

# Start Factory - Synthèse secteur

janv-24

## Rappel du cadre de travail :

### Thème :

Secteur d'activité en devenir et à fort potentiel : **l'alimentation à base d'insectes**

Compétence : **CONTEXTUALISER**

Aptitude à analyser un secteur économique, son organisation, ses enjeux, ses acteurs et leurs stratégies.



### Travail d'équipe :

Travail par équipes de 3 ou 4 étudiants en mode projet.

Compétence : **MANAGER**

A l'issue du module je pourrai témoigner d'une expérience dans le management d'un projet complexe.

Les membres de l'équipe nommés ci-dessus attestent d'un travail équitable, attendu au niveau M2. En cas de difficulté constatée au sein du groupe et non résolue par le groupe, il convient d'anticiper et de solliciter le formateur coach à l'avance pour trouver une médiation, en proposant des solutions.



Nom - prénom Etudiant 1	Victor DELAROQUE
Nom - prénom Etudiant 2	Shaiima EMAMDEE
Nom - prénom Etudiant 3	Huiting FENG
Nom - prénom Etudiant 4	Daouda FOFANA

N° du GROUPE (SF01 à SF12)

SF 04

N° d'équipe (01 à 10)

Groupe N° 7

## Sommaire

(Feuillets Excel de ce fichier à compléter)

- 1 - Caractéristiques du secteur
- 2 - Short List de 3 entreprises
- 3 - Business model (sur 1 entreprise choisie)
- 4 - Avis personnel de chaque team member

## Consigne de travail

Comment	Durée du cours + travail personnel
Réception mail	Possibilité d'ajustement cf ci-dessous
A réception de l'invitation par e-mail :	Dossier disponible le 4 janvier 2024 sur Discord
- Prendre connaissance du dossier sectoriel, compléter les sources par quelques recherches documentaires.	Remettre le livrable 1 (note de synthèse secteur) post sur Discord Only Team
- Se connecter à Discord selon les consignes.	<b>Au plus tard</b>
- Se contacter en équipe et organiser le travail de l'équipe.	<b>le &lt;= 31 janvier 2024</b>
- Remettre le livrable 1 (note de synthèse secteur) (travail d'équipe, un dossier par équipe).	(Travail personnel estimé : 3 à 4 heures).

Mode envoi : **Pièce jointe PDF** postée sur discord ONLY TEAM , **pas de lien vers un drive**

Avec un mot d'accompagnement (bonjour voici ....etc ..)

**Nommer** le fichier **Groupe SF xx Team N° yy - dossier secteur**

**rédaction en Français pour tous**

Bon travail à tous.

Objet de cette feuille = décrire les caractéristiques du secteur selon le modèle PESTEL

## 1. Secteur d'activité

		N° groupe SF	SF 04
		N° équipe	team N° 7
Secteur d'activité =	Alimentation à base d'insectes		
Segment 1	Alimentation ANIMALE		
Segment 2	Alimentation HUMAINE		

## 2. Grandes tendances (modèles PESTEL)

Description	Les tendances qui influencent le marché (Modèle PESTEL) : <a href="https://www.lecoindesentrepreneurs.fr/analyse-pestel-definition-outil-et-composants/">https://www.lecoindesentrepreneurs.fr/analyse-pestel-definition-outil-et-composants/</a>	
Thème PESTEL	Faits ou événements caractéristiques à ce jour (faits précis et documentés (source, date, chiffre, ..))	Intensité d'impact sur le marché (faible / fort et pourquoi)
Politique	Les interdictions d'emploi des protéines animales ont été levées par l'Union Européenne depuis 2021, autorisant l'utilisation des vers de farine dans l'alimentation humaine	Fort --> ces changements dans les réglementations peuvent offrir de nouvelles opportunités dans le marché des insectes comestibles.
Economique	La demande en protéines pour l'alimentation animale devrait augmenter de 50 % d'ici à 2050.	Fort --> la croissance de la demande en protéines fait augmenter la demande dans le secteur.
Social	La France est le pays européen le plus dynamique en matière de protéines d'insectes avec une filière structurée.	Faible --> l'acceptation sociale en Europe peut influencer la croissance de l'industrie mais elle n'a pas un grand impact.
Technologique	De nombreuses entreprises proposent des innovations technologiques avec des ingrédients destinés à l'alimentation humaine.	Fort --> l'innovation différencie les entreprises sur le marché.
Environnemental	L'élevage d'insectes est considéré comme plus durable, nécessitant moins de ressources et générant moins d'émissions.	Fort --> la prise en compte de la durabilité attire les consommateurs.
Légal	Il y a une mise en place de la légalisation progressive, avec des freins à l'acceptation pour l'alimentation humaine en Europe	Faible --> les réglementations ont un impact modéré sur la croissance de l'industrie

## 6. Observations particulières (si besoin, à votre initiative)

L'industrie des insectes peut apporter une solution à la demande croissante en protéines avec un impact réduit sur l'environnement. Mais il y a quand même des incertitudes concernant le processus de légalisation et il y a également des freins à l'acceptation pour l'alimentation humaine en Europe.

**Objet de cette feuille = en forme de tableau comparatif des 3 sociétés, avec pour chacune les éléments-clés (clients, produits, organisation, valeurs, et caractéristiques-clés qui vous interpellent).**

## 1. Trois entreprises à comparer

		N° groupe SF	SF 04
		N° équipe	team N° 7
Pour quelle raison essentielle avez-vous retenu cette entreprise dans votre short list ?			
Entreprise 1 : Ÿnsect	Acteur de référence mondial, offre diversifiée (alimentation animale, fertilisants, ingrédients pour l'alimentation humaine)		
Entreprise 2 : Agronutris	dans l'élevage et la transformation d'insectes, propose des alternatives intéressantes aux farines utilisées par l'aquaculture et répond aux besoins nutritionnels des animaux de c		
Entreprise 3 : InnovaFeed	Objectif intéressant de redonner à l'insecte une place de choix dans les systèmes alimentaires, offre des produits pour l'alimentation animale et fertilisants pour les cultures.		

## 2. Les trois entreprises

	Traits distinctifs GOUVERNANCE (Dirigeants, management,...)	Traits distinctifs COMMUNICATION / IMAGE	Traits distinctifs quant aux PRODUITS	Traits distinctifs aurt aux CLIENTS visés	Autres Caractéristiques qui distinguent cette société
<b>ENTREPRISE 1 : Ÿnsect</b>	Fondée en 2011, acteur de référence mondial, diversité de produits.	Site web professionnel, présence mondiale, transparence sur les produits	Trois gammes diversifiées (alimentation animale, fertilisants, ingrédients pour l'alimentation humaine)	Marché mondial, clients dans l'élevage, l'agriculture et l'alimentation humaine	<a href="#">engagée dans une forme durable et produits disponibles sous différentes formes</a>
<b>ENTREPRISE 2 : Agronutris</b>	Spécialisation dans l'élevage et la transformation d'insectes	Site web professionnel, focalisation sur les protéines pour l'alimentation animale	Commercialise huile et farine, alternatives aux farines utilisées par l'aquaculture	Répond aux besoins nutritionnels des animaux de compagnie, offre des alternatives aux farines habituelles	Développement d'engrais organique à base de déjections de larves
<b>ENTREPRISE 3 : InnovaFeed</b>	Objectif de redonner à l'insecte une place de choix.	Site web professionnel, engagement envers les filières zéro-déchet	Produits pour l'alimentation animale (volaille, porcs, poissons) et fertilisants pour les cultures	Marché diversifié, clients dans l'alimentation animale et l'agriculture	Approche circulaire avec larves élevées avec des déchets alimentaires

Objet de cette feuille = **pour une entreprise choisie**, décrire les éléments clés du BUSINESS MODEL

## 1. Identité de l'entreprise choisie

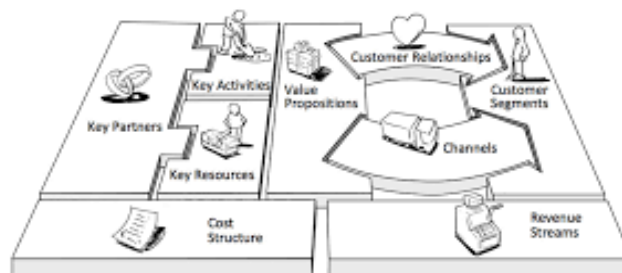
NOM entreprise	Ynsect
Nom du dirigeant principal	Mr Shankar Krishnamoorthy
http site web	https://www.ynsect.com/fr/

N° groupe SF	SF 04
N° équipe	team N° 7

« Le business model a pour fonction de décrire la manière dont une entreprise crée de la valeur et assure ainsi sa propre pérennité. C'est la traduction concrète de la "bonne idée" et de la manière dont elle est mise en œuvre »

## 3. Caractéristiques clés du modèle d'affaires

Thèmes inspirés du modèle "BM CANVAS" : <a href="https://bpifrance-creation.fr/moment-de-vie/business-model-canvas-outil-incontournable-createur">https://bpifrance-creation.fr/moment-de-vie/business-model-canvas-outil-incontournable-createur</a>		
Grandes thèmes du BM CANVAS	Descriptif	Particularités qui distinguent cette entreprise
Segments clients visés	Ynsect cible principalement les secteurs de l'alimentation animale, de l'agriculture (fertilisants pour les cultures), et de l'alimentation humaine (ingrédients sous forme de poudres utilisables en pâtisserie et en cuisine).	Ynsect se distingue en ciblant les secteurs de l'alimentation animale, de l'agriculture (fertilisants pour les cultures), et de l'alimentation humaine avec des produits innovants à base d'insectes.
Proposition de valeur (offre de produits services)	Ynsect propose des produits innovants à base d'insectes, répondant aux besoins de l'alimentation animale, de l'agriculture et de l'alimentation humaine. Ces produits sont économiquement viables, durables, et offrent une alternative aux sources traditionnelles de protéines.	Ynsect se démarque en offrant des alternatives durables et économiquement viables aux protéines traditionnelles, avec une gamme diversifiée de produits destinés à l'alimentation animale, à l'agriculture, et à l'alimentation humaine.
Communication	La communication de Ynsect met en avant son rôle de leader mondial dans la production de protéines à base d'insectes. La société communique sur la durabilité, l'innovation, et la qualité de ses produits.	La communication de Ynsect met l'accent sur son leadership mondial, sa contribution à la durabilité, son engagement envers l'innovation, et la qualité de ses produits à base d'insectes.
Canaux de distribution commerciale	Ynsect distribue ses produits à travers différents canaux, probablement en utilisant des partenariats avec des distributeurs, la vente directe aux entreprises agricoles, et peut-être une présence en ligne.	Ynsect se différencie en utilisant divers canaux de distribution, incluant des partenariats avec des distributeurs, la vente directe aux entreprises agricoles, et peut-être une présence en ligne, pour atteindre ses segments de clients.
Activités clés	L'élevage d'insectes (mouche soldat et ver de farine) pour la production de protéines, la fabrication d'ingrédients destinés à l'alimentation humaine, et la production de fertilisants à base de déjections de larves.	Les activités clés de Ynsect incluent l'élevage d'insectes (mouche soldat et ver de farine), la fabrication d'ingrédients pour l'alimentation humaine, et la production de fertilisants, ce qui la distingue en tant qu'entreprise intégrée et diversifiée.
Ressources clés	Les ressources clés incluent les installations d'élevage, la technologie pour la transformation des insectes, le savoir-faire en matière d'agriculture et d'aquaculture, ainsi que la recherche et développement.	Les ressources clés de Ynsect comprennent des installations d'élevage spécialisées, une technologie innovante pour la transformation des insectes, des compétences en agriculture et aquaculture, ainsi qu'un engagement constant dans la recherche et le développement.
Partenaires clés	Ynsect pourrait avoir des partenariats avec des entreprises de l'industrie agro-alimentaire, des distributeurs, des fournisseurs de matières premières, et peut-être des partenariats de recherche pour continuer à innover.	Ynsect se distingue par ses partenariats avec des entreprises de l'industrie agro-alimentaire, des distributeurs, des fournisseurs de matières premières, et peut-être des partenaires de recherche pour stimuler l'innovation.
Structure de coûts	Les coûts associés à l'élevage d'insectes, à la transformation, à la recherche et au développement, aux opérations logistiques, et aux partenariats.	Les coûts associés à l'élevage, à la transformation, à la recherche, aux opérations logistiques, et aux partenariats montrent que Ynsect investit dans des processus durables et innovants.
Sources de revenus	Les principales sources de revenus proviennent de la vente de produits à destination de l'alimentation animale, de l'agriculture, et de l'alimentation humaine.	Les principales sources de revenus de Ynsect proviennent de la vente de produits destinés à l'alimentation animale, à l'agriculture, et à l'alimentation humaine, consolidant ainsi son positionnement sur plusieurs marchés.



Objet de cette feuille = AVIS PERSONNEL

N° groupe SF	SF 04
N° équipe	team N° 7

**Avis personnel :** Chacun des membres de l'équipe rédige un paragraphe personnel pour indiquer en quoi les observations faites sur ce secteur et ces cas évoquent pour lui/elle le métier et le rôle d'un ingénieur-e dans une organisation

**1. Etudiant 1 => DELARQUE Victor**

Aujourd'hui le rôle de l'ingénieur dans une organisation est de résoudre des problèmes et d'optimiser les différents systèmes complexes qui la composent. Aujourd'hui le secteur de l'alimentation à base d'insectes est une solution mise en avant afin de fournir de l'apport en protéine au plus grand nombre de personnes tout en limitant les émissions de gaz à effet de serre.

**2. Etudiant 2 => EMAMDEE Shaiima**

Explorer le secteur de l'alimentation à base d'insectes m'a ouvert les yeux sur le rôle essentiel des ingénieurs dans les industries émergentes. Ces entreprises innovantes, telles que Ynsect et InnovaFeed, démontrent comment l'ingénierie peut façonner un avenir durable. En tant qu'ingénieur, je vois le défi passionnant de développer des méthodes de production efficaces et respectueuses de l'environnement. Contribuer à cette industrie représente pour moi l'opportunité de mettre en pratique mes compétences techniques pour résoudre des problèmes complexes tout en favorisant la durabilité.

**3. Etudiant 3 => FENG Huiting**

L'essor du secteur des protéines d'insectes illustre l'innovation et la durabilité au cœur du métier d'ingénieur dans une organisation. On peut jouer un rôle crucial dans la transition vers une économie circulaire, en exploitant des ressources renouvelables et en minimisant l'impact environnemental. Ce domaine met en lumière notre capacité à répondre aux défis globaux par la technologie et l'innovation, marquant ainsi notre contribution essentielle au développement durable et à la sécurité alimentaire.

**4. Etudiant 4 => FOFANA Daouda**

L'ingénierie dépasse largement le cadre des solutions techniques, une réalité que des entreprises telles que Ynsect et InnovaFeed ont clairement démontrée en se positionnant comme des moteurs de transformations. Plonger dans le secteur en plein essor des protéines d'insectes a considérablement élargi ma vision du rôle crucial que jouent les ingénieurs au sein d'une organisation. Je perçois désormais le métier comme une force motrice derrière l'adaptation et l'innovation constantes dans tous les domaines. C'est une prise de conscience inspirante sur la manière dont l'ingénierie peut façonner l'avenir en impulsant des changements significatifs.