloud Infrastructure (formerly NCP)	\$ 147,169.68
Microsoft Certified: Azure Solutions Architect Expert	\$ 142,975.98
GCP - Cloud Digital Leader	\$ 142,707.86
CISA - Certified Information Systems Auditor	\$ 142,336.58
AWS Certified Big Data - Specialty	\$ 138,403.51
VCP-DCV 2022 – VMware Certified Professional – DataCenter Virtualization 2022	\$ 138,349.17
AWS Certified Cloud Practitioner	\$ 135,612.16
CCNP Enterprise	\$ 133,568.33

PM在資安的三大優勢

- 風險管理天下無敵
- 掘掘會好好der運用
- 人與人之間的連結
(別想歪，我是指溝通跟利害關係人管理等軟技能)



商管出生的PM如何學資安



學一門專業要多久？

- 第一次學AI 到 開始教AI與Chatbot課程
2018/01/22 ~ 2019/06/30
- 第一次學AWS 到 取得AWS Security Hero
2021/05/08 ~ 2023/08/01
- 第一次學資安 到 上傳第一部CISSP大悲咒
2021/12/06 ~ 2022/11/20



LINE Chatbot
互動設計企劃
與零程式基礎實作

一個專屬於PM與UI/UX設計師的
Chatbot用戶體驗設計課程

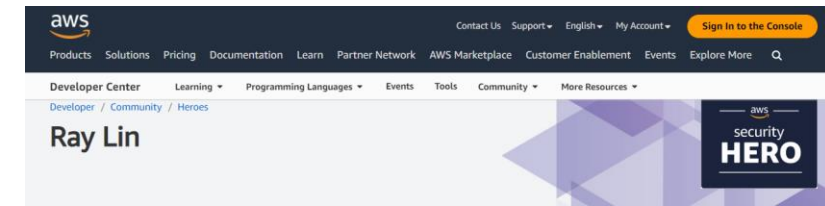
用戶
體驗
設計
X
LINE
聊天
機器人

零程式
基礎
實作

日期：2019年6月30日(日)09:00-17:00 **【早鳥優惠價】**即日起至6/16(日)止
地點：台北市中正區濟南路一段321號
(國立臺北商業大學 電腦教室)

另有好康【雙人同行】與【學生方案】
詳情請上活動網站查詢
報名網址：https://www.accupass.com/go/view/chatbot
活動諮詢與報名單位：https://www.chatbot.accupass.com

主辦單位：國立臺北商業大學UX Lab x YOCTOL.AI



aws

Products Solutions Pricing Documentation Learn Partner Network AWS Marketplace Customer Enablement Events Explore More

Developer Center Learning Programming Languages Events Tools Community More Resources

Developer / Community / Heroes

Ray Lin

aws security HERO



Ray Lin, AWS and Security Consultant at iFUS System Consultants Ltd.
Taipei, Taiwan
Hero since 2023

Ray Lin (Chia-Wei Lin), an AWS and Security Consultant at iFUS System Consultants Ltd., excels in building teams from scratch and developing new products from zero to one. His primary expertise spans software project management, Agile development, business and system analysis, SaaS product development, architecture design, cybersecurity, DevSecOps, and AI.

Ray has made significant contributions to the AWS community, particularly in cybersecurity and secure architecture design. His commitment to sharing knowledge is evident in his active involvement in the AWS User Group Taiwan. Beyond the AWS community, Ray's impact extends to security-focused communities such as the (ISC)² Taipei Chapter and the Taiwan Agile Tribe - DevSecOps.

Ray holds numerous AWS-related, security-related, and pm-related certificates, including 6 AWS certifications, CISSP, CISM, CEH, PMP, PMI-RMP, PMI-PBA, and PMI-ACP. This testifies to his



CISSP總複習
WISE MODEL
200分鐘大悲咒

CISSP總複習 - WISE Model 200分鐘解說 (aka CISSP大悲咒)
觀看次數：1.5萬次 · 1年前

iFUS 艾美詩系統顧問有限公司

講者：林家瑋(Ray Lin)大Ray教練, AWS Security Hero, CISSP/CCSP/CC/CISA/CISM/CEH/A

SUBSCRIBE

3:22:18

歡迎加我好友

